



LOM PRAHA s. p.

📍 Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice

☎ tel.: +420 296 505 251, fax: +420 296 505 610

✉ e-mail: lompraha@lompraha.cz

www.lompraha.cz

LOM PRAHA s. p.

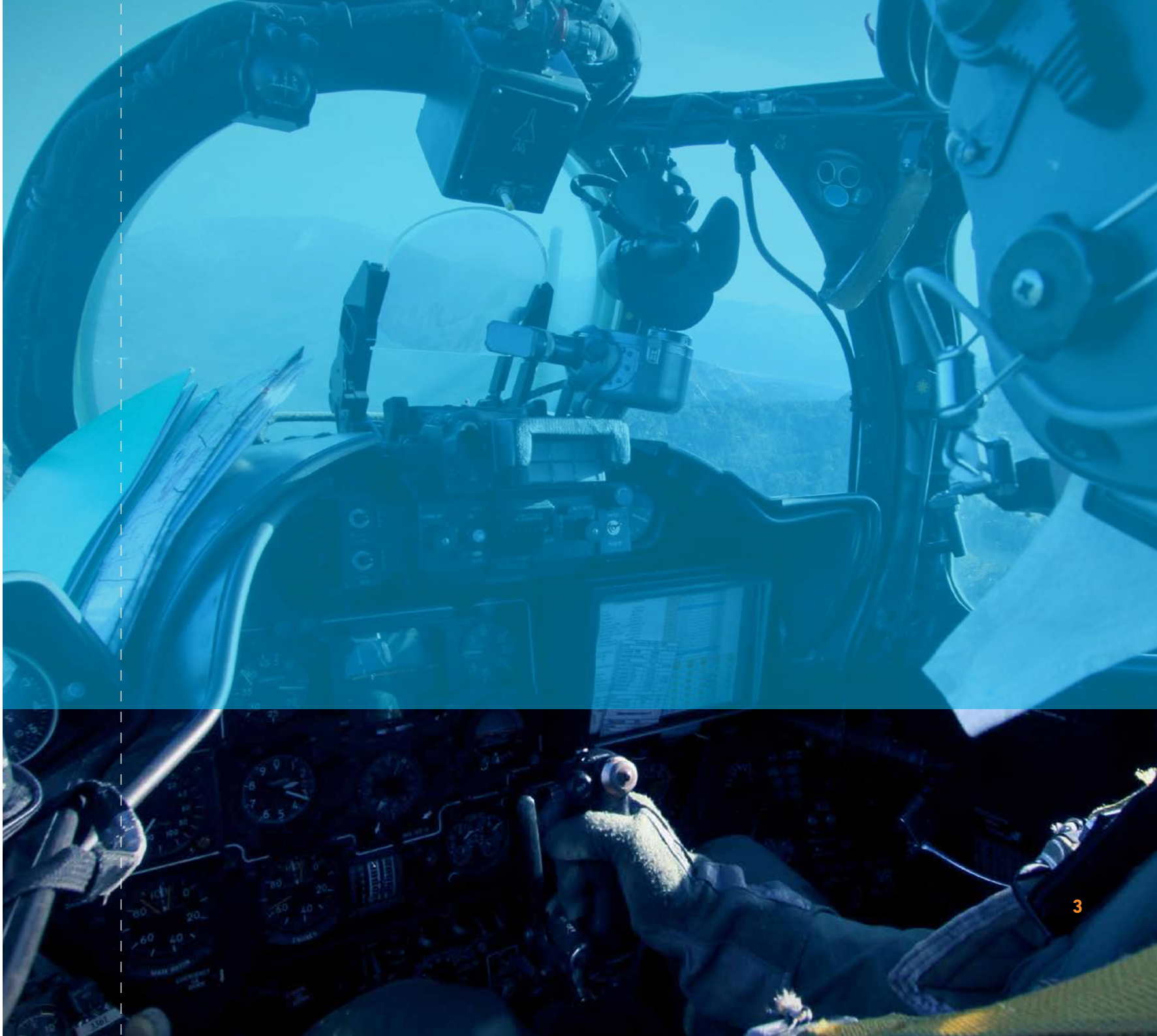
VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

VÝROČNÍ ZPRÁVA
2017



VÝROČNÍ ZPRÁVA
2017

1 Úvodní slovo ředitele podniku	4
2 Zpráva předsedy dozorčí rady	8
3 Profil podniku	12
3.1 Historie	16
3.2 Hlavní předmět činnosti	18
3.3 Členství v organizacích	18
3.4 Produktové portfolio	19
3.5 Organizační struktura podniku	22
3.6 Mapa působnosti podniku	20
4 Lidé v čele podniku	24
4.1 Management	26
4.2 Dozorčí rada	34
5 Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku	36
5.1 Ekonomický vývoj podniku	38
5.2 Obchodní činnost a partneři	42
5.3 Produkty – vývoj po jednotlivých divizích realizace	50
5.4 Lidské zdroje	76
5.5 Strategické záměry	82
5.6 Životní prostředí	84
6 Zpráva auditora	86
6.1 Přílohy – zpráva auditora	88
6.2 Rozvaha – bilance v plném rozsahu	92
6.3 Výkaz zisku a ztráty – druhové členění v plném rozsahu	96
6.4 Příloha v účetní závěrce roku 2017 LOM PRAHA s. p.	98
6.5 Přehled o peněžních tocích	122
6.6 Přehled o změnách vlastního kapitálu	123



1

ÚVODNÍ SLOVO
ŘEDITELE

„Vážení obchodní partneři, spolupracovníci a kolegové,

státní podnik LOM PRAHA představuje nejen dlouhodobou tradici v českém leteckém průmyslu, ale i budoucnost tohoto odvětví. Náš podnik, jehož zakladatelem je Ministerstvo obrany ČR, se tak i nadále významnou měrou podílí na zajišťování bezpečnosti České republiky.

Hodnotím-li rok 2017, musím bohužel konstatovat, že nebyl úspěšnější než rok 2016. Po dlouhých letech se rostoucí trend zisku v roce 2017 zastavil. Hlavní příčinu vidím v okolnostech spojených se současnou geopolitickou situací ve světě a z ní plynoucích sankcí. I přesto byl rok 2017 opět zaměřen na uspokojování potřeb našeho hlavního zákazníka, na proaktivní obchodní politiku a zahraniční trhy. Nezanedbatelný podíl na úspěších v oblasti obchodu měla naše stoprocentní dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která zajišťuje pro státní podnik zahraniční obchod. Stejně jako roky předchozí, byl i rok 2017 zaměřen na udržování a posilování dobrých vztahů s AČR, našimi obchodními partnery, a tak LOM PRAHA i přes menší dosažený zisk v roce 2017 nadále plnil svou klíčovou roli, kterou je být strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR.

Přes všechny překážky, se kterými se podnik musí vypořádávat, se podniku daří udržet to nejhodnotnější aktivum, naše zaměstnance, díky jejichž kvalitě a profesionalitě mohl podnik i v roce 2017 udržovat a rozšiřovat působnosti na domácím i mezinárodních trzích a kteří svou práci pokračují ve více než stoleté tradici.

Mým přáním je, aby LOM PRAHA byl svými zaměstnanci a odbornou i širokou veřejností vnímán jako perspektivní zaměstnavatel a aby každý zaměstnanec byl hrdý na to, že je součástí podniku s tak bohatou historií a s velkým potenciálem do budoucna.

Děkuji všem, kteří odvádí poctivou práci pro podnik a kterým není lhostejné úspěšné fungování a další rozvoj podniku. Poděkování patří samozřejmě také Ministerstvu obrany ČR, AČR a všem obchodním partnerům, kteří s podnikem spolupracují.“

Ing. Roman Planička
ředitel podniku

2

**ZPRÁVA PŘEDSEDY
DOZORČÍ RADY**

Vážení zaměstnanci podniku a obchodní partneři,

jako předseda dozorčí rady státního podniku mám opět tu povinnost zhodnotit tentokráte rok 2017, který shrnuje tato výroční zpráva. Ačkoliv rok 2017 z geopolitických důvodů nepatřil k těm nejjednodušším, jsem rád, že se podniku i přes tyto velké překážky podařilo pokračovat v proaktivní obchodní politice a v zacílení na zahraniční trhy, to vše s velkou podporou stoprocentní dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s. Významná část činnosti podniku byla zaměřena na komplexní výcvik pilotů nejen Armády České republiky, ale také zahraničních zákazníků v Centru leteckého výcviku v Pardubicích. Díky novým zakázkám, nejen v oblasti výcviku, a hlavně díky pracovnímu nasazení zaměstnanců se opět podařilo zajistit dobré hospodaření podniku a navázat tak na předchozí roky.

Státní podnik v roce 2017 nadále plnil svou klíčovou roli, byl strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR a uspokojoval důležité zájmy státu v oblasti obrany, bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky. Taktéž v roce 2017 podnik představil možnosti a směry dalšího rozvoje prostřednictvím Střednědobé strategie 2016–2020.

Mohu tak konstatovat, že přestože státní podnik LOM PRAHA prošel mnoha nelehkými situacemi, daří se mu udržet si perspektivu dalšího rozvoje a je připraven plnit budoucí strategické úkoly. Každým rokem je podnik známější a úspěšnější na domácím i mezinárodních trzích. S pečlivostí plní své závazky vůči svému zakladateli a vytváří svým zaměstnancům dobré pracovní prostředí, které neustále zlepšuje.

Jsem si vědom, že následující rok bude rokem změn a nových výzev, spojených zejména s novou vrtulníkovou platformou. Věřím však, že tato výzva bude pro LOM PRAHA s. p., díky dobré přípravě, začátkem další úspěšné etapy a přeji podniku, aby i nadále významně plnil veškeré své závazky, tedy aby byl nejen strategickým partnerem, ale také perspektivním a na trhu žádaným zaměstnavatelem.

plk. Ing. Martin ZLATNÍK
předseda dozorčí rady

3



Profil podniku

Obchodní název: **LOM PRAHA s. p.**
Právní forma: **státní podnik**
Sídlo: **Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10**
Identifikační číslo (IČ): **00000515**
Daňové identifikační číslo (DIČ): **CZ00000515**
Zakladatel: **Ministerstvo obrany ČR**
Zakládací listina (úplné znění) byla vydána Ministerstvem obrany ČR dne 9. 3. 2016.

Poslání

Posláním LOM PRAHA s. p. jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.



Vize

Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM je:

- **Být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň snížit závislost na AČR pod 50 %**
- **Zavést nový program postavený na západní technologii, a diverzifikovat tak riziko závislosti na ruské/ukrajinské technice**
- **Dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti Multinational Aviation Training Centre v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art centrem poskytujícím vojenský letecký výcvik ve střední Evropě**
- **Být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách**

3.1 HISTORIE

Historické kořeny LOM PRAHA s. p. se pojí s karlínským podnikem Breitfield-Daněk, který v roce 1915 započal výrobu leteckých motorů typu HIERO. V této době se jednalo o jedinou sériovou výrobu leteckých motorů na území České republiky. Tento rostoucí a prosperující podnik se později začlenil do Českomoravských strojůren a v roce 1927 se stal součástí koncernu Českomoravská-Kolben-Daněk, sídlící v pražské Libni. Letecká část ČKD se vlivem vybombardování během 2. světové války, roku 1942, přesunula do pražských Malešic, kde podnik ve své současné podobě sídlí dodnes.

Roku 1954 získal podnik samostatnost a byl začleněn pod správu Ministerstva národní obrany, čímž byl položen základ konceptu státního podniku jakožto strategického partnera AČR. V této době se podnik dále rozvíjel a jeho produktové portfolio vždy odráželo potřeby Vzdušných sil AČR mít strategického partnera pro komplexní zabezpečování opravárenských prací na v té době provozovaných letounech MiG, Suchoj a L-29/39. Portfolio bylo v dalších letech rozšířeno o opravárenské práce na dynamických komponentech vrtulníků Mil, TV3-117 a reduktorů VR-14/24.

V roce 1989 došlo ke změně právní formy podniku, čímž vznikl státní podnik Letecké opravy Malešice s. p. Ten se nadále specializoval na zabezpečování opravárenských prací na vrtulnících a letounech ve prospěch zakladatele, Ministerstva obrany ČR. Postupem času došlo v roce 2003 ke sloučení Leteckých opraven Malešice s. p. a Leteckých opraven Kbely s. p., které do té doby zabezpečovaly opravy draků letounů MiG, Suchoj, ale i vrtulníků Mil.

O rok později, v roce 2004, vzniklo Centrum leteckého výcviku v Pardubicích, které je součástí podniku a které zabezpečuje výcvik budoucím taktickým, transportním a vrtulníkovým pilotům, a to nejen pro AČR. Od roku 2011 dostal podnik povolení nabízet výcvikové služby i pro zahraniční klientelu. Podnik má také dceřinou společnost VR Group, a.s., která je předním českým dodavatelem komplexních simulačních technologií pro výcvik a řešení pro ozbrojené síly.

K 31. 12. 2012 byl převeden o.z. VTÚL a PVO do nově vzniklého státního podniku Vojenský technický ústav, který se stále více orientuje na vývoj, výrobu a zavádění komunikačních a informačních systémů využívaných v oblasti velení a řízení, monitorování a navigace.

K 1. 10. 2013 přebíral LOM PRAHA s. p. severní část areálu 23. základny vrtulníkového letectva včetně letiště Přerov. Podnik získal od ÚCL povolení provozovat civilní mezinárodní neveřejné a vnitrostátní veřejné letiště.

K 1. 1. 2014 přebíral podnik zbytek areálu letiště Přerov. Součástí převodu byl kromě nemovitého majetku také movitý majetek, který je nezbytný k provozu areálu.

Od roku 2014 vlastní podnik 100% dceřinou společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která je zaměřena primárně na zahraniční obchod.

3.2 HLAVNÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI

Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů států v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoj schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.

Realizace hlavního předmětu podnikání představuje zejména:

- Výzkum, projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, generální opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky a leteckých pozemních zařízení.
- Příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně vydávání příslušných osvědčení.
- Projektování, výstava a rekonstrukce vojenských účelových zařízení.
- Zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti.
- Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací.
- Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem.

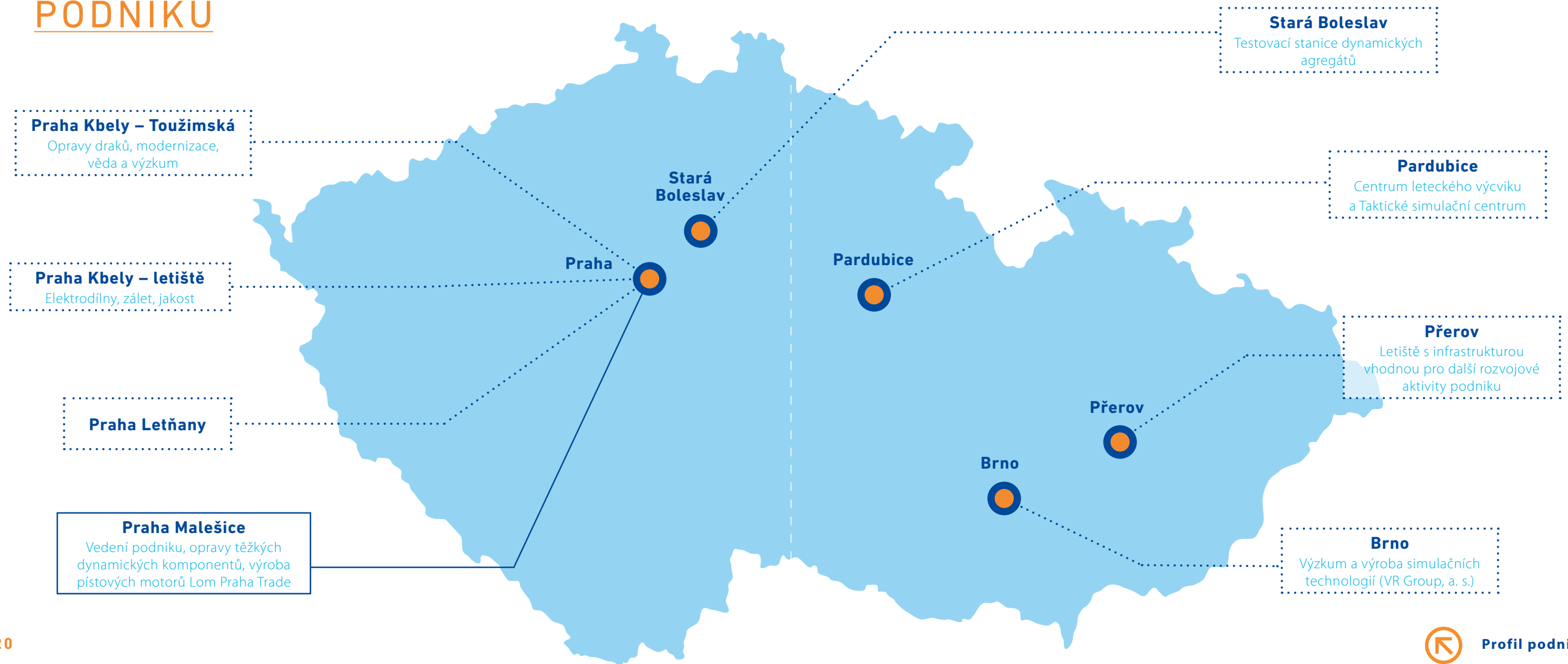
3.3 ČLENSTVÍ V ORGANIZACÍCH

- Svaz českého leteckého průmyslu
- Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR

