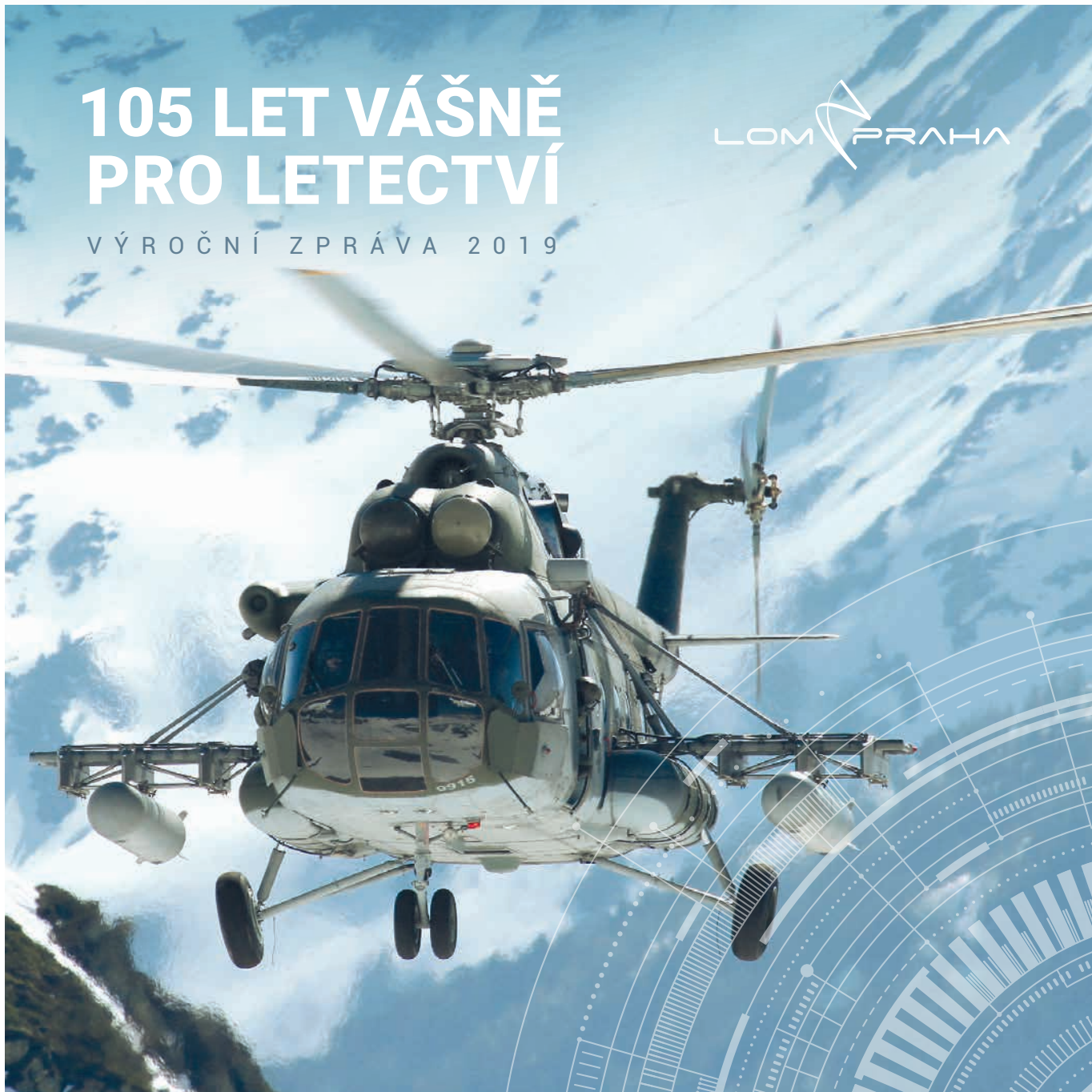
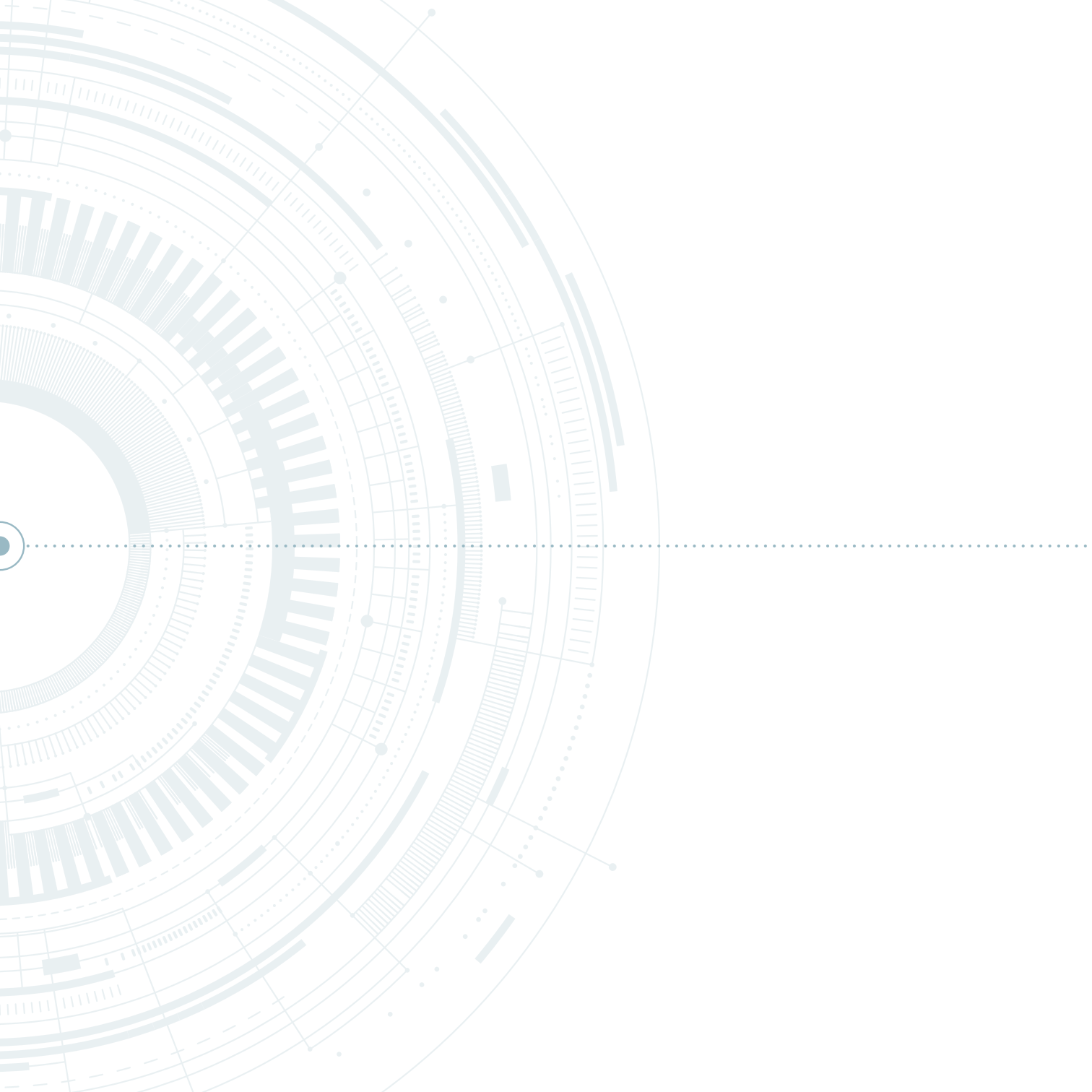


# 105 LET VÁŠNĚ PRO LETECTVÍ

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2019

LOM PRAHA





# obsah

## PREZENAČNÍ ČÁST

<b>01 Úvodní slovo ředitele</b>	<b>3</b>
<b>02 Zpráva předsedy dozorčí rady</b>	<b>4</b>
<b>03 Profil podniku</b>	<b>7</b>
Historie	8
Hlavní předmět činnosti	9
Produktové portfolio	9
Členství v organizacích	9
Mapa působnosti podniku	10
Organizační struktura k 31. 12. 2019	12
<b>04 Lidé v čele podniku</b>	<b>14</b>
Management	14
Dozorčí rada	20
<b>05 Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku</b>	<b>22</b>
Ekonomický vývoj podniku	22
Obchodní činnost a partneři	25
Produkty – vývoj po jednotlivých divizích, realizace	29
Lidské zdroje	49
Strategické záměry	51
Životní prostředí	53

## FINANČNÍ ČÁST

<b>06 Účetní závěrka společnosti</b>	<b>55</b>
Zpráva nezávislého auditora	56
Rozvaha	60
Výkaz zisku a ztráty – druhové členění	66
Přehled o pěnížních tocích	68
Přehled o změnách vlastního kapitálu	70
Příloha účetní závěrky roku 2019	72

# PODPORA ŽIVOTNÍHO CYKLU LETECKÉ TECHNIKY

Provoz letecké techniky se skládá z mnoha důležitých součástí. My v LOM PRAHA s.p. věříme, že pouze kvalitní zabezpečení všech může vést k bezpečnému a bezproblémovému provozu. Spokojenost zákazníka a bezpečnost jsou pro nás na prvním místě, a proto nabízíme komplexní služby v té nejvyšší kvalitě.

Vrtulník Mi-17

# 01

## Úvodní slovo ředitele

---

Vážení obchodní partneři,  
spolupracovníci a kolegové,

opět přinášíme informace o státním podniku LOM PRAHA a jeho dceřiných společnostech a o změnách, které proběhly v uplynulém roce. Rok 2019 byl pro státní podnik nejen rokem změn v nejvyšším vedení, ale také rokem usilovné práce zaměstnanců podniku na všech úrovních, kteří aktivně přispěli k udržení dobrého jména podniku v České republice a v zahraničí a k přípravě na následující období. Díky aktivnímu přístupu se podařilo v závěru loňského roku podepsat memorandum o spolupráci se společností Bell Helicopter Textron Inc., které bude základem pro další spolupráci a zapojení našeho podniku do procesu zabezpečení životního cyklu amerických vrtulníků UH-1Y a AH-1Z, které budou zařazeny do výzbroje Armády České republiky.

Stěžejními úkoly a prioritami pro následující období zůstává uzavření smlouvy na nákup čtyř letounů L-39NG, zvyšování kvality a zkrácení termínů při provádění oprav letecké techniky, plnění vývojových, výzkumných, opravárenských a modernizačních úkonů včetně leteckého výcviku, orientace na poskytování služeb pro klíčového partnera a zakladatele, jímž je Ministerstvo obrany ČR, a to vše při zachování respektu ke svému okolí, svým zaměstnancům a partnerům.

Bez nadsázky tak lze říci, že rok 2020 bude pro státní podnik rokem velkých výzev, a věřím, že v další výroční zprávě vás budu moci informovat, že jsme je maximálně a úspěšně za přispění zaměstnanců podniku a s podporou Ministerstva obrany využili.

Současně si tímto dovoluji poděkovat vedoucím pracovníkům a zaměstnancům podniku za obětavou práci, kterou odvádějí často ve složitých podmínkách, a vyjádřit hrdost na to, jak společně tyto situace zvládneme, a také naději do budoucna, kdy 105leté výročí existence našeho podniku v roce 2020 bude jen dalším krokem na dlouhé cestě, kterou má podnik a my všichni s ním ještě před sebou.



JUDr. Jan Rouček  
ředitel podniku

# 02

## Zpráva předsedy dozorčí rady

---

Vážení zaměstnanci podniku a obchodní partneři,

jako předseda dozorčí rady státního podniku LOM PRAHA mám milou povinnost zhodnotit loňský rok v této výroční zprávě.

Státní podnik se převážně zaobírá leteckou opravárenskou činností. Podnik zabezpečuje údržbu hlavně vrtulníků řady Mi, dále zabezpečuje náhradní díly pro leteckou techniku, modernizaci nejen avionického vybavení letecké techniky a významnou část tvoří komplexní výcvik pilotů. To vše provádí nejenom pro Armádu ČR, ale i pro domácí a zahraniční partnery. Státní podnik byl a je strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR. Podnik je certifikován a dozorován Odborem dohledu nad vojenským letectvím Sekce správy a řízení organizací MO, což je základním předpokladem pro výtečnou kvalitu produkováných výrobků.

Po modernizaci Centra leteckého výcviku formou pořízení nové vrtulníkové platformy se povedlo nejen udržet, ale i zabezpečit vyšší kvalitu výcviku létajícího personálu. Toto byl jeden z největších projektů podniku, který se v posledních letech povedl realizovat. Ve výcviku létajícího personálu je podnik celkem úspěšný na domácích i mezinárodních trzích, i když se potýká s nemalými problémy, vzniklými hlavně díky embargu zavedenému proti Ruské federaci, a v poslední době i s problémy spojenými s opravami leteckých motorů. Dá se předpokládat, že si s uvedenými problémy podnik úspěšně poradí. V celé této situaci podniku pomáhá jeho stoprocentně vlastněná dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která se zaměřuje převážně na zahraniční trhy.

Státní podnik zvládá svou klíčovou roli strategického partnera pro Ministerstvo obrany ČR a je také perspektivním a žádaným zaměstnavatelem. Díky novým zakázkám a kvalitní práci zaměstnanců se podniku daří udržet si dobré hospodaření a perspektivu dalšího rozvoje.

Armáda ČR pořízuje novou vrtulníkovou platformu, a tak po následujících roky přichází nová výzva. Předpokládám, že se podaří státní podnik začlenit do nového systému údržby těchto vrtulníků, což sice bude dlouhá a trnitá cesta, ale snad přinese podniku i očekávaný rozvoj. Věřím, že to bude pro LOM PRAHA s.p. perspektivní projekt, a přeji podniku mnoho dalších úspěšných let.

plk. Ing. Martin Zlatník  
předseda dozorčí rady



# SIMULOVANÝ TAKTICKÝ VÝCVIK

Taktický simulační výcvik pro piloty taktického letectva poskytovaný naší společností, zahrnuje nácvik řešení různých taktických a bojových situací za hranicí viditelnosti, s podporou FAC a GCI. Výcvik je poskytován prostřednictvím moderního výcvikového centra v Pardubicích vybudovaného ve spolupráci s dceřinou společností VR Group a.s., které je vybaveno nejmodernějšími technologiemi umožňujícími téměř reálnou vizualizaci.

Taktický simulátor

# OPRAVA LETECKÉ TECHNIKY

Zajišťujeme podporu životního cyklu vrtulníků řady Mi. Díky úzké spolupráci s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE a.s. a také s předními opravárenskými závody v Evropě, můžeme zákazníkům nabídnout široké spektrum služeb nejvyšší kvality. Nabízíme široké spektrum služeb v rámci podpory životního cyklu vrtulníků Mi-8/17 a jejich modifikací a v rámci podpory životního cyklu letounů L-39.

Podzvukový cvičný  
letoun L-39 Albatros



# 03

## Profil podniku

---

### Identifikace podniku

Obchodní název: LOM PRAHA s.p.

Právní forma: státní podnik

Sídlo: Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10

Identifikační číslo (IČ): 00000515

Daňové identifikační číslo (DIČ): CZ00000515

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR

Zakládací listina (úplné znění) byla vydána  
Ministerstvem obrany ČR dne 16. 11. 2018.

### Poslání

Posláním LOM PRAHA s.p. (LOM) jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.



## Vize

Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM je:

- ▶ být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň snížit závislost na AČR pod 50 %;
- ▶ zavést nový program postavený na západní technologii, a diverzifikovat tak riziko závislosti na rusko/ukrajinské technice;
- ▶ dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti Multinational Aviation Training Centre v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art centrem poskytujícím vojenský letecký výcvik ve střední Evropě;
- ▶ být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách.

## Historie

Historii podniku tvoří několik významných milníků.

- 1915** – Karlínský podnik Breitfield-Daněk v tomto roce započal výrobu leteckých motorů typu HIERO.
- 1942** – Z podnětu německého velení Prahy byla zahájena nová výstavba opravárenských provozů válečných letadel v katastru obce Malešice jako pobočného závodu ČKD Praga. Ve stejném roce byly zahájeny opravy motorů.
- 1954** – Podnik získal samostatnost a byl začleněn pod správu Ministerstva národní obrany s cílem kompletního zabezpečení opravárenských prací na letounech MiG, Suchoj a L-29/39.

- 1980** – V první polovině 80. let došlo k rozšíření opravy motorů o proudové motory R 13, R 95S, R 29, R 33 a AL 21F3. Nová nabídka motorů AI 25TL k L-39 Albatros včetně opravy letounu a modernizace.
- 1989** – Byl zřízen státní podnik LOM PRAHA, jehož zřizovatelem bylo Ministerstvo obrany ČR.
- 2003** – Došlo ke sloučení Leteckých oprav Malešice s. p. a Leteckých oprav Kbely s. p., které do té doby zabezpečovaly opravy draků letounů MiG, Suchoj a vrtulníků Mi.
- 2004** – Vznik Centra leteckého výcviku (CLV) v Pardubicích a začlenění společnosti VR Group a.s. do státního podniku jakožto 100% vlastněné dceřiné společnosti.
- 2011** – V rámci CLV bylo vybudováno Taktické simulační centrum (TSC).
- 2013** – LOM PRAHA s.p. převzal severní část areálu 23. základny vrtulníkového letectva včetně letiště Přerov. Podnik získal od ÚCL povolení provozovat civilní mezinárodní neveřejné a vnitrostátní veřejné letiště.
- 2014** – Byla založena 100% vlastněná dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která se orientuje na zahraniční obchod.
- 2018** – Došlo k náhradě vrtulníků Mi-2 novými Enstrom 480G-B.

## Hlavní předmět činnosti

Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.

Realizace hlavního předmětu podnikání představuje zejména:

- ▶ výzkum, projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, generální opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky a leteckých pozemních zařízení
- ▶ příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně vydávání příslušných osvědčení
- ▶ projektování, výstavba a rekonstrukce vojenských účelových zařízení
- ▶ zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti
- ▶ provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací
- ▶ provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem

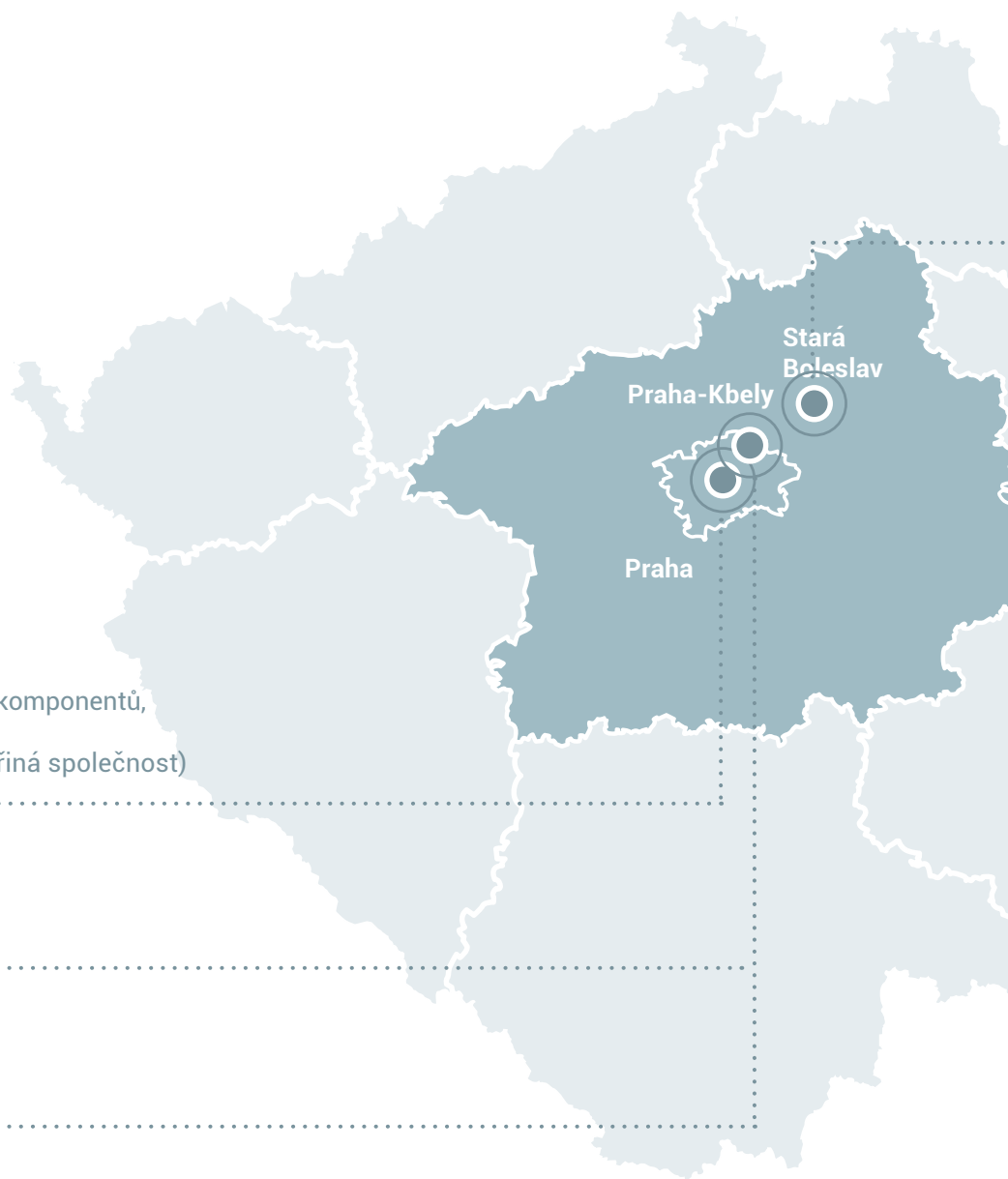
## Produktové portfolio

- ▶ Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-2/8/17/171/24/35 a letounů L-39C
- ▶ Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbohřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba turbokompresorových motorů AI-25TL
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9V
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba hlavních vrtulníkových reduktorů VR-14/24
- ▶ Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení
- ▶ Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a turbokompresorových motorů
- ▶ Generální opravy, opravy a modernizace pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C
- ▶ Výcvik pilotů a palubních inženýrů
- ▶ Základní výcvik (Z-142)
- ▶ Pokračovací a taktický výcvik (Mi-2/17, Enstrom-480, L-39, L-410)
- ▶ Simulační výcvik (Mi-2/17/171, L-39)
- ▶ Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39)
- ▶ Výcvik pozemního a technického leteckého personálu
- ▶ Povrchové úpravy materiálů
- ▶ Vyvažování rotačních dílů
- ▶ Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací
- ▶ Odborná školení

## Členství v organizacích

- ▶ Svaz českého leteckého průmyslu
- ▶ Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR

# Mapa působnosti podniku



## **Praha-Malešice**

Vedení podniku,  
opravy těžkých dynamických komponentů,  
výroba pístových motorů,  
LOM PRAHA TRADE a.s. (dceřiná společnost)

---

## **Praha-Kbely – Toužimská**

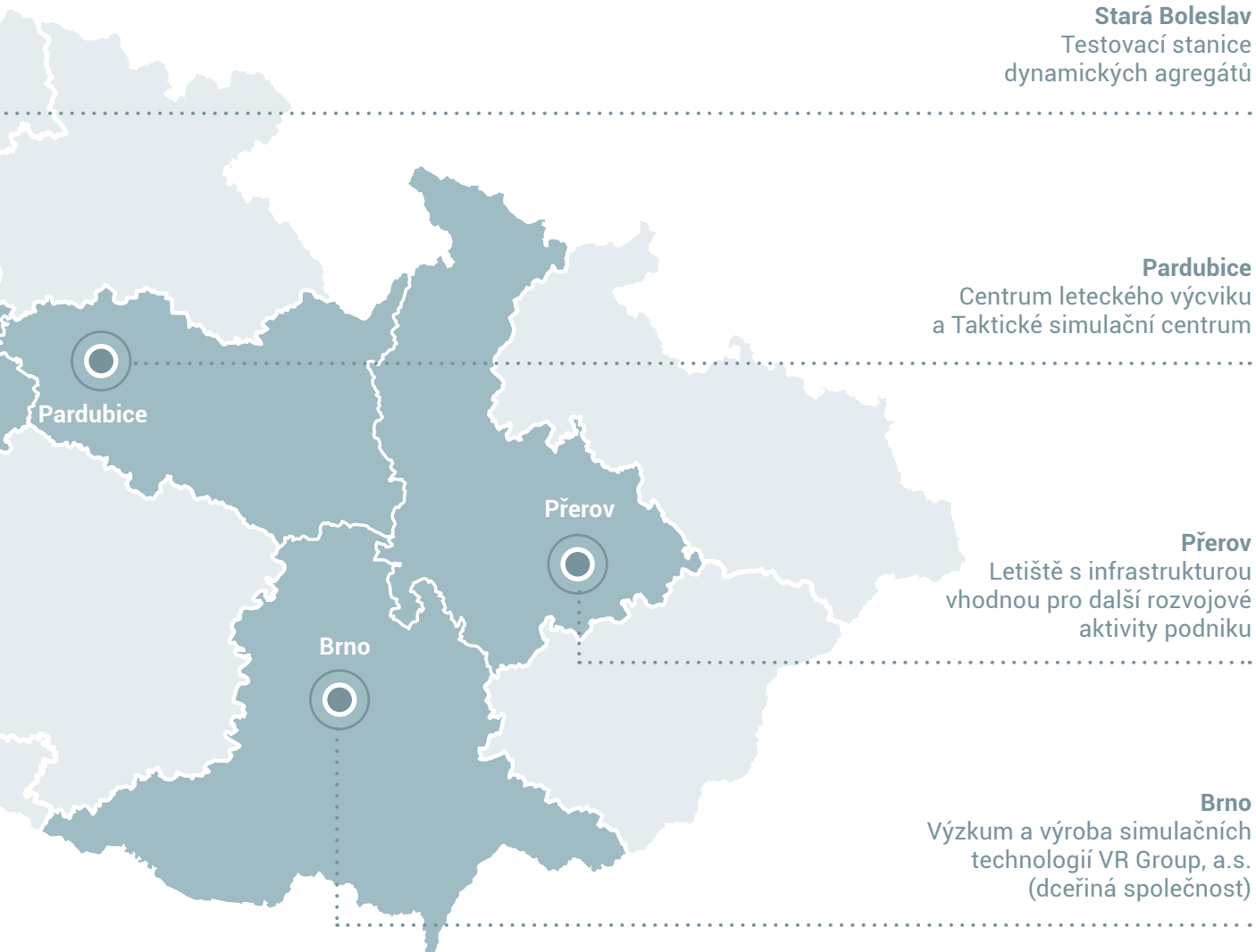
Opravy draků, modernizace,  
věda a výzkum

---

## **Praha-Kbely – letiště**

Elektrodílny, zálet, jakost

---



**Stará Boleslav**  
Testovací stanice  
dynamických agregátů

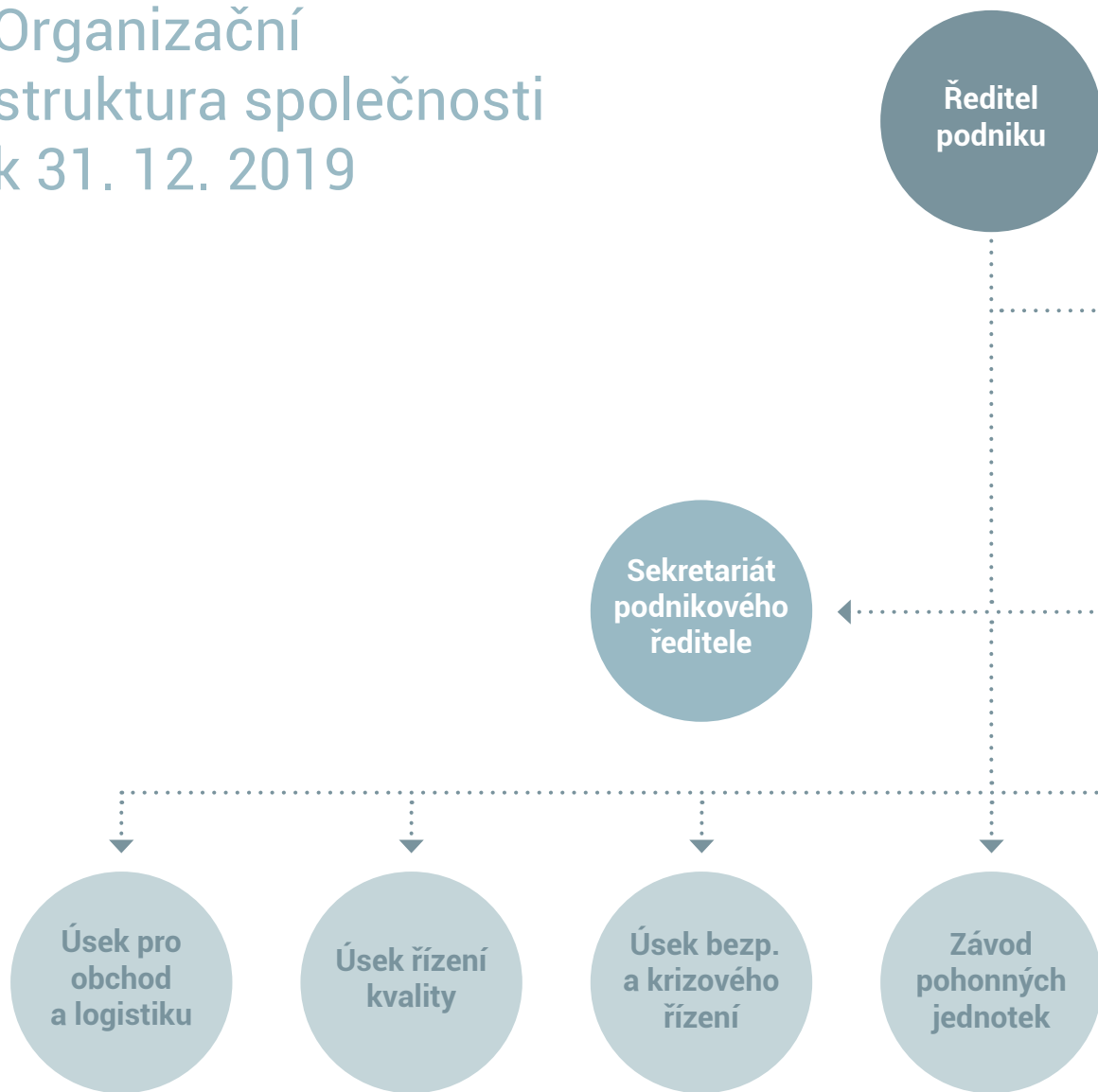
**Pardubice**  
Centrum leteckého výcviku  
a Taktické simulační centrum

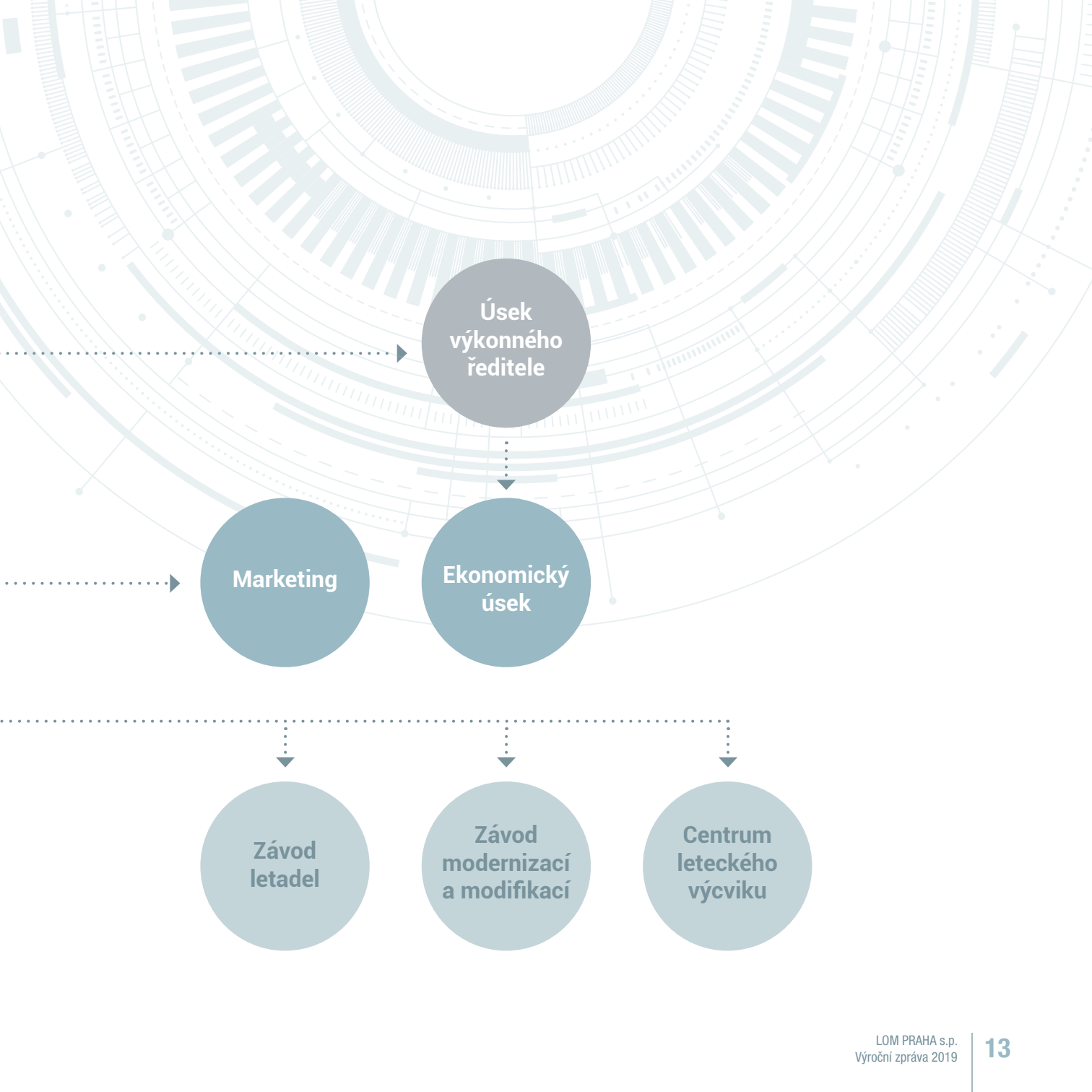
**Přerov**  
Letiště s infrastrukturou  
vhodnou pro další rozvojové  
aktivity podniku

**Brno**  
Výzkum a výroba simulačních  
technologií VR Group, a.s.  
(dceřiná společnost)

Účetní jednotka nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

# Organizační struktura společnosti k 31. 12. 2019





Úsek  
výkonného  
ředitele

Marketing

Ekonomický  
úsek

Závod  
letadel

Závod  
modernizací  
a modifikací

Centrum  
leteckého  
výcviku

# 04

## Lidé v čele podniku

---

### Management




**JUDr. Jan Rouček**  
**ředitel podniku od července 2019**

JUDr. Jan Rouček absolvoval v roce 2002 Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze. Postupně působil jako právník v CzechInvestu, na Úřadu vlády ČR a na různých pozicích ve státní správě.

Do 30. 11. 2016 zastával funkci generálního ředitele v dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s.

Do funkce ředitele LOM PRAHA s.p. byl jmenován dne 15. 7. 2019.



LOM PRAHA plně podporuje životní cyklus dynamických komponentů a agregátů helikoptér Mil a letadel L-39. Svým zákazníkům poskytujeme akvizice, seřizování, opravy, údržbu, generální opravy a testování turbohřídelových motorů TV3-117, startovacích jednotek AI-9V, proudových motorů AI-25TL a reduktorů VR-14/24. Všechny nabízené služby jsou poskytovány v souladu s technickou dokumentací a certifikáty originálních výrobců.



# POHONNÉ JEDNOTKY



Mi-24 – dvoumotorový  
transportně-bitevní vrtulník



### **Ing. Roman Planička**

ředitel podniku do května 2019

Ing. Roman Planička je manažer s dlouholetou praktickou zkušeností v oblasti letectví. Do funkce ředitele LOM PRAHA s.p. byl jmenován dne 1. 3. 2012. Dne 30. 4. 2019 se vzdal pracovního místa ředitele podniku, a to ze zdravotních důvodů. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s.p. skončil ke dni 31. 5. 2019.



### **David Rod, MSc., LL.M.**

výkonný ředitel do června 2019

Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Před nástupem do LOM PRAHA s.p. působil například v ČSA Services, v ČSA Technics, a. s., a ve skupině Algotech. Dne 1. 8. 2015 byl jmenován na pozici výkonného ředitele LOM PRAHA s.p. a ke dni 30. 6. 2019 byl z pracovního místa odvolán. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s.p. skončil dne 30. 6. 2019.



### **Ing. Michal Geist**

finanční ředitel do listopadu 2019,

#### **výkonný ředitel od října 2019**

Od října 2003 zastával v LOM PRAHA s.p. pozici vedoucího controllingu, později ředitele pro controlling a investice. S účinností od 1. 8. 2007 byl jmenován finančním ředitelem. Od 1. 5. 2019 byl pověřen výkonem funkce ředitele podniku. Pověření zaniklo jmenováním nového ředitele podniku. Dne 1. 10. 2019 byl jmenován na pozici výkonný ředitel a současně pověřen funkcí finančního ředitele. Pověření zaniklo jmenováním nového finančního ředitele.



### **Václav Šmejkal**

#### **finanční ředitel od prosince 2019**

Do roku 2008 působil v soukromé sféře na různých pozicích v rámci ekonomického úseku. Následně nastoupil do státního podniku LOM PRAHA s.p. a prošel během 11 let různými pozicemi od metodika účetnictví, účetního seniora vnitropodnikového účetnictví až po pozici zástupce finančního ředitele. V současné době studuje na SVŠE obor Účetnictví a finanční řízení podniku. Dne 1. 12. 2019 byl jmenován finančním ředitelem.



**Mgr. Petr Somol, MBA**

bezpečnostní ředitel do května 2019  
Po sedmiletém působení v ČSA v roce 2009 řídil a restrukturalizoval dceřinou společnost ČSA Support. Dne 1. 1. 2013 byl jmenován do funkce bezpečnostního ředitele LOM PRAHA s.p. Ke dni 30. 4. 2019 byl z pracovní pozice bezpečnostní ředitel odvolán. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s.p. skončil dne 31. 5. 2019.



**Bc. Linda Tamchynová**  
bezpečnostní ředitelka od května 2019

Od roku 1999 do roku 2013 působila v ČSA v sekci Bezpečnost na pozicích senior inspektor a manažer. V ČSA souběžně vykonávala činnost auditora v rámci systému řízení kvality security. V roce 2013 nastoupila do LOM PRAHA s.p. na pozici specialisty řízení rizik. Dne 1. 5. 2019 byla jmenována bezpečnostní ředitelkou.



**Ing. Bc. Radomír Daňhel, MBA, LL.M.**  
ředitel pro obchod a logistiku

Působil v řadě vedoucích funkcí v soukromém i veřejném sektoru, mimo jiné jako zástupce vedoucího oddělení platové politiky Ministerstva obrany, a od roku 2012 jako náměstek ministra spravedlnosti sekce ekonomické a investiční. Dne 1. 10. 2013 byl jmenován ředitelem pro logistiku LOM PRAHA s.p. Od 1. 4. 2014 byl pověřen funkcí obchodního ředitele. Dne 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem pro obchod a logistiku.



**Mgr. Věra Polanecká, MBA**

ředitelka pro správu a lidské zdroje do června 2019  
Do podniku nastoupila v červnu 2009 a komplexně se věnovala oblasti řízení lidských zdrojů. Dne 1. 9. 2013 byla jmenována ředitelkou pro správu a lidské zdroje. Ke dni 31. 5. 2019 se vzdala pracovního místa ředitele pro správu a lidské zdroje z osobních důvodů. Její pracovní poměr v LOM PRAHA s.p. skončil dnem 30. 6. 2019.



**Rudolf Šimek**  
**ředitel pro kvalitu**

**Během profesní kariéry působil v letectví v civilním sektoru, mimo jiné v ČSA na těžké údržbě. V problematice systému řízení kvality působí více jak 10 let na vedoucích pozicích a jako hlavní auditor firmy, např. v Driessen/Zodiac Aerospace CZ, AERO Vodochody AEROSPACE a Blaník Aircraft CZ. Účastnil se projektů zavádění několika systémů, mimo jiné EMS, BCMS, ISMS apod. K 1. 1. 2018 byl jmenován ředitelem pro kvalitu.**



**Ing. Ondřej Zítka**

ředitel závodu pohonných jednotek do září 2019  
Po 16 letech v civilním letectví nastoupil v květnu 2015 na pozici ředitele oddělení logistiky a řízení zakázek ve společnosti LOM PRAHA TRADE a.s.  
Dne 1. 2. 2017 byl jmenován do pozice ředitele závodu pohonných jednotek v LOM PRAHA s.p.  
Dne 30. 9. 2019 byl odvolán z funkce ředitele závodu pohonných jednotek. Následně byl dne 1. 10. 2019 jmenován do funkce vedoucí pístového programu.



**Josef Vacek**

ředitel závodu pohonných jednotek od října do listopadu 2019  
Do podniku nastoupil v říjnu 1969 na pozici mechanik opravář pístových motorů. Během 44 let prošel různými pozicemi. Ke dni 30. 6. 2013 byl odvolán z pracovního místa vedoucí systémové podpory. Do LOM PRAHA s.p. nastoupil opět v roce 2019, kdy s platností od 1. 10. 2019 byl jmenován ředitelem závodu pohonných jednotek. Dne 30. 11. 2019 byl odvolán z funkce ředitele závodu pohonných jednotek, následně byl ke dni 1. 12. 2019 jmenován do funkce vedoucí výrobního střediska Pr10.



**Ing. Jiří Velíšek**

**ředitel závodu pohonných jednotek od prosince 2019**  
Do podniku nastoupil v srpnu 1981 na pozici konstruktér. Během 23 let prošel různými pozicemi až po specialistu pro produkci a jakost, odkud 31. 12. 2004 odešel. Do podniku se vrátil a s platností od 1. 5. 2007 byl jmenován technicko-výrobním ředitelem, následně technickým ředitelem až do 30. 4. 2013, kdy byl odvolán. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s.p. skončil dne 30. 6. 2013. Dne 1. 12. 2019 byl jmenován ředitelem závodu pohonných jednotek.



**Ing. Milan Hrdina**  
**ředitel závodu letadel**

V LOM PRAHA s.p. působil od roku 1987, kdy se v průběhu dvaceti let vypracoval z pozice samostatného plánovače přes pozici vedoucího provozu či ředitele divize závodu letecké techniky. V letech 2008 až 2015 působil v ČSA a později v ČSA Technics na manažerských pozicích a v představenstvu ČSAT. Dne 1. 3. 2015 byl jmenován na pozici ředitele závodu letadel. Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí.



**Ing. Jan Kalita**  
**ředitel závodu modernizací a modifikací od července 2019**

V rámci civilní služby přešel do státního podniku LOM PRAHA s.p., kde po jejím ukončení v roce 2004 zůstal na pozici vedoucího projektu. Prošel různými pozicemi přes hlavního konstruktéra, vedoucího vývojové konstrukce až po vedoucího střediska modernizací a modifikací. Jeho specializací jsou pevnostní výpočty a strukturální analýzy. Dne 1. 7. 2019 byl jmenován do funkce ředitele závodu modernizací a modifikací.



**Ing. Jiří Pavlas**

technický ředitel do ledna 2019  
Od roku 2007 postupně působil v různých odborných funkcích, jako např. test inženýr, výpočtář či vedoucí Projektční organizace ve společnostech VZLU, Praga letecká výroba, AgustaWestland či ZLIN AIRCRAFT. Dne 1. 2. 2016 byl jmenován technickým ředitelem. Ke dni 31. 1. 2019 se vzdal pracovního místa technického ředitele ze zdravotních důvodů. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s.p. skončil dne 31. 1. 2019.



**Ing. Jaroslav Špaček**  
**ředitel Centra leteckého výcviku**

Po absolvování VVLŠ-SNP v Košicích v červenci 1987 působil na různých funkcích v československém a českém vojenském letectvu a pracoval rovněž na velitelství NATO AFNORTH v nizozemském Brunssumu. Do zálohy odešel dne 31. 8. 2008 z funkce náčelníka vrtulníkového letectva na GŠ AČR v Praze. Poté působil sedm měsíců v CLV Pardubice jako instruktor na Mi-17 a zkušební pilot na Mi-24. Dne 1. 1. 2017 byl jmenován na pozici ředitele Centra leteckého výcviku.

## Dozorčí rada

### **plk. Ing. Martin Zlatník** **předseda dozorčí rady**

Náčelník odboru zabezpečení letectva Spod MO.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013.

Ukončení členství člena dozorčí rady dne 8. 8. 2019.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 9. 2019.

Předseda dozorčí rady.

### **Ing. Martin Cerman** **člen dozorčí rady**

Projektový, koordinační a programový pracovník MO.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

### **JUDr. Filip Gantner** **člen dozorčí rady**

Ředitel kanceláře náměstka pro řízení sekce obranné politiky a strategie MO.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

### **Ing. Josef Krupička** **místopředseda dozorčí rady, zvolen z řad** **zaměstnanců**

Vedoucí provozu letadel, LOM PRAHA s.p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013.

Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.

Místopředseda dozorčí rady.

### **Ing. Pavel Mareš** **místopředseda dozorčí rady,** **zvolen z řad zaměstnanců**

Zástupce ředitele Centra leteckého výcviku,  
LOM PRAHA s.p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013.

Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019.

### **Václav Sadílek** **člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců**

Vedoucí provozu pohonných jednotek, LOM PRAHA s.p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 27. 6. 2013.

Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019.

**Bc. Linda Tamchynová**

**členka dozorčí rady, zvolená z řad zaměstnanců**

Bezpečnostní ředitelka, LOM PRAHA s.p.

Zvolena do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.

**Ing. Jiří Štrejbar**

**člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců**

Vedoucí správy informačních systémů, LOM PRAHA s.p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.