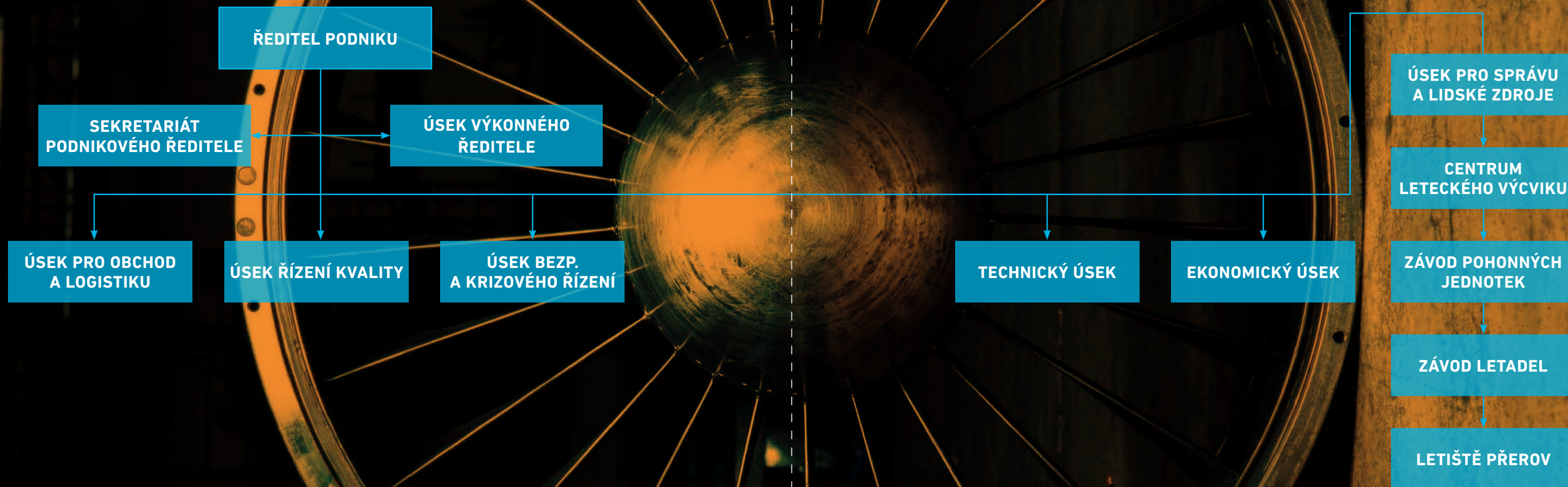
3.4 PRODUKTOVÉ PORTFOLIO

- *Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-2/8/17/171/24/35 a letounů L-39C.*
- *Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbohřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA.*
- *Generální opravy, opravy a údržba turbokompresorových motorů AI-25TL.*
- *Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9V.*
- *Generální opravy, opravy a údržba hlavních vrtulníkových reduktorů VR-14/24.*
- *Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení.*
- *Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a turbokompresorových motorů.*
- *Generální opravy, opravy a modernizace pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C.*
- *Výcvik pilotů a palubních inženýrů.*
- *Základní výcvik (Z-142).*
- *Pokračovací a taktický výcvik (Mi-2/17, L-39, L-410).*
- *Simulační výcvik (Mi-2/17/171, L-39).*
- *Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39).*
- *Výcvik pozemního a technického leteckého personálu.*
- *Povrchové úpravy materiálů.*
- *Vyvažování rotačních dílů.*
- *Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací.*
- *Odborná školení.*

3.6 MAPA PŮSOBNOSTI PODNIKU



3.5 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA PODNIKU



4

4.1 MANAGEMENT



Ing. Roman Planička

Ředitel podniku

Ing. Roman Planička je manažer s dlouholetou praktickou zkušeností v oblasti letectví. Začínal v LET Kunovice, kde pracoval od dokončení studia v letech 1993 až 2001 v různých pozicích v obchodním úseku a jako člen dozorčí rady. Následně měl na starosti zahraniční obchod v letecké divizi společnosti PAMCO INT. a.s. V letech 2004 až 2008 působil na pozici výkonného ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries a.s. V letech 2008 až 2009 byl viceprezidentem pro techniku a členem představenstva Českých aerolinií a od roku 2010 do roku 2012 zastával funkci generálního ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries Defense, a.s. Do funkce ředitele LOM PRAHA s. p. byl jmenován dnem 1. 3. 2012.



David Rod, MSc., LL.M.

Výkonný ředitel

Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval BIBS / Nottingham Trent University, obor strategický management, kde získal titul MSc. a BIBS / Staffordshire University, obor právo v managementu a podnikání. Před nástupem do LOM PRAHA s. p. působil například v ČSA Services na pozici finančního ředitele, kde realizoval projekt vyčlenění části Českých aerolinií do dceřiné společnosti a zavedení ekonomického a řídicího systému společnosti nebo implementaci finančního systému, účetnictví a reportingu. Později zastával pozici finančního ředitele a člena představenstva v ČSA Technics, a.s., kde mj. řídil projekt vyčlenění opravárenské části Českých aerolinií do dceřiné společnosti, realizoval projekt zavedení ekonomického a řídicího systému společnosti nebo se zabýval řízením nákupního oddělení a skladového hospodářství. V letech 2011–2015 pracoval na pozici finančního ředitele ve skupině Algotech zabývající se implementací ERP systémů, telekomunikačních řešení a službami datových center. Dnem 1. 8. 2015 byl jmenován na pozici výkonného ředitele LOM PRAHA s. p.





Ing. Michal Geist

Finanční ředitel

Absolvoval Českou zemědělskou univerzitu v Praze, Provozně ekonomickou fakultu. Od roku 2000 pracoval v Leteckých opravárnách Kbely jako finanční manažer. Od října 2003 byl v LOM PRAHA s. p. vedoucím controllingu, později ředitelem pro controlling a investice. S účinností od 1. 8. 2007 byl jmenován finančním ředitelem.



Mgr. Petr Somol, MBA

Bezpečnostní ředitel

Absolvent Univerzity Karlovy v Praze, studijního programu MBA na Nottingham Trent University a studia na Singapore Aviation Academy. Bývalý bezpečnostní ředitel Českých aerolinií a následně korporátní bezpečnosti holdingového uspořádání ČSA, kde se během 7 let podílel na významných projektech privatizace a následně vytvoření holdingu. V roce 2009 řídil a restrukturalizoval dceřinou společnost ČSA Support. Dnem 1. 1. 2013 byl jmenován do funkce bezpečnostního ředitele LOM PRAHA s. p.



Ing. Bc. Radomír Daňhel

Ředitel pro obchod a logistiku

Absolvoval Fakultu týlového a technického zabezpečení na Vysoké vojenské škole ve Vyškově a následně Fakultu podnikatelskou na Vysokém učení technickém v Brně. Působil v řadě vedoucích funkcí v soukromém i veřejném sektoru, mimo jiné jako zástupce vedoucího oddělení platové politiky Ministerstva obrany a od roku 2012 jako náměstek ministra spravedlnosti sekce ekonomické a investiční. Dnem 1. 10. 2013 byl jmenován ředitelem pro logistiku LOM PRAHA s. p. Od 1. 4. 2014 byl pověřen funkcí obchodního ředitele. Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem pro obchod a logistiku.



Mgr. Věra Polanecká, MBA

Ředitel pro správu a lidské zdroje

Absolvovala studium zaměřené na oblast andragogiky a řízení lidských zdrojů, několik let před nástupem do LOM PRAHA s. p. působila v oblasti personalistiky. Do podniku nastoupila v červnu 2009 na pozici vedoucí personálního oddělení, dva roky zastávala pozici manažerky pro lidské zdroje, kde se komplexně věnovala oblasti řízení lidských zdrojů. V roce 2010 úspěšně ukončila studium na Ústavu práva a právní vědy, o.p.s., se zaměřením na veřejné právo. Dnem 1. 9. 2013 byla jmenována ředitelem pro správu a lidské zdroje.



Ing. Jaroslav Chlad

Ředitel pro kvalitu

Absolvoval Fakultu strojního inženýrství ČVUT v Praze. Do LOM PRAHA s. p. přišel v roce 1978, takže se řadí mezi podnikové veterány. V podniku prošel spoustou pozic, od konstruktéra přes vedoucího několika odborů až po vedoucího odboru systému řízení jakosti. Díky svým zkušenostem a velkému přehledu o podniku byl k 1. 11. 2014 jmenován ředitelem pro kvalitu. Dnem 31. 12. 2017 se vzdal pracovního místa ředitele pro kvalitu ve smyslu § 73a odstavce 2 zákoníku práce, a to z důvodu odchodu do důchodu.



Ing. Jiří Hlůže

Ředitel závodu pohonných jednotek

Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, Fakultu strojního inženýrství, obor letadlová technika. V podniku pracoval od roku 1984, s několikaletým přerušením, kdy pracoval jako vedoucí manažer v soukromých firmách. Od roku 2004 postupně působil v LOM PRAHA s. p. na různých odborných funkcích, např. jako vedoucí odboru Letištní technické služby nebo na pozici ředitele divize letadel. Dnem 29. 3. 2013 byl jmenován ředitelem závodu letecké techniky. S účinností od 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem závodu pohonných jednotek. Dnem 31. 1. 2017 byl z pracovního místa ředitele závodu pohonných jednotek ve smyslu § 73a odstavce 2 zákoníku práce odvolán. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s. p. skončil dnem 28. 2. 2017.



Ing. Ondřej Zítka

Ředitel závodu pohonných jednotek

Absolvoval Univerzitu Pardubice, pracoval v oddělení produkčního plánování technického úseku ČSA, po 7 letech nastoupil na pozici vedoucího produkčního plánování, kde pracoval do konce roku 2009. Následovala 7měsíční implementace MRO systému ve společnosti ABS Jets a.s. a od srpna 2010 zastupoval pozici ředitele útvaru plánování a logistiky v Czech Airlines Technics a.s. Po 16 letech v civilním letectví nastoupil v květnu 2015 na pozici ředitele oddělení logistiky a řízení zakázek ve společnosti LOM PRAHA TRADE a.s. Dnem 1. 2. 2017 byl jmenován ředitelem závodu pohonných jednotek.



Ing. Milan Hrdina

Ředitel závodu letadel

Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován na pozici ředitele závodu letadel. Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, obor přístrojová, regulační a automatizační technika. V LOM PRAHA s. p. působil od roku 1987, kdy se v průběhu dvaceti let vypracoval z pozice samostatného plánovače přes pozici vedoucího provozu či ředitele divize závodu letecké techniky až k výkonu funkce ředitele státního podniku LOM PRAHA. Od roku 2008 působil v ČSA a později v ČSA Technics na manažerských pozicích a v představenstvu ČSAT.





Ing. Jiří Pavlas
Technický ředitel

Absolvoval Strojní fakultu ČVUT, obor letadlová technika. Od roku 2007 postupně působil v různých odborných funkcích, jako např. test inženýr, výpočtář či vedoucí projekční organizace ve společnostech VZLU, Praga letecká výroba, AgustaWestland či ZLIN AIRCRAFT. Dnem 1. 2. 2016 byl jmenován technickým ředitelem.



Ing. Jaroslav Špaček
Ředitel centra leteckého výcviku

Absolvoval VVLŠ – SNP v Košicích a působil na různých funkcích v československém a českém vojenském letectvu. V letech 2000–2003 pracoval na velitelství NATO AFNORTH a zájmy AČR a ČR zastupoval v několika výborech NATO a EU. Do zálohy odešel dne 31. 8. 2008, poté působil 7 měsíců jako instruktor na Mi-17 a zkušební pilot na Mi-24 v CLV Pardubice. Od března 2009 do konce roku 2016 pracoval jako pilot letecké záchranné služby Alfa Helicopter s.r.o. Do funkce ředitele CLV Pardubice byl jmenován dnem 1. 1. 2017.



Ing. Josef Jirka
Ředitel letiště Přerov

Absolvoval Vysokou vojenskou školu pozemního vojska ve Vyškově, vojenskou logistiku, obor ekonomika armády – vševojskový týl. Převážnou většinu života působil v Armádě ČR. V LOM PRAHA s. p. zastával funkci zástupce ředitele letiště Přerov pro provoz. Dnem 1. 8. 2015 byl jmenován do funkce ředitele letiště Přerov. Dnem 30. 4. 2017 byl z pracovního místa ředitele letiště Přerov, ve smyslu § 73a odstavce 2 zákoníku práce, odvolán. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s. p. skončil dnem 30. 6. 2017. Pozice byla zrušena.

4.2 DOZORČÍ RADA

plk. Ing. Martin Zlatník

Předseda dozorčí rady

Náčelník odboru zabezpečení letectva.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013.

Ing. Marta Kopecká

Člen dozorčí rady

Ředitelka odboru řízení organizací.

Jmenována do funkce člena dozorčí rady k 17. 4. 2012.

Mgr. Daniel Koštoval

Člen dozorčí rady

Náměstek pro řízení sekce vyzbrojování a akvizic MO.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 22. 4. 2013.

Ing. Tomáš Kuchta

Člen dozorčí rady

Náměstek pro řízení sekce průmyslové spolupráce a řízení organizací MO.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 20. 4. 2015.

Dipl. Ing. Miroslav Hejna

Člen dozorčí rady

Náměstek pro IT MF.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady 10. 2. 2016.

Odvolán z funkce člena dozorčí rady dne 4. 4. 2017.

brig. gen. Ing. Libor Štefánik

Člen dozorčí rady

Velitel vzdušných sil AČR.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady 10. 2. 2016.

Odvolán z funkce člena dozorčí rady dne 24. 1. 2017.

genmjr. Ing. Jaromír Šebesta

Člen dozorčí rady

Velitel vzdušných sil AČR.

Jmenován do funkce člena dozorčí rady 11. 4. 2017.

Ing. Pavel Mareš

Místopředseda dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Zástupce ředitele Centra leteckého výcviku, LOM PRAHA s. p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013.

Ing. Josef Krupička

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí provozu letadel, LOM PRAHA s. p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013.

Václav Sadílek

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí provozu pohonných jednotek, LOM PRAHA s. p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 27. 6. 2013.



5



**ZPRÁVA
O PODNIKATELSKÉ
ČINNOSTI
A STAVU MAJETKU**

5.1 EKONOMICKÝ VÝVOJ PODNIKU

K nejvýznamnějším předmětům podnikání státního podniku patří opravy, údržba a modernizace vrtulníků řady Mi, opravy proudových motorů a poskytování leteckého výcviku. Podrobný popis předmětu podnikání je uveden v obchodním rejstříku.

Výsledky hospodaření LOM PRAHA s. p.

V roce 2017 se opět podařilo, tak jako v minulých letech, dosáhnout kladného výsledku hospodaření. Podnik realizoval výkony 1 236 mil. Kč, a to i přes značné těžkosti v oblasti zajištění náhradních dílů. Z tohoto úhlu pohledu se jeví dosažený výsledek hospodaření 23,1 mil. Kč před zdaněním jako úspěch. Přestože byl velký tlak v oblasti osobních nákladů, který všeobecně v našem odvětví panuje, podařil se udržet jejich meziroční nárůst pouze o 3,8 mil. Kč.

Struktura majetku

Celková aktiva se zvýšila o 112,5 mil. Kč. Zvýšení aktiv bylo způsobeno především nárůstem pohledávek (o 83,4 mil. Kč), dlouhodobého nehmotného majetku (o 49,9 mil. Kč) a podílu v ovládaných osobách (36,9 mil. Kč). Nárůst u pohledávek byl způsoben zálohou na daň z příjmu (32,7 mil. Kč) a zaplacenými zálohami na služby, které souvisí s naší opravárenskou činností. U nehmotného majetku se jedná převážně o výrobní dokumentaci. K poklesu došlo v oblasti peněžních prostředků (o 173,6 mil. Kč) a dlouhodobého hmotného majetku (o 56,6 mil. Kč).

Vlastní kapitál se ve srovnání s rokem 2016 zvýšil o 14,3 mil. Kč, což bylo způsobeno především nárůstem podílu v ovládaných osobách. Zároveň došlo k poklesu ostatních kapitálových fondů z důvodu bezplatného předání pozemků v objektu STARÁ AEROVKA Ministerstvu obrany.

Tab. Struktura výsledku hospodaření (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Meziroční změna v tis. Kč
Výkony	1 054 352	1 064 395	1 145 342	1 147 920	1 141 695	1 326 263	1 513 399	1 235 911	-277 488
Výkonová spotřeba	622 589	611 524	624 539	591 839	651 068	714 436	900 755	826 672	-74 083
Přidaná hodnota	472 366	483 022	524 254	562 422	504 409	647 146	762 803	586 400	-176 403
Osobní náklady	485 889	459 994	440 801	429 051	448 740	471 868	513 118	516 938	3 820
Provozní výsledek hospodaření	-36 628	-58 224	31 826	48 389	81 376	78 581	92 918	14 410	-78 508
Finanční výsledek hospodaření	-23 746	-11 272	-21 570	-21 219	-49 819	-36 933	3 822	8 738	4 916
Daň z příjmu	-12 521	-5 655	8 042	8 067	-224	11 588	18 958	6 195	-12 763
z toho splatná	1 977	126	0	6 731	7 332	16 218	40 818	26 643	-14 175
odložená	-14 498	-5 781	8 042	1 336	-7 556	-4 630	-21 860	-20 448	1 412
Výsledek hospodaření před zdaněním	-62 800	-71 033	22 280	26 800	29 438	41 649	96 740	23 148	-73 592



Tab.: Aktiva a vlastní kapitál (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Meziroční změna v tis. Kč
Aktiva celkem	1 722 937	1 561 586	1 616 835	1 973 686	2 373 802	2 457 670	2 992 150	3 104 648	112 498
Vlastní kapitál	825 649	771 543	772 093	1 038 476	1 345 492	1 355 005	1 663 827	1 678 144	14 317

Tab.: Struktura cizích zdrojů (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Meziroční změna v tis. Kč
Cizí zdroje	889 692	756 474	834 644	885 238	1 011 805	1 080 557	1 283 007	1 408 091	125 084
z toho rezervy	7 878	53 246	46 194	52 672	70 790	88 400	185 617	231 197	45 580
závazky obchodní	174 713	79 102	31 975	102 949	130 290	133 810	112 882	44 684	-68 198
zálohy krátkodobé	388 696	121 549	113 629	80 819	38 541	267 036	110 205	213 347	103 142
bankovní úvěry	137 725	410 652	513 065	499 974	620 698	498 529	740 509	762 910	22 401

O 125,1 mil. Kč došlo k nárůstu cizích zdrojů. Především došlo k nárůstu krátkodobých přijatých záloh o 103,1 mil. Kč a rezerv o 45,6 mil. Kč, při souběžném poklesu závazků z obchodních vztahů o 68,2 mil. Kč.

Majetkové účasti LOM PRAHA s. p.

LOM PRAHA TRADE, a. s. 100 %
IČ: 02881845 | Sídlo: Praha 9 – Kbely, Mladoboleslavská – letiště Kbely
| Základní kapitál: 20 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., v platném znění, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva a nákup, prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

VR Group a. s. 100 %
IČ: 25699091 | Sídlo: Praha 10, Tiskařská 8 | Základní kapitál: 1 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj simulačních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábů integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektů z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

Financování podniku

Podnik financoval svoje potřeby a produkci pro zákazníky s podporou spolupracujících bank. Bankovní úvěry byly čerpány v celkové výši 762,9 mil. Kč a meziročně došlo k jejich zvýšení o 22,4 mil. Kč. Platební schopnost v roce 2017 lze hodnotit jako výbornou.