**plk. gšt. Ing. Lubomír Sitta**

**člen dozorčí rady**

Ředitel odboru dohledu nad vojenským letectvím SDK MO.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 14. 6. 2018.

**genmjr. Ing. Petr Hromek**

**člen dozorčí rady**

Velitel vzdušných sil AČR.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 7. 9. 2018.

**plk. Ing. Miloslav Synek**

**člen dozorčí rady**

Vedoucí oddělení vrtulníkového a dopravního letectva SRS MO.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

# 05

## Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

---

### Ekonomický vývoj podniku

#### Výsledek hospodaření

Předběžný výsledek hospodaření před zdaněním podniku LOM za účetní období roku 2019: předpokládá se ztráta ve výši -188,1 mil. Kč.

Roční plán na rok 2019 očekával výsledek hospodaření před zdaněním -23,2 mil. Kč, a tím došlo ke zhoršení dle předběžného výsledku hospodaření o 164,9 mil. Kč. Finanční výsledek hospodaření byl ve výši -18,5 mil. Kč.

V roce 2019 byl nejdůležitějším zdrojem tržeb podniku prodej vlastních výrobků a služeb, kde podnik realizoval tržby ve výši 1 090,2 mil. Kč. Tržby z prodeje zboží dosáhly 354,7 mil. Kč. Za prodej majetku a materiálu podnik obdržel 29,5 mil. Kč.





# VÝCVIK PILOTŮ, PALUBNÍCH TECHNIKŮ A POZEMNÍHO PERSONÁLU



Pro všechny piloty a techniky má zásadní význam výcvik. My v LOM PRAHA s.p. věříme, že bez kvalitního a profesionálního výcviku se bezpečný letecký provoz neobejde. Naše Centrum leteckého výcviku (CLV) v Pardubicích zajišťuje již od roku 2004 kompletní výcvik pilotů Armády České republiky. Zkušený tým profesionálních pilotů, instruktorů, techniků a dalšího pozemního personálu zajišťuje všechny fáze výcviku letců a techniků. Naše centrum zajišťuje výcvik pilotů na cvičných letounech Z-142C AF a L-39C, transportních strojích L-410 a vrtulnicích Enstrom-480 a Mi-17. Techniky cvičíme pro ošetřování vrtulníků Mi-17.

Pamětní mince  
leteckého výcviku

## Struktura majetku

Předpokládaná celková hodnota aktiv podniku k 31. 12. 2019 byla 3 019,1 mil. Kč.

Stálá aktiva dosáhla 1 311,9 mil. Kč a tvoří 44 % hodnoty celkových aktiv. Jednalo se především o dlouhodobý hmotný majetek ve výši 933,4 mil. Kč.

Oběžná aktiva měla hodnotu 1 517,3 mil. Kč a tvoří 50 % hodnoty celkových aktiv. Podstatnou součástí oběžných aktiv jsou zásoby v hodnotě 871,4 mil. Kč, pohledávky v hodnotě 441,7 mil. Kč a peněžní prostředky v hodnotě 204,1 mil. Kč.

Časové rozlišení má hodnotu 190,0 mil. Kč a tvoří 6 % hodnoty celkových aktiv. Skládá se především z komplexních nákladů příštích období v hodnotě 151,8 mil. Kč, což má přímou vazbu na opravu letecké techniky v majetku podniku.

## Majetkové účasti LOM PRAHA s.p.

### LOM PRAHA TRADE a.s., 100 %

IČ: 02881845

Sídlo: Tiskařská 270/8, Praha 10 - Malešice

Základní kapitál: 20 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří provázení zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem, v platném znění, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva a nákup, prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

## VR Group, a.s., 100 %

IČ: 25699091

Sídlo: Tiskařská 270/8, Praha 10 - Malešice

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj a vedení simulacních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábů Integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektů z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

## Financování podniku

Podnik v roce 2019 financoval aktiva z 50 % z vlastních zdrojů. Cizí zdroje podniku dosáhly výše 1 508,9 mil. Kč a byly tvořeny rezervami ve výši 326,8 mil. Kč, dlouhodobými závazky ve výši 163,1 mil. Kč a krátkodobými závazky ve výši 1 019,0 mil. Kč. Z toho závazky k úvěrovým institucím byly 498,6 mil. Kč, což představuje meziroční snížení o 183,8 mil. Kč.

## Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni

Na konci roku 2019 se poprvé objevily zprávy z Číny týkající se COVID-19 (koronavirus). V prvních měsících roku 2020 se virus rozšířil do celého světa a negativně ovlivnil mnoho zemí. I když v době zveřejnění této účetní závěrky se situace neustále mění, zdá se, že negativní vliv této pandemie na světový obchod, na firmy i na jednotlivce může být vážnější, než se původně očekávalo. Směnný kurz CZK/USD a CZK/EUR oslabil, což se v momentálním rozvržení produkce podniku,

kdy je většina realizována v CZK a nákupy náhradních dílů v cizí měně projevuje negativně do výsledku kontraktů. Nemožnost volného cestování negativně ovlivnilo posun v získávání nových obchodních případů. Protože se situace neustále vyvíjí, vedení podniku není v současné době schopné spolehlivě kvantifikovat potenciální dopady těchto událostí na podnik. Jakýkoli negativní vliv, respektive ztráty, zahrne podnik do účetnictví a účetní závěrky v roce 2020. Vedení podniku zvažilo potenciální dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2019 zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále schopen pokračovat ve své činnosti.

## Obchodní činnost a partneři

V roce 2019 pokračoval státní podnik LOM PRAHA v obchodní strategii z roku 2018. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je MO ČR, rozšiřováním portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (vztah Rusko – Ukrajina) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálním zabezpečením výroby. Hlavní úsilí bylo směřováno na provádění generálních oprav (dále jen „GO“) vrtulníků Mi-24/35 a jejich těžkých agregátů, modernizaci vrtulníků Mi-17 (EUROCONTROL) a vrtulníků Mi-171Š (SOATU) pro MO ČR, zabezpečení dodávek náhradních dílů (dále jen „ND“) a oprav

agregátů pro letecké základny VzS AČR. Za výrazný úspěch lze označit dokončení oprav a předání do provozu vrtulníků Mi-17 V5 pro NSPA (Afgánistán).

Za významné je potřeba též považovat kontinuálně probíhající opravy reduktorů VR-14 a VR 24 a pístových motorů pro Alžírsko.

V roce 2019 LOM průběžně zabezpečoval na základě příkazní smlouvy služby spojené s dovozem americké vojenské pomoci (FMF). Byla uzavřena příkazní smlouva na služby spojené s dovozem FMS (Foreign Military Sales – přímé nákupy vláda – vláda) zásilek z USA určených pro modernizaci letounů JAS-39 Gripen a rovněž příkazní smlouva na služby spojené s opravami dílů laserových ozařovacích a průzkumných kontejnerů Litening u jeho výrobce v Izraeli a pořízením nových náhradních dílů pro tyto kontejnery tamtéž.

Ve spolupráci s VHÚ Praha podnik pokračoval v restauraci a expoziční přípravě letounu Avia CB-33 (IL-10U).

Probíhaly konzultace projektu modernizace vrtulníků Mi-171, pracovně „Krovka“, na který dosud smlouva nebyla uzavřena.

# Významné události 2019



53rd International Paris Air Show  
17-23 June 2019

- V únoru byl převzat do GO vrtulník Mi-35/24V pozn. zn. 3366.
- Rovněž byla dokončena GO vrtulníku Mi-17 V5 pozn. zn. 690 pro Ghanu a byl převezen leteckým transportem do místa určení v Akkře, úspěšně zalétnut a předán konečnému uživateli.

**únor**

- LOM PRAHA s.p. uzavřel smlouvu „Vrtulníky Mi-171Š SOATU – modernizace 2. část“. V červnu byl převzat do GO vrtulník Mi-35/24V pozn. zn. 3365.
- Delegation podniku se účastnila řady jednání u příležitosti konání International Paris Air Show 2019 Le Bourget ve Francii, kde se podařilo navázat nová obchodní partnerství a posílit ta stávající.

**červen**

**leden**

- LOM PRAHA s.p. obdržel výzvu k jednání na uzavření smlouvy „Vrtulníky Mi-171Š SOATU – modernizace 2. část“, dále obdržel výzvu k jednání „Palubní jeřáb Mi-17/171Š“.
- V lednu byla dokončena oprava vrtulníku Mi-17 V5 pozn. zn. 740 pro NSPA a byl převezen leteckým transportem do místa určení v Kábulu, úspěšně zalétnut a předán konečnému uživateli.



**květen**

- V květnu byl převzat do GO vrtulník Mi-35/24V pozn. zn. 3362, a předán po GO vrtulník Mi-17 pozn. zn. 0848.
- Státní podnik se prezentoval během tradiční vrtulníkové výstavy HeliRussia v Moskvě.



- LOM PRAHA s.p. uzavřel smlouvu „Palubní jeřáb Mi17/171Š“.
- Po provedení GO byl předán vrtulník Mi-35/24V pozn. zn. 3368.
- V srpnu proběhlo předání vrtulníku Mi-17V-5 pozn. zn. 742 NSPA, který byl převezen leteckým transportem na místo určení, úspěšně zalétnut a předán konečnému uživateli.
- V rámci delegace podniku na veletrhu Forum Army 2019 v Moskvě se podařilo otevřít další obchodní příležitosti s našimi zahraničními partnery a vytvořit podmínky k uzavření důležitých kontraktů k zabezpečení provozu vojenské letecké techniky.

**srpen**



- LOM PRAHA s.p. podepsal smlouvu na „Modernizaci komplexního trenažéru KTL-159“.
- Během veletrhu ARMS AND SECURITY 2019 v Kyjevě došlo k prohloubení stávající spolupráce a k vytvoření nových možností partnerství zejména s výrobcí a opravárenskými podniky na Ukrajině s cílem rozvinout a stabilizovat portfolio dodavatelů.

**říjen**

**září**

- LOM PRAHA s.p. obdržel Výzvu na „Modernizaci komplexního trenažéru KTL-159“.
- LOM PRAHA s.p. vystavoval na tradičním polském veletrhu obranného průmyslu MSPO Targi Kielce, kde upevnil spolupráci se zahraničními partnery jak z členských států NATO, tak i třetích zemí.



**prosinec**

- Byly předány modernizované vrtulníky Mi-17 pozn. zn. 0850 a 0834 podle smlouvy EUROCONTROL, modernizovaný trenažér KTL-159 a po provedené GO vrtulník Mi-17 pozn. zn. 0849. Po provedení GO byl předán do CLV vrtulník Mi-8 MTV 1 pozn. zn. 0457.
- Vedení LOM PRAHA s.p. se zúčastnilo XII. zasedání Mezivládní komise pro ekonomickou, průmyslovou a vědecko-technickou spolupráci mezi Ruskou federací a Českou republikou, která se uskutečnila v Moskvě 2.–3. 12. 2019. Strany projednaly možnost rozvoje vojensko-technické spolupráce v oblasti oprav, modernizací a poprodejní obsluhy vrtulníků ruské výroby typu Mi jak v zájmu Ministerstva obrany ČR, tak i třetích stran.

## **Pístový program**

V souladu se schválenou strategií podniku 2016–2020, která je mimo jiné zaměřena na zvýšení efektivity využívání stávajících prostor, došlo k rozhodnutí o prodeji pozemků. Toto rozhodnutí nastartovalo projekt přesunu výrobních prostor pístového programu do nové haly a projekt přemístění zkušeben pístových motorů.

Přestěhování do nové haly, na místo původní nálezné technologie, bylo úspěšně dokončeno. Výhodou nového umístění je bezprostřední dostupnost ostatních provozů podílejících se na údržbě motorů. Další výhodou je optimalizace procesů, která souvisí s reorganizací v ZPJ, kdy nálezná technologie a provoz agregátů převzaly některé činnosti pístového programu.

LOM komunikuje se zástupci provozovatelů, je v pravidelném kontaktu s ÚCL a řeší problematiku dodavatelského řetězce. V rámci pístového programu se daří provádět opravy motoru pro Alžírsko.

## **Galvanovna**

Povrchové úpravy dílů se provádějí prioritně pro potřeby ZPJ a ZLD.

Vzhledem k tomu, že státní podnik disponuje poměrně velkým množstvím technologií, je výroba doplňována pracemi i pro externí zákazníky. Za dlouhou dobu této činnosti si podnik vydobyl důvěru přibližně 20 stálých zákazníků (např. Technometra, GE- AVIATION, MAHR). Celkově podnik provádí práce pro cca 80 firem leteckého průmyslu.

## **Centrum leteckého výcviku**

Centrum leteckého výcviku (CLV) v roce 2019 úspěšně pokračovalo v plnění leteckého výcviku pro našeho hlavního zákazníka, AČR. Mimo toho byli v CLV školeni piloti a technici řady zahraničních zákazníků. Většina z nich absolvovala školení na vrtulníku Mi-17. Poprvé byli školeni i na vrtulníku Enstrom-480, který byl do CLV zaveden v polovině roku 2018. Současně je prováděn i výcvik na postupových simulátorech a v Taktickém simulačním centru.

## **Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky**

V roce 2019 byl prováděn zahraniční letecký výcvik na vrtulnících Mi-17, Enstrom-480 a na letounech L-39. Celkový nálet pro zahraničního zákazníka na Mi-17 činil 69 hodin 25 minut a na Enstrom-480 činil 283 hodin a 30 minut. Na letounech L-39 proběhla na konci roku pouze pozemní příprava. Létání bylo přesunuto do následujícího roku. Současně jsme vyškolili 31 zahraničních techniků na ošetřování vrtulníků Mi-17 a v obecných znalostech ošetřování letecké techniky.

## **Výcvik na postupovém trenážeru (CPT) pro zahraniční zákazníky**

Výcviku zahraničního létajícího personálu na CPT Mi-2 se zúčastnilo 129 pilotů a na CPT L-39 si procvičovalo standardní a nouzové postupy šest zahraničních pilotů. Výcvik na CPT Mi-17 představoval standardní součást pozemní části výcviku před zahájením létání na vrtulníku Mi-17.

## **Taktické simulační centrum (TSC)**

Hlavní objem výcviku v TSC v roce 2019 patřil již tradičně AČR. Celkem proběhlo sedm kurzů s účastí zahraničního zákazníka, z čehož dva přišli z Centra mezinárodního leteckého výcviku (MATC).

## Marketing

Marketingové aktivity se soustředily na podporu odchodu především v oblasti prezentace podniku a jeho klíčových služeb na mezinárodních veletrzích a jeho klíčových služeb na mezinárodních veletrzích v Ruské federaci – HeliRussia a MAKS, v Polsku na MSPO Targi Kielce a v neposlední řadě na brněnském IDETu. Již počtvrté převzal státní podnik pozici hlavního strategického partnera na největší bezpečnostní přehlídce ve střední Evropě NATO Days v Ostravě.

## Produkty – vývoj po jednotlivých divizích, realizace

### Závod pohonných jednotek

Základní činnosti Závodu pohonných jednotek (ZPJ) je provádění údržby/oprav leteckých pohonných jednotek, reduktorů, spouštěcích jednotek, včetně oprav jejich agregátů. Cyklus údržby zahrnuje kromě základních činností daných v příručkách pro provádění generálních oprav i posuzování technického stavu jednotlivých sestav/dílů/komponent, určení rozsahu nezbytných renovací a výměn i provádění zkoušek, seřizování, výpravy a konzervace v souladu s vydanou platnou prvotní technologickou a technickou dokumentací. Dále je ZPJ kompetentní zabezpečit kovoobrábění pro výrobu náhradních dílů pro vlastní potřebu v určeném rozsahu a výroby přípravků, včetně provádění povrchových úprav, galvanických prací a vyvažování i pro externí zákazníky.

Novovýroba řadových leteckých pístových motorů včetně jejich agregátů a jednotlivých systémů i komponent v souladu s Výkladem organizace a platnou výrobní dokumentací je rovněž součástí portfolia ZPJ, ale je dočasně pozastavena a omezena na výrobu veškerých komponent pro potřeby údržby/oprav.

V návaznosti na politiku kvality LOM a celopodnikové cíle kvality definované pro rok 2019 se činnosti ZPJ soustředily zejména na:

- ▶ certifikační požadavky
- ▶ zákazníka a jeho požadavky
- ▶ kvalitu, bezpečnost a provozní spolehlivost
- ▶ práci se zaměstnanci
- ▶ procesní řízení
- ▶ zlepšování a modernizace
- ▶ zavádění nového informačního systému

### Základní výrobní programy zabezpečované ZPJ:

- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) pohonných jednotek AI-25 TL, AI-9V ve spolupráci s Motor Sich a ODK Klimov
- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) motorů TV3-117 všech verzí ve spolupráci s ODK Klimov a Motor Sich
- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) reduktorů VR-14/24 ve spolupráci s ODK Klimov a Motor Sich
- ▶ prodlužování meziopravních resursů pohonných jednotek a jejich agregátů
- ▶ strojní obrábění, výroba jednotlivých dílů a komponent
- ▶ galvanické práce, povrchové úpravy a ochrany
- ▶ vyvažování rotačních dílů
- ▶ nedestruktivní defektoskopie a zkoušky materiálů
- ▶ konstrukce a výroba zkušebních a testovacích zařízení
- ▶ konstrukce a výroba přípravků a prostřihovadel
- ▶ servisní služby u zákazníků

## Certifikace

S výrobním programem ZPJ je úzce svázána i certifikační politika podniku jako celku. Naší snahou a cílem je, abychom byli v rozsahu portfolia podniku plně důvěryhodnou a certifikovanou částí dle mezinárodních pravidel. V minulých obdobích byla podceňována v některých oblastech spolupráce s držiteli typových osvědčení a dále pak oblast nákupu řízené dokumentace, nezbytné pro provádění oprav i jejich řízení. Nyní je vyvíjena maximální snaha o narovnání těchto vztahů dle mezinárodních pravidel pro vojenské i civilní letectví.

S výrobním závodem Motor Sich byl dokončen proces certifikace pro opravy motorů TV3-117, AI-25TL, AI-9V. V současné době je tvořena na podkladě příruček pro provádění GO jejich plná aplikace cestou vlastní opravárenské technologie.

V předcházejícím období jsme získali oprávnění od ODK Klimov na provádění údržby motorů TV3-117 a VR 14/24. Následně jsme byli oprávněni k údržbě těchto typů pohonných jednotek vrtulníků ve vojenském (OVL), civilním (AR MAK) i národním civilním režimu (UCL). Shodná situace platí i pro pohonné jednotky pro vrtulníky typu Mi-8MT (Mi-17) a M17-1V, dále pro turbínové motory typu TV3-117MT/VM, M701c-500, AI-25TL, APU – AI-9V.

Samozřejmostí pro nás je udržení Osvědčení o shodě systému s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 a ČOS051622 i ČOS 051672 (AQAP2110) v oblasti výroby a údržby leteckých motorů, včetně činností s nimi souvisejících. Zde se nám podařil přechod na nové normy a plnění jejich požadavků v plném rozsahu.

Osvědčení Úřadu pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní ověřování jakosti (Úř OSK SOJ)

nás opravňuje pro opravy leteckých turbínových motorů a vrtulníkových reduktorů. Osvědčena je rovněž výroba pozemních zařízení, galvanické procesy, strojní obrábění, nedestruktivní defektoskopie. Toto osvědčením vydané Úř OSK SOJ prokazuje schopnost naší činnosti pro práci v rámci NATO i ostatních armád, které toto osvědčení uznají za dostatečné pro svoje potřeby.

Certifikát shody managementu kvality s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 vydaný CSQ-CERT osvědčuje schopnost vykonávat v souladu s mezinárodními pravidly činnosti při údržbě, opravách, projektování, modernizaci vrtulníků, včetně jejich systémů a letadlových částí i zařízení. Dále potom vývoj, projektování, výrobu, údržbu, opravy, zkoušení leteckých motorů, reduktorů, vrtulí, včetně jejich systémů a částí. Tento certifikát se vztahuje i na vývoj, projektování, výrobu, instalace, údržbu, opravy a modifikaci leteckých pozemních zařízení, galvanické procesy, nedestruktivní zkoušení (NDT), vyvažování rotačních soustav, zámečnickou a strojní výrobu.

ZPJ je pod trvalým dohledem dozorových certifikačních autorit i jednotlivých zákazníků, jejichž dozorové a certifikační audity (OVL MO, ÚCL, Úř OSK SOJ, CSQ-CERT, AR MAK) probíhají v průběhu celého roku. LOM vždy obdržel výrok auditního týmu ve znění „ZPJ má i nadále schopnost provádět činnosti v souladu s normami pro jednotlivé systémy“, z nichž se ZPJ bezprostředně týká celkem deset výkladů organizace jednotlivých systémů. Tato osvědčení a certifikáty výrazně rozšiřují schopnost podniku a možnost komerčního uplatnění portfolia ZPJ na trhu vojenských i civilních oprav (údržby) v Evropě i ve světě. O tom svědčí následující tabulka, ve které uvádíme nejvýznamnější audity – celkem dvacet dva certifikačních a dozorových autorit a šest zákazníků, kteří nás pravidelně auditují.



Certifikační a dozorové audity	Dozorový orgán	Platnost do
Certifikát ISO 9001:2015	CSQ-CERT	18. 2. 2022
Osvědčení o shodě systému jakosti s požadavky AQAP 2110 (ČOS 051672)	Úř OSK SOJ	28. 2. 2021
Oprávnění k projektování dle PART 21 Hlava J	EASA	N/A
Oprávnění k výrobě dle PART 21 Hlava G	ÚCL ČR	N/A
Osvědčení o oprávnění organizace k údržbě dle PART 145	ÚCL ČR	N/A
Oprávnění k údržbě dle L8/A (dodatek ANNEX k PART 145)	ÚCL ČR	N/A
Oprávnění k průkazným a ověřovacím zkouškám leteckých pístových motorů a vrtulí podle CAA-TI-012	ÚCL ČR	N/A
Osvědčení o oprávnění k výrobě výrobků vojenské LT	ODVL SDK MO	30. 4. 2021
Osvědčení k činnostem – údržbě výrobků vojenské LT	ODVL SDK MO	31. 5. 2021
Osvědčení k provádění údržby letecké techniky pro maďarské letectvo	NTA	N/A
Certifikát shody s požadavky na organizaci dodávající výrobky LT – systém dobrovolné certifikace GosnNII GA	FGUP GosnII GA	26. 11. 2020
Certifikát opravárenské organizace k údržbě podle AP 145	AR MAK	28. 5. 2021
Oprávnění k provádění oprav vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-17-1V, Mi8-MTV-1, Mi-171	VR/MIL	1. 7. 2021
Oprávnění k opravám vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-171Š a jejich agregátů vojenského určení	VR/MIL	8. 11. 2020
Osvědčení o shodě opravy s požadavky konstrukčně-technologické dokumentace na motor AI-25TL	Motor Sich	1. 8. 2021
Osvědčení k opravě pomocné pohonné jednotky AI-9V	Motor Sich	13. 4. 2020
Licence k opravě motorů AI-25TL	Motor Sich	10. 10. 2037
Licence k opravě pomocné jednotky AI-9V	Motor Sich	10. 10. 2037
Potvrzení o způsobilosti provádět opravy agregátů řady NR-3	FED	N/A
Osvědčení o shodě systému k údržbě motorů TV3-117VM série 2 civilního určení	ODK Klimov	20. 2. 2020
Osvědčení o shodě systému k údržbě motorů TV3-117VM, TV3-117VMA, TV3-117VMA série 2, TV3-117-MT a hl. reduktoru VR-14 civilního určení	ODK Klimov	4. 1. 2020
Provedení údržby civilní LT v souladu s FAP 285	RossAviacia	N/A

Zákaznické audity	Dozorový orgán	Platnost do
Secheron		N/A
SPEEL Praha		N/A
Aircraft Industries		N/A
GE Walter Aircraft Engies		N/A
Kinex Bytča		N/A
AERO Vodochody		N/A

## Požadavky zákazníka

Správné pochopení požadavku zákazníka, naplnění jeho představ, pružná reakce na poptávku, přesná definice smluvních podmínek a připravenost podniku – to jsou základní předpoklady pro úspěšné obchodní jednání a správné, včasné a kvalitní provedení zakázky.

Z těchto důvodů jsme se zaměřili na proces a detaily procesu prozkoumání zákazníka, tak abychom v co nejkratší době reagovali na požadavek.

## Kvalitní a spolehlivé produkty

Dodávat na trh pouze produkty vysoké kvality, provozní spolehlivosti a bezpečnosti je základním stavebním kamenem dlouhodobé strategie ZPJ. Dodržování definovaných případně i přísnějších technických a technologických požadavků vyplývajících z opravárenské dokumentace se odráží ve snižujících se hodnotách vyhodnocovaných koeficientů a finančních objemů vynaložených v souvislostech s odstraněním reklamovaných vad produktů.

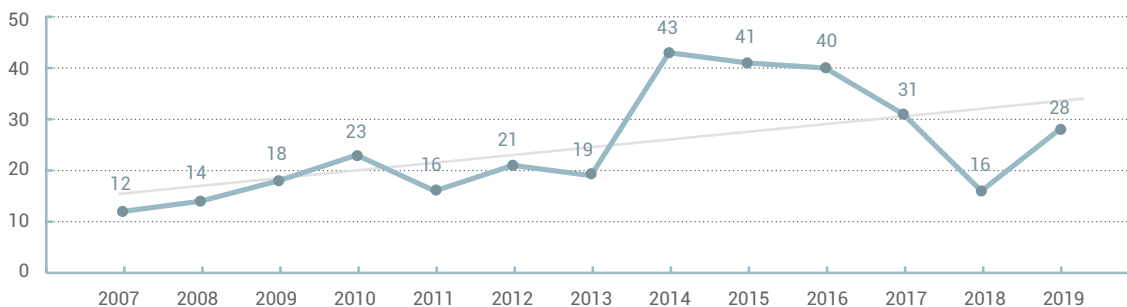
## Celkový počet reklamací

Reklamacie / měsíc	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Celkem
Celkový počet reklamací PJ	0	9	4	2	1	3	4	2	1	0	2	0	28
Počet oprávněných reklamací	0	9	3	2	1	3	2	2	1	0	0	0	23
Počet neoprávněných reklamací	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	4
Počet nedořešených reklamací	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1

V roce 2019 bylo evidováno 28 reklamací pohonných jednotek, z toho 23 reklamací bylo oprávněných (z toho 8 uzavřených), 4 reklamace byly neoprávněné a u 1 reklamace nebyla dosud stanovena oprávněnost. Pozn.: Uvedená data jsou aktuální ke dni 31. 1. 2020.

Vývoj počtu reklamací evidovaných ve sledovaném období je znázorněn na následujícím grafu.

### Celkový počet reklamací



Počet reklamací byl v roce 2019 ovlivněn zejména:

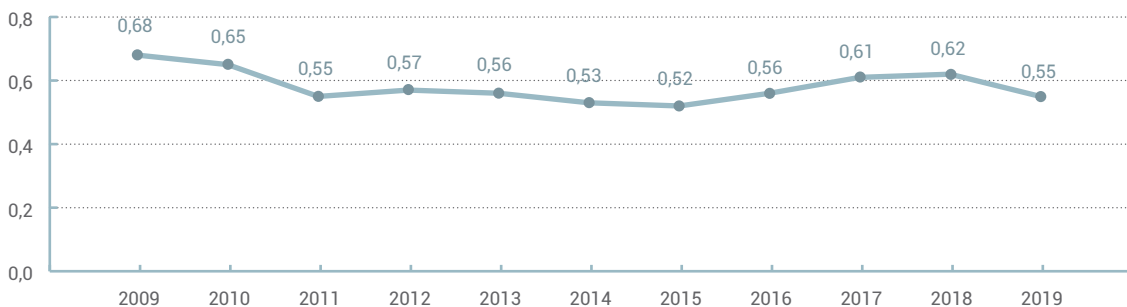
- ▶ vadnými lopatkami turbín – proces opravy a alitace
- ▶ falešnou signalizací výskytu kovových třísek v oleji hlavních reduktorů
- ▶ různými netěsnostmi a jejich řešením
- ▶ výskytem kovových třísek v oleji u hlavních reduktorů v důsledku poškození satelitního ložiska č. v. 6-42408K4

V průběhu roku 2019 pokračovalo šetření případu ztráty výkonu motoru TV3-117 započaté v roce 2018:

- ▶ vrtulník Mi-35/24V poznávací značky 3361. Ke ztrátě výkonu levého motoru TV3-117VMA v. č. 7087881102034 došlo v důsledku destrukce oběžných lopatek turbíny. Podle závěrečné zprávy výrobního podniku Motor Sich z šetření se jako příčina jeví porucha oběžné lopatky způsobená zeslabením profilu listu při její opravě.
- ▶ vývoj velikosti koeficientu oprávněných reklamací ve sledovaném období 2009–2019 je znázorněn na následujícím grafu

### Koeficient oprávněných reklamací

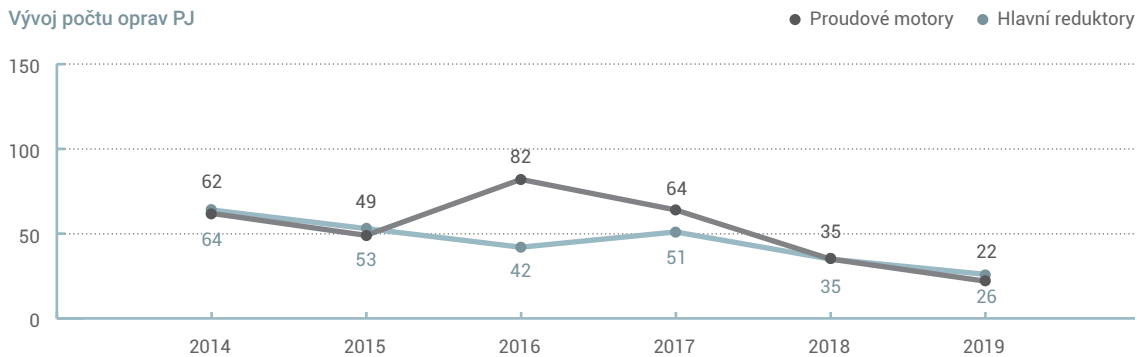
Hodnota Kro (0,5–1,0)



U všech reklamací lze jednoznačně konstatovat, že se jedná o ojedinělé jevy vzniklé zpravidla vlivem vad materiálu nebo nekvalitním provedením opravy. Opatření do leteckého provozu nebyla nutná iniciovat.

Na základě výsledku hodnocení ukazatelů spolehlivosti lze konstatovat, že počet reklamací PJ v roce 2019 (28) oproti roku 2018 (16) stoupl. Počet reklamací PJ v roce 2019 výrazně ovlivnily reklamace spojené s výměnou oběžných lopatek turbíny motorů TV3-117.

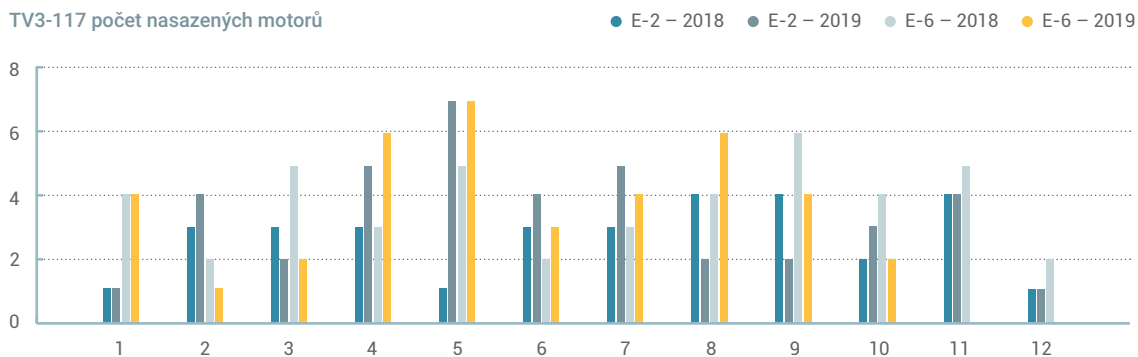
#### Vývoj počtu oprav PJ



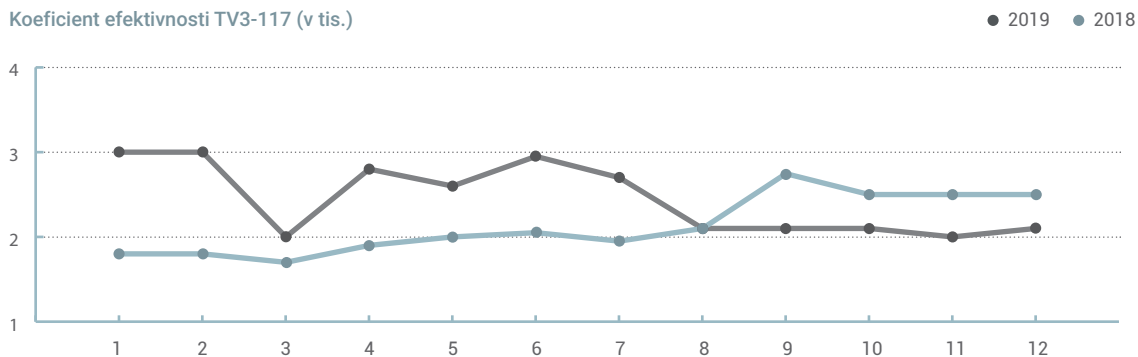
Majoritní složkou portfolia oprav s nejvyšším vlivem na celkovou efektivnost produkce ZPJ jsou opravy motorů TV3-117.

Výkonnost produkce motorů TV3-117 ovlivňovalo v roce 2019 několik stále se opakujících příčin. Detailní analýzou, určením kořenové příčiny a obeznámením všech zainteresovaných pracovníků dochází k postupnému odstraňování vracení motorů ze zkušebny na provedení zásahů pro nevyhovění parametrům.

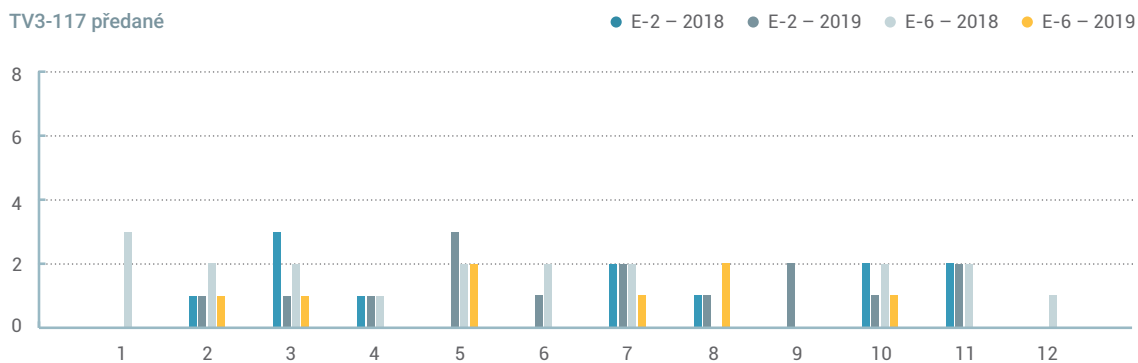
TV3-117 počet nasazených motorů



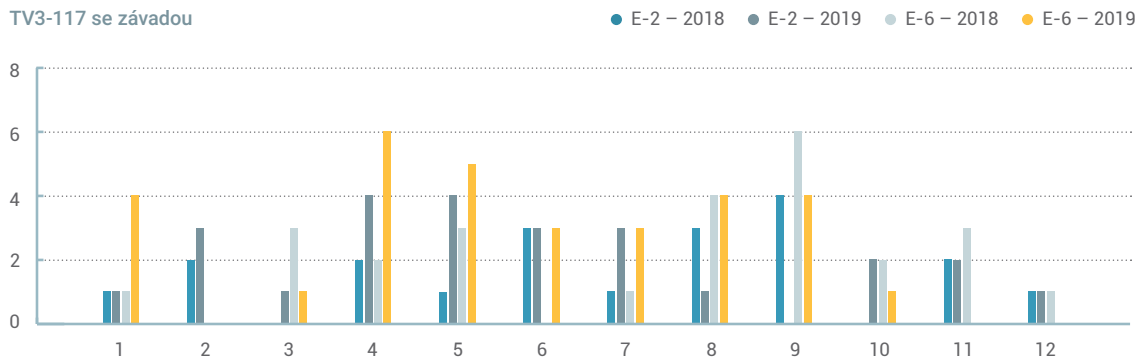
Koeficient efektivity TV3-117 (v tis.)



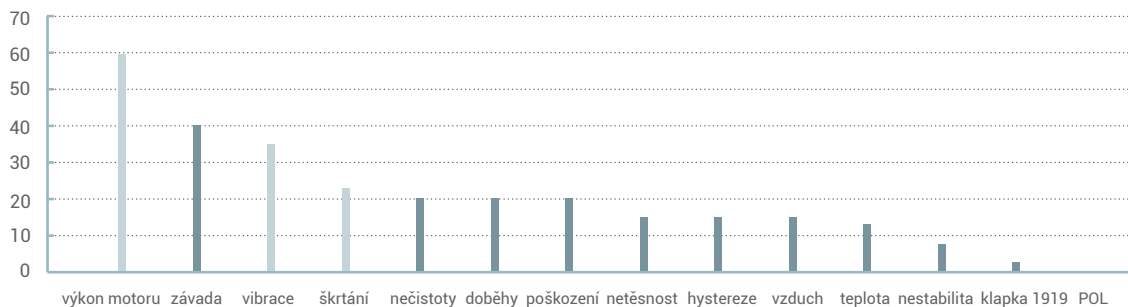
TV3-117 předané



### TV3-117 se závadou



### TV3-117 příčiny neúspěšných běhů (za 12 měsíců)



Poměr počtu neshod produktů ověřovaných v rámci procesu opravy (počet zkušebních běhů proudových motorů a hlavních reduktorů) zjištěných na zkušebních vůči počtu opravených je srovnatelný s rokem 2018. Koefficient zaznamenal nepatrný pokles. Na zkušebních proudových motorů byl v roce 2019 zároveň zaznamenán pokles počtu zachycených závad oproti roku 2018, ale při zároveň nižším počtu opravených produktů. Ze statistického vyhodnocení vyplynula nejvyšší četnost u závad spojených s výkonem motoru (22) a vibracemi motoru (16). Z 22 případů „Výkon“ bylo však 8 zaznamenáno u motorů určených na výměnu lopatek turbíny, tj. u motorů po částečné opravě. V porovnání s rokem 2018 se výrazně snížil počet produktů vrácených ze zkušebny na montáž z důvodu nevhovujícího tlaku/průtoku oleje či kolísání parametrů (motoru). Jako pozitivní jev lze také částečně považovat snížení průměrné doby opravy reklamovaných PJ (z 239 hodin na 143 hodin). Hodnota je pod dlouhodobým průměrem v předešlém sledovaném období 2008–2018 (319 hodin).

## Počty prodané techniky v roce 2019

Typ	Měsíc												Rok
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
M701	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AI-25TL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TV3-117	5	-	-	-	-	2	6	4	3	1	1	-	22
Ai-9V	-	-	-	-	1	3	-	-	-	3	-	2	9
VR-24	1	-	-	-	1	2	1	2	2	2	6	1	18
VR-14	-	-	-	-	1	1	-	4	2	-	-	-	8
NR-3 .. A, V, AM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vložený reduktor	3	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	4
Koncový reduktor	3	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	5
NR-3 mot.													
	N – nové	-	-	-	1	-	2	3	-	-	-	-	6
	O – opr.	-	-	-	1	-	4	-	-	1	1	-	7
DCN mot.													
	N – nové	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2
	O – opr.	-	-	-	2	-	6	3	-	-	-	-	11

## Zaměstnanci

Seznamování zaměstnanců s výsledky auditů chápeme jako maximální prioritu s cílem, aby bylo zabráněno opakování zjištěných neshod nebo doporučení, a to jak interních auditorů, tak i auditorů všech dozorových orgánů. Jen motivovaný a proškolený pracovník, který rozumí požadavkům jednotlivých systémů a který si je vzal za své, je pro ZPJ přínosem i pro následující období.

Nezanedbatelným aspektem je rovněž pravidelné proškolení vlivu lidského činitele v letectví tak, jak nám ukládá PART 145. Zde jsou pracovníci seznamováni s možnými ovlivněními vlastní opravárensko-výrobní činnosti na základě neplnění požadavků nařízení, postupů. Nejlepším výukovým prostředkem je názorný příklad a k této činnosti využíváme i zjištění externích i interních auditů.

Další školení:

- ▶ odborná profesní školení a zaškolení na nové stroje/zařízení/techniku – 12 zaměstnanců
- ▶ magnetická defektoskopie – 1 pracovník
- ▶ specializační výcvik pro obsluhu a měření zařízení na 3D měření – 4 pracovníci
- ▶ další odborná a speciální školení plynoucí ze zákonných požadavků (řidiči-referenti, práce ve výškách, svářeči, vazači, jeřábníci)

## Modernizace

V rámci zlepšování technické vybavenosti, a tím i zvyšování technické úrovně ZPJ byl nakoupen a uveden do provozu víceúčelový CNC soustruh MIANO.

Dalším krokem v této oblasti je alternativní zkušebna pro pístové motory (PiM), která by po řádném ověření a certifikaci měla být delimitována, další ověřování PiM by bylo prováděno v kooperaci. Jsme si plně vědomi rizik, která z tohoto kroku mohou plynout, včetně možného dopadu na operativu seřizování i vlastní plynulost výrobního toku. Je však naplněn v plné míře hlavní cíl, a to intenzifikace využití výrobních ploch a možné opuštění určených areálů stanovených vrcholovým vedením.

## Problémy:

- ▶ Reorganizace ruského trhu s náhradními díly a nová politika jejich prodeje vedla k nedostatku náhradních dílů a výraznému nárůstu jejich ceny.
- ▶ Zákon č.134/2016 Sb., o veřejných zakázkách, a z něho plynoucí omezení, kdy je nastavena jako prioritní cena, nikoliv kvalita dodávek (rozpor s leteckou legislativou a požadavky PART 145) a zároveň neochota účasti zahraničních výrobních podniků ve výběrových řízeních.
- ▶ Přetrvávající technologická závislost na zahraničních kooperacích, nízká spolehlivost a dlouhé dodací lhůty.
- ▶ Dlouhá reakční doba zákazníků při schvalování vícenákladů.

## V následujícím roce 2020 jsou našimi hlavními cíli následující aspekty:

- ▶ Nasazení zařízení pro 3D měření dílů do opravárenského a výrobního procesu.
- ▶ Zabezpečení oprav motorů TV3-117. Pomocí důsledné analýzy troubleshootings snížit počet opakovaných běhů motorů na E. Snížení koeficientu opakovaných běhů na maximálně 1,5. Plná integrace veškerých procesů týkajících se pístových motorů do struktur a algoritmů ZPJ, včetně možné redislokace zkušebny.
- ▶ Udržení veškerých oprávnění a certifikátů ve stávajícím širokém spektru.
- ▶ Zefektivnění veškerých činností a struktur ZPJ.
- ▶ Zavedení nového informačního systému a jeho nasazení na všechna potřebná pracovní místa, včetně zaškolení uživatelů.
- ▶ Nalezení vhodných forem informovanosti zaměstnanců ZPJ o ekonomických výsledcích závodu s cílem jejich motivace a zapojení do hledání možných rezerv a námětů na zlepšování QMS i ostatních oblastí, včetně využití infrastruktury a lidského potenciálu.
- ▶ Úvahy o dalším zefektivňování využití výrobních ploch, a to zejména:
  - o Opuštění Staré haly a redislokace strojního obrábění,
  - o Redislokace lakovny,
  - o Celkové opuštění jižní části areálu,
  - o Optimalizace technologie renovačních procesů, nahrazení za nové, produktivní stroje, zařízení, KMT (po schválení organizací DOA).



- ▶ Snížení organizačně-technických ztrát a doby prostojů i manipulace s materiálem.
- ▶ Zvýšení úlohy a produktivity FMEA s cílem maximálního vytěžení zkušeností z řešení neshod a technicko-organizačních problémů.
- ▶ Efektivní komunikací mezi zákazníkem a realizátorem zakázek optimalizovat reálné podmínky finalizace zakázek s cílem maximálně uspokojit požadavky zákazníka a současně tím eliminovat případné sankce za nereálné sjednané podmínky kontraktu, uspokojení požadavků zákazníků, péče o zákazníka – zpětná vazba týkající se spokojenosti či nespokojenosti, marketingová a obchodní politika aktivního nabízení doplňkových služeb. Cíl – zvýšení počtu zakázek.
- ▶ Zefektivnění srozumitelnosti i návaznosti vnitropodnikové řídicí dokumentace tím, že budou revidovány procesy v gesci ZPJ a jejich řídicí dokumentace s cílem jejího zjednodušení a racionalizace.

Do dalšího období jde ZPJ s cílem udržení veškerých získaných oprávnění a certifikátů, jejich postupného rozšiřování o jednotlivé agregáty a letadlové části, které nejsou součástí RKR (příruček pro provedení generálních oprav) a na které se postupně zabezpečuje nákup řízené dokumentace, uzavírají smlouvy o technické podpoře a navazují se dodavatelsko-odběratelské vztahy s dalšími podniky. Cílem tohoto opatření je neustálé snižování závislosti na ruském trhu a kooperacích mimo území ČR. Vzhledem k finanční náročnosti a nárokům na lidské zdroje je tento proces dlouhodobý, s gradujícími razancí.

Hlavní vizí ZPJ do budoucna je být spolehlivým, kvalitním, kvalifikovaným, plně certifikovaným dodavatelem s vysokým stupněm společenské odpovědnosti, který disponuje kádrem spokojených, kompetentních a loajálních zaměstnanců s minimem fluktuace a se schopností pružně reagovat na požadavky zákazníků v minimálním možném čase a maximální dosažitelné kvalitě.