5.2 OBCHODNÍ ČINNOST A PARTNEŘI

Úvodní slovo

V roce 2017 pokračoval státní podnik LOM PRAHA v úspěšné obchodní strategii z roku 2016. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je MO ČR, rozšiřováním portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (vztah Rusko–Ukrajina) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálním zabezpečením výroby.

Leden 2017

V lednu roku 2017 pracoval státní podnik LOM PRAHA na dokončení generální opravy vrtulníku Mi-17 pro MO ČR. Dále jsme pokračovali v Revizi 3 letounů L-39 a vrtulníku Mi-2 pro pardubické CLV a na realizaci dalších zakázek vstříc jejich úspěšnému dokončení v příštích měsících.

Únor 2017

V únoru jsme předali vrtulník Mi-17 Ministerstva obrany ČR s trupovým číslem 0834 po generální opravě. Dále jsme po úspěšné výměně reduktoru na vrtulníku Mi-171Š MOČR s trupovým označením 9837 tento předali zákazníkovi.

Březen 2017

V březnu byla od MO ČR převzata M-171Š tr. č. 9806, a to na zesílení trupu v místě předního podvozku. Úspěšně jsme po zástavbě předali vrtulník Mi-171Š s trupovým označením 9799 pro rezort obrany. Po zdárném provedení Revize 3 jsme do Centra leteckého výcviku v Pardubicích předali letoun L-39C tr. č. 0113 a vrtulník Mi-2 s trupovou značkou 0711. Dále jsme úspěšně ukončili práce na dvou vrtulnících MO ČR. Byly to stroje Mi-171Š tr. č. 9806, kde proběhla výměna reduktoru, a Mi-171Š s označením 9926, na kterém byla provedena oprava. Obě helikoptéry jsme předali zákazníkovi. Delegace státního podniku v čele s jeho ředitelem Romanem Planičkou úspěšně reprezentovala podnik na veletrhu obranného průmyslu v Iráku, a otevřela tak možnost další spolupráce na Blízkém východě.

Duben 2017

V dubnu do podniku přišla na generální opravu helikoptéra Mi-17 s imatrikulačním označením 9915, kterou vlastní Ministerstvo obrany ČR. Po zdárném vyřešení problému s neobvykle vysokou mírou vibrací na vrtulníku Mi-171Š trupového označení 9825 jsme tento předali jeho vlastníkovi, jímž je MO ČR.

Květen 2017

V květnu byl na modernizaci a výměnu reduktoru přijat do podniku vrtulník Mi-171Š tr. č. 9913 od MO ČR. Po zdárném zesílení trupu a výměně sady listů nosného rotoru podnik předal zpět do užívání Ministerstvu obrany ČR helikoptéru Mi-171Š s imatrikulací 9806. Na vrtulníku Mi-17 tr. č. 0832, jehož vlastníkem je Ministerstvo obrany ČR, jsme dokončili opravu palubního jeřábu a další zástavbu, a mohli jej tak předat zpět zákazníkovi. Po generální opravě vrtulníku Mi-8PS ve VIP konfiguraci pro bulharské Ministerstvo dopravy jsme tento stroj s trupovou značkou LZ-CAT během slavnostního ceremoniálu předali zpět jeho provozovateli. Úspěšná realizace tohoto kontraktu pro náš podnik znamená posílení dobrého jména v rámci Bulharské republiky, a tedy i možný potenciál na opravu druhého vrtulníku Mi-8, kterým tamní vláda disponuje. Delegace státního podniku LOM PRAHA se zúčastnila tradiční vrtulníkové výstavy Helirusia v Moskvě. Díky úspěšným jednáním mezi ředitelem podniku a našimi obchodními partnery se podařilo vyřešit několik palčivých problémů a otevřít spoustu nových obchodních příležitostí.

Červen 2017

V červnu roku 2017 přišel na generální opravu jeden vrtulník Mi-17 s imatrikulačním označením 0835 z našeho CLV v Pardubicích. Delegace podniku v čele s ředitelem pro obchod a logistiku Radomírem Daňhelem vyrazila vstříc velkému množství obchodních jednání u příležitosti největšího světového leteckého veletrhu na pařížském letišti Le Bourget, kde se podařilo navázat nová obchodní partnerství a posílit ta stávající.



Červenec 2017

V červenci jsme do podniku přijali vrtulník Mi-17 tr. č. 0839 ve vlastnictví Ministerstva obrany ČR, a to na modernizaci Eurocontrol. Po modernizaci a výměně reduktoru jsme rezortu obrany předali zpět do užívání jeho helikoptéru Mi-171Š s označením 9813. Na největším veletrhu obranného průmyslu v Ruské federaci MAKS se státní podnik LOM PRAHA prezentoval vlastní expozicí. Delegace podniku vedená ředitelem Romanem Planičkou strávila na letišti Žukovskij velmi plodný týden, během kterého se podařilo otevřít další obchodní příležitosti s našimi zahraničními partnery. Čtvrtou červencovou sobotu uspořádal státní podnik LOM PRAHA na letišti v Přerově další ročník akce s názvem Den letiště Přerov, která je určena široké veřejnosti.

Srpen 2017

V srpnu přišel na modernizaci Eurocontrol další stroj Mi-17 Ministerstva obrany ČR, tentokrát s trupovým označením 0850. Delegace státního podniku pod vedením obchodního ředitele Radomíra Daňhela vyrazila na nový ruský veletrh Forum Army 2017 pokračovat v úspěšných obchodních jednáních a dále s cílem zvážit možnost stavby vlastní expozice pro rok 2018.

Září 2017

V průběhu září pokračoval státní podnik LOM PRAHA v realizaci zakázek vstříc jejich úspěšnému dokončení v příštích měsících. Ukončili jsme opravu 19 ks reduktorů pro Alžírskou demokratickou a lidovou republiku. Vyrazili jsme na tradiční polský veletrh obranného průmyslu MSPO, kde jsme se prezentovali vlastní expozicí. Jednání řízená ředitelem pro obchod a logistiku Radomírem Daňhelem vedla k prohloubení spolupráce s našimi zahraničními partnery. LOM PRAHA s. p. byl stejně jako v loňském roce hlavním strategickým partnerem Dnů NATO v Ostravě a v průběhu této akce byla podepsána důležitá smlouva na komplexní servisní podporu vrtulníků řady Mi s MO ČR.

Říjen 2017

V říjnu přišly na zesílení konstrukce podle bulletinu helikoptéry Mi-171Š tr. č. 9837 a Mi-171Š tr. č. 9799, které vlastní Ministerstvo obrany ČR. Po úspěšném zesílení konstrukce dle bulletinu jsme mohli oba výše zmíněné vrtulníky vrátit zpět jejich provozovateli. Od stejného zákazníka byly na GO nasunuty dva vrtulníky Mi-35 se značkou 3368 a 3371. Na veletrhu ARMS AND SECURITY v Kyjevě vedl obchodní ředitel podniku Radomír Daňhel značné množství jednání směřujících k prohloubení stávající spolupráce a k vytvoření nových možností partnerství zejména s výrobcí a opravárenskými podniky na Ukrajině.

Listopad 2017

Na Revizi 3 byl v listopadu do podniku přijat letoun L-39C tr. č. 0441 z pardubického Centra leteckého výcviku. Zároveň byla Revize 3 úspěšně ukončena na L-39C s imatrikulací 0115, který po předání zamířil zpět do CLV.

Prosinec 2017

V prosinci jsme po generální opravě předali Mi-24V tr. č. 7353 zpět do užívání rezortu obrany ČR a stejný zákazník od nás po GO obdržel vrtulník Mi-8PS s označením 0836.

Centrum leteckého výcviku (CLV)

Centrum leteckého výcviku v roce 2017 úspěšně pokračovalo v plnění leteckého výcviku pro našeho hlavního partnera – AČR. Kromě toho byli v CLV školeni piloti a palubní technici keňské policie, piloti polských vzdušných sil a afghánské národní armády. Všichni tito tři zákazníci byli cvičeni na typu Mi-17. Zároveň pokračoval výcvik polských pilotů na CPT vrtulníku Mi-2.

AČR

Leteckého výcviku se zúčastnilo celkem 18 posluchačů UO Brno a 65 pilotů AČR (10 z nich provádělo výcvik na více typech letadel). Dále byl proveden výcvik 2 palubních techniků. Mladí piloti byli cvičeni v rozsahu základního a pokračovacího výcviku v souladu se schválenými osnovami leteckého výcviku. Ostatní piloti AČR byli cvičeni v rozsahu základního, pokračovacího a bojového výcviku na všech typech letadel. Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2017 byl stanoven na 2 291 hodin. Tento plán byl v průběhu roku navýšen na 3 353 hodin a 10 minut. Navýšeny byly hodiny na letadlech L-39C, L-410, Z-142 a Mi-2, oproti tomu byl snížen plán hodin pro vrtulníky Mi-17. Z takto razantně navýšeného plánu nebyl splněn nálet pouze v objemu 36 hodin a 10 minut na L-39, Mi-2 a L-410, a to zejména z důvodu navýšení objemu leteckého výcviku požadavkovými listy až ke konci listopadu 2017.

Zahraniční výcvik

V roce 2017 byl prováděn zahraniční letecký výcvik pouze na vrtulnících Mi-17. Celkový nálet pro zahraniční zákazníky na Mi-17 byl 359 hodin a 35 minut (Afghánistán, Polsko, Keňa). Uvedeného výcviku se zúčastnilo 20 pilotů a 4 palubní technici. Výcvik polských pilotů nebyl dokončen z důvodu nevyhovujícího počasí pro objednaný specifický IMC výcvik. Pro Polsko bylo uspořádáno celkem 24 kurzů na CPT Mi-2, kterými prošlo 124 pilotů. Někteří z nich se kurzů účastnili 2x až 3x. Kromě toho probíhal výcvik na CPT Mi-17 v rámci probíhajícího leteckého výcviku na tomto typu pro piloty z Afghánistánu, Polska a Keni. CLV provedlo za rok 2017 celkem 10 001 letů a nalétalo 4 567 hodin.

Taktické simulační centrum (TSC)

V roce 2017 probíhal výcvik v TSC především se zákazníky, kteří, vedle AČR, využívají TSC opakovaně – Thajsko, Rakousko a Irák (AERO). Mimo to TSC pokračovalo v programu obranného výzkumu a v rámci tohoto POV proběhly dva kurzy pro VTÚ – experimentální měření v rámci

projektu EMOZA II. Nově proběhl předváděcí kurz pro MATC za účasti AČR, Maďarska, Slovenska a Chorvatska, po kterém MATC realizovalo již standardní výcvikový týden. Tento výcvikový týden byl uskutečněn pod záštitou AČR v jejím výcvikovém týdnu.

V roce 2017 probíhala závěrečná etapa softwarové modernizace TSC započaté v roce 2016. TSC nyní disponuje novou terénní databází ČR a i díky tomu byly navýšeny schopnosti pracoviště FAC. Celkově se zvýšil komfort ovladatelnosti entit pro instruktory a byly implementovány nové typy entit jak pozemních, tak vzdušných.

Marketing

V roce 2017 byly marketingové aktivity podniku zaměřeny na podporu obchodní činnosti a s tím spojenou organizaci veletrhů, společenských akcí a slavnostních ceremoniálů. Marketing dále aktivně podporoval obchod při velkém množství návštěv významných zahraničních delegací a věnoval se posilování zavedené značky LOM PRAHA na trhu. Dále se věnoval tvorbě a distribuci podnikového časopisu LOMnoviny, správě internetových a facebookových stránek podniku, zajišťoval dostatečné množství propagačních materiálů a staral se o jejich vhodné využívání v rámci rozšiřování povědomí o podniku. Celkově tak posiloval dobrou pověst podniku v tuzemsku i v zahraničí. Zúčastnili jsme se významných akcí a tradičních výstav, jako jsou například Helirussia v Rusku, Le Bourget v Paříži nebo MSPO Kielce v Polsku. Úspěšně jsme zorganizovali další ročník Dne letiště Přerov na letišti v Přerově-Bochoři. Pozici hlavního strategického partnera jsme již podruhé převzali na největší bezpečnostní přehlídce ve střední Evropě, tedy na Dnech NATO v Ostravě. Rovněž jsme se zúčastnili prvního českého Průmyslového dne na půdě NSPA v lucemburském Capellenu, který spoluorganizovalo AOBP.



V roce 2017 se úspěšně dařilo plnit obchodní strategii a získat významný počet zakázek i nových zahraničních partnerů. Podnik se díky osvědčené, efektivní a jednotné obchodní i marketingové strategii výrazně zviditelnil a upevnil si své místo na světovém trhu. Naši silnou pozici pomohla podpořit i obchodní činnost naší stoprocentně vlastněné dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s.

V návaznosti na úspěšnou obchodní strategii z předchozích let stojí v roce 2018 státní podnik LOM PRAHA před historickou výzvou dokončit rekordní počet oprav vrtulníků. Zároveň je naším cílem plně zabezpečit požadavky našeho strategického partnera, jímž je Ministerstvo obrany ČR, nejen v oblasti oprav vrtulníkové techniky, ale i jejího materiálního zabezpečení. V neposlední řadě bude snaha získat v silném konkurenčním prostředí nové obchodní příležitosti, udržet ty stávající, rozvíjet portfolio služeb a zvyšovat efektivitu plnění výrobních i výcvikových zakázek.

5.3 PRODUKTY – VÝVOJ PO JEDNOTLIVÝCH DIVIZÍCH REALIZACE

ZÁVOD POHONNÝCH JEDNOTEK

V návaznosti na politiku kvality společnosti a celopodnikové cíle definované pro rok 2017 se činnosti Závodu pohonných jednotek (ZPJ) soustředily na:

- *certifikační požadavky*
- *zákazníka a jeho požadavky*
- *kvalitu, bezpečnost a provozní spolehlivost*
- *práci se zaměstnanci*
- *procesní řízení*
- *zlepšování a modernizaci*

Certifikace

Závod pohonných jednotek je pod trvalým dohledem dozorových certifikačních autorit i jednotlivých zákazníků, jejichž dozorové a certifikační audity (OVL SDK MO, ÚCL, Úř OSK SOJ, CSQ-CERT, AR MAK) probíhají v průběhu celého roku. Naší snahou a cílem je, abychom byli v rozsahu portfolia plně důvěryhodnou a certifikovanou společností dle mezinárodních pravidel.

Samozřejmostí pro nás je udržení Osvědčení o shodě systému s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 a ČOS051622 i ČOS 051672 (AQAP2110) v oblasti výroby a údržby leteckých motorů, včetně činností s ní souvisejících. Zde se nám podařil přechod na nové normy a plnění jejich nových požadavků v plném rozsahu. Certifikát shody managementu kvality s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 vydaný CSQ-CERT osvědčuje schopnost vykonávat v souladu s mezinárodními pravidly činnosti při údržbě, opravách, projektování, modernizacích a modifikacích letadel a vrtulníků, včetně jejich systémů a letadlových částí i zařízení.

Nejvýznamnější audity 2017

Akce	Organizace	Auditor
Kontrolní audit CSQ-CERT k certifikátu podle ISO 9001	ISO	CSQ-CERT
Kontrolní audit Úř OSK SOJ k certifikátu podle ČOS (AQAP 2110)	ISO	ÚřOSKSOJ
Kontrolní audit ÚCL k prodloužení Oprávnění L-3-057 (zkušebna pístových motorů)	DOA	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.145.0013 (údržba podle PART 145)	MOA	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	MOA	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.145.0013 (údržba podle PART 145)	MOA	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	MOA	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.21G.0018 (výroba podle PART 21)	POA	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.21G.0018 (výroba podle PART 21)	POA	ÚCL
Kontrolní audit OVL k Oprávnění MAA 052 (výroba let. techniky)	POA	OVL
Kontrolní audit OVL k Oprávnění MAA 053 (údržba let. techniky)	MOA	OVL
Recertifikační audit KLIMOV k provádění GO vojenských TV3-117 a VR-14/24	MOA	VR+KLIMOV
Autorský dozor KLIMOV k provádění GO civilních TV3-117 a VR-14	MOA	KLIMOV
Recertifikační audit Motor Sich ke GO AI-25TL	MOA	MS
Kontrolní audit Motor Sich ke GO AI-9V	MOA	MS
Recertifikační audit AR MAK	MOA	AR MAK
Zákaznický audit ČSA	ZAK	ČSA
Zákaznický audit Secheron	ZAK	Secheron
Zákaznický audit SPEEL Praha	ZAK	SPEEL
Zákaznický audit Aircraft Industries	ZAK	AI
Zákaznický audit GE Walter Aircraft Engines	ZAK	GE
Zákaznický audit Honeywell	ZAK	Honeywell
Zákaznický audit Kinex Bytča	ZAK	Kinex
Zákaznický audit AERO Vodochody	ZAK	AV

Tabulka č. 1

Požadavky zákazníka

Správné pochopení požadavku zákazníka, naplnění jeho představ, pružná reakce na poptávku, přesná definice smluvních podmínek a připravenost podniku – základní předpoklady pro úspěšné obchodní jednání a správné, včasné a kvalitní provedení zakázky.

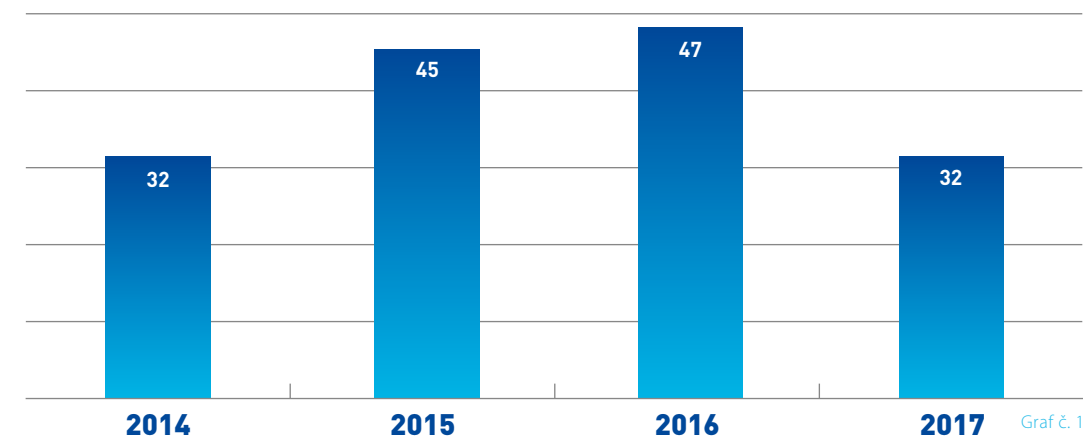
Z těchto důvodů jsme se zaměřili na proces a detaily procesu přezkoumání požadavku zákazníka tak, abychom v co nejkratší době reagovali na jeho požadavek.

Kvalitní a spolehlivé produkty

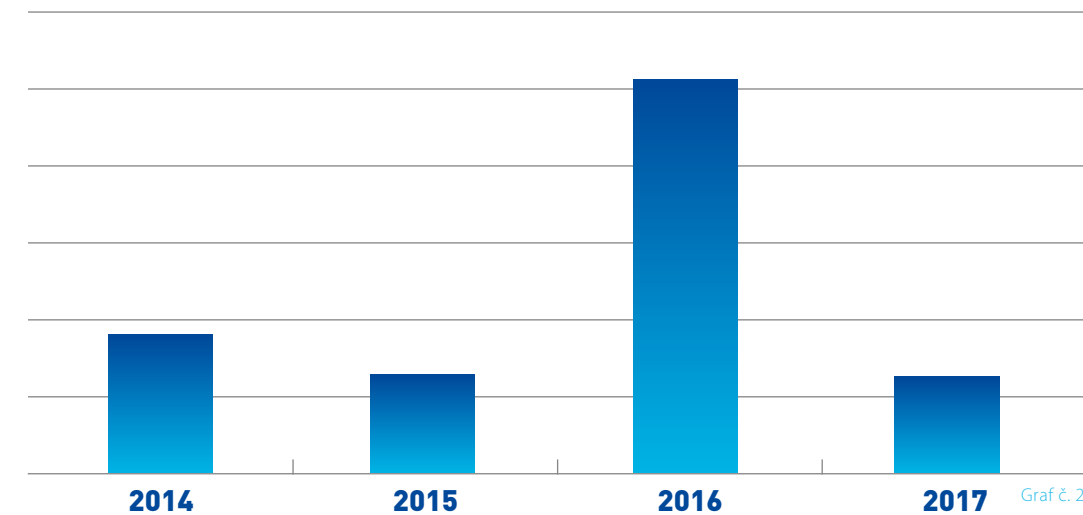
Dodávat na trh pouze produkty vysoké kvality, provozní spolehlivosti a bezpečnosti je základním stavebním kamenem dlouhodobé strategie Závodu pohonných jednotek. Dodržování definovaných, případně i přísnějších technických a technologických požadavků vyplývajících z opravárenské dokumentace se odráží ve snižujících se hodnotách vyhodnocovaných koeficientů a finančních objemů vynaložených v souvislostech s odstraněním reklamovaných vad produktů.

U všech reklamací je možné konstatovat, že se jedná o ojedinělé jevy, vzniklé zpravidla vlivem vad materiálu nebo nekvalitním provedením opravy v kooperaci mimo LOM (čerpadla NR3-VM-T). Opatření do leteckého provozu nebyla nutná iniciovat.

Celkový počet reklamací

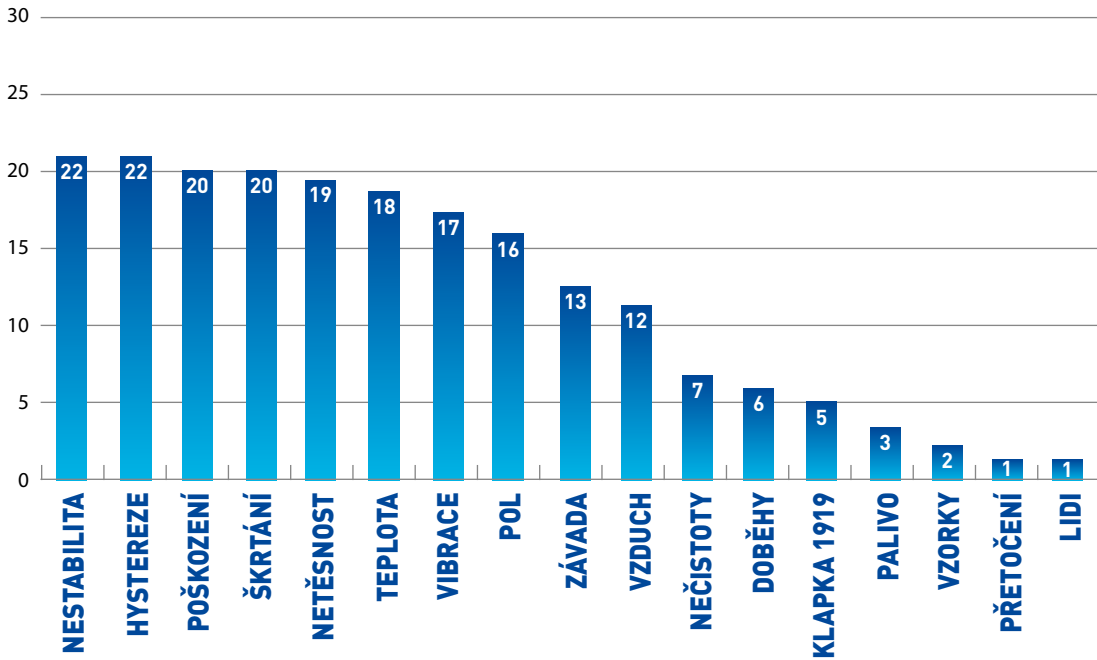


Náklady reklamací



Produkce

Výkonnost produkce motorů TV3-117 ovlivňovalo v roce 2017 několik stále se opakujících příčin. Detailní analýzou, určením kořenové příčiny a obeznámením všech zainteresovaných pracovníků dochází k postupnému odstraňování.



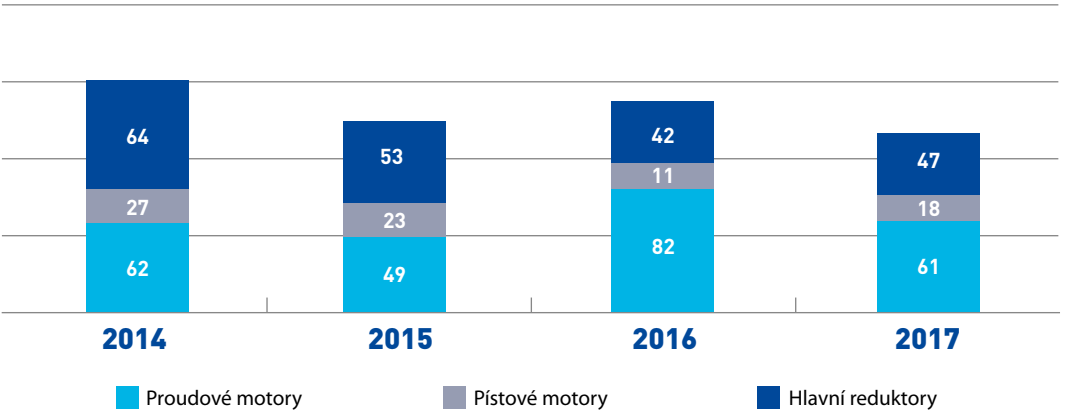
Graf č. 3

Vývoj počtu oprav

Rok	Proudové motory	Pístové motory	Hlavní reduktory	Celkový objem oprav PJ*
2014	62	27	64	153
2015	49	23	53	125
2016	82	11	42	135
2017	61	18	47	126

Tab. č. 2

Vývoj počtu oprav PJ*



* pohonná jednotka
V počtu oprav nejsou zahrnuty částečné opravy v rámci řešení reklamace.

Graf č. 4

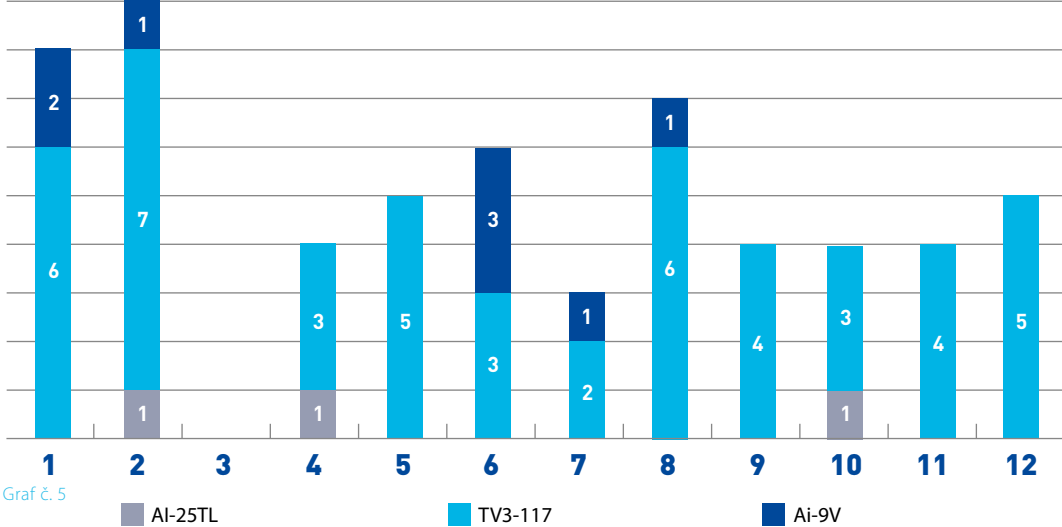


Rozložení oprav proudových motorů a reduktorů

Produkt	Měsíc												Celkem
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AI-25		1								1			2
AI-9	2	1				3	1	1					8
TV3-117	6	7		3	5	3	2	6	4	3	4	5	48
VR-14	3	5		7	1	6	2	5	3		1		33
VR-24	4	1		1	1		1	5			1		14
Celkový součet													105

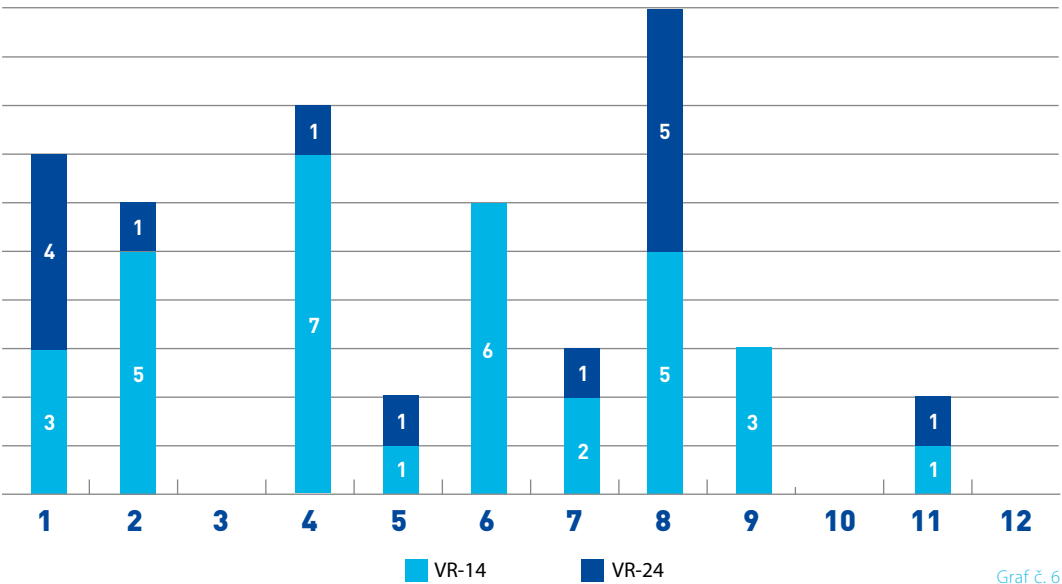
Tabulka č. 3

Rozložení oprav proudových motorů po měsících



Graf č. 5

Rozložení oprav reduktorů po měsících



Graf č. 6



Zaměstnanci

Seznamování zaměstnanců s výsledky auditů chápeme jako maximální prioritu s cílem, aby bylo zabráněno opakování zjištěných neshod nebo doporučení, a to jak interních, tak i externích auditorů. Jen motivovaný a proškolený pracovník, který rozumí požadavkům jednotlivých systémů a který si je vzal za své, je pro ZPJ přínosem i pro následující období.

Zvláštní kapitolou je i růst kvalifikace jednotlivých pracovníků. O zvýšení jejich způsobilosti a kompetencí usilujeme postupným vysíláním vybraných perspektivních pracovníků na kurz pro získání **typových zkoušek**.

Nezanedbatelným aspektem je rovněž pravidelné **proškolování vlivů lidského činitele v letectví** tak, jak nám ukládá PART 145. Zde jsou pracovníci seznamováni s možnými ovlivněními vlastní opravárensko-výrobní činnosti na základě neplnění požadavků nařízení, postupů. Nejlepším výukovým prostředkem je názorný příklad a k této činnosti využíváme i zjištění externích a interních auditů.

Zlepšovací návrhy – jsou výrazným obrazem zapojení pracovníků ZPJ do zlepšování technologie i jednotlivých procesů. Byly podány zlepšovací návrhy a jeden námět:

- řešení náhrady měřicího pultu PNK 3V pro zkoušení přístrojů ERD
- analýza hydraulických válců a jejich vliv na řešení hystereze
- náhrada přípravku Y-6327-6925 pro broušení mazacích drážek na čelech opěrných kroužků
- změna ohřevu dílů pro VR14/24 před jejich montáží dle TE 800
- vyvažování pro externí subjekty

Další školení:

- typový výcvik na vrtulníkovou techniku
- odborná profesní školení a zaškolení na nové stroje/zařízení/techniku
- recertifikace LQA, QM
- školení interního auditora pro normu AS 9100
- specializační výcvik pro obsluhu a měření vyvažovacího zařízení Shenk
- další odborná a speciální školení plynoucí ze zákonných požadavků (řidiči-referenti, práce ve výškách, svářeči, lakýrníci, vazači, jeřábníci)

Modernizace

V rámci zvyšování bezpečnosti a včasné signalizace havarijních stavů:

- zrekonstruována a zprovozněna EPS ve zkušebnách pohonných jednotek
- vybudována a zprovozněna signalizace úniku ropných produktů ve strojovnách zkušeben a palivovém hospodářství
- provedena oprava a částečná výměna oken ve zkušebnách motorů
- opraveny podlahy ve velínech zkušebních boxů
- zprovozněna klimatizace
- provedena oprava a rekonstrukce vjezdových vrat ve zkušebnách motorů



INVESTICE	STAV	DRUH
Elektrolytické mytí karbonu	REALIZOVANÉ	TECHNIKA
Mechatronický soustruh	REALIZOVANÉ	STROJE
Nákup lešticího a lapovacího zařízení	REALIZOVANÉ	STROJE
6čelistní sklíčidlo GRIPFAST	REALIZOVANÉ	STROJE
Modernizace vyvažovacího zařízení	REALIZOVANÉ	STROJE
Ultrazvuková čistička	REALIZOVANÉ	STROJE
Rekonstrukce sociálního zařízení pro ženy v západním přístavku obj. č. 02 (montážní hala) v areálu Malešice	REALIZOVANÉ	NEMOVITOSTI
Nákup parní myčky pro mytí motorových a reduktorových dílů	REALIZOVANÉ	STROJE
Nákup dílenského nýtovacího kladiva RRH04P	REALIZOVANÉ	STROJE
Nákup dílenských drsnoměrů Hommel-Etamic W5	REALIZOVANÉ	TECHNIKA
Klimatizační jednotky velínů boxů 1, 2, 6	REALIZOVANÉ	TECHNIKA

Problémy:

- přetrvávající rusko-ukrajinský konflikt, který se stále negativně promítá ve formě sankcí do obchodních vztahů mezi EU a Ruskem, negativně ovlivňuje dostupnost náhradních dílů a výši skladových zásob
- reorganizace ruského trhu s náhradními díly a nová politika jejich prodeje vedly k nedostatku náhradních dílů a výraznému nárůstu jejich ceny
- zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, a z něho plynoucí omezení, kdy je nastavena jako prioritní cena, a nikoliv kvalita dodávek (rozpor s leteckou legislativou a požadavky PART 145), a zároveň neochota účasti zahraničních výrobních podniků ve výběrových řízeních
- přetrvávající technologická závislost na zahraničních kooperacích, nízká spolehlivost některých kooperovaných agregátů a dlouhé dodací lhůty

ZÁVOD LETADEL

Závod letadel (ZLD) je dislokován v Praze-Kbelích. Pracoviště jsou rozložena ve dvou lokalitách, hlavní závod v Toužimské ulici a provoz letiště v Mladoboleslavská ulici.

V hlavním závodě se nachází montážní provoz, kde jsou prováděny demontáže, opravy, montáže a funkční zkoušky vrtulníků. Dále je zde agregátový provoz pro opravy mechanických, hydraulických, palivových agregátů a zbrojních systémů.

V lokalitě letiště Praha-Kbely jsou provozy – lakovna vrtulníků, provoz oprav elektro-radio a přístrojového vybavení, výroba kabeláže a zkušební letový provoz, kde se provádí příjem vrtulníků do opravy a především příprava vrtulníků k záletu a k následnému předání zákazníkovi.

Hlavním zákazníkem byly v uplynulém roce tradičně Vzdušné síly AČR, významné je především opět pokračování v generálních opravách Mi-24/35. Ze zahraničních zakázek to byla další oprava Mi-8MTV1 pro keňského zákazníka, dokončení opravy Mi-8PS pro bulharského zákazníka a pokračování spolupráce s NATO Support and Procurement Agency (NSPA) a Non-Standard Rotary Wings (NSRWA) na opravách Heavy damage vrtulníků Mi-17V5 afghánských vzdušných sil.

Základní výrobní programy ZLD:

- údržba, revize, částečné a generální opravy letounů a vrtulníků (L-39C, Mi-2, Mi-8, Mi-17, Mi-24/35 a Mi-171)
- opravy agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- zástavby avionických a komunikačních systémů
- modernizace, včetně rekonstrukce interiérů na všech typech vrtulníků Mi
- prodlužování meziopravních technických resursů vrtulníků Mi ve spolupráci s OEM
- lakování letounů a vrtulníků

Nedílnou součástí práce divize je úspěšné absolvování auditů a certifikací od konstrukčních kanceláří Mil, OVL a UCL.