### **Závod letadel**

Závod letadel (ZLD) je dislokován v Praze-Kbelích. Pracoviště jsou rozložena ve dvou lokalitách: hlavní závod v Toužimské ulici a provoz letiště v Mladoboleslavské ulici.

V hlavním závodě se nachází montážní provoz, kde jsou prováděny demontáže, opravy, montáže a funkční zkoušky vrtulníků. Dále je zde agregátový provoz pro opravy mechanických, hydraulických, palivových agregátů a zbrojních systémů.

V lokalitě letiště Praha-Kbely jsou provozy: lakovna vrtulníků, provoz oprav elektro-rádio a přístrojového vybavení, výroba kabeláže a zkušební letový provoz, kde se provádí příjem vrtulníků do opravy a především příprava vrtulníků k záletu a k následnému předání zákazníkovi. Nově byla provedena částečná rekonstrukce hangáru 53 pro potřebu výroby a modernizací.



Hlavním zákazníkem byly v uplynulém roce tradičně Vzdušné síly AČR. Významné je především opět pokračování v generálních opravách Mi-24/35. Ze zahraničních zakázek považujeme za prioritní dokončení generální opravy Mi-17V5 pro ghanského zákazníka a předání vrtulníku Mi-17V5 742 po opravě (heavy repair) – pokračování spolupráce s NATO, Support and Procurement Agency (NSPA) a NON-Standard Rotary Wings (NSRWA) na opravách Heavy damage vrtulníků Mi-17V5 afghánských vzdušných sil. Významnou součástí portfolia ZLD představuje oprava samostatných drakových agregátů.

#### **Základní výrobní programy ZLD:**

- ▶ opravy expozičních letadel
- ▶ údržba, revize, částečné a generální opravy letounů a vrtulníků (L-39C, Mi-2, Mi-8, Mi-17, Mi-24/35 a Mi-171)
- ▶ opravy agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- ▶ zástavby avionických a komunikačních systémů
- ▶ modernizace, včetně rekonstrukce interiérů na všech typech vrtulníků Mi
- ▶ prodlužování meziopravních technických resursů vrtulníků Mi ve spolupráci s OEM
- ▶ lakování letounů a vrtulníků
- ▶ nedestruktivní defektoskopie

Nedílnou součástí práce divize je úspěšné absolvování auditů a certifikací od konstrukčních kanceláří Mil, ODVL a UCL.

### **Revize a generální opravy letadel a vrtulníků ukončené v roce 2019:**

- ▶ Mi-35 7360 GO
- ▶ Mi-17 0848 GO
- ▶ Mi-17 0849 GO
- ▶ Mi-35 3368 GO
- ▶ Mi-8MTV-1 0457 GO
- ▶ Mi-17V5 742 HR
- ▶ Mi-17V5 690 GO

### **NSPA:**

V roce 2019 byla dokončena oprava a následné úspěšné předání Mi-17V5 742 v Kábulu.

### **Ghana:**

V únoru 2019 proběhlo úspěšně předání GO technologického kusu Mi-17 V5 690 výrobního čísla 288M01 pro Ghanu zástupcům uživatele. GO Mi-17 V5 690 výrobního čísla 288M01 byl zahájen proces osvojení opravy prvního technologického kusu po dohodě s ODVL MO ČR. Generální oprava probíhala pod dozorem představitelů ZSOJ a současně byly na kontrolních dnech podávány informace zástupcům ODVL MO ČR. Zvládnutím generální opravy technologického kusu Mi-17V-5 a ověřením zapracované technologie dle harmonogramu, obsahujícího časový a technologický postup opravy prvního technologického kusu, byly splněny podmínky, které jsou součástí „Komplexního plánu organizačního a technického opatření pro přípravu státního podniku LOM k zvládnutí generální opravy vojenských vrtulníků Mi-17V-5“, vydaného konstrukční kancelář pro certifikaci státního podniku k provádění generálních oprav vrtulníků Mi-17V-5.

### **2019–2020 rozpracováno:**

- ▶ Mi-24 3371 GO
- ▶ Mi-24 3370 GO
- ▶ Mi-24 3369 GO
- ▶ Mi-24 3366 GO
- ▶ Mi-24 3362 GO
- ▶ Mi-24 3365 GO
- ▶ Mi-17 0835 GO (ukončeno leden 2020)
- ▶ Mi-17 9202 GO
- ▶ Mi-17 9001 GO

Některé rozpracované zakázky nebylo možné v roce 2019 dokončit z důvodu nedodání potřebných náhradních dílů a agregátů z externích kooperací. V některých případech se jedná až o roční skluz v plánovaných dodávkách. Hlavní příčinou těchto skluzů jsou kapacitní problémy ve specializaci elektro + rádio, kde se dlouhodobě nedaří doplnit chybějící kvalifikovaný personál pro Mi-24; dalším důvodem jsou termíny a podmínky dodržení zákona o veřejných zakázkách, termíny vystavení dovozních a vývozních licencí a v neposlední řadě dlouhé dodací lhůty dodávek z Ruské federace.

## Závod modernizací a modifikací

Závod modernizací a modifikací (ZMM) vznikl ze střediska modernizací a modifikací, které patřilo do úseku výkonného ředitele, k 1. 7. 2019. K tomuto rozhodnutí bylo vedením podniku přistoupeno na základě zvyšujícího se objemu prací a s tím vzrůstající kapacity střediska a neustále se rozšiřujícího portfolia činností. ZMM je držitelem civilního DOA oprávnění podle L/8A (vydaného ÚCL) pro netransferované vrtulníky a také vojenského DOA podle předpisu EMAR 21, hlava J.

Provádí specializované analýzy (např. pevnostní a životnostní výpočty, energetická bilance, vážení, testování avionických přístrojů, tenzometrická měření a měření vibrací, NVIS modifikace) a pokročilé metody reverzního engineeringu (např. 3D skenování atd.).

Provádí široké portfolio avionických modernizací od základních, cenově výhodných systémů nutných ke splnění minimálních požadavků na letuschopnost až po plně integrovaná vyspělá řešení pro plnění specifických misí (sledování hranic, SAR, CSAR, průzkum, speciální vojenské mise).

Provádí integrace jednotlivých systémů do již existujícího avionického systému na palubě letadla i komplexní integraci zcela nového systému.

Provádí drakové úpravy, jako je například zástavba pilotních sedaček, systému upínání nákladu, zástavba jeřábu, zástavba palubních zbraní, prvků vlastní ochrany, pancéřování a další modifikace, které mohou mít vliv i na primární konstrukci vrtulníku. Dokumentace je tvořena ve standardu S-1000D v XML editoru.

Závod disponuje drakovou konstrukcí, avionickou konstrukcí, vývojovou technologií a vývojovou dílnou provádějící opakovanou kusovou výrobu s vlastním systémem materiálové podpory, který je neustále vylepšován.

V roce 2019 bylo ukončeno nebo rozpracováno několik projektů jak pro MOČR, tak pro zahraniční zákazníky. Jedná se například o certifikaci prototypu Mi-17 pozn. zn. 0850 projektu EUROCONTROL pro 24.zDL v Praze Kbelích. V rámci tohoto projektu byl předán i první sériový kus Mi-17 pozn. zn. 0834 a téměř dokončen druhý sériový kus pozn. zn. 0848. Šlo o avionickou modernizaci velkého rozsahu, zástavbu pilotních sedaček, bezpečnostního systému palubního technika a palubního jeřábu Breeze-Eastern. Ostatní kusy budou dokončeny v roce 2020.

Dále byl dokončen prototyp první části projektu SOATU II – přechod na anglosaské jednotky. Jedná se o vrtulník Mi-171Š pozn. zn. 9813. Vrtulník bude uživateli předán začátkem roku 2020 po dokončení certifikační dokumentace. Byly zahájeny konstrukční práce na druhé fázi projektu SOATU II, tj. zástavba poutacího systému nákladu, upevnění lafetace kulometu, certifikace jeřábu Breeze-Eastern pro Mi-171Š a zástavby bezpečnostního systému palubního technika. Předpoklad ukončení prototypu je v červenci 2020.

Byl ukončen projekt vědy a výzkumu „PALETA“ a prototyp Mi-171Š pozn. zn. 9767 byl předán v prosinci 2019.

Byly ukončeny konstrukční práce na projektu modernizace Mi-17 pro vzdušné síly Burkiny Faso a zahájena výroba. Předpoklad ukončení instalačních prací je v létě 2020.



Zástavba Bambi Bucketu na Mi-171  
Ministerstva vnitra Slovenské republiky

Klíčovou činností představovala příprava technických specifikací a nabídky pro rozsáhlou modernizaci Mi-171Š s nákladovými vraty – projekt „KROVKA“. Smlouva měla být podepsána na konci roku 2019, ale dochází k posunu tohoto podpisu. Jedná se o klíčový projekt pro roky 2020–2026.

Byly připravovány projekty se zahraničními firmami, například Rohde & Schwarz nebo Collins Aerospace, které budou realizovány v roce 2020 nebo později, některé již jsou pod smlouvou.

Vedení ZMM se aktivně podílí na rozhovorech vedených v rámci nákupu nové vrtulníkové platformy, tj. vrtulníků UH-1Y a AH-1Z od firmy Bell Flight. Je připravován koncept „centre of excellence“, který zajistí státnímu podniku schopnost komplexního zajištění životního cyklu vrtulníků, včetně výcviku letového i pozemního personálu. Smyslem je navázat s Bell Flight užší spolupráci, která přesáhne rámec vrtulníků AČR.

V současné době se ale ZMM potýká s nedostatkem schopného personálu, zejména v profesi vývojový mechanik – avionik, ale i v ostatních technických oborech. Tento fakt způsobuje zpoždování projektů. Částečně se daří kapacity nahrazovat externími dodavateli, ale z dlouhodobého hlediska není toto řešení optimální vzhledem k trvalému nárůstu poptávek. V současné době probíhá rekonstrukce hangáru H53, která by měla přinést dostatečné prostory jak pro dílny, tak pro kanceláře a sklady.

ZMM se snaží zvyšovat i vnitřní efektivitu optimalizací procesů, personálními úpravami a snahou o zavedení SW PDM (Product Documentation Management), protože řízení dokumentace ať už výkresové nebo projektové je spolu s nedostatečnými kapacitami největší překážkou při plnění projektů. Navíc lze v posledních letech zaznamenat silný trend zvyšování požadavku na objem a komplexnost certifikační, provozní a průvodní dokumentace, což opět jasně ukazuje na nutnost zavedení výše zmiňovaného typu SW.

### Centrum leteckého výcviku

V roce 2019 provádělo Centrum leteckého výcviku (CLV) výcvik zejména pro AČR. Zároveň probíhal zahraniční výcvik na vrtulnících Mi-17 a Enstrom-480. Na vrtulnících Mi-17 bylo cvičeno 5 pilotů US Army, dva polského vojenského letectva a jeden nigerijských vzdušných sil. Na vrtulnících Enstrom-480 bylo cvičeno 15 pilotů afghánské armády.

### Letecký výcvik pro MO ČR – AČR

CLV provádělo v roce 2019 letecký výcvik výkonných vojenských letců podle požadavku vzdušných sil AČR (VzS AČR). Leteckého výcviku se zúčastnilo celkem 83 pilotů AČR. Někteří z nich prováděli výcvik na více typech letadel. Výcvik probíhal podle schválených osnov leteckého výcviku plynule v souladu s plánem.

Výcvik na letounech Z-142C AF prováděli zejména posluchači UO Brno, piloti vyšších velitelství a piloti základen. Do výcviku byl zařazen i zaměstnanec UO Brno. Výcvik probíhal podle nově schválených osnov

leteckého výcviku s ohledem na změnu výcviku na letounech Z-142 rozloženou do dvou let, nikoliv pouze jednoho, jak tomu bylo v předchozích letech.

Na letounech L-39C nebyl v tomto roce poskytován výcvik pro posluchače UO. V CLV létali pouze příslušníci základny Čáslav a vyšších velitelství. Navíc však byl cvičen jeden pilot ZSOJ. Zároveň zahájili základní výcvik tři noví piloti taktického letectva. V průběhu celého roku pak probíhaly lety cílů ve prospěch základny Čáslav.

Výcvik na letounech L-410 byl poskytován převážně pro posluchače UO a příslušníky vyšších velitelství. V průběhu roku byl dokončen výcvik dvou absolventů UO a zahájen výcvik dvou nových absolventů UO. Souběžně probíhalo přeškolení dvou pilotů vyšších velitelství a jednoho pilota Správy letiště Pardubice. Dále byl letoun L-410 využíván pro výcvik výsadkových letů a výsadkové lety z letiště LKPO a LKPD.

Vrtulníky Enstrom-480 byly plně zavedeny do provozu s velmi pozitivním ohlasem. Mimo dosud standardní výcvik na základním typu (doposud Mi-2) byli pilotní žáci cvičeni i v letech v noci s využitím brýlí nočního vidění NVG a v létání s nákladem na vnějším podvěsu. Tyto úkoly nebyly doposud v žádné škole cvičící piloty AČR prováděny. Významným pokrokem je i zahájení samostatných letů (sólo letů), kdy jsou mladí piloti vrtulníků po dosažení odpovídajícího stupně výcviku na palubě zcela sami, a získávají tak ve významně vyšší míře důvěru ve vlastní schopnosti. Výcvik s NVG je AČR nabízen i na vrtulnících Mi-17, kde však zatím není využíván.

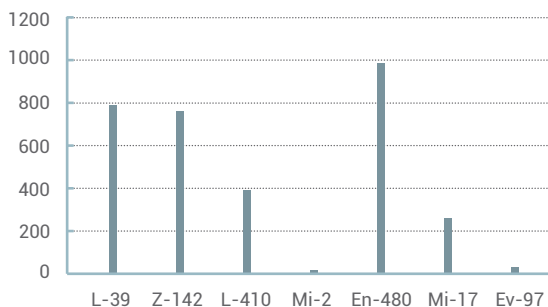
Poslední letuschopný vrtulník Mi-2 byl využíván k výcviku jednoho pilota vyššího velitelství a dvou pilotů ZSOJ. V roce 2020 je plánováno ukončení provozu tohoto typu.

Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2019 byl stanoven na 2 720 hodin. Tento plán byl v průběhu roku navýšen na 2 825 hodin. Navýšení a úprava tohoto plánu probíhaly především na základě omezení leteckého výcviku na Mi-17, v závěru roku pak slučování a převádění hodin mezi jednotlivými typy letecké techniky tak, aby byly co nejlépe splněny požadavky na výcvik především mladých pilotů AČR. Celkem byl splněn nálet 3 058 hodin a 20 minut.

Přibývá však faktorů, které ovlivňují plnění leteckého výcviku. Mezi hlavní patří zastarávání letecké techniky, včetně avionického vybavení, které přestává splňovat požadavky na navigační výkonnost. Ve využití vzdušného prostoru letiště Pardubice se při velkém počtu pohybů zcela odlišné letecké techniky s rozdílnými postupy vytváří pro létající personál a stanoviště řízení letového provozu složité situace. V souvislosti s obměnou létajícího personálu se výrazně zvyšuje zatížení jednotlivých instruktorů.

I v roce 2019 pokračoval na letišti Pardubice problém nedostatku personálu AČR ve službě řízení letového provozu. To přineslo různá provozní omezení v podobě uzavírání letiště po dobu jednoho dne v týdnu (pátky, poté pondělky) a v létání ve směnách s jednotlivými dvouhodinovými „okny“ s hodinovými přestávkami. Tato omezení kladou značný nárok na zajištění letového provozu, a pokud budou pokračovat i v letošním roce, může dojít i k nesplnění plánu výcviku pilotů AČR.

#### Nálet hodin po typech pro AČR za rok 2019 (v hodinách)



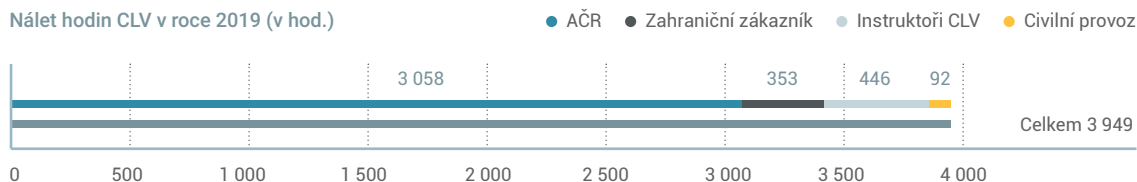
#### Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

V roce 2019 byl prováděn zahraniční letecký výcvik na vrtulnících Mi-17 a Enstrom-480. Celkový nálet pro zahraniční zákazníky na Mi-17 činil 69 hodin 25 minut, na vrtulnících Enstrom-480 pak 283 hodin 30 minut.

#### Výcvik na CPT pro zahraniční zákazníky

Výcviku létajícího personálu ozbrojených sil Polska (letectva, námořnictva i armády) na CPT Mi-2 se zúčastnilo 129 osob. Mimo to probíhal výcvik na CPT Mi-17 v rámci probíhajícího leteckého výcviku na vrtulnících Mi-17 pro piloty Polska, Nigérie a USA. Celkem CLV za rok 2019 provedlo 10 280 letů a nalétalo 3 949 hodin.

## Nálet hodin CLV v roce 2019 (v hod.)



## Kurzy pozemního výcviku

V roce 2019 proběhlo celkem 15 kurzů pro 67 studentů, z tohoto počtu bylo 9 kurzů pro zahraniční zákazníky.

Byly provedeny dva kurzy typového přeškolení na Mi-17 a pět kurzů seznámení s vrtulníkem Mi-17. Kurzy typového přeškolení byly pořádány pro studenty z Burkiny Faso oboru Drak-motor a Avionik. Kurzy seznámení s typem absolvovali piloti US Army a Nigérie. Na vrtulníku Enstrom-480B absolvovalo typové přeškolení celkem 29 studentů v 6 kurzech. Z toho proběhly čtyři kurzy pro piloty a palubní techniky v celkovém počtu 15 přeškolených (UO-2, AČR-12, CLV-1) a 2 kurzy pro pozemní personál v celkovém počtu 14 techniků (CLV).

V měsíci prosinci byl organizován kurz seznámení s letounem L-39 pro pilota maďarských vzdušných sil.

V podzimních měsících proběhl kurz praktického výcviku mechaniků ve spolupráci s Univerzitou Pardubice. Tento šestitýdenní kurz byl pro 24 studentů z Burkiny Faso se zaměřením na seznámení se základními praktickými návyky leteckých mechaniků v oboru Drak-motor a Avionik.

## Další kurzy

V roce 2019 nebyl realizován žádný kurz CRM. CLV však získalo po vyslání lektorky anglického jazyka na kurz do Velké Británie osvědčení ÚCL, které opravňuje ke školení a zkouškám anglického jazyka do úrovně ICAO 4, čímž došlo k dalšímu rozšíření schopností CLV.

## Letecká technika

CLV provozovalo k 31. 12. 2019 celkem 31 letadel, z toho 7 letounů L-39C, 8 letounů Z-142C AF, 1 letoun EV-97, 1 letoun Z-142, 1 letoun Z-43, 2 letouny L-410 UVP, 1 vrtulník Mi-2, 4 vrtulníky Enstrom-480 a 6 vrtulníků Mi-17.



Vzhledem k včasné údržbě a obnově provozních lhůt letecké techniky dosáhl koeficient přistavovaných letadel k létání hodnoty 10,2. Preventivními prohlídkami bylo na zemi zjištěno celkem 76 poruch, které následně technický personál odstranil. Za letu se vyskytlo a následně bylo odstraněno 71 poruch.

Při hodnocení spolehlivosti letecké techniky bylo dosaženo průměrné roční hodnoty 59,05 %, přičemž roční cílová hodnota (RCH) byla stanovena na 68 %. Nižší provozuschopnost ovlivnil výpadek vrtulníků Mi-17 po problémech s jejich motory a modernizace letounů Z-142C AF.

Parametr ToC (technický nálet hodin na 1 závadu celkem – na zemi i ve vzduchu) činil 25:44 hod., RCH byla 20:00 hod. Parametr ToL (technický nálet hodin na 1 závadu ve vzduchu) dosáhl 53:18 hod. Zde byla RCH stanovena na 57:00 hod. Velikost této hodnoty ovlivnila hlavně zvýšená poruchovost typu L-39C.

### **Bezpečnost leteckého výcviku**

V roce 2019 evidovalo CLV celkem 20 událostí v letovém provozu. Ve dvou případech šlo o vážný incident, konkrétně o poškození části ližinového podvozku na vrtulníku Enstrom-480 a dým v kabině letounu Z-142. V obou případech zapříčinilo události provozní opotřebení. Z incidentů to bylo 6x provozní opotřebení, 4x střet letadla s ptákem, 4x konstrukčně výrobní závada a ve třech případech se příčinu nepodařilo zjistit. V jednom případě šlo o incident zaviněný posádkou letadla, chybným používáním letecké techniky.

Všechny události v letovém provozu, které se staly u CLV, byly hlášeny dle RMO č. 13, byly řádně zdokumentovány a s výsledky odborného zjišťování příčin událostí byl letecký personál v rámci zvláštních zaměstnání detailně seznámen. Celková preventivní práce v rámci bezpečnosti letů u CLV za rok 2019 byla na požadované úrovni.

### **Taktické simulační centrum**

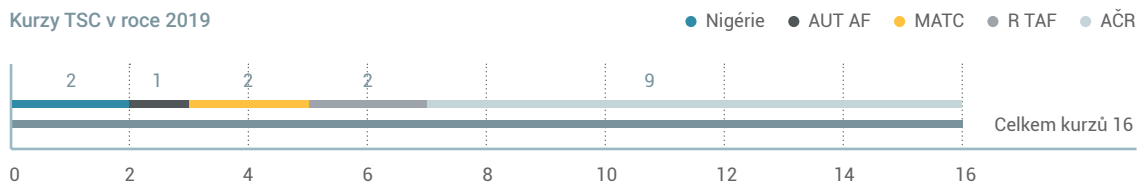
V roce 2019 probíhal v Taktickém a simulačním centru (TSC) především výcvik ve prospěch hlavního zákazníka – AČR. Někteří zahraniční zákazníci využívají výcvik v TSC již opakovaně, konkrétně Thajsko 2 kurzy a Rakousko 1 kurz. Dále proběhly poprvé 2 kurzy pro MATC s mezinárodní účastí a 2 jednodenní kurzy pro Nigérii.

TSC plánovalo pro rok 2019 i kurzy pro AERO Vodochody (Irák), které ale nakonec nebyly ze strany AERO Vodochody realizovány.

V roce 2019 proběhla 1. etapa hardwarové modernizace TSC a přechod na operační systém WIN 10. Na závěr byla provedena kontrola z úrovně NBU s kladným hodnocením.

Hlavním úkolem pro další období je udržení stálé provozuschopnosti TSC a dlouhodobé vysoké úrovně výcviku pro stávající zákazníky a další orientace prezentace TSC za účelem oslovení a získání nových zákazníků.

## Kurzy TSC v roce 2019



## System řízení kvality

### Interní audity

Podle schváleného plánu podnikových auditů pro rok 2019 bylo realizováno 22 procesních auditů, při nichž bylo provedeno celkem 68 zjištění a doporučení. Ke všem zjištěním byly zpracovány plány nápravných opatření, z nichž bylo 68 opatření již realizováno a vypořádáno.

### Analýza nálezů z interních a certifikačních auditů za rok 2019

Typ nálezu	Celkový přehled		
	Interní	Certifikační	Int + Cert
Konstrukční / technologická dokumentace (neaktuální, neautorizované opravy v dokumentaci apod.)	7	43	50
Neaktuální / chybná řídicí dokumentace	18	30	48
Nálezy spojené s POS043 – Řízení náradí a přípravků	14	5	19
Chybně vyplněné / nevyplněné záznamy	6	12	18
Součet 4 nejčastějších nálezů	45	90	135
<b>Celkem nálezů za 2019</b>	<b>68</b>	<b>90</b>	<b>158</b>

### Certifikace systému

V roce 2019 LOM udržel platnost všech stávajících 24 systémových certifikátů vydaných dozorovými českými i zahraničními akreditovanými orgány (CSQ-CERT, Úř OSK SOJ, EASA, ÚCL ČR, AR MAK, ODVL SDK MO). V oblasti osvědčení způsobilosti systému organizace údržby letecké techniky ze strany projekčních a výrobních organizací (OEM) se podařilo udržet v platnosti osvědčení pro oblast civilního letectví. V dubnu 2019 LOM úspěšně absolvoval certifikační audit ze strany agentury RossAviacia.

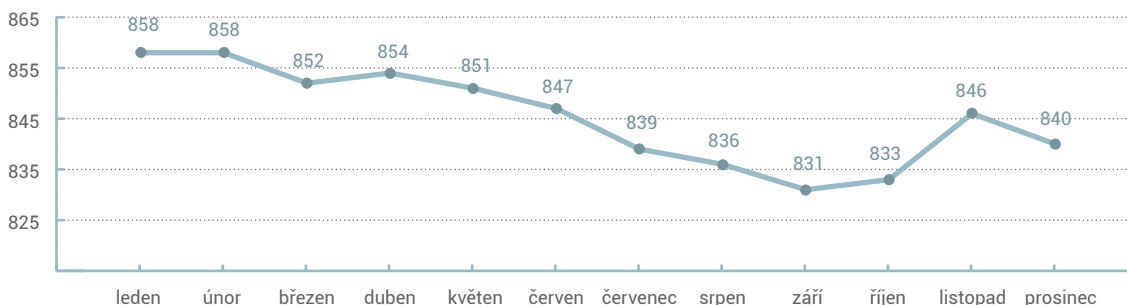
LOM absolvoval v roce 2019 celkem 11 dozorových auditů, při nichž bylo identifikováno 90 zjištění a doporučení, ze kterých žádné nevedlo k odebrání, pozastavení nebo omezení platnosti vydaného certifikátu. Ke všem zjištěním byly zpracovány plány nápravných opatření, z nichž bylo 77 opatření již realizováno a vypořádáno.

## Lidské zdroje

### Vývoj počtu zaměstnanců

Evidenční počet zaměstnanců podniku k 31. 12. 2019 činil 840 osob. V průběhu roku došlo tedy ke snížení o 18 zaměstnanců. K plnění krátkodobých a mimořádných úkolů byly uzavírány dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr. Požadavky na doplnění personálu byly průběžně zabezpečovány.

### Vývoj počtu zaměstnanců 2019



### Vzdělávání zaměstnanců

Na prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců LOM je kladen důraz dlouhodobě. I v roce 2019 tvořila významnou část zákonná periodická školení realizovaná pro jednotlivé zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, které jsou legislativně ošetřeny periodickým přezkoušením nebo přeškolením. V podniku bylo zavedeno školení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany formou e-learningu pro všechny zaměstnance podniku.

Náklady na vzdělávání pro rok 2019 byly naplánovány ve výši 4 mil. Kč. Rozvojové a vzdělávací aktivity byly v roce 2019 zaměřeny především na oblasti tzv. regulovaných činností, vstupní školení nových zaměstnanců a periodická školení zaměstnanců nejrůznějších odborností, předepsaná příslušnými právními předpisy. Značný podíl vzdělávacích aktivit představovala také příprava specializovaných odborností. Uskutečnily se plánované kurzy a školení v souladu s plánem vzdělávání 2019. Konaly se tak například kurzy typového výcviku personálu ILS či kurzy letecké legislativy PART 66 či PART 145.

## Péče o zaměstnance a benefity

### Benefity

Všechny benefity poskytované zaměstnancům v předchozích letech zůstaly zachovány i pro rok 2019 a byly doplněny o benefity nové, zaměřené na zdraví zaměstnanců a péči o ně. Mezi zaměstnanecké výhody i v roce 2019 patřila např. pracovní doba 37,5 hodiny týdně, týden dovolené navíc nebo příspěvek na penzijní připojištění či životní pojištění. Nově v roce 2019 mohli zaměstnanci čerpat příspěvky na své zdraví a sportovní aktivity, rekreace či rekreace svých dětí přes internetový portál „Cafeterie“. Mezi další benefity patřily odměny při životních a pracovních výročích, příplatky a pracovní volno při některých důležitých osobních překážkách v práci nad rámec zákoníku práce nebo například skupinové úrazové pojištění pro zvlášť rizikové profese. Zaměstnanci

podniku mohli dále dlouhodobě využívat rekreačních a krátkodobých lázeňských pobytů v zařízeních VLRZ. Smlouva o poskytování těchto pobytů zajišťující zaměstnancům podniku rekreaci za zvýhodněných podmínek byla opět uzavřena i na další období.

### Pracovně lékařské služby

Stejně jako v předchozích letech pokračovala spolupráce s Ústavem leteckého zdravotnictví, kde podnik kromě povinných prohlídek pilotů a létajících personálu realizuje vstupní a mimořádné preventivní prohlídky některých zaměstnanců podniku. Pro pracovníky nacházející se v lokalitách Pardubice či Přerov je pracovní lékařství a realizace těchto prohlídek smluvně zajištěna Nemocnicí Pardubického kraje a Fakultní nemocnicí Olomouc. Poskytování dalších pracovně lékařských služeb a periodické prohlídky zaměstnanců pracujících ve zdraví škodlivých pracovních podmínkách má podnik zajištěno v Ústřední vojenské nemocnici Praha, na oddělení nemocí z povolání.

## Strategické záměry

Hlavním cílem podniku je poskytovat optimální skladbu portfolia produktů a služeb potřebných pro uspokojení strategických zájmů zakladatele.

Zásadním a otevřeným dokumentem, který odráží reálný stav podniku a definuje možnosti a směry jeho dalšího rozvoje v rámci všech stávajících organizačních jednotek, je „Střednědobá strategie 2016–2020“. Shromážděné a analyzované poznání managementu podniku slouží k navazujícím plánovacím činnostem a následné implementaci strategických postupů k dosažení vytčených cílů celého podniku. Součástí je tabulka strategických iniciativ, která pojmenovává jednotlivé aktivity vedoucí ke splnění strategických cílů. Je živým dokumentem, který v průběhu období odráží změny cílů zakladatele vzhledem k předmětu podnikání LOM PRAHA s.p. Všechny iniciativy mají konkrétního vlastníka a termín splnění, zároveň ukazují vliv na plnění vize podniku a měřitelných cílů. Tato strategie má za úkol podpořit celkový rozvoj podniku. „Střednědobá strategie podniku 2016–2020“ je pravidelně vyhodnocována a aktualizována a předkládána na zasedáních dozorčí rady podniku.

### Hlavní úkoly v rámci „Střednědobé strategie podniku na období 2016–2020“:

- ▶ Soustředit se na získávání nových zakázek v oblasti vojenské techniky od MO ČR a zahraničních zákazníků, zvýšit úroveň zakázkového krytí;
- ▶ Zajistit termínové plnění oprav letecké techniky, zefektivnit proces plánování a provádění oprav;

- ▶ Zefektivnit proces nákupu materiálu a služeb;
- ▶ Provést celkovou transformaci systému podpory výroby a materiálového hospodářství, aby byl zajištěn dostatečný přísun materiálu na dílny v čase a množství, kdy je potřeba pro výrobu a montáž;
- ▶ Zefektivnění procesů řízení podniku pořízením informačních systémů napomáhajících v oblastech řízení, zajištění a vyhodnocování činností podniku (IS Axapta, CRM, PLM);
- ▶ Zvýšit zapojení v rámci AOBP a do multilaterálních projektů v rámci NATO a EU;
- ▶ Posoudit možnost další optimalizace objemu a struktury majetku v právu hospodařit podniku a jeho vymezení jako majetku určeného;
- ▶ Nepotřebný majetek řešit dle možností, které dovoluje novela zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů;
- ▶ Ve spolupráci s MO ČR a AČR řešit další rozvoj a využití letiště pro jejich potřeby a zajištění finančních prostředků sloužících k rozvoji aktivit na letišti Přerov.

### Podnik se ve „Střednědobé strategii 2016–2020“ zaměřuje především na těchto šest strategických oblastí:

#### Ruská vrtulníková platforma

Zaměřit se na zefektivnění výrobních procesů, udržení certifikací a schopností vyrovnat, aby byl na vysoce konkurenčním trhu schopen poskytovat adekvátní služby jak z hlediska průběhových dob zakázek, tak zejména ceny, a tím zvýšil schopnost získávání dalších externích zákazníků.

## **Západní vrtulníková platforma**

Přípravit podnik na novou vrtulníkovou platformu západní provenience a stát se garantem zajištění životního cyklu nově koupených vrtulníků od společnosti Bell Helicopter Textron Inc. V roce 2019 se uskutečnilo několik jednání se společností Bell Helicopter Textron Inc., k této oblasti. Jednání pokračují i v roce 2020.

## **Výcvik leteckého a pozemního personálu**

Podporovat stávající progresivní rozvoj aktivit výcvikového centra tak, aby i nadále bylo schopno v dlouhodobém horizontu plnit nejenom současnou potřebu MO ČR a AČR, ale i potenciální potřeby s ohledem na západní platformu a rozšiřování podílu na trhu výcviku.

Zabezpečit modernizaci letového parku a výcvikového procesu, uplatňovat nové technologie a procesy (náhrada vrtulníků Mi-2 vrtulníky Enstrom-480, náhrada letounů L-39C letouny L-39NG).

Ve spolupráci s obchodním oddělením aktivně vyhledávat další potenciální zákazníky a obchodní partnery v rámci letového výcviku.

## **Obchodní aktivity**

Zabezpečit potřeby našeho hlavního zákazníka, AČR, a zároveň aktivně rozvíjet obchodní aktivity a přinášet zakázky i mimo AČR.

## **Modernizace**

Podnik úspěšně pokračuje v modernizaci civilních a vojenských vrtulníků a letounů. LOM spolupracuje s předními světovými výrobci avioniky a leteckých systémů v roli integrátora na palubu vrtulníků. Je držitelem civilního DOA oprávnění pro netransferované vrtulníky a vojenského DOA. Podnik provádí všechny projektové fáze dle požadavků zákazníka, specializované analýzy a pokročilé metody reverzního engineeringu, široké portfolio avionických modernizací, integrace jednotlivých systémů do již existujícího avionického systému na palubě letadla i komplexní integraci zcela nového systému nebo i drakové úpravy.

## **Ostatní aktivity**

Podnik se v roce 2019 zaměřil na další snižování nákladů, a to v následujících oblastech:

### **1. Prostorová redukce areálu**

Jedná se především o optimalizaci využití areálu v lokalitě Malešice.

### **2. Modernizace inženýrských sítí**

Jako další možnost realizace úspor nákladů předpokládá podnik modernizaci stávajících inženýrských sítí, kdy dojde k úspoře v oblasti spotřeby tepla, elektrické energie a vody.

### **3. Osobní náklady**

V roce 2019 došlo ke snížení počtu zaměstnanců o 23.

### **4. Optimalizace procesů**

Podnik předpokládá, že k úspoře počtu zaměstnanců nedojde pouze z důvodu sdružování profesí, ale zároveň i vzhledem k optimalizaci procesů podniku.

## Životní prostředí

LOM PRAHA s.p. trvale věnuje ochraně životního prostředí náležitou péči a upřednostňuje cestu minimalizace rizik a prevenci znečišťování.

### Ochrana vod

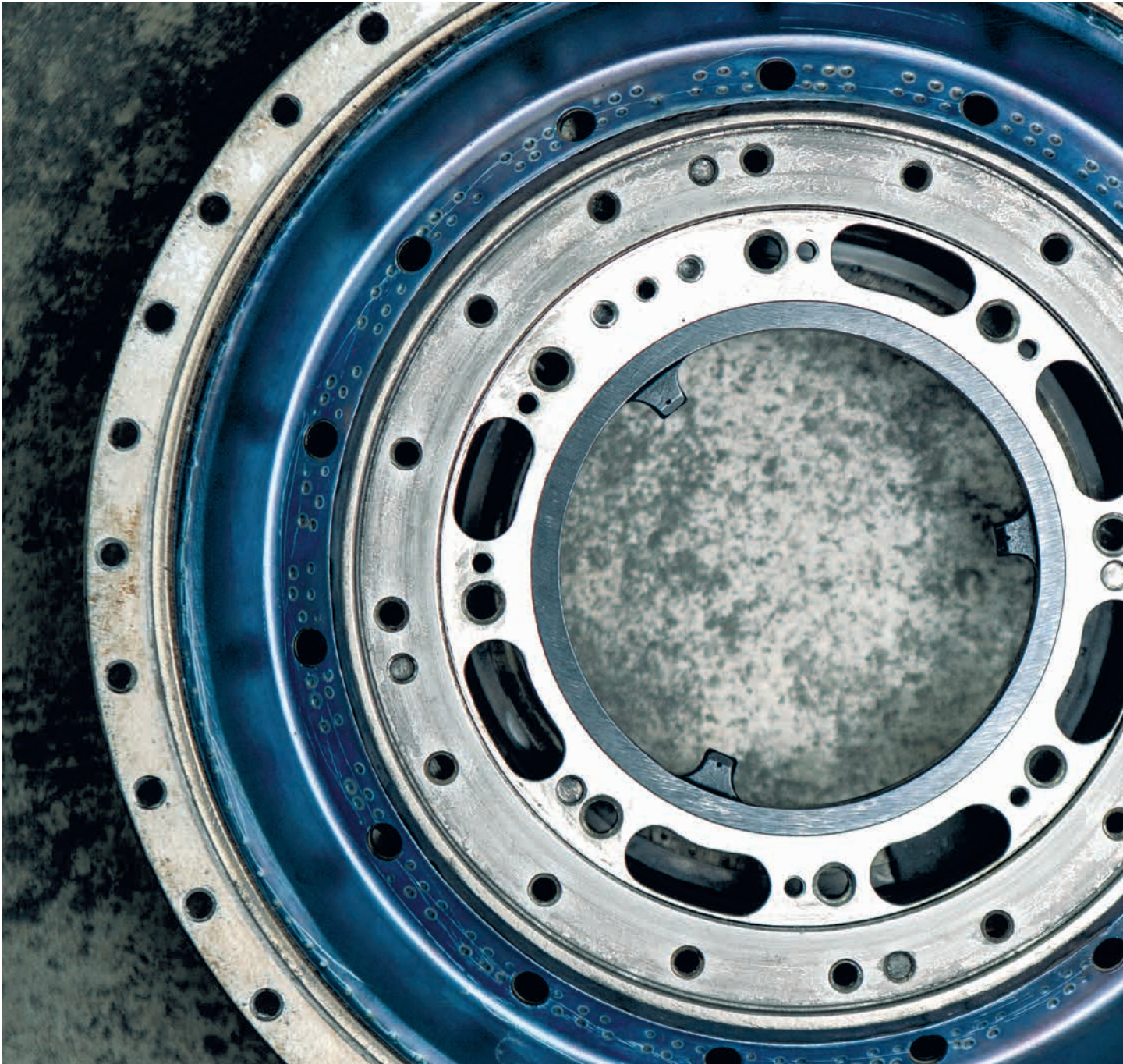
Monitoring podzemních vod v areálu letiště Přerov pokračoval kontinuálně i v roce 2019. Finanční náklady na ochranu půdního prostředí a podzemních vod dosáhly 648 tis. Kč. Kvalita odpadních vod byla pravidelně sledována a za rok 2019 nedošlo v žádné z výpustí k překročení limitů zbytkového znečištění.

### Odpadové hospodářství

V roce 2019 vyprodukoval LOM PRAHA s.p. 162 tun ostatních odpadů, ze kterých bylo separováno 49,8 % využitelných složek. Oprávněné osobě bylo předáno 57 tun nebezpečných odpadů. Náklady na odstranění všech druhů odpadů činily 975 tis. Kč.

### Emise do ovzduší

V souladu se zákonem č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, byly provozovány 4 vyjmenované zdroje znečišťování ovzduší a emisní poplatky nebyly vyměřeny. Ve všech případech byly dodrženy emisní limity.







# 06

Účetní závěrka  
společnosti

---

FINANČNÍ ČÁST

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro zakladatele státního podniku

LOM PRAHA s.p.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku LOM PRAHA s.p. (dále také „Státní podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2019, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2019, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Státním podniku jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasív státního podniku LOM PRAHA s.p. k 31. 12. 2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2019 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Státního podniku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném



Alter Audit, s.r.o., tř. Kpt. Jaroše 1844/28, 60200 Brno, tel: +420538728820, info@alteraudit.cz  
IČ: 29268931, DiČ: CZ29268931, Spis. značka: C 69562 vedená u rejstříkového soudu v Brně



ALTER AUDIT

(materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Státního podniku za účetní závěrku***

Statutární orgán Státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Státního podniku povinen posoudit, zda je Státní podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Státním podniku odpovídá dozorčí rada.

### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.


Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:



- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Státního podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Státního podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Státního podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Státní podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 11. června 2020

  
Alter Audit, s.r.o.  
třída Kpt. Jaroše 1844/28  
602 00 Brno  
Evidenční číslo oprávnění 525

  
  
Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA  
Evidenční číslo oprávnění 2080

# Rozvaha

k 31. 12. 2019 (v tisících Kč)

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>5 857 596</b>	<b>2 759 498</b>	<b>3 098 098</b>	<b>3 032 807</b>
Pohledávky za upsaný základní kapitál	–	–	–	–
<b>Stálá aktiva</b>	<b>3 908 060</b>	<b>2 512 398</b>	<b>1 395 662</b>	<b>1 344 275</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>216 188</b>	<b>127 240</b>	<b>88 948</b>	<b>82 840</b>
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Ocenitelná práva	81 459	55 532	25 927	6 937
Software	63 162	37 235	25 927	5 175
Ostatní ocenitelná práva	18 297	18 297	–	1 762
Goodwill	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	134 729	71 708	63 021	72 564
Poskytnuté zálohy na DNHM a nedokončený DNHM	–	–	–	3 339
Poskytnuté zálohy na DNHM	–	–	–	–
Nedokončený DNHM	–	–	–	3 339
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>3 323 913</b>	<b>2 385 158</b>	<b>938 755</b>	<b>961 702</b>
<b>Pozemky a stavby</b>	<b>1 991 498</b>	<b>1 145 573</b>	<b>845 925</b>	<b>851 502</b>
Pozemky	584 495	–	584 495	584 466
Stavby	1 407 003	1 145 573	261 430	267 036
<b>Hmotné movité věci a jejich soubory</b>	<b>1 100 380</b>	<b>1 051 633</b>	<b>48 747</b>	<b>64 616</b>
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	–	–	–	–
<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>216 414</b>	<b>187 952</b>	<b>28 462</b>	<b>35 059</b>
Pěstitelské celky trvalých porostů	–	–	–	–
Dospělá zvířata a jejich skupiny	–	–	–	–
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	216 414	187 952	28 462	35 059
Poskytnuté zálohy na DHM a nedokončený DHM	15 621	–	15 621	10 525
Poskytnuté zálohy na DHM	–	–	–	535
Nedokončený DHM	15 621	–	15 621	9 990
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>367 959</b>	<b>–</b>	<b>367 959</b>	<b>299 733</b>

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	367 959	–	367 959	299 733
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Podíly – podstatný vliv	–	–	–	–
Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobé CP a podíly	–	–	–	–
Zápůjčky a úvěry – ostatní	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý FM	–	–	–	–
Jiný dlouhodobý FM	–	–	–	–
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	–	–	–	–
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 780 102</b>	<b>247 100</b>	<b>1 533 002</b>	<b>1 510 272</b>
<b>Zásoby</b>	<b>1 186 516</b>	<b>196 799</b>	<b>989 717</b>	<b>1 186 316</b>
Materiál	822 072	179 674	642 398	715 855
Nedokončená výroba a polotovary	240 829	17 125	223 704	282 749
Výrobky a zboží	26 668	–	26 668	91 951
Výrobky	17 512	–	17 512	18 893
Zboží	9 156	–	9 156	73 058
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	–	–	–	–
Poskytnuté zálohy na zásoby	96 947	–	96 947	95 761
<b>Pohledávky</b>	<b>387 882</b>	<b>50 301</b>	<b>337 581</b>	<b>285 546</b>
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>111 776</b>	<b>–</b>	<b>111 776</b>	<b>86 705</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	–	–	–	–
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Pohledávky – podstatný vliv	–	–	–	–
Odložená daňová pohledávka	106 729	–	106 729	81 500
Pohledávky ostatní	5 047	–	5 047	5 205
Pohledávky za společnosti	–	–	–	–
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	2	–	2	2

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Dohadné účty aktivní	–	–	–	–
Jiné pohledávky	5 045	–	5 045	5 203
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>276 106</b>	<b>50 301</b>	<b>225 805</b>	<b>198 841</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	96 224	50 301	45 923	114 416
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	87 295	–	87 295	6 744
Pohledávky – podstatný vliv	–	–	–	–
Pohledávky – ostatní	92 587	–	92 587	77 681
Pohledávky za společnosti	–	–	–	–
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	–	–	–	–
Stát – daňové pohledávky	39 506	–	39 506	17 881
Krátkodobé poskytnuté zálohy	49 298	–	49 298	44 853
Dohadné účty aktivní	20	–	20	3 777
Jiné pohledávky	3 763	–	3 763	11 170
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Náklady příštích období	–	–	–	–
Komplexní náklady příštích období	–	–	–	–
Příjmy příštích období	–	–	–	–
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Ostatní krátkodobý majetek	–	–	–	–
Peněžní prostředky	205 704	–	205 704	38 409
Peněžní prostředky v pokladně	2 804	–	2 804	2 444
Peněžní prostředky na účtech	202 900	–	202 900	35 965
<b>Časové rozlišení</b>	<b>169 434</b>	<b>–</b>	<b>169 434</b>	<b>178 261</b>
Náklady příštích období	5 840	–	5 840	5 571
Komplexní náklady příštích období	163 108	–	163 108	171 927
Příjmy příštích období	486	–	486	764



PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 098 098</b>	<b>3 032 807</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 606 428</b>	<b>1 699 985</b>
<b>Základní kapitál</b>	<b>576 100</b>	<b>576 100</b>
Základní kapitál	576 100	576 100
Vlastní podíly	–	–
Změny základního kapitálu	–	–
<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>1 056 905</b>	<b>988 649</b>
Ážio	–	–
<b>Kapitálové fondy</b>	<b>1 056 905</b>	<b>988 649</b>
Ostatní kapitálové fondy	694 058	694 029
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	362 847	294 620
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	–	–
Rozdíly z přeměn obchodních korporací	–	–
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	–	–
<b>Fondy ze zisku</b>	<b>79 183</b>	<b>79 142</b>
Ostatní rezervní fond	60 936	60 936
Statutární a ostatní fondy	18 247	18 206
<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>47 091</b>	<b>38 088</b>
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	48 153	38 832
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-1 062	-744
<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>-152 851</b>	<b>18 006</b>
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	–	–
<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 272 351</b>	<b>1 307 279</b>
Rezervy	431 254	331 768
Rezervy na důchody a podobné závazky	–	–
Rezerva na daň z příjmu	–	–
Rezervy podle zvláštních právních předpisů	–	–
Ostatní rezervy	431 254	331 768

PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
<b>Závazky</b>	<b>841 097</b>	<b>975 511</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>137</b>	<b>141</b>
Vydané dluhopisy	–	–
Vyměnitelné dluhopisy	–	–
Ostatní dluhopisy	–	–
Závazky k úvěrovým institucím	–	–
Dlouhodobé přijaté zálohy	–	–
Závazky z obchodních vztahů	–	–
Dlouhodobé směnky k úhradě	–	–
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–
Závazky – podstatný vliv	–	–
Odložený daňový závazek	–	–
Závazky ostatní	137	141
Závazky ke společníkům	–	–
Dohadné účty pasivní	–	–
Jiné závazky	137	141
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>840 960</b>	<b>975 369</b>
Vydané dluhopisy	–	–
Vyměnitelné dluhopisy	–	–
Ostatní dluhopisy	–	–
Závazky k úvěrovým institucím	498 640	682 414
Krátkodobé přijaté zálohy	76 010	115 497
Závazky z obchodních vztahů	75 357	59 486
Krátkodobé směnky k úhradě	–	–
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	56 177	17 646
Závazky – podstatný vliv	–	–
Závazky ostatní	134 776	100 327
Závazky ke společníkům	–	–

<b>PASIVA</b>	<b>Běžné úč. období</b>	<b>Mínulé úč. období</b>
Krátkodobé finanční výpomoci	–	–
Závazky k zaměstnancům	24 729	18 331
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	14 547	13 921
Stát – daňové závazky a dotace	76 715	36 473
Dohadné účty pasivní	17 245	31 600
Jiné závazky	1 540	1
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Výdaje příštích období	–	–
Výnosy příštích období	–	–
<b>Časové rozlišení</b>	<b>219 319</b>	<b>25 543</b>
Výdaje příštích období	30 975	18 458
Výnosy příštích období	188 344	7 085

# Výkaz zisku a ztráty – druhové členění

## k 31. 12. 2019 (v tisících Kč)

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
<b>Tržby za prodej výrobků a služeb</b>	<b>1 089 436</b>	<b>1 288 116</b>
<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>354 657</b>	<b>279 566</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>825 506</b>	<b>927 642</b>
Náklady vynaložené na prodej zboží	253 842	214 053
Spotřeba materiálu a energie	319 228	433 219
Služby	252 436	280 370
Změna stavu zásob vlastní činnosti	59 440	-27 643
Aktivace	-51 883	67 878
<b>Osobní náklady</b>	<b>556 796</b>	<b>520 898</b>
Mzdové náklady	406 801	378 144
<b>Náklady na soc. zabezpečení, zdrav. poj. a ostatní náklady</b>	<b>149 995</b>	<b>142 754</b>
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	134 543	127 594
Ostatní náklady	15 452	15 160
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>65 285</b>	<b>77 971</b>
<b>Úpravy hodnot DNM a DHM</b>	<b>70 907</b>	<b>69 793</b>
Úpravy hodnot DNM a DHM – trvalé	70 907	69 793
Úpravy hodnot DNM a DHM – dočasné	-	-
Úpravy hodnot zásob	13 658	-515
Úpravy hodnot pohledávek	-19 280	8 693
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>35 752</b>	<b>93 145</b>
Tržby z prodaného DM	400	5 423
Tržby z prodaného materiálu	29 094	45 205
Jiné provozní výnosy	6 258	42 517
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>184 223</b>	<b>137 064</b>
Zůstatková hodnota prodaného DM	27	1 653
Zůstatková hodnota prodaného materiálu	18 694	28 035
Daně a poplatky	4 581	4 095
Rezervy v provozní oblasti a KNPO	108 092	72 617

	Běžné úč. období	Mínulé úč. období
Jiné provozní náklady	52 829	30 663
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>-159 522</b>	<b>37 488</b>
<b>Výnosy z DFM – podíly</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Výnosy z podílů ovládaná nebo ovládající osoba	-	-
Ostatní výnosy z podílů	-	-
<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Výnosy z ostatního DFM	-	-
Výnosy z ostatního DFM – ovládaná nebo ovládající osoba	-	-
Ostatní výnosy z ost. DFM	-	-
Náklady související s ostatním DFM	-	-
<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Výnosové úroky a podobné výnosy ovládaná nebo ovl. osoba	-	-
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	-	-
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	-	-
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>15 979</b>	<b>12 136</b>
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovl. osoba	-	310
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	15 979	11 826
Ostatní finanční výnosy	10 017	29 328
Ostatní finanční náklady	12 594	28 147
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-18 556</b>	<b>-10 955</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>-178 080</b>	<b>26 533</b>
<b>Daň z příjmu</b>	<b>-25 229</b>	<b>8 527</b>
Daň z příjmu splatná	-	25 052
Daň z příjmu odložená	-25 229	-16 524
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>-152 851</b>	<b>18 006</b>
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	-	-
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>-152 851</b>	<b>18 006</b>
<b>Čistý obrát</b>	<b>1 489 862</b>	<b>1 690 156</b>

# Přehled o peněžních tocích

## k 31. 12. 2019 (v tisících Kč)

	k 31. 12. 2019
Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (výsledek hospodaření před zdaněním)	-178 080
Úpravy o nepeněžní operace	179 847
Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování očního rozdílu k nabytému majetku a goodwillu(+/-)	70 907
Změna stavu opravných položek, rezerv	93 652
Zisk(ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-) (vyúčtování do výnosů "-", do nákladů"+")	-373
Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	-
Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	15 979
Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-318
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>1 767</b>
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	427 597
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	1 299
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	243 357
Změna stavu zásob (+/-)	182 941
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>429 364</b>
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-15 979
Přijaté úroky (+)	-
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-21 641
Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	-
Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	-

	k 31. 12. 2019
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>391 744</b>
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-46 531
Příjmy z prodeje stálých aktiv	400
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-46 131</b>
Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-183 774
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	5 456
Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	-
Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	-
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	-
Úhrada ztráty za společníky (+)	-
Přímé platby na vrub fondů (-)	5 456
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sráž. daně vztahující se k těmto nárokům (-)	-
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-178 318</b>
<b>Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>	<b>167 295</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>38 409</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>205 704</b>

# Přehled o změnách vlastního kapitálu

## k 31. 12. 2019 (v tisících Kč)

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
<b>A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku ( účet 411 )</b>		
Počáteční stav	576 100	576 100
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>576 100</b>	<b>576 100</b>
<b>B. Základní kapitál nezapsaný ( účet 419 )</b>		
Počáteční stav	-	-
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A. +/- B. se zohledněním účtu 252</b>		
<b>Počáteční zůstatek A. +/- B.</b>	<b>576 100</b>	<b>576 100</b>
Počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	-	-
Změna stavu účtu 252	-	-
<b>Konečný zůstatek účtu 252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Konečný zůstatek A. +/- B.</b>	<b>576 100</b>	<b>576 100</b>
<b>Emisní ážio</b>		
Počáteční stav	-	-
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rezervní fondy</b>		
Počáteční stav	60 936	60 936
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>60 936</b>	<b>60 936</b>
<b>Ostatní fondy ze zisku</b>		
Počáteční stav	18 206	17 868



	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Zvýšení	5 497	7 968
Snížení	5 456	7 630
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>18 247</b>	<b>18 206</b>
<b>Kapitálové fondy</b>		
<b>Počáteční stav</b>	<b>694 029</b>	<b>693 963</b>
Zvýšení	29	400
Snížení	–	334
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>694 058</b>	<b>694 029</b>
<b>Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření</b>		
<b>Počáteční stav</b>	<b>294 620</b>	<b>282 568</b>
Zvýšení	93 065	12 052
Snížení	24 838	–
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>362 847</b>	<b>294 620</b>
<b>Nerozdělený zisk z minulých let</b>		
<b>Počáteční stav</b>	<b>38 832</b>	<b>29 999</b>
Zvýšení	9 321	8 833
Snížení	–	–
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>48 153</b>	<b>38 832</b>
<b>Neuhrazená ztráta minulých let</b>		
<b>Počáteční stav</b>	<b>-744</b>	<b>-242</b>
Zvýšení	744	242
Snížení	1 062	744
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>-1 062</b>	<b>-744</b>
<b>Zisk/Ztráta za účetní období po zdanění</b>		
<b>Počáteční stav</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Zvýšení	–	–
Snížení	–	–
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>-152 851</b>	<b>18 006</b>
<b>Stav vlastního kapitálu na konci účetního období</b>	<b>1 606 428</b>	<b>1 699 985</b>

# Příloha účetní závěrky roku 2019

## k 31. 12. 2019

### I. VŠEOBECNÉ INFORMACE

#### 1. Základní informace

- 1.1. Popis účetní jednotky
- 1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

#### 2. Účetní postupy

- 2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách
  - 2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob
  - 2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
  - 2.1.3. Ocenění majetkových podílů
- 2.2. Odpisování
- 2.3. Opravné položky k majetku
  - 2.3.1. Opravné položky k pohledávkám
  - 2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu
- 2.4. Tvorba rezerv
- 2.5. Přepočítání cizích měn na českou měnu
- 2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou
- 2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

## II. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A K VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

3. Dlouhodobý nehmotný majetek
4. Dlouhodobý hmotný majetek
5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
6. Zásoby
7. Pohledávky
8. Časové rozlišení aktiv
9. Vlastní kapitál
  - 9.1. Přehled vlastního kapitálu
  - 9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát
10. Rezervy
11. Závazky
12. Výdaje příštích období
13. Úvěry a ostatní půjčky
  - 13.1. Bankovní úvěry
  - 13.2. Jištění bankovních úvěrů
  - 13.3. Ostatní úvěry
14. Daň z příjmů
15. Členění výnosů podle činností
16. Státní podpora výzkumu a vývoje
17. Zaměstnanci
18. Transakce se spřízněnými stranami
19. Odměna auditorské společnosti
20. Leasingy
21. Následné události
22. Vybrané položky podrozvahy
  - 22.1. Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze
23. Majetek vedený mimo rozvahu

Přehled o peněžních tocích za období od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019.

Přehled o změnách vlastního kapitálu za období od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019.

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Část II., Hlava IV., Uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce, § 39. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2019 a končící dnem 31. prosince 2019.

## I. VŠEOBECNÉ INFORMACE

### 1. Základní informace

#### 1.1. Popis účetní jednotky

Název podniku: LOM PRAHA s.p.

Sídlo podniku: Tiskařská 8/270, 108 00 Praha 10 - Malešice

Provozovny: Toužimská 583/24, Praha 19 - Kbely

Stará Boleslav - Hlavenec

Pražská 100, Pardubice - Svítkov

Letiště Přerov

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR

IČ: 00000515

DIČ: CZ00000515

<http://www.lomp Praha.cz>

Den vzniku: 1. července 1989

Do obchodního rejstříku je podnik zapsán u Městského soudu v Praze, v oddílu ALX, vložka 283. Datum zápisu do obchodního rejstříku: 30. června 1989.

Hlavním předmětem podnikání je podle zakládací listiny provádění oprav speciální techniky a zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních, opravářských a modernizačních úkolů i nově vznikajících potřeb Armády ČR s přednostní dodávkou pro obranu a bezpečnost státu.

K hlavním činnostem podniku patří zejména:

- ▶ Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.
- ▶ Přednostní strategické dodávky a služby pro obranu a bezpečnost státu, generální a jiné opravy vojenské techniky, výroby a dodávky nové speciální techniky, modernizace speciální vojenské techniky a materiálů, výzbroje a jejich zkoušení, montážní a servisní služby a technická pomoc vojskům.
- ▶ Výzkum, vývoj projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel/ letecké techniky, výrobků, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení.
- ▶ Posuzování a ověřování letové způsobilosti, provozní způsobilosti nebo uvolnění do provozu, kontrolou, posuzováním a ověřováním shody vlastností letecké techniky.
- ▶ Výuka a výcvik na letecké technice.
- ▶ Letecké práce a další letecké činnosti, provádění taktických ukázek letecké techniky.
- ▶ Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, letecké práce a další letecké činnosti, další související činnosti a služby.
- ▶ Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem a o doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění pozdějších předpisů.
- ▶ Nákup a prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.
- ▶ Opravy silničních vozidel.
- ▶ Obchod s elektřinou.
- ▶ Přeprava, nákup, prodej, půjčování a uschovávání zbraní a střeliva.
- ▶ Kovy a kovové výrobky, zejména klempířství a oprava karoserií, zámečnictví, nástrojářství, obráběčství, galvanizérství, smaltérství, kovářství a podkovářství.

- ▶ Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.
- ▶ Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.
- ▶ Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů.
- ▶ Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany.
- ▶ Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
- ▶ Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.
- ▶ Zpracování dat, služby databank, správa sítí.
- ▶ Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.
- ▶ Projekce, výroba, údržba, opravy a modernizace letecké techniky pro nevojenské provozovatele, včetně vedení technické dokumentace, na základě smluvních vztahů.

LOM PRAHA s.p. je držitelem příslušných živnostenských oprávnění, koncesí a oprávnění dle jiných právních předpisů, než je zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, na jejichž základě provozuje svou činnost.

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20 %:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Bydliště, sídlo	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
		Podíl	tj. %	Podíl	tj. %
Ministerstvo obrany ČR	Praha 6, Tychonova 221/1	úplný	100%	úplný	100%

#### Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Z hlediska funkčního členění je podnik rozdělen na:

- ▶ Podnikové ředitelství
- ▶ Úsek výkonného ředitele
- ▶ Úsek řízení kvality
- ▶ Úsek bezpečnosti a krizového řízení
- ▶ Úsek pro obchod a logistiku
- ▶ Ekonomický úsek
- ▶ Centrum leteckého výcviku
- ▶ Závod modernizací a modifikací
- ▶ Závod pohonných jednotek
- ▶ Závod letadel

## Členové statutárních a dozorčích orgánů v průběhu roku 2019:

### STATUTÁRNÍ ORGÁNY

#### Ředitel podniku

- ▶ Ing. Roman Planička – den vzniku funkce 1. 3. 2012. Den zániku funkce 30. 4. 2019.
- ▶ Ing. Michal Geist – od 1. 5. 2019 byl pověřen výkonem funkce ředitele podniku. Pověření zaniklo dne 14. 7. 2019.
- ▶ JUDr. Jan Rouček – den vzniku funkce 15. 7. 2019.

#### Zástupce ředitele

- ▶ Výkonný ředitel (zástupce ředitele) – David Rod, MSc., LL.M. – den vzniku funkce 1. 8. 2015. Den zániku funkce 30. 6. 2019.
- ▶ Ředitel pro obchod a logistiku (zástupce ředitele) – Ing. Bc. Radomír Daňhel, MBA, LL.M. – den vzniku funkce 1. 7. 2019.
- ▶ Výkonný ředitel – Ing. Michal Geist – den vzniku funkce 14. 7. 2019.

#### Složení dozorčí rady

- ▶ plk. Ing. Martin Zlatník – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013. Ukončení členství člena dozorčí rady dne 8. 8. 2019. Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 9. 2019. Předseda dozorčí rady.
- ▶ Ing. Martin Cerman – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
- ▶ JUDr. Filip Gantner – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
- ▶ Ing. Pavel Mareš – Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013. Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019.
- ▶ Ing. Josef Krupička – Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013. Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019. Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019. Místopředseda dozorčí rady.
- ▶ Václav Sadílek – Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 27. 6. 2013. Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019.
- ▶ Bc. Linda Tamchynová – Zvolena do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.
- ▶ Ing. Jiří Štrejbar – Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.
- ▶ plk. gšt. Ing. Lubomír Sitta – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 14. 6. 2018.
- ▶ genmjr. Ing. Petr Hromek – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 7. 9. 2018.
- ▶ plk. Ing. Miloslav Synek – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

## 1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

### Majetková spoluúčast vyšší než 20 %:

VR Group, a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice

IČ: 25699091, DIČ: CZ25699091

LOM PRAHA s.p. – jediný akcionář

Akcie: 100 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2019: 2 537 tis. Kč.

Výsledek hospodaření za účetní období 2019: - 24 447 tis. Kč.

LOM PRAHA TRADE a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice

IČ: 02881845, DIČ: CZ 02881845

LOM PRAHA s.p. – jediný akcionář

Akcie: 20 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč

Základní kapitál: 20 000 000 Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2019: 365 422 tis. Kč.

Výsledek hospodaření za účetní období 2019: 93 457 tis. Kč.



## 2. Účetní postupy

Předkládaná účetní závěrka podniku byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví.

### 2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách

#### 2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob

##### Účtování zásob

Je prováděno způsobem A evidence zásob. Výdej zásob ze skladu je účtován metodou FIFO.

##### Ocenění zásob

##### Zásoby nakupované

Jsou oceněny pořizovací cenou, včetně vedlejších pořizovacích nákladů. Vedlejšími pořizovacími náklady se rozumí zejména dopravné, pojistné, náklady spojené s celním odbavením.

##### Zásoby vytvořené vlastní činností

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

##### Nedokončená výroba

Je oceněna vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

##### Hotové výrobky

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

### Zásoby pořízené bezplatně

Nalezené (přebytky zásob) zásoby, odpad a zbytkové produkty vrácené z výroby jsou oceněny dle odborného odhadu jejich užitné hodnoty. Odhad provádí externí znalec nebo pověřený (certifikovaný) zaměstnanec podniku.

## 2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

### Nakupovaný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Je oceněn pořizovací cenou včetně nákladů vynaložených v souvislosti s jeho pořízením (například doprava, clo, aktivované vnitropodnikové výkony, dále významné úroky z úvěrů a kurzové rozdíly atd.) do doby jeho zařazení do užívání.

### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

Je oceněn vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

## 2.1.3. Ocenění majetkových podílů

K okamžiku uskutečnění účetního případu jsou podíly oceněny výší vlastního kapitálu subjektů.

## 2.2. Odpisování

Účetní jednotka sestavuje odpisový plán včetně jeho aktualizace podle průběhu používání a podle změn v průběhu používání majetku účetní jednotkou. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, účetní odpisy rozdílně od daňových odpisů. Účetní odpisy jsou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do používání, resp. uvedení předmětu do stavu způsobilého k používání. Všechny druhy nehmotného a hmotného majetku jsou účetně odpisovány rovnoměrně po celou dobu jejich ekonomické životnosti. Účetní odpisy se v podmínkách LOM PRAHA s.p. určují dle doby používání, s výjimkou DDHM a DDNM (mimo software s PC od 40 tis. Kč do 60 tis. Kč), kde jsou odpisy rozloženy do 18-ti měsíčních odpisových období.

Další výjimkou je DNM, který se odepisuje dle §32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Odpisy se účtují měsíčně jednou dvanáctinou roční odpisové sazby, počínaje následujícím měsícem od zařazení majetku do používání a konče měsícem jeho vyřazení.

Daňově je odpisován hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek rovnoměrným způsobem. Účetní odpisy zachycuje účetní jednotka v účetnictví interním dokladem každý měsíc, a to počínaje následujícím měsícem, kdy byl předmět uveden do stavu způsobilého obvyklému užívání, kterým se rozumí dokončení věci a splnění technických funkcí a povinností stanovených zvláštními právními předpisy pro užívání. Obdobně to platí pro technické zhodnocení.

Pořízený majetek je v účetnictví zachycen na příslušných majetkových účtech a v prvním roce daňového odpisování zatřídí účetní jednotka hmotný a nehmotný majetek do příslušných odpisových skupin podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a zvolí způsob odpisování.

Jednou ročně, k 31. prosinci, jsou vypočítány daňové odpisy a vyčíslena daňová zůstatková cena majetku. Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy jsou promítnuty v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob a ve výpočtu odložené daně. Stejně tak je v daňovém přiznání zohledněn rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení majetku z používání.

Přehled o době odpisování jednotlivých druhů majetku je uveden v následující tabulce:

	Počet let účetních odpisů
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	
Software	3 až 4
Ocenitelná práva	6
Výsledky výzkumu	5
Ostatní nehmotný majetek	6 až 10
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	
Budovy, haly	10 až 77
Stavby	15 až 50
Energetické a hnací stroje	4 až 15
Pracovní stroje a zařízení	3 až 17
Přístroje a zvláštní zařízení	2 až 12
Dopravní prostředky	2 až 15
Inventář (např. nábytek, televize)	3 až 10
Měřicí technika	3
Aktivace-energetické stroje a zařízení	5
Speciální přípravky	3 až 15
Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1,5

## 2.3. Opravné položky k majetku

### 2.3.1. Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky jsou tvořeny k nesplaceným pohledávkám po splatnosti delší než 1 rok ve výši 100 %.

U obchodních partnerů, u kterých je předpoklad zaplacení pohledávky v průběhu účetní závěrky nebo likvidace pohledávky vzájemným zápočtem, nejsou opravné položky tvořeny.

U pohledávek k rizikovým obchodním partnerům jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 100 % bez ohledu na dobu po splatnosti pohledávek.

O případných výjimkách při tvorbě opravných položek k pohledávkám, na návrh finančního ředitele, rozhoduje Ústřední inventarizační komise.

Podkladem pro stanovení opravné položky jsou účetní data k rozvahovému dni v saldokontu, podklady právního oddělení podniku o vedení soudních sporů s příslušnými obchodními partnery a dokladová inventarizace pohledávek a závazků k 31. prosinci 2019.

### 2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu

Opravné položky k zásobám materiálu jsou vytvořeny k následujícím zásobám:

A. Na zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů dílčích inventarizačních komisí (DIK) ve výši 100 %.

B. Na další zásoby zbytného materiálu kvalifikovaným odhadem budoucí prodejnosti, tj. čerpáním do výrobního procesu, opravárenství nebo samostatným prodejem dle kritérií:

- ▶ na zásobu materiálu, jehož skladová cena je vyšší než v běžném prodeji, a proto je odprodej obtížný (např. náhradní díly a materiál určený pro opravy vrtulníků Mi-24, Mi-2, letounů L-39, motorů R-11, vrtulníkových motorů a reduktorů a spouštěčů či opravy letadlových agregátů). Odprodej materiálu je podmíněn zájmem ze strany opravců letecké techniky se zaměřením na obdobný sortiment. Vzhledem ke skutečnosti, že materiál je vyrobený dříve a nejsme jeho výrobcí, musíme tuto skutečnost kompenzovat snížením prodejní ceny.
- ▶ na zásobu materiálu z utlumeného nebo ukončeného výrobního programu,
- ▶ na zásobu materiálu, který nebyl pořízen v roce 2019,
- ▶ na zásobu materiálu, u něhož vzhledem ke změně obchodního plánu je jeho zásoba vysoká,
- ▶ k zásobě materiálu, který byl bez pohybu (čerpání) od 1. ledna 2016.