Revize a generální opravy letadel a vrtulníků v roce 2017:

- Mi-17 0834 GO, předání MOČR
- L-39C 0113 R3, předání CLV
- Mi-2 0711 R3, předání CLV
- L-39C 0115 R3, předání CLV
- Mi-24V 7353 GO, předání MOČR
- Mi-8 PS 0836 GO, předání MOČR

- Mi-8PS 10319 GO, předání bulharskému zákazníkovi
- Mi-8 MTV1 404M01, předání keňskému zákazníkovi
- 3x Mi-171, opravy zesílení trupu u příďového podvozku, předání MOČR

2017–2018 rozpracováno:

- Mi-24 3367 GO
- Mi-24 7360 GO
- 4x Mi-17 V5 HR
- Mi-24 3368 GO
- Mi-24 3371 GO
- Mi-24 3370 GO
- Mi-171Š 9915 GO
- L-39 0441 R3
- L-39 0445 R3
- Mi-17 V5 288M01 GO Ghana
- Mi-17 0835 GO
- Mi-8 MTV1- 95528 GO

Některé rozpracované zakázky nebylo možné v roce 2017 dokončit z důvodu nedodání potřebných náhradních dílů a agregátů z externích kooperací. V některých případech se jedná až o roční skluz v plánovaných dodávkách. Hlavní příčinou těchto skluzů jsou termíny a podmínky dodržení zákona o veřejných zakázkách, termíny vystavení dovozních a vývozních licencí, průběhové doby oprav v Rusku a v neposlední řadě dopady sankcí mezi EU a Ruskem.

Opravy samostatných agregátů a údržba letadel

V roce 2017 provedla divize 487 oprav jednotlivých agregátů a dílčí údržby letadel. Z toho 198 pro cizí zákazníky, např. (LPT-ARMA, STV GROUP, Technometra, Realprogres), 111 oprav pro Centrum leteckého výcviku LOM a 178 samostatných oprav pro našeho hlavního zákazníka – Vzdušné síly AČR.

CENTRUM LETECKÉHO VÝCVIKU

V roce 2017 provádělo Centrum leteckého výcviku (CLV) výcvik hlavně pro AČR. Zároveň byl prováděn zahraniční výcvik na vrtulnících Mi-17, a to polských a afghánských pilotů a pilotů a palubních techniků z Keni.

Letecký výcvik pro MO ČR – AČR

Centrum leteckého výcviku (CLV) provádělo v roce 2017 letecký výcvik výkonných vojenských letců podle požadavku Vzdušných sil AČR. Leteckého výcviku se zúčastnilo celkem 18 posluchačů UO Brno a 65 pilotů AČR (10 z nich provádělo výcvik na více typech letadel). Dále z objednávky VeVzS prováděli výcvik 2 palubní technici.

Mladí piloti byli cvičeni v rozsahu základního a pokračovacího výcviku v souladu se schválenými osnovami leteckého výcviku. Ostatní piloti AČR byli cvičeni v rozsahu základního, pokračovacího a bojového výcviku na všech typech letadel.

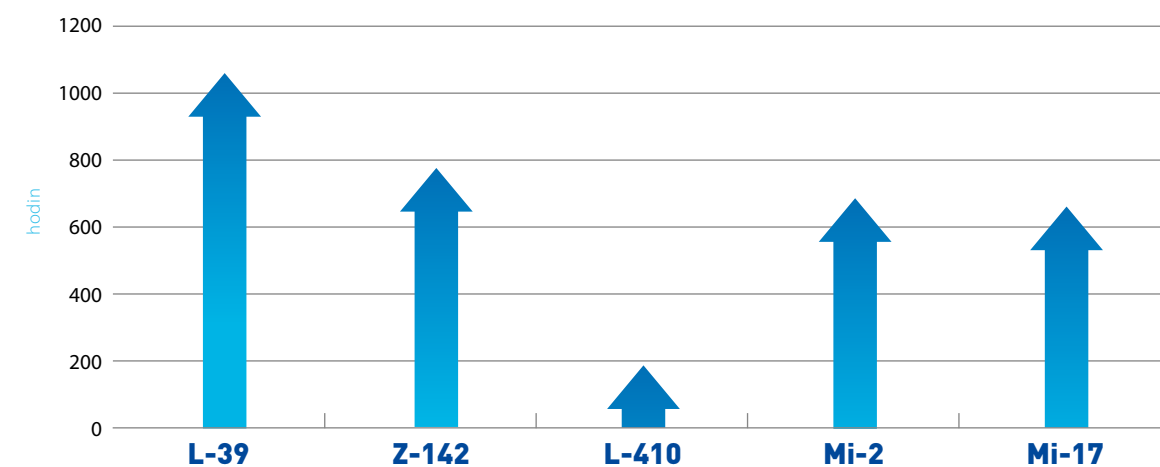
Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2017 byl stanoven na 2 291 hodin. Tento plán byl v průběhu roku navýšen na 3 353 hodin a 10 minut. Navýšeny byly hodiny na letadlech L-39C, L-410, Z-142 a Mi-2, oproti tomu byl snížen plán hodin pro vrtulníky Mi-17.

Z takto upraveného plánu nebyl splněn nálet 36 hodin a 10 minut na L-39, Mi-2 a L-410, hlavně z důvodu navýšení objemu LV požadavkovými listy až ke konci listopadu 2017.

Vzhledem k pozdnímu doplnění požadavků v závěru leteckého výcviku, podzimnímu a zimnímu počasí a omezení na letišti LKPD nebylo při plnění navýšení dle těchto požadavkových listů uplatňováno ustanovení 11.1.3. Smlouvy o leteckém výcviku č. 145210204.

Částečnou příčinou neplnění náletu na Mi-17 byla i nepřítomnost pilotů AČR na výcviku Mi-17 v době volných kapacit CLV v průběhu roku a také omezení létání na letišti LKPD.

Nálet hodin po typech pro AČR za rok 2017



Graf č. 7

Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

V roce 2017 byl prováděn zahraniční letecký výcvik na vrtulnících Mi-17. Celkový nálet pro zahraničního zákazníka na Mi-17 byl 359 hodin a 35 minut (Afghánistán, Polsko, Keňa). Uvedeného výcviku se zúčastnilo 20 pilotů a 4 palubní technici. Výcvik polských pilotů nebyl splněn z důvodu nevyhovujícího počasí pro jejich IMC výcvik.

Výcvik na CPT pro zahraniční zákazníky

Pro výcvik na CPT Mi-2 létajícího personálu ozbrojených sil Polska bylo organizováno celkem 24 kurzů. Uvedeného výcviku se zúčastnilo 124 pilotů, z nichž někteří se účastnili 2x až 3x.

Kromě toho probíhal výcvik na CPT Mi-17 v rámci probíhajícího leteckého výcviku na těchto typech pro piloty Afghánistánu, Polska a Keni.

Kurzy pozemního výcviku

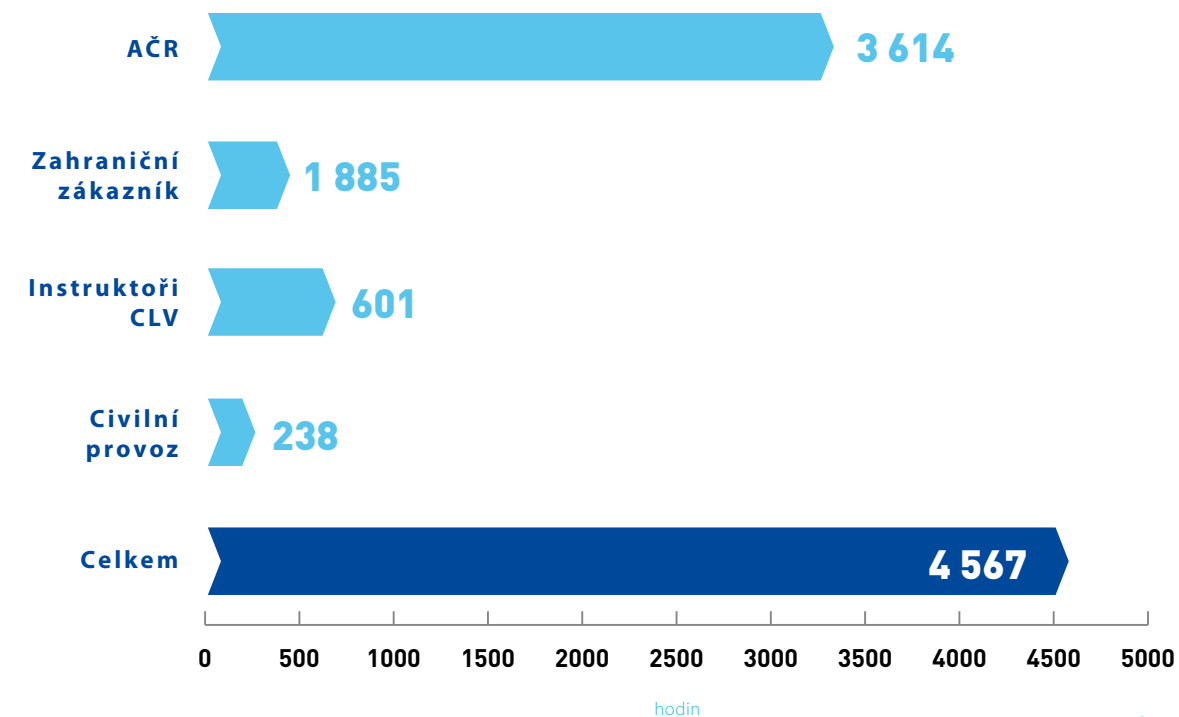
V roce 2017 byly provedeny 2 dvoutýdenní kurzy typového přeškolení na Mi-17 pro 10 pilotů z Afghánistánu a pro 6 pilotů a 4 palubní techniky z Keni.

V listopadu 2017 byl uskutečněn týdenní zdokonalovací kurz na Mi-17 (motor) pro techniky z USA.

Letecká technika

CLV mělo k 31. 12. 2017 celkem 32 letadel, z toho 7 letounů L-39C, 8 letounů Z-142 CAF, 1 letoun EV-97, 1 letoun Z-142, 1 letoun Z-43, 2 letouny L-410 UVP, 6 vrtulníků Mi-2 a 6 vrtulníků Mi-17.

Nálet hodin CLV v roce 2017



Graf č. 8

Celkem CLV za rok

2017

provedlo

10 001

LETŮ

a nalétalo

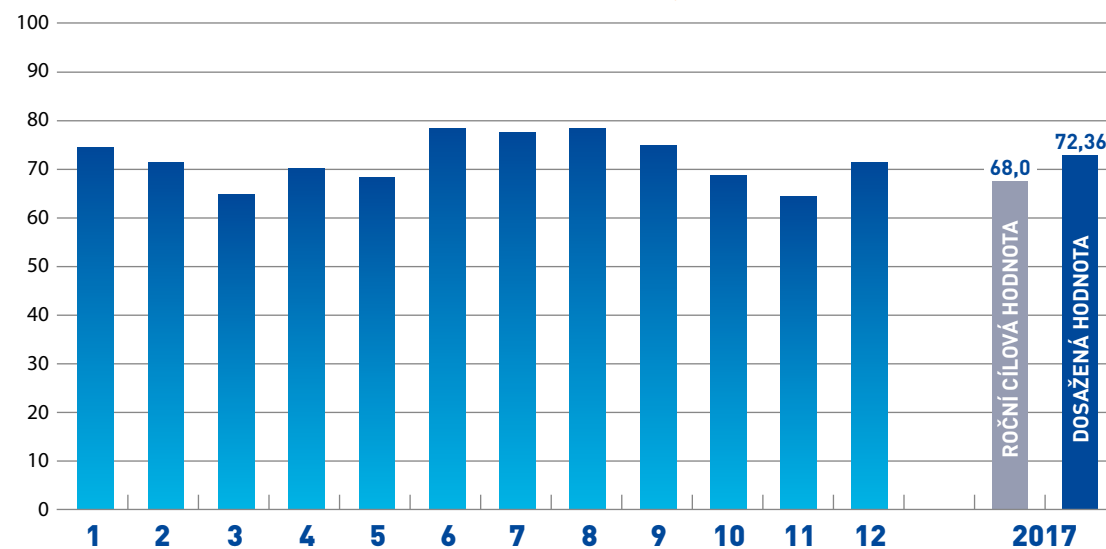
4 567

HODIN



Vzhledem k včasné údržbě a obnově provozních lhůt LT bylo k létání přistavováno průměrně 9,2 letadla. Preventivními prohlídkami bylo na zemi zjištěno a následně technický personál odstranil celkem 118 poruch. Za letu se vyskytlo a následně bylo odstraněno 66 poruch. Při hodnocení spolehlivosti letecké techniky bylo dosaženo těchto hodnot:

Provozoschopnost letecké techniky CLV v roce 2017 (%)



Průměrná provozuschopnost letadel byla 72,36 %, přičemž roční cílová hodnota (RCH) byla stanovena na 68 % (viz graf).

- ToC = 21:36 hod (technický nálet hodin na 1 závalu celkem – na zemi i ve vzduchu), RCH je 20:00 hod.
- ToL = 51:58 hod (technický nálet hodin na 1 závalu ve vzduchu), zde byla RCH stanovena na 57:00 hod.

Bezpečnost leteckého výcviku

V roce 2017 bylo u CLV celkem evidováno 22 incidentů. V deseti případech šlo o provozní opotřebení, 2x to byl střet letadla s ptákem, 2x ozáření letadla laserem, 1x jiná příčina a v sedmi případech se příčinu nepodařilo zjistit.

Všechny události v letovém provozu, které se staly u CLV, byly hlášeny dle RMO č. 13, byly řádně zdokumentovány a s výsledky odborného zjišťování příčin událostí byl letecký personál v rámci zvláštních zaměstnání detailně seznámen.

Celková preventivní práce v rámci bezpečnosti letů u CLV za rok 2017 byla na požadované úrovni.

Taktické simulační centrum

V roce 2017 probíhal výcvik v Taktickém simulačním centru (TSC) především se zákazníky, kteří, vedle AČR využívají TSC opakovaně – Thajsko, Rakousko a Irák (AERO). Mimo to TSC pokračovalo v programu obranného výzkumu a v rámci tohoto POV proběhly dva kurzy pro VTÚ – experimentální měření v rámci projektu EMOZA II. Nově proběhl předváděcí kurz pro MATC za účasti AČR, Maďarska, Slovenska a Chorvatska, po kterém MATC provedlo následující, již standardní výcvikový týden. Tento výcvikový týden nakonec proběhl pod záštitou AČR v jejím výcvikovém týdnu.

V roce 2017 probíhala závěrečná etapa softwarové modernizace TSC započaté v roce 2016. TSC nyní disponuje novou terénní databází ČR, byly navýšeny schopnosti pracoviště FAC, celkově se zvýšil komfort ovladatelnosti entit pro instruktora a byly implementovány nové typy entit jak pozemních, tak vzdušných.

Hlavním úkolem pro další období je stabilizace stávající zákaznické základny a další prezentace TSC za účelem oslovení a získání nových zákazníků.

VÝROBNÍ KONTROLA

Certifikace systému

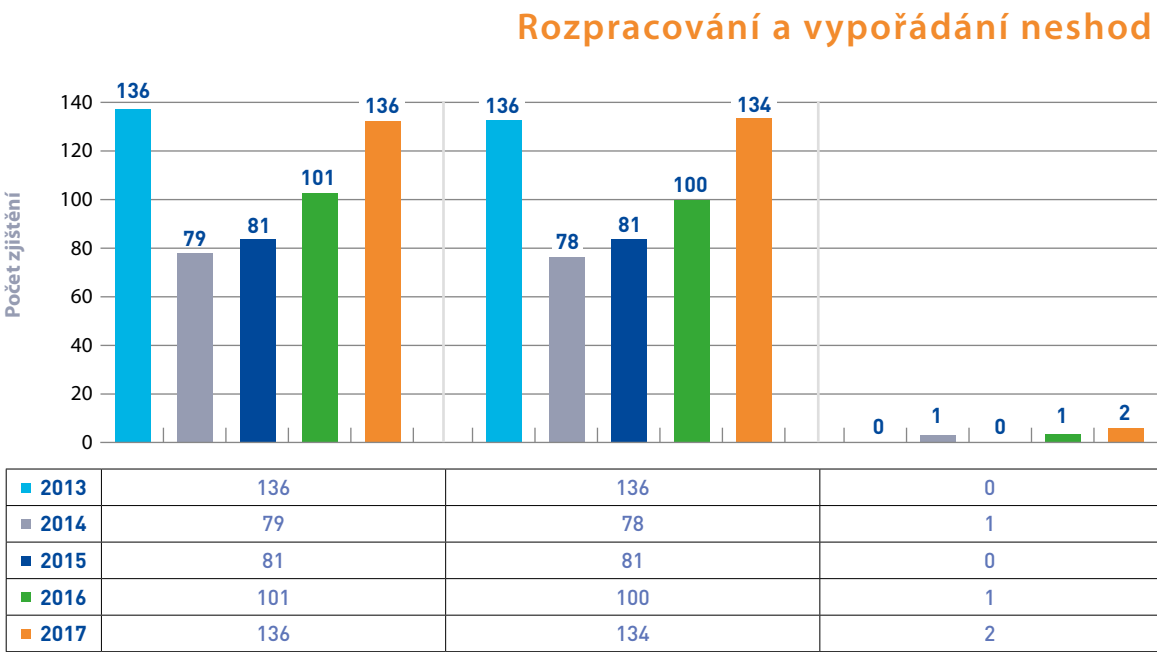
V roce 2017 LOM PRAHA s. p. udržel platnost všech stávajících 23 systémových certifikátů vydaných dozorovými českými i zahraničními akreditovanými orgány (CSQ-CERT, ÚřOSKSOJ, EASA, ÚCL ČR, AR MAK, OVL SDK MO, ÚVL SR). V oblasti osvědčení způsobilosti systému organizace údržby letecké techniky ze strany projekčních a výrobních organizací (OEM) se podařilo udržet v platnosti osvědčení pro oblast civilního letectví. Přes značné vynaložené úsilí managementu podniku se nepodařilo vlivem negativního postoje RF v oblasti vývozu vojenských technologií obnovit smluvně platnost osvědčení způsobilosti LOM PRAHA s. p. pro opravy vrtulníků a jejich motorů a hlavních reduktorů určených pro vojenské užití.

LOM PRAHA s. p. absolvoval v roce 2017 celkem 21 dozorových auditů, při nichž bylo identifikováno 71 zjištění a doporučení, avšak žádné z nich nevykázalo systémový charakter, který by vedl k odebrání, pozastavení nebo omezení platnosti vydaného certifikátu.

Ke všem zjištěním byly zpracovány plány nápravných opatření, z nichž bylo 60 opatření již realizováno a vypořádáno, zbývajících 11 má schváleno termín dokončení v roce 2017.

Interní audity

Podle schváleného plánu podnikových auditů pro rok 2017 byly realizovány 3 plošné systémové audity a 14 tematických procesních auditů, při nichž bylo zjištěno celkem 136 dílčích neshod.



Oproti roku 2016 se počet zjištění výrazně navýšil, za posledních 5 let má počet identifikovaných neshod stoupající tendenci, nicméně úroveň plnění opatření v termínu zůstala obdobná. Navýšení počtu zjištění lze přičítat nedůslednému řešení nálezů z auditů v předchozím období a nevěnování se problematice zjišťování kořenových příčin, dále neefektivnímu a nevypovídajícímu způsobu evidence záznamů o neshodách ze strany interních auditorů. Až 3/5 nálezů lze rozdělit do následujících kategorií:

- Nedůsledné vyplňování dokumentace a/nebo neautorizované úpravy ve výrobní dokumentaci – 38x.
- Neefektivní systém identifikace a dohledatelnosti produktu – 21x.
- Měřidla a nástroje podléhající metrologii bez označení nebo s propadlou kalibrací.
- Nepořádek na pracovištích.
- Chybějící záznamy o údržbě strojů a zařízení.

Tato zjištění mohou mít potenciální dopad na systém řízení kvality. V roce 2018 bude nutné přijmout systémová opatření a s ohledem na množství nálezů zefektivnit systém interních auditů a změnit filozofii a přístup auditorů. Dále bude nutné se zaměřit na problematiku analýzy kořenových příčin a rizik navrhovaných opatření.

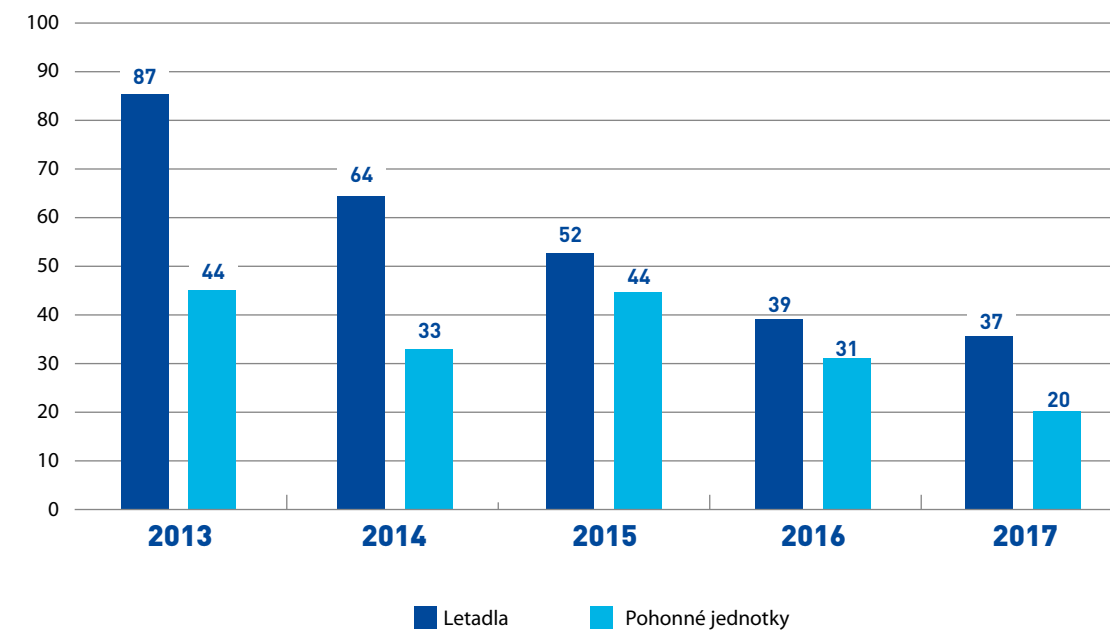
Metrologie

LOM PRAHA s. p. je plně způsobilý zabezpečit metrologické služby podle zákona č. 505/1990 Sb., o metrologii, ve znění následných zákonů, a v plném souladu s požadavky QMS dle ČSN EN ISO 9001:2016, AQAP/ČOS, PART/EMAR/AP 145 a PART 21. Kalibrace měřidel je v celém rozsahu navázána na národní etalony.

Kvalita produkce

Počet oprávněných reklamací má oproti minulým rokům dále klesající tendenci. Oproti roku 2016 je celkový pokles o 18 %.

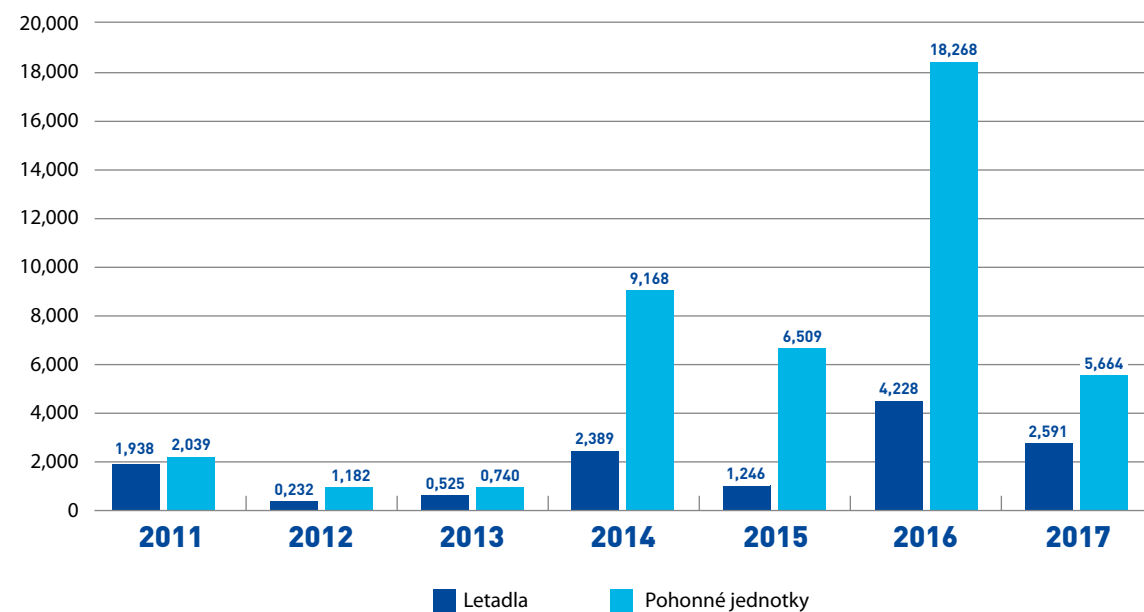
Vývoj počtu reklamací



Oblast výrobní a technické kontroly je charakterizována maximálním úsilím o zachycení všech neshodných meziproduktů i finálních produktů tak, aby byl minimalizován počet neshod zjištěných až u zákazníka.

Nákladově zůstávají nejnáročnější reklamace, které s sebou přinášejí nákladnou spotřebu PHM při opakovaných zkušebních bězích, a zahraniční reklamace, které s sebou přinášejí i nákladné cestovní výlohy.

Náklady na nejakostní produkci letecké techniky v letech 2011–2017 v mil. Kč



5.4 LIDSKÉ ZDROJE

Z hlediska vývoje lidských zdrojů byl rok 2017 rokem pozitivním, o čemž svědčí i průběžné výraznější doplňování chybějících kapacit, a to zejména v oblasti výroby a technologie. Podniku se podařilo získat mnoho kvalifikovaných pracovníků a tím pozitivně ovlivnit strukturu zaměstnanců i podnikové procesy.

I v roce 2017 pokračovala spolupráce se školami a kromě středních škol se LOM PRAHA s. p. zaměřil i na odborné praxe a exkurze vysokých škol, např. ČVUT a UNOB. V tomto roce také proběhlo několik prezentací podniku na vysokých školách, univerzitách, veletrzích i veřejných akcích (např. Den armády), kde se podnik snažil oslovit studenty a tím i potenciální nové zaměstnance.

V tomto roce se podnik také zaměřil na vzdělávání středního managementu a spokojenost zaměstnanců, kdy bylo realizováno rozsáhlé dotazníkové šetření a následně zahájen intenzivní kurz pro management podniku. Podnik tak vynaložil nemalé investice do personálu v návaznosti na navyšování počtu zaměstnanců, jejich vzdělávání, rozvoj a péče o ně.

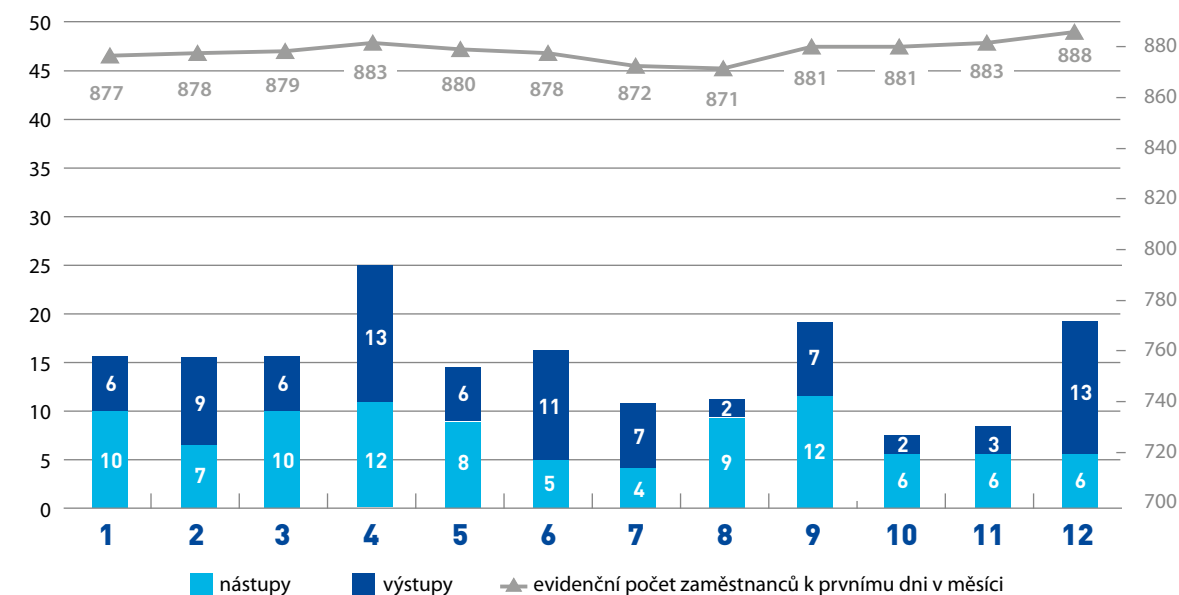
Díky těmto faktorům, ve spojení s nasazením zaměstnanců a spoluprací a podporou odborových organizací i zakladatele, Ministerstva obrany ČR, byl tak rok 2017 rokem úspěšným.

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Lidské zdroje, potřebné pro zajištění podnikových činností a procesů, byly z hlediska kvantitativního a kvalitativního i z hlediska profesní struktury v rozhodujících oblastech průběžně zabezpečovány.

Fyzický počet zaměstnanců podniku k 31. 12. 2017 činil 888 osob. K zajištění splnění pracovních úkolů bylo ve sledovaném období přijato do pracovního poměru 95 zaměstnanců, odešlo 85 zaměstnanců. K plnění krátkodobých a mimořádných úkolů byly uzavírány dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr. Požadavky na doplnění personálu byly průběžně zabezpečovány. V grafu níže je uveden pohyb zaměstnanců (nástupy a výstupy) v jednotlivých měsících a evidenční stav zaměstnanců k prvnímu dni příslušného měsíce.

Pohyb zaměstnanců leden až prosinec



Ke zvýšení efektivity podnikových činností bylo v roce 2017 realizováno 34 organizačních změn Z002, s dopadem na konkrétní pracovní místa v organizační struktuře.

Vzdělávání zaměstnanců

Podnik klade trvale důraz na prohlubování a zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců. Základní a povinnou oblastí jsou zákonná periodická školení realizovaná pro jednotlivé zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, které jsou legislativně ošetřeny periodickým přezkoušením nebo přeškolením.

Náklady na vzdělávání pro rok 2017 byly plánovány ve výši 5,5 mil. Kč. Rozvojové a vzdělávací aktivity byly v roce 2017 zaměřeny především na oblasti tzv. regulovaných činností, vstupní školení nových zaměstnanců a periodická školení zaměstnanců nejrůznějších odborností, předepsaná příslušnými právními předpisy. Značný podíl vzdělávacích aktivit představovala také příprava specializovaných odborností. Uskutečnily se plánované kurzy a školení v souladu s plánem vzdělávání 2017. Konaly se tak například kurzy typového výcviku personálu ILS či kurzy letecké legislativy a PART 66 či PART 145.

- Významnou část vzdělávání tvořilo také interní systematické vzdělávání top managementu a středního managementu, realizované formou dotazníkových šetření, workshopů, praktických nácviků, tréninků aj.
- Oblast vzdělávání byla i v roce 2017 také významně zaměřena na školení zaměstnanců v oblasti protikorupčního jednání.
- V návaznosti na v předchozích letech úspěšné nastavení jazykového vzdělávání i v roce 2017 probíhaly individuální i skupinové kurzy anglického a ruského jazyka.

Dodavatelé jsou průběžně hodnoceni jako kvalifikovaní.

Benefity

Všechny benefity poskytované zaměstnancům v předchozích letech zůstaly zachovány i pro rok 2017 a byly doplněny o benefity nové, zaměřené na zdraví zaměstnanců a péči o ně. Mezi zaměstnanecké výhody i v roce 2017 patřila např. pracovní doba 37,5 hodiny týdně, týden dovolené navíc nebo příspěvek na penzijní připojištění či životní pojištění. Dále zaměstnanci využívali příspěvky na své zdraví a sportovní aktivity, rekreace či rekreace svých dětí. Mezi další benefity patřily odměny při životních a pracovních výročích, příplatky a pracovní volno při některých důležitých osobních překážkách v práci nad rámec zákoníku práce nebo například skupinové úrazové pojištění pro zvláště rizikové profese. Zaměstnanci podniku měli dále dlouhodobě možnost využívat rekreačních a krátkodobých lázeňských pobytů v zařízeních VLRZ. Smlouva o poskytování těchto pobytů zajišťující zaměstnancům podniku rekreaci za zvýhodněných podmínek byla opět uzavřena i na další období.

Pracovnílékařské služby

Stejně jako v předchozích letech pokračovala spolupráce s Ústavem leteckého zdravotnictví, kde podnik kromě povinných prohlídek pilotů a létajícího personálu realizuje vstupní a mimořádné preventivní prohlídky některých zaměstnanců podniku. Pro pracovníky nacházející se v lokalitách Pardubice či Přerov je pracovní lékařství a realizace těchto prohlídek smluvně zajištěna s Nemocnicí Pardubického kraje a Fakultní nemocnicí Olomouc. Poskytování dalších pracovnílékařských služeb a periodických prohlídek zaměstnanců pracujících ve zdraví škodlivých pracovních podmínkách má podnik zajištěno v ÚVN Praha, na oddělení nemocí z povolání.

„LOMnoviny“

LOMnoviny jsou stále vhodným prostředkem pro předávání informací a zajímavostí ze života podniku jeho zaměstnancům. LOMnoviny vycházejí ve dvouměsíčních intervalech a pomáhají zlepšení vnitropodnikové komunikace.

Odborové organizace

Na dobrou úroveň pracovněprávních vztahů, odměňování a benefitů dohlížely i v roce 2017 základní organizace ČMOSA, působící v LOM PRAHA s. p.

Dnem 1. 12. 2017 byla zrušena Základní organizace Českomoravského odborového svazu civilních zaměstnanců armády v Přerově (dále jen „ZO ČMOSA Přerov“). V podniku tedy v závěru roku 2017 působily tři odborové organizace jako základní organizace v rámci Českomoravského odborového svazu civilních zaměstnanců armády (dále jen „ČMOSA“).

V roce 2017 nebyla ředitelem podniku Ing. Romanem Planičkou a předsedy odborových organizací panem Miroslavem Adamcem, panem Milanem Hruškou a panem Ing. Jiřím Šumpíkem podepsána „Kolektivní smlouva 2018“. Na základě „Kolektivní smlouvy 2017“ zůstává tedy pro rok 2018 v platnosti znění „Kolektivní smlouvy 2017“. Tedy i v nadcházejícím roce 2018 jsou, dle ujednání zakotvených v této kolektivní smlouvě, zachovány významné výhody pro zaměstnance podniku (např. týden dovolené navíc, příspěvek na penzijní připojištění nebo životní pojištění, příspěvek na rekreaci pro zaměstnance i jeho rodinné příslušníky, příspěvek na stravování, vyšší rozsah náhrady mzdy při důležitých překážkách v práci a další).



5.5 STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

Dlouhodobé poslání podniku vyplývá ze základací listiny podniku a jeho statusu. Hlavním cílem je poskytovat optimální skladbu portfolia produktů a služeb potřebných pro uspokojení strategických zájmů zakladatele.

Zásadním a otevřeným dokumentem, který odráží reálný stav podniku a definuje možnosti a směry jeho dalšího rozvoje v rámci všech stávajících organizačních jednotek, je Střednědobá strategie 2016–2020. Shromážděné a analyzované poznání managementu podniku poslouží k navazujícím plánovacím činnostem a následné implementaci strategických postupů k dosažení vytyčených cílů celého podniku. Součástí je tabulka strategických iniciativ, která pojmenovává jednotlivé aktivity vedoucí ke splnění strategických cílů. Je živým dokumentem, který bude v průběhu období odrážet změny cílů zakladatele vzhledem k předmětu podnikání LOM PRAHA s. p. Všechny iniciativy mají konkrétního vlastníka a termín splnění, zároveň ukazují vliv na plnění vize podniku a měřitelných cílů. Tato strategie má za úkol podpořit celkový rozvoj podniku.