Jednotlivá kritéria jsou posuzována samostatně, nikoli společně.

#### 2.4. Tvorba rezerv

Podnik vytváří rezervy na garanční opravy, hrozící penále z dodávek, ztráty uhrazených záloh případně další hrozící náklady.

#### 2.5. Přepočtení cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu se používá aktuální denní kurz vyhlášený ČNB.

#### 2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou

Ve sledovaném období nebylo provedeno ocenění reálnou hodnotou.

#### 2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Ve sledovaném období nedošlo ke změnám oceňování, odpisování a postupů účtování.

## II. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

### 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)

	1. 1. 2019	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2019
<b>Pořizovací cena</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	35 805	27 415	58	63 162
Ocenitelná práva	18 297	–	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek <sup>*)</sup>	134 729	–	–	134 729
Nedokončený majetek	3 339	24 076	27 415	–
Poskytnuté zálohy	–	8	8	–
<b>Celkem</b>	<b>192 170</b>	<b>51 499</b>	<b>27 481</b>	<b>216 188</b>
<b>Oprávkový</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	30 630	6 664	59	37 235
Ocenitelná práva	16 535	1 762	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	62 165	9 543	–	71 708
<b>Celkem</b>	<b>109 330</b>	<b>17 969</b>	<b>59</b>	<b>127 240</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>82 840</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>88 948</b>

(tis. Kč)

	1. 1. 2018	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2018
<b>Pořizovací cena</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-	-	-	-
Software	34 829	1 165	189	35 805
Ocenitelná práva	19 706	-	1 409	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek <sup>*)</sup>	127 739	6 990	-	134 729
Nedokončený majetek	2 843	8 651	8 155	3 339
Poskytnuté zálohy	19 499	-15 409	4 090	-
<b>Celkem</b>	<b>204 616</b>	<b>1 397</b>	<b>13 843</b>	<b>192 170</b>
<b>Oprávky</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-	-	-	-
Software	27 206	3 613	189	30 630
Ocenitelná práva	14 445	3 499	1 409	16 535
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	52 684	9 481	-	62 165
<b>Celkem</b>	<b>94 335</b>	<b>16 593</b>	<b>1 598</b>	<b>109 330</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>110 282</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>82 840</b>

<sup>\*)</sup> Jiný dlouhodobý nehmotný majetek je tvořen: předpisy pro GO vrtulníků Mi-24/35, bulletinem pro přístroje Mi-2, certifikací Klimov, certifikací Motor Sič, dokumentacemi pro agregáty DCN-70, pro motory TV3-117, pro reduktory VR-24, motory Ai-9V a Ai-25TL, pro opravy Mi-17 a Mi-171Š, certifikací pracoviště ADROS, dokumentacemi k pomůckám.

#### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)

	1. 1. 2019	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2019
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	584 466	1 842	1 813	584 495
Budovy a stavby	1 397 234	10 819	1 050	1 407 003
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 108 157	9 325	17 102	1 100 380
Jiný dlouhodobý hmotný majetek <sup>*)</sup>	211 636	4 867	89	216 414
Nedokončený majetek	9 990	32 489	26 858	15 621
Poskytnuté zálohy	535	2 686	3 221	-
<b>Celkem</b>	<b>3 312 018</b>	<b>62 963</b>	<b>51 068</b>	<b>3 323 913</b>
<b>Oprávky</b>				
Budovy a stavby	1 130 198	16 425	1 050	1 145 573
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 043 542	25 190	17 097	1 051 633
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	176 577	11 464	89	187 952
<b>Celkem</b>	<b>2 350 317</b>	<b>53 079</b>	<b>18 237</b>	<b>2 385 158</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>961 702</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>938 755</b>

(tis. Kč)

	1. 1. 2018	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2018
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	584 070	400	4	584 466
Budovy a stavby	1 383 761	17 000	3 527	1 397 234
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 086 901	29 963	8 707	1 108 157
Jiný dlouhodobý hmotný majetek <sup>*)</sup>	205 203	9 967	3 534	211 636
Nedokončený majetek	26 519	40 801	57 329	9 990
Poskytnuté zálohy	1 077	4 283	4 825	535
<b>Celkem</b>	<b>3 287 530</b>	<b>102 414</b>	<b>77 926</b>	<b>3 312 018</b>
<b>Oprávký</b>				
Budovy a stavby	1 115 429	18 296	3 527	1 130 198
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 028 040	24 208	8 706	1 043 542
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	165 971	14 139	3 534	176 577
<b>Celkem</b>	<b>2 309 440</b>	<b>56 643</b>	<b>15 767</b>	<b>2 350 316</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>978 090</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>961 702</b>

<sup>\*)</sup> Jiný dlouhodobý hmotný majetek je tvořen přípravky užívanými v opravárenské činnosti a přípravky užívanými na zkušebních stanicích.

## 5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Stav k 31. prosinci 2019:

	Počet akcií	Nominál hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2019 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2019 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10	2 537	100	-24 447	2 537	-
LOM PRAHA TRADE a.s.	20	10 000	365 422	100	93 457	365 422	-
<b>Celkem</b>			<b>367 959</b>				<b>-</b>
Opravná položka			-				
<b>Zůstatková hodnota</b>			<b>367 959</b>				<b>-</b>

V účetním období roku 2019 došlo k přecenění podílů v pořizovací hodnotě na úroveň vlastního kapitálu VR GROUP, a.s. a LOM PRAHA TRADE a.s.

## 6. Zásoby

(tis. Kč)

	31. 12. 2019			31. 12. 2018		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	822 072	179 674	642 398	882 144	166 289	715 855
z toho: Materiál na skladě	818 587	179 674	638 913	815 963	166 289	649 674
Materiál na cestě	3 485	–	3 485	66 181	–	66 181
Nedokončená výroba	240 829	17 125	223 704	299 601	16 852	282 749
Výrobky na skladě	17 512	–	17 512	18 893	–	18 893
Zboží	9 156	–	9 156	73 058	–	73 058
z toho: Zboží na skladě	11 237	–	11 237	11 841	–	11 841
Zboží na cestě	-2 081	–	-2 081	61 217	–	61 217
Poskytnuté zálohy na zásoby	96 947	–	96 947	95 761	–	95 761
<b>Zásoby na skladě – celkem</b>	<b>847 336</b>	<b>179 674</b>	<b>667 662</b>	<b>846 697</b>	<b>166 289</b>	<b>680 408</b>
<b>Zásoby – celkem</b>	<b>1 186 516</b>	<b>196 799</b>	<b>989 717</b>	<b>1 369 457</b>	<b>183 141</b>	<b>1 186 316</b>

Změna opravné položky k zásobám:

(tis. Kč)

	2019	2018
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>183 141</b>	<b>183 656</b>
Tvorba opravné položky	196 799	183 141
Zrušení opravné položky	-183 141	-183 346
Použití k odpisu zásob	–	-310
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>196 799</b>	<b>183 141</b>



## 7. Pohledávky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Pohledávky z obchodních vztahů – do splatnosti	75 992	90 825
– po splatnosti	39 247	99 917
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>115 239</b>	<b>190 742</b>
<b>Ostatní pohledávky</b>	<b>160 867</b>	<b>77 681</b>
Opravná položka k pochybným pohledávkám	-50 301	-69 581
<b>Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek</b>	<b>225 805</b>	<b>198 841</b>
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů	2	2
Odložená daňová pohledávka	106 729	81 500
Ostatní pohledávky	5 045	5 203
<b>Dlouhodobé pohledávky celkem</b>	<b>111 776</b>	<b>86 705</b>
Opravná položka k dlouhodobým pohledávkám	–	–
<b>Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek</b>	<b>111 776</b>	<b>86 705</b>
<b>Zůstatková hodnota pohledávek celkem</b>	<b>337 581</b>	<b>285 546</b>

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)

	2019	2018
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>69 581</b>	<b>61 573</b>
Tvorba opravné položky	-615	17 411
Zrušení opravné položky	-18 665	-9 403
Použití k odpisu pohledávek	–	–
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>50 301</b>	<b>69 581</b>

## 8. Časové rozlišení aktiv

(tis. Kč)

	2019	2018
Náklady příštích období	5 840	5 571
Komplexní náklady příštích období	163 108	171 927
Příjmy příštích období	486	764
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>169 434</b>	<b>178 261</b>

## 9. Vlastní kapitál

### 9.1. Přehled vlastního kapitálu

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Vlastní kapitál	1 606 428	1 699 985
Základní kapitál	576 100	576 100
Kapitálové fondy	1 056 905	988 649
z toho: Ostatní kapitálové fondy	694 058	694 029
Oceň. rozdíly z přecenění majetku a závazků	362 847	294 620
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	79 183	79 142
Rezervní fond	60 936	60 936
Statutární a ostatní fondy	18 247	18 206
z toho: FKSP	2 816	2 481
Fond odměn a fond zaměstnanců	15 431	15 725
Výsledek hospodaření minulých let	47 091	38 088
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-1 062	-744
Nerozdělený zisk minulých let	48 153	38 832
Neuhrazená ztráta minulých let	-	-
<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>	<b>-152 851</b>	<b>18 006</b>

## 9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2017)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	16 953
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	–
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 877
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	–
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	–
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	242
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	8 834

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2018)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	18 006
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	–
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 941
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	–
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	–
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	744
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	9 321

Návrh na vypořádání zisku z roku 2019:

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2019)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	-152 851
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	–
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	8 421
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	8 421
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	114 181
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	1 062
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	39 732

## 10. Rezervy

(tis. Kč)

	Pokuty a penále	Rezerva na zmařené zakázky	Záruční opravy a opravy DM	Náklady po lhůtě splatnosti	Zúčtování odměn z HV	Celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2018</b>	<b>83 881</b>	<b>47 046</b>	<b>62 689</b>	<b>27 933</b>	<b>9 648</b>	<b>231 197</b>
Tvorba rezerv	1 462	4 741	86 100	13 952	9 318	115 573
Zrušení rezerv	–	–	–	–	3 768	3 768
Použití rezerv	5 354	–	–	–	5 880	11 234
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2018</b>	<b>79 989</b>	<b>51 787</b>	<b>148 789</b>	<b>41 885</b>	<b>9 318</b>	<b>331 768</b>
Tvorba rezerv	62 069	31 511	4 340	37 712	–	135 632
Zrušení rezerv	–	–	380	3 271	–	3 651
Použití rezerv	12 885	3 585	–	8 527	7 710	32 707
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2019</b>	<b>129 173</b>	<b>79 713</b>	<b>152 749</b>	<b>67 799</b>	<b>1 608</b>	<b>431 042</b>

## 11. Závazky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Závazky z obchodních vztahů: – do splatnosti	1 313	48 606
– po splatnosti	45 251	12 825
<b>Závazky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>46 564</b>	<b>61 431</b>
Krátkodobé půjčky	498 640	682 414
<b>Ostatní závazky celkem</b>	<b>295 968</b>	<b>231 524</b>
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>841 172</b>	<b>975 369</b>
Dlouhodobé půjčky	–	–
Jiné dlouhodobé závazky	137	141
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	–	–
Odložený daňový závazek	–	–
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>137</b>	<b>141</b>
<b>Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>841 309</b>	<b>975 511</b>

## 12. Výdaje příštích období

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Výdaje příštích období	30 675	18 458

Vyčíslené náklady náležejí do účetního období 2019 z dokladů vystavených na přelomu účetních období, které došly po 31. prosinci 2019.

## 13. Úvěry a ostatní půjčky

### 13.1. Bankovní úvěry

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Bankovní úvěry dlouhodobé	–	–
Krátkodobé bankovní úvěry	498 640	682 414
z toho: Ostatní úvěry	498 640	682 414
<b>Bankovní úvěry a výpomoci celkem</b>	<b>498 640</b>	<b>682 414</b>

(tis. Kč)

Název peněžního ústavu	Měna	Druh úvěru	Úvěrový rámec k 31. 12. 2019	Výše čerpaného úvěru k 31. 12. 2019	Výše čerpaného úvěru k 31. 12. 2018
<b>Česká spořitelna, a.s., Olbrachtova 1929/62, 140 00 Praha</b>					
	CZK	provozní	40 423	–	118 151
	CZK	provozní	39 451	–	39 259
	CZK	provozní	72 132	–	6 267
	CZK	provozní	110 000	–	50 661
	CZK	provozní	–	–	5 536
	CZK	provozní	63 811	–	84 773
<b>COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha, Jugoslávská 1, 120 21 Praha 2</b>					
	USD	provozní	–	–	6 725
	CZK	provozní	–	–	33 359
	USD	provozní	–	–	–
	USD	provozní	–	–	–
	EUR	provozní	–	–	96 554
<b>UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Želetavská 1525/1, 140 92 Praha 4</b>					
	CZK	provozní	500 142	498 640	–
	CZK	provozní	83 958	–	15 168
	CZK	provozní	11 178	–	240 929
<b>Celkem</b>				<b>498 640</b>	<b>682 414</b>

### 13.2. Jištění bankovních úvěrů

#### Směnky

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad České spořitelny, a.s., se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 140 00, která zajišťuje splnění pohledávek České spořitelny, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Podnik je výstavcem vlastní blanco směnky na řad COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha, se sídlem Praha 2, Jugoslávská 1, PSČ 120 21, které zajišťují splnění pohledávek COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha vyplývajících z úvěrových smluv.

Podnik je výstavcem vlastní bílomo směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajišťuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

### Pohledávky z obchodního styku

Bankovní úvěry byly k 31. prosinci 2019, spolu s výše uvedeným zajištěním, zajištěny zastavením existujících a budoucích pohledávek vzniklých na základě vybraných obchodních kontraktů podniku.

Celková výše zastavených pohledávek k 31. prosinci 2019 u UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. činí: 595 277 446 Kč a České spořitelny a.s. činí: 330 804 800 Kč

### Zástavní právo

K rozvahovému dni nevykazuje podnik zástavní právo jako jištění poskytnutých úvěrů.

### 13.3. Ostatní úvěry

K rozvahovému dni nevykazuje podnik ostatní úvěry.

### Ostatní závazky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Jiné závazky (dlouhodobé)	137	141
Jiné závazky (krátkodobé)	26 443	33 999
Ostatní krátkodobé závazky <sup>*)</sup>	26 443	33 999

<sup>\*)</sup> Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny sponením zaměstnanců ve výši 24 691 tis. Kč (LOM PRAHA s.p. poukazuje mzdy k výplatě formou sponení na určené bankovní účty zaměstnanců), odvody z mezd ve výši 1 318 tis. Kč, zadržnými mzdami ve prospěch depozit, výživného a exekucí ve výši 99 tis. Kč, závazky z dobropisů starších 1 roku ve výši 28 tis. Kč, závazky vůči státním a komunálním orgánům ve výši 282 tis. Kč a závazek vůči CCS a.s. ve výši 25 tis. Kč.

Závazky za ovládanou osobou:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Závazky za LPT	-	-

## 14. Daň z příjmů

### Přehled daňových nákladů:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Splatná daň	–	25 052
Odložená daň	-25 229	-16 524
Úprava daňového nákladu předchozího období podle skutečně podaného daňového přiznání	–	–
<b>Daňový náklad celkem</b>	<b>-25 229</b>	<b>8 527</b>

### Splatná daň je vypočítána následovně:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Zisk před zdaněním	-178 080	26 533
Částky zvyšující základ daně dle § 23	1 489	58
Daňově neuznatelné náklady	110 060	111 550
Rozdíl, o který odpisy dlouhodobého majetku v účetnictví převyšují odpisy daňové	2 762	–
Částky snižující základ dle § 23	–	–
Rozdíl, o který daňové odpisy dlouhodobého majetku převyšují odpisy v účetnictví	–	4 557
Dividenda VR GROUP a.s., LOM PRAHA TRADE a.s.	–	–
Odpočet dle § 20	–	–
Daňový základ	-63 769	133 584
<b>Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (po slevě dle § 35)</b>	<b>–</b>	<b>25 052</b>



Výpočet odložené daňové pohledávky:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
<b>Odložený daňový závazek z titulu:</b>		
Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku (účetní, daňové)	-22 036	-26 269
Realizovatelné cenné papíry	-	-
Zajištění peněžních toků	-	-
Ostatní zdanitelné přechodné rozdíly	-	-
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-22 036</b>	<b>-26 269</b>
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu:</b>		
Rezervy a opravné položky	128 765	107 769
Realizovatelné cenné papíry	-	-
Zajištění peněžních toků	-	-
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	-	-
Daňové ztráty minulých let	-	-
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>128 765</b>	<b>107 769</b>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>106 729</b>	<b>81 500</b>

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2010 a následující).

Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2020 až 2023.

## 15. Členění výnosů podle činností

(tis. Kč)

	2019	2018
– zahraničí	16 425	179 974
– tuzemsko	1 073 011	996 951
<b>Prodej vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>1 089 436</b>	<b>1 288 116</b>
Prodej zboží – letecké díly		
– zahraničí	–	265
– tuzemsko	354 657	279 301
<b>Prodej zboží celkem</b>	<b>354 657</b>	<b>279 566</b>
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	29 495	50 628
Ostatní provozní výnosy	6 258	42 517
z toho: Čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	1 662	1 653
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-7 557	40 235
<b>Výnosy z provozní činnosti celkem</b>	<b>1 472 289</b>	<b>1 701 062</b>

## 16. Státní podpora projektů výzkumu a vývoje

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Ostatní provozní výnosy	6 258	42 517
z toho: Státní podpora projektů výzkumu a vývoje	1 662	1 653
Ostatní sledované provozní výnosy	4 596	40 864

## 17. Zaměstnanci

	2019	2018
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	2	2
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	8	9
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	3	3
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	826	845
<b>Počet zaměstnanců celkem</b>	<b>839</b>	<b>860</b>

2019 (tis. Kč)

	Vedení <sup>a)</sup>	Ostatní	Celkem
Mzdové náklady a odměny	35 046	371 755	406 801
Náklady na sociální zabezpečení	7 306	127 237	134 543
Ostatní sociální náklady	551	14 420	14 971
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>42 903</b>	<b>513 412</b>	<b>550 546</b>
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	29	152	181

2018 (tis. Kč)

	Vedení <sup>a)</sup>	Ostatní	Celkem
Mzdové náklady a odměny	20 155	357 989	378 144
Náklady na sociální zabezpečení	5 670	121 924	127 594
Ostatní sociální náklady	461	14 699	15 160
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>26 686</b>	<b>494 612</b>	<b>520 898</b>
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	–	156	156

<sup>a)</sup> Vedení podniku zahrnuje ředitele státního podniku a jemu přímo podřízené řídicí pracovníky.

Stávajícím členům řídicích orgánů bylo poskytnuto penzijní připojištění: (tis. Kč)

	Statutární orgány		Řídicí orgány		Dozorčí orgány	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Penzijní připojištění	57	67	417	332	94	101
<b>Celkem</b>	<b>57</b>	<b>67</b>	<b>417</b>	<b>332</b>	<b>94</b>	<b>101</b>

## 18. Transakce se spřízněnými stranami

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností VR Group, a.s.:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	120	1
Ostatní pohledávky	–	–
Poskytnuté půjčky	–	–
<b>Celkem</b>	<b>120</b>	<b>1</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů	88	412
Ostatní závazky	–	–
Přijaté půjčky	–	–
<b>Celkem</b>	<b>88</b>	<b>412</b>

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE a.s.:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	85 572	6 747
Ostatní pohledávky	1 603	-3
Poskytnuté půjčky	–	–
<b>Celkem</b>	<b>87 175</b>	<b>6 744</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů	20 107	1 533
Ostatní závazky	35 982	15 701
Přijaté půjčky	–	–
<b>Celkem</b>	<b>56 089</b>	<b>17 234</b>

LOM PRAHA s.p. převzal bankovní záruky v celkové hodnotě 31 847 606,31 Kč (21 500 000 Kč; 407 225,75 EUR).

## 19. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Povinný audit účetní závěrky	360	360
Jiné ověřovací služby	-	-
Jiné neauditorské služby	-	-
<b>Odměna auditorské společnosti celkem</b>	<b>360</b>	<b>360</b>

## 20. Leasingy

Leasingové splátky ze smluv o finančním leasingu jsou souhrnně následující:

(tis. Kč)

	Součet splátek po celou dobu pronájmu	Skutečně uhrazené splátky do 31. 12. 2019	Rozpis částky budoucích splátek pronájmu	Z toho splatné do 365 dnů	Z toho splatné nad 365 dnů
Leasing – automobily	18 693	10 954	7 739	2 547	5 192
<b>Celkem</b>	<b>18 693</b>	<b>10 954</b>	<b>7 739</b>	<b>2 547</b>	<b>5 192</b>

## 21. Následné události

Na konci roku 2019 se poprvé objevily zprávy z Číny týkající se COVID-19 (koronavirus). V prvních měsících roku 2020 se virus rozšířil do celého světa a negativně ovlivnil mnoho zemí. I když v době zveřejnění této účetní závěrky se situace neustále mění, zdá se, že negativní vliv této pandemie na světový obchod, na firmy i na jednotlivce může být vážnější, než se původně očekávalo. Směnný kurz CZK/USD a CZK/EUR oslabil, což se v momentálním rozvržení produkce podniku, kdy je většina realizována v CZK a nákupy náhradních dílů v cizí měně projevuje negativně do výsledku kontraktů. Nemožnost volného cestování negativně ovlivnilo posun v získávání nových obchodních případů. Protože se situace neustále vyvíjí, vedení podniku není v současné době schopné spolehlivě kvantifikovat potenciální dopady těchto událostí na podnik. Jakýkoli negativní vliv, respektive ztráty, zahrne podnik do účetnictví a účetní závěrky v roce 2020.

Vedení podniku zvážilo potenciální dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2019 zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále schopen pokračovat ve své činnosti.

## 22. Vybrané položky podrozvahy

### 22.1. Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze:

Na základě soudního rozsudku byly uznány pohledávky LOM PRAHA s.p. mimo saldokonto odběratelů ve výši 636 480,00 Kč.

## 23. Majetek vedený mimo rozvahu

LOM PRAHA s.p. má v operativní evidenci majetek vedený mimo rozvahu v celkové hodnotě 6 764 452,50 Kč. Jedná se o majetek nízké hodnoty, u něhož je z hlediska odpovědnosti zaměstnanců za svěřený majetek účelné vést podrobný přehled, majetek užívaný na základě leasingu apod.

Sestaveno dne: 5. 6. 2020




Sestavil:  
Milan Procházka  
hlavní účetní



Podpis statutárního zástupce:  
JUDr. Jan Rouček  
ředitel LOM PRAHA s.p.



**LOM PRAHA s.p.**  
Tiskařská 270/8  
108 00 Praha 10 - Malešice  
tel.: +420 296 505 251  
e-mail: lompraha@lompraha.cz  
www.lompraha.cz



Posláním LOM PRAHA s.p. jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.