V rámci strategie podniku na období 2016–2020 je třeba:

- Soustředit se na získávání nových zakázek v oblasti vojenské techniky od MO ČR a zahraničních zákazníků, zvýšit úroveň zakázkového krytí.
- Zajistit termínové plnění oprav letecké techniky, zefektivnit proces plánování a provádění oprav.
- Zefektivnit proces nákupu materiálu a služeb.
- Zvýšit zapojení v rámci AOBP a do multilaterálních projektů v rámci NATO a EU.
- Posoudit možnost další optimalizace objemu a struktury majetku v právu hospodaření podniku a jeho vymezení jako majetku určeného.
- Nepotřebný majetek řešit dle možností, které dovoluje novela zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů.
- V rámci strategie rozvoje podniku očekáváme rozhodnutí vlády ČR o přípravě a budování strategické průmyslové zóny Přerov-Bochoř a rozvoji této lokality. Probíhají jednání se zájemci o uzavření smlouvy o právu stavby.

Podnik se dále ve Strategii 2016–2020 zaměřuje především na těchto 5 strategických oblastí:

Ruská vrtulníková platforma

V průběhu předmětného období se musí podnik zaměřit na zefektivnění výrobních procesů, udržení certifikací a schopností opravovat, aby byl na vysoce konkurenčním trhu schopen poskytovat adekvátní služby jak z hlediska průběhových dob zakázek, tak zejména ceny, a tím zvýšil schopnost získávání dalších externích zákazníků. V rámci tohoto bodu se podnik také zabývá modernizací, jejímž cílem je zkvalitnění současné produkce a zvýšení konkurenceschopnosti a životaschopnosti ruské vrtulníkové platformy.

Západní vrtulníková platforma

Připravit podnik na novou vrtulníkovou platformu západní provenience. V první etapě se podnik zaměřuje především na určení rozsahu investic do nemovitého majetku, do technologií a personálního zabezpečení souvisejících se zavedením této platformy v budoucnu.

Výcvik leteckého a pozemního personálu

Podporovat dosavadní prudký rozvoj výcvikového centra tak, aby i nadále bylo schopno v dlouhodobém horizontu plnit nejenom současné potřeby MO a AČR, ale i potenciální potřeby s ohledem na západní platformu a rozšiřování podílu na trhu výcviku.

Obchodní aktivity

Aktivně rozvíjet obchodní aktivity a přinášet zakázky mimo AČR prostřednictvím dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s.

Ostatní aktivity

V předmětném období by podnik měl začít s útlumem aktivit, které přímo nesouvisí s hlavními oblastmi podnikání. Jedná se o aktivity, které rozšiřují portfolio služeb nad rámec podniku a nepřinášejí pozitivní finanční efekt.

5.6 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

LOM PRAHA s. p. trvale věnuje ochraně životního prostředí náležitou péči a upřednostňuje cestu minimalizace rizik a prevenci znečišťování.

Ochrana vod

Monitoring podzemních vod v areálech provozoven Stará Boleslav a letiště Přerov pokračoval kontinuálně i v roce 2017. Finanční náklady na ochranu půdního prostředí a podzemních vod dosáhly částky ve výši 674 tis. Kč.

Kvalita odpadních vod byla pravidelně sledována a za rok 2017 nedošlo v žádné z výpustí k překročení limitů zbytkového znečištění.

Odpadové hospodářství

V roce 2017 vyprodukoval LOM PRAHA s. p. 150 tun ostatních odpadů, ze kterých bylo vytríděno 48,4 % využitelných složek. Oprávněné osobě bylo předáno 85 tun nebezpečných odpadů. Náklady na jejich odstranění činily 1 169 tis Kč.

Emise do ovzduší

V souladu se zákonem č. 201/2012 Sb., zákon o ochraně ovzduší, v platném znění, byly provozovány 4 vyjmenované zdroje a emisní poplatky nebyly vyměřeny. Ve všech případech byly dodrženy emisní limity.

6

6.1 ZPRÁVA AUDITORA

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	
pro zakladatele státního podniku LOM PRAHA s.p.	
Výrok auditora Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku LOM PRAHA s.p. (dále také „Státní podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2017, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Státním podniku jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky. Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku LOM PRAHA s.p. k 31. 12. 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2017 v souladu s českými účetními předpisy. Základ pro výrok Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku. Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Státního podniku. Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném	
(materiální) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné uvlivnit úsudek činný na základě ostatních informací. Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že - ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a - ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy. Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili. Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Státního podniku za účetní závěrku Statutární orgán Státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Státního podniku povinen posoudit, zda je Státní podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Státním podniku odpovídá dozorčí rada.	



Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součásti podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Státního podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Státního podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Státního podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Státní podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat statutární orgán a dozorcí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 22. května 2018



Alter Audit, s.r.o.
třída Kpt. Jaroše 1844/28
602 00 Bmo
Evidenční číslo oprávnění 525

Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA
Evidenční číslo oprávnění 2080

6.2 ROZVAHA – BILANCE V PLNÉM ROZSAHU

Účetní listy a tisk, výtisk č. 2, 100/2002
ze dne 31. prosince 2002

Účetní jednotka dle čl. 1
z účt. zvl. č. 100/2002
s doručovací adresou v plnění
z účt. zvl. č. 100/2002
s vyznačenou adresou k doručení

ROZVAHA
(BILANCE)
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

Rok:	Měsíc:	číslo
2017	12	00000515

Ověření listina ověř. ing. Ing. Karel
účetní jednotky

LOM PRÁHA s.p.

Ověř. listina ověř. ing. Ing. Karel
účetní jednotky s náležitou pověření
listina ověř. ing. Ing. Karel

Tiskárna ZTOH
Praha 10
100 00

Označ.	AKTIVA	Číslo účtu	Běžné období				Měsíční účtovací období	
			Brutto		Korekce		Netto	
			1	2	3	4	5	6
a	AKTIVA CELKOVÁ	001	5 733 632	2 549 004	3 184 628	2 952 150		
A	Pohledávky ze upravených základních kapitálů	002	0	0	0	0		
B	Dlouhodobý majetek	003	3 773 627	2 405 775	1 367 852	1 336 871		
B.1	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	204 816	54 355	150 461	60 364		
B.1.1	Nezhodící výdavky z činnosti a výnosy	005	0	0	0	0		
B.1.2	Ověřovací práva	006	54 036	49 651	4 385	7 796		
B.1.3	Software	007	34 879	27 296	7 583	3 690		
B.1.4	Ostatné ověřovací práva	008	19 706	16 403	3 303	4 101		
B.1.5	Ověřovací práva	009	0	0	0	0		
B.2	Ostatné dlouhodobý majetek	010	127 738	52 654	75 084	45 746		
B.3	Pohledávky z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	011	22 342	0	22 342	6 825		
B.3.1	Pohledávky z účtů zvl. č. 100/2002	012	18 499	0	18 499	0		
B.3.2	Neověřovací účty	013	2 843	0	2 843	6 825		
B.4	Dlouhodobý hmotný majetek	014	3 287 530	2 389 440	898 090	1 055 711		
B.4.1	Pozemky a stavby	015	9 967 831	1 915 429	8 052 402	50 958		
B.4.1.1	Pozemky	016	184 070	0	184 070	607 840		
B.4.1.2	Stavby	017	1 383 761	1 115 429	268 332	294 810		
B.4.2	Hmotné movité věci a jejich součásti	018	1 066 901	1 820 040	58 861	78 194		
B.4.3	Ostatné movité věci a jejich součásti	019	0	0	0	0		
B.4.4	Ostatné dlouhodobý hmotný majetek	020	203 203	165 971	39 231	41 330		
B.4.4.1	Nezhodící výdavky z činnosti a výnosy	021	0	0	0	0		
B.4.4.2	Ostatné movité věci a jejich součásti	022	0	0	0	0		
B.4.5	Jiné dlouhodobý hmotný majetek	023	205 203	165 971	39 231	41 330		
B.5	Pohledávky z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	024	27 556	0	27 556	4 528		
B.5.1	Pohledávky z účtů zvl. č. 100/2002	025	1 077	0	1 077	684		
B.5.2	Neověřovací účty	026	26 519	0	26 519	5 827		
B.6	Ostatné dlouhodobý majetek	027	287 680	0	287 680	250 788		
B.6.1	Pohledávky z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	028	287 680	0	287 680	250 788		
B.6.2	Zálohy z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	029	0	0	0	0		
B.6.3	Pohledávky z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	030	0	0	0	0		
B.6.4	Zálohy z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	031	0	0	0	0		
B.6.5	Ostatné dlouhodobý majetek z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	032	0	0	0	0		
B.6.6	Zálohy z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	033	0	0	0	0		
B.6.7	Ostatné dlouhodobý majetek	034	0	0	0	0		
B.6.7.1	Jiné dlouhodobý majetek	035	0	0	0	0		
B.6.7.2	Pohledávky z účtů zvl. č. 100/2002 a neověřovací účty	036	0	0	0	0		

Označ.	AKTIVA	Číslo řádku	Dělné účetní období			Mínim účetní období
			Beze		Nebe	
			a	b	c	1
C.	Obtata slaba	032	1 629 581	245 229	1 584 352	1 561 151
C.1.	Zasady	038	1 325 745	183 646	1 142 089	1 021 343
C.1.1.	Mazatel	039	864 981	167 078	697 903	670 537
C.1.2.	Hedkolonk vrbeta a pobolavety	040	230 085	18 528	213 541	213 134
C.1.3.	Vybavety a sboky	041	72 237	0	72 237	63 131
C.1.3.1.	Vybavety	042	56 046	0	56 046	42 646
C.1.3.2.	Zboky	043	16 188	0	16 188	21 077
C.1.4.	Mleda a oetaty zvrbta a jetych akupety	044	0	0	0	0
C.1.5.	Pobytovaty zakyty na zasoby	045	109 238	0	109 238	33 809
C.1.6.	Pobledavety	046	378 689	61 573	318 887	241 997
C.1.6.1.	Dopukodoby pobledavety	047	69 509	0	69 509	44 510
C.1.6.1.1.	Pobledavety z obetovetv vrbta	048	0	0	0	0
C.1.6.1.2.	Pobledavety - ovrbtaa nebo ovrbtaajety oetba	049	0	0	0	0
C.1.6.1.3.	Pobledavety - podetavety vrb	050	0	0	0	0
C.1.6.1.4.	Oetovety klavety pobledavety	051	54 378	0	54 378	44 629
C.1.6.1.5.	Pobledavety oetavety	052	4 533	0	4 533	2
C.1.6.1.6.	Pobledavety za apobedavety	053	0	0	0	0
C.1.6.1.6.1.	Dopukodoby pobytovavety zakyty	054	2	0	2	2
C.1.6.1.6.2.	Dobavety etty akupety	055	0	0	0	0
C.1.6.1.6.3.	Jety pobavety	056	4 531	0	4 531	0
C.1.6.2.	Krbavodoby pobledavety	057	308 059	61 573	247 478	197 458
C.1.6.2.1.	Pobledavety z obetovetv vrbta	058	137 142	61 573	118 569	134 085
C.1.6.2.2.	Pobledavety - ovrbtaa nebo ovrbtaajety oetba	059	0	0	0	0
C.1.6.2.3.	Pobledavety - podetavety vrb	060	0	0	0	0
C.1.6.2.4.	Pobledavety - oetavety	061	131 909	0	131 909	63 372
C.1.6.2.4.1.	Pobledavety za apobedavety	062	0	0	0	0
C.1.6.2.4.2.	Socavety a obetavety = zobavety pobavety	063	0	0	0	0
C.1.6.2.4.3.	SBR-avavety pobledavety	064	14 437	0	14 437	0
C.1.6.2.4.4.	Krbavodoby pobavety	065	79 671	0	79 671	41 343
C.1.6.2.4.5.	Dobavety etty akupety	066	31 368	0	31 368	15 321
C.1.6.2.4.6.	Jety pobledavety	067	6 433	0	6 433	6 069
C.1.6.3.	Krbavodoby avavety avavety	068	0	0	0	0
C.1.6.4.	Pobavety - ovrbtaa nebo ovrbtaajety oetba	069	0	0	0	0
C.1.6.5.	Oetavety avavety avavety	070	0	0	0	0
C.1.6.6.	Pobavety avavety	071	124 257	0	124 257	237 611
C.1.6.6.1.	Pobavety avavety v pobavety	072	1 537	0	1 537	1 086
C.1.6.6.2.	Pobavety avavety na avavety	073	122 719	0	122 719	236 525
D.	Oetavety avavety	074	144 264	0	144 264	94 126
D.1.	Nabavety avavety avavety	075	3 496	0	3 496	3 844
D.2.	Komplety avavety avavety avavety	076	140 226	0	140 226	69 212
D.3.	Pobavety avavety avavety	077	543	0	543	90

Ornám. a	P A S I V A b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období d	Stav v minulém účet. období e
	PÁŠNÁ CELKEM	076	3 104 640	2 992 130
A	Vlastní kapitál	075	1 678 144	1 643 827
A.1	Základní kapitál	080	578 100	578 100
A.1.1	Základní kapitál	081	578 100	578 100
A.1.2	Vlastní podíly	082	0	0
A.1.3	Změny základního kapitálu	083	0	0
A.8	Úlo a kapesníva fondy	084	978 531	969 824
A.8.1	Úlo	085	0	0
A.8.2	Kapitálové fondy	086	978 531	969 824
A.8.2.1	Statutární kapitálové fondy	087	673 963	724 144
2	Ověřovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	089	262 368	245 574
3	Ověřovací rozdíly z přecenění při přeměněch obchodních korporací	089	0	0
4	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	090	0	0
5	Rozdíly z ocenění při přeměněch obchodních korporací	091	0	0
A.8	Fondy na zisku	092	78 004	72 271
A.8.1	Ostatní rezervní fondy	093	60 836	53 150
2	Rezervy a ostatní fondy	094	17 869	16 119
A.11	Výsledek hospodářství minulých let	095	29 757	-32 135
A.11.1	Hospodářský výsledek minulých let	096	29 759	0
2	Neobnovitelné zdroje minulých let	097	0	-30 869
3	Žiro výměnné nemonetizovatelné měny	098	-342	-1 348
A.11.1	Výsledek hospodářství běžného účetního období (net)	099	16 953	72 782
A.11.2	Rozhodnutí o zúčtování na vyplácení podniku (net)	100	0	0
B	účetní závazky	101	1 408 091	1 283 047
B.1	Rezervy	102	231 197	185 617
B.1.1	Rezervy na účtech a podrobné účty	103	0	0
2	Rezerva na daň z příjmu	104	0	0
3	Rezervy podle smluvních podmínek příjmu	105	318	1 049
4	Ostatní rezervy	106	230 882	184 568
C	Závazky	107	1 176 894	1 097 381
C.1	Dlouhodobé závazky	108	40	0
C.1.1	Výsledek hospodářství	109	0	0
C.1.1.1	Výsledek hospodářství	110	0	0
C.1.1.2	Ostatní dlouhodobé	111	0	0
C.1.2	Závazky k úhradám směn	112	0	0
C.1.3	Dlouhodobé půjčky a úvěry	113	0	0
C.1.4	Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
C.1.5	Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
C.1.6	Závazky vztahující se k ostatním	116	0	0
C.1.7	Závazky - poskytnuté úvěry	117	0	0
C.1.8	Ostatní dlouhodobé závazky	118	0	0
C.1.9	Závazky z ostatních	119	40	0
C.1.10	Závazky k poskytnutím	120	4	0
C.1.11	Ostatní účty pasivní	121	0	0
C.1.12	Účty z účtů	122	40	0

Ornám. a	P A S I V A b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období d	Stav v minulém účet. období e
C.1.1	Krátkodobé závazky	123	1 176 854	1 097 381
C.1.1.1	Výsledek hospodářství	124	0	0
C.1.1.1.1	Výsledek hospodářství	125	0	0
C.1.1.2	Ostatní dlouhodobé	126	0	0
C.1.2	Závazky k úhradám směn	127	782 910	740 505
C.1.3	Krátkodobé půjčky a úvěry	128	215 547	110 205
C.1.4	Závazky z obchodních vztahů	129	44 654	112 882
C.1.5	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
C.1.6	Závazky - poskytnuté úvěry	131	24 591	0
C.1.7	Závazky - poskytnuté úvěry	132	0	0
C.1.8	Závazky ostatní	133	134 623	133 785
C.1.8.1	Závazky na poskytnutí	134	0	0
C.1.8.2	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
C.1.8.3	Závazky z zaměstnanců	136	36	151
C.1.8.4	Závazky na soci. zabezpečení a důchod, poskytnuté	137	13 440	13 084
C.1.8.5	Úst. - ostatní závazky a ostatní	138	27 849	76 210
C.1.8.6	Dlouhodobé účty pasivní	139	68 678	15 472
C.1.8.7	účetní závazky	140	24 810	26 317
D	Číslo účtů	141	18 412	45 316
D.1	Účty pasivní	142	18 412	44 921
D.2	Účty pasivní	143	6 862	395

První forma účtových jednotek:		účetní podnik	
První forma účtových jednotek:		Výroba a opravy leteckých technologií	
Ornám. a	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam manažerského orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní závěrkou	
23.4.2018	Milan Procházka, ředitel účetnictví		

6.3 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY – DRUHOVÉ ČLENĚNÍ V PLNÉM ROZSAHU

Podle Sazby záloh výtahů
a slevy na daně z příjmu 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2017	12	000 000 15

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2017	12	000 000 15

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Účetní jednotka: Jednotlivá osoba

Účetní období: 1. čtvrtletí 2002

Označení	Text	Číslo účtu	Skutečnost v účetním období	
a	b	c	1	2
	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	1 175 925	1 423 325
	Tržby za prodej zboží	02	177 161	150 157
	Výkonová společnost	03	626 706	590 759
	Náklady vynaložené na prodej zboží	04	152 162	134 471
	Správní materiálu a energie	05	442 243	546 958
	Služby	06	231 582	219 325
	Změna kladu zásob vlastních (základ)	07	34 824	9 801
	Aktivace	08	76 185	80 273
	Osobní náklady	09	316 938	313 118
	Mzdové náklady	10	275 082	373 811
	Náklady na soc. zabezpečení, zdrav. poj. a ostatní náklady	11	141 848	139 307
	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní péči	12	127 529	126 173
	Ostatní náklady	13	14 317	13 134
	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	135 857	102 356
	Úpravy hodnot DMH a DMH	15	80 750	82 693
	Úpravy hodnot DMH a DMH - trvalé	16	80 750	82 693
	Úpravy hodnot DMH a DMH - dočasné	17	0	0
	Úpravy hodnot záloh	18	37 245	12 851
	Úpravy hodnot pohledávek	19	17 882	5 911
	Ostatné provozní výnosy	20	163 525	133 276
	Tržby z prodeje DM	21	48 945	82 456
	Tržby z prodeje materiálu	22	7 746	9 828
	Jiné provozní výnosy	23	48 839	51 192
	Ostatní provozní náklady	24	74 688	167 987
	Zostatková hodnota prodeje DM	25	3 801	17 959
	Zostatková hodnota prodeje materiálu	26	4 395	13 670
	Daně a poplatky	27		

Označení	TEXT	Číslo řádku 6	Skutečnost v účetním období	
			běžným 1	minulým 2
IV.	Výnosy z DFM, podlé	31	0	6 100
IV.1.	Výnosy z podílů ověřené nebo ověřující osoba	32	0	0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	6 100
G.	Náklady vynaložené na prodávající podlé	34	0	5 797
	Výnosy z ostatních DFM	35	0	15 099
V.1.	Výnosy z ostatních DFM - ověřená nebo ověřující osoba	36	0	18 099
V.2.	Ostatní výnosy z ost. DFM	37	0	0
H.	Náklady související s ostatní DFM	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy ověřené nebo ověř. osoba	40	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	7 323	7 368
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ověřená nebo ověř. osoba	44	48	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	7 275	7 368
VIII.	Ostatní finanční výnosy	46	54 608	37 468
K.	Ostatní finanční náklady	47	38 548	40 681
s	Finanční výsledek hospodaření	48	8 738	3 822
	Výsledek hospodaření před zdaněním	48	23 148	95 740
L.	Děti z příjmu	50	6 188	18 558
L.1.	Děti z příjmu z kapitálů	51	25 643	40 819
L.2.	Děti z příjmu z odložené	52	-20 448	-21 860
m	Výsledek hospodaření po zdanění	53	16 963	77 782
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům	54	0	0
m	Výsledek hospodaření za účetní období	55	16 963	77 782
P	Čistý obrát	56	1 812 221	1 765 426

Okamžit sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní zprávy	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
23.4.2018	Miroslav Procházka, hlavní účetní 	

6.4 PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ROKU 2017 LOM PRAHA S. P.

Příloha v účetní závěrce
LOM PRAHA s. p.
k 31. prosinci 2017

Všeobecné informace

1. Základní informace

1.1. Popis účetní jednotky

Název podniku:	LOM PRAHA s.p.
Sídlo podniku:	Tiskářská 8/270, 108 00 Praha 10 - Měšičice
Provozovny:	Toužimská 583/24, Praha 19 - Kbely Stará Boleslav - Hlavenec Pražská 100, Pardubice - Světlík Letiště Přerov
Zakladatel:	Ministerstvo obrany ČR
IČ:	00000515
DIČ:	CZ00000515
http:	www.lomp Praha.cz
Den vzniku:	1. července 1989

Do obchodního rejstříku je podnik zapsán u Městského soudu v Praze, v oddílu ALX, vložka 283. Datum zápisu do obchodního rejstříku: 30. června 1989.

Hlavním předmětem podnikání je podle zakládací listiny provádění oprav speciální techniky a zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních opravářských a modernizačních úkolů i nové vznikajících potřeb Armády ČR s přednostní dodávkou pro obranu a bezpečnost státu.

- K hlavním činnostem podniku patří zejména:
- Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranářského systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.
 - Přednostní strategické dodávky a služby pro obranu a bezpečnost státu, generální a jiné opravy vojenské techniky, výroby a dodávky nové speciální techniky, modernizace speciální vojenské techniky a materiálů, výzbroje a jejich zkoušení, montážní a servisní služby a technická pomoc vojskům.
 - Zajišťování požadované úrovně ochrany utajovaných informací.
 - Výzkum, vývoj projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel/letecké techniky, výroba, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení.
 - Posuzování a ověřování letové způsobilosti, provozní způsobilosti nebo uvolnění do provozu, kontrolou, posuzováním a ověřováním shody vlastností letecké techniky.
 - Výuka a výcvik na letecké technice.
 - Letecké práce a další letecké činnosti.
 - Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, letecké práce a další letecké činnosti, další související činnosti a služby.
 - Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem a o doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění pozdějších předpisů.
 - Nákup a prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávaní, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

LOM PRAHA s. p. k 31. prosinci 2017

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Část II., Hlava IV., Uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce, §39. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2017 a končící dnem 31. prosince 2017.

Obsah přílohy

Všeobecné informace

1. Základní informace
 - 1.1. Popis účetní jednotky
 - 1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
2. Účetní postupy
 - 2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách
 - 2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob
 - 2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
 - 2.1.3. Ocenění majetkových podílů
 - 2.2. Odpisování
 - 2.3. Opravné položky k majetku
 - 2.3.1. Opravné položky k pohledávkám
 - 2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu
 - 2.4. Tvorba rezerv
 - 2.5. Přepočet cizích měn na českou měnu
 - 2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou
 - 2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisku a ztrát

3. Dlouhodobý nehmotný majetek
4. Dlouhodobý hmotný majetek
5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
6. Zásoby
7. Pohledávky
8. Časové rozlišení aktiv
9. Vlastní kapitál
 - 9.1. Přehled vlastního kapitálu
 - 9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát
10. Rezervy
11. Závazky
12. Výdaje příštích období
13. Úvěry a ostatní půjčky
 - 13.1. Bankovní úvěry
 - 13.2. Jištění bankovních úvěrů
 - 13.3. Ostatní úvěry
14. Daň z příjmů
15. Členění výnosů podle činnosti
16. Státní podpora výzkumu a vývoje
17. Zaměstnanci
18. Transakce se spřízněnými stranami
19. Odměna auditorské společnosti
20. Leasingy
21. Následné události
22. Výbratvé položky podrozvahy
 - 22.1. Pohledávka za firmou Miloslav Ryšim evidovaná v podrozvaze

Přehled o peněžních tocích za období od 1. ledna 2017 do 31. prosince 2017

Přehled o změnách vlastního kapitálu za období od 1. ledna 2017 do 31. prosince 2017

- Pteprava, nákup, prodej, půjčování a uschovávaní zbrani a stteliva.
- Kovy a kovové výrobky, zejména klempřství a oprava karoserií, zámočnictví, nástrojářství, obráběčství, galvanizérství, smaltérství, kovářství a podkovářství.
- Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.
- Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.
- Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů.
- Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany.
- Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
- Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.
- Zpracování dat, služby databank, správa sítí.
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živatostenského zákona.
- Nakládání se suťenými státními lesy v působnosti Ministerstva obrany.
- Projektování, výroba, údržba, opravy a modernizace letecké techniky pro nevojenské provozovatele, včetně vedení technické dokumentace, na základě smluvních vztahů.

LOM PRAHA s.p. je držitelem příslušných živnostenských oprávnění, koncesí a oprávnění dle jiných právních předpisů, než je zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, na jejichž základě provozuje svou činnost.

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20%:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Bydliště, sídlo	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
		Podíl	tj. %	Podíl	tj. %
Ministerstvo obrany ČR	Praha 6, Tyčbošova 221/1	úplný	100%	úplný	100%

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Z hlediska funkčního členění je podnik rozdělen na:

- Podnikové ředitelství
- Úsek výkonného ředitele
- Úsek bezpečnosti a krizového řízení
- Úsek pro obchod a logistiku
- Úsek pro správu a lidské zdroje
- Úsek řízení kvality
- Ekonomický úsek
- Centrum leteckého výcviku
- Technický úsek
- Závod pohonných jednotek
- Závod letadel



Členové statutárních a dozorčích orgánů v průběhu roku 2017:

Statutární orgány

Ředitel podniku Ing. Roman Planička - den vzniku funkce - 1. března 2012

výkonný ředitel (zástupce ředitele) David Rod MSc., I.F.M. - den vzniku funkce - 11. ledna 2017

Složení dozorčí rady

Ing. Marta Kopecká - jmenována do funkce člena dozorčí rady 17. dubna 2012

Mgr. Daniel Košťoval - jmenován do funkce člena dozorčí rady 22. dubna 2013

přk. Ing. Martin Zlatník - jmenován do funkce člena dozorčí rady 9. srpna 2013

Ing. Tomáš Kuchta - jmenován do funkce člena dozorčí rady 20. dubna 2015

brig. gen. Ing. Libor Štefánek - jmenován do funkce člena dozorčí rady 10. února 2016, odvořen z funkce člena dozorčí rady k 24. ledna 2017

Dipl.-Ing. Miroslav Hejma - jmenován do funkce člena dozorčí rady 10. února 2016, odvořen z funkce člena dozorčí rady k 4. dubna 2017

genmjr. Ing. Jaromír Šebesta - jmenován do funkce člena dozorčí rady 11. dubna 2017

Ing. Pavel Marš - zvolen zaměstnanci s účinností od 13. března 2013

Ing. Josef Krupíčka - zvolen zaměstnanci s účinností od 13. března 2013

Václav Sudílek - zvolen zaměstnanci s účinností od 27. června 2013

1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Majetková spoluúčast vyšší než 20%:

VR Group, a.s., Tiskatřská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice
IČ: 25699091, DIČ: CZ25699091

LOM PRAHA s.p. - jediný akcionář

Akcie: 100 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000,- Kč

Základní kapitál: 1 000 000,- Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2017: 25 935 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2017: 9 995 tis. Kč

LOM PRAHA TRADE, a.s., Tiskatřská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice
IČ: 02881845, DIČ: CZ.02881845

LOM PRAHA s. p. - jediný akcionář

Akcie: 20 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1000 000,- Kč

Základní kapitál: 20 000 000,- Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2017: 261 745 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2017: 27 326 tis. Kč

2. Účetní postupy

Předkládaná účetní závěrka podniku byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví

2.1 Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách

2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob

Účtování zásob

Je prováděno způsobem A evidence zásob. Výdej zásob ze skladu je účtován metodou FIFO.

Ocenění zásob

Zásoby nakupované

Jsou oceněny pořizovací cenou, včetně vedlejších pořizovacích nákladů. Vedlejšími pořizovacími náklady se rozumí zejména dopravné, pojistné, náklady spojené s celním odbavením.

Zásoby vytvořené vlastní činností

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Nedokončená výroba

Je oceněna vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Hotové výrobky

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Zásoby pořízené bezplatně

Nalezené přechytky zásob) zásoby, odpad a zbytkové produkty vrácené z výroby jsou oceněny dle odborného odhadu jejich užitné hodnoty. Odhad provádí externí znalec nebo pověřený (certifikovaný) zaměstnanec podniku.

2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

Nakupovaný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Je oceněn pořizovací cenou včetně nákladů vynaložených v souvislosti s jeho pořízením (například doprava, clo, aktivované vnitropodnikové výkony, dále významné úroky z úvěrů a kurzové rozdíly atd.) do doby jeho zatežení do užívání.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

Je oceněn vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

2.1.3. Ocenění majetkových podílů

K okamžiku uskutečnění účetního případu jsou podíly oceněny výši vlastního kapitálu subjektů.

2.2 Odpisování

Účetní jednotka sestavuje odpisový plán včetně jeho aktualizace podle průběhu používání a podle změn v průběhu používání majetku účetní jednotkou. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, účetní odpisy rozdílně od daňových odpisů. Účetní odpisy jsou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do používání, resp. uvedení předmětu do stavu způsobilého k používání. Všechny druhy nehmotného a hmotného majetku jsou účetně odpisovány rovnoměrně po celou dobu jejich ekonomické životnosti. Účetní odpisy se v podmínkách LOM PRAHA s. p. určují dle doby používání, s výjimkou DDHM a DDNM (mimo software s PC od 40 tis. Kč do 60 tis. Kč), kde jsou odpisy rozloženy do 18-ti měsíčních odpisových období.

Další výjimkou je DNM, který se odepisuje dle §12a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Odpisy se účtují měsíčně jednou dvanáctinou roční odpisové sazby, počínaje následujícím měsícem od zařazení majetku do používání a konče měsícem jeho vyřazení.

Daňově je odpisován hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek rovnoměrným způsobem. Účetní odpisy zachycuje účetní jednotka v účetnictví interním dokladem každý měsíc, a to počínaje následujícím měsícem, kdy byl předmět uveden do stavu způsobilého obvyklému užívání, kterým se rozumí dokončení věci a splnění technických funkcí a povinností stanovených zvláštními právními předpisy pro užívání. Obdobně to platí pro technické zhodnocení.

Pořízený majetek je v účetnictví zachycen na příslušných majetkových účtech a v prvním roce daňového odpisování zařadí účetní jednotka hmotný a nehmotný majetek do příslušných odpisových skupin podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a zvolí způsob odpisování.

Jednou ročně, k 31. prosinci, jsou vypočítány daňové odpisy a vyčíslena daňová zůstatková cena majetku. Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy jsou promítnuty v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob a ve výpočtu odložené daně. Stejně tak je v daňovém přiznání zohledněn rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení majetku z používání.

Přehled o době odpisování jednotlivých druhů majetku je uveden v následující tabulce:

	počet let účetních odpisů
Dlouhodobý nehmotný majetek	
Software	3 až 4
ocenitelná práva	6
výsledky výzkumu	5
ostatní nehmotný majetek	6 až 10
Dlouhodobý hmotný majetek	
budovy, baly	10 až 77
Stavby	15 až 50
energetické a hnací stroje	4 až 15
pracovní stroje a zařízení	3 až 17
přístroje a zvláštní zařízení	2 až 12
dopravní prostředky	2 až 15
inventář (např. nábytek, televize)	3 až 10
měřicí technika	3
akivače-energetické stroje a zařízení	5
speciální přípravky	3 až 15
Dobaý dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1,5

2.3 Opravné položky k majetku

2.3.1. Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky jsou tvořeny k nesplaceným pohledávkám po splatnosti delší než 1 rok ve výši 100 %. U obchodních partnerů, u kterých je předpoklad zaplacení pohledávky v průběhu účetní závěrky nebo likvidace pohledávky vzájemným zápočtem, nejsou opravné položky tvořeny.

U pohledávek k rizikovým obchodním partnerům jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 100% bez ohledu na dobu po splatnosti pohledávek.

O případných výjimkách při tvorbě opravných položek k pohledávkám, na návrh finančního ředitele, rozhoduje Ústřední inventarizační komise.

Podkladem pro stanovení opravné položky jsou účetní data k rozvahovému dni v saldokomuu, podklady právního oddělení podniku o vedení soudních sporů s příslušnými obchodními partnery a dokladová inventarizace pohledávek a závazků k 31. prosinci 2017.

2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu

Opravné položky k zásobám materiálu jsou vytvořeny k následujícím zásobám:

- A. Na zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezu dílčích inventarizačních komisí (DIK) ve výši 100 %.
- B. Na další zásoby zbylého materiálu kvalifikovaným odhadem budoucí prodejnosti, tj. čerpáním do výrobního procesu, opravárenství nebo samostatným prodejem dle kritérií:
 - na zásobu materiálu, jehož skladová cena je vyšší než v běžném prodeji, a proto je odprůdeje obtížný (např. náhradní díly a materiál určený pro opravy vrtulníků Mi-24, Mi-2, letounů L-39, motorů R-11, vrtulníkových motorů a reduktorů a spouštěčů či opravy letadlových agregátů). Odprodej materiálu je podmíněn zájmem ze strany opravců letecké techniky se zaměřením na obdubný sortiment. Vzhledem ke skutečnosti, že materiál je vyrobený dříve a nejsme jeho výrobcí, musíme tuto skutečnost kompenzovat snížením prodejní ceny.
 - na zásobu materiálu z utlučeného nebo ukončeného výrobního programu
 - na zásobu materiálu, který nebyl pořízen v roce 2017
 - na zásobu materiálu, u něhož vzhledem ke zrušení obchodního plánu je jeho zásoba vysoká
 - k zásobě materiálu, který byl bez pohybu (čerpání) od 1. ledna 2015

Jednotlivá kritéria jsou posuzována samostatně, nikoli společně.

2.4 Tvorba rezerv

Podnik vytváří rezervy na garanční opravy, hrozící penále z dodávek, ztráty utrazených záloh případně další hrozící náklady.

2.5 Přepočet cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu se používá aktuální denní kurz vyhlášený ČNB.

2.6 Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou

Ve sledovaném období nebylo provedeno ocenění reálnou hodnotou.

2.7 Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Ve sledovaném období nedošlo ke změnám oceňování, odpisování a postupů účtování.



Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2017	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2017
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	28 038	6 797	6	34 829
Ocenitelná práva	15 533	4 133	0	19 706
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	*189 016	38 723	0	*127 739
Nedokončený majetek	6 825	45 711	49 693	2 843
Poskytnuté zálohy	0	27 423	7 924	19 499
Celkem	139 412	122 827	57 623	204 616
Oprávký				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	24 340	2 872	6	27 206
Ocenitelná práva	11 432	3 013	0	14 445
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	43 276	9 408	0	52 684
Celkem	79 048	19 340	6	94 335
Zůstatková hodnota	60 364			110 282

(tis. Kč)	1. ledna 2016	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2016
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	24 474	4 072	508	28 038
Ocenitelná práva	15 533	0	0	15 533
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	*181 633	7 383	0	*189 016
Nedokončený majetek	1 675	16 605	11 455	6 825
Poskytnuté zálohy	0	5 341	5 341	0
Celkem	123 315	33 401	17 304	139 412
Oprávký				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	22 433	2 415	508	24 340
Ocenitelná práva	8 767	2 665	0	11 432
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	34 901	8 375	0	43 276
Celkem	66 101	13 455	508	79 048
Zůstatková hodnota	57 214			60 364

* Jiný dlouhodobý nehmotný majetek je tvořen: předplaty pro GO vstupůů A6-2403, buřetím pro přístroje A6-2, certifikaci Kámar, dokumentacím pro agregáty DCH-70, pro motory TV3-117, pro reduktory VR-24, motory AP-3V a AP-ESTL, pro úpravy M6-17 a M6-171S, certifikaci pracoviště ADROS, dokumentacím k pomůckám.

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2017	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2017
Pořizovací cena				
Pozemky	607 040	0	22 970	584 070
Budovy a stavby	1 406 645	1 515	24 399	1 383 761
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 092 848	16 665	22 612	1 086 901
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	*194 458	11 553	808	*205 203
Nedokončený majetek	3 927	52 324	29 732	26 519
Poskytnuté zálohy	600	7 906	7 429	1 077
Celkem	3 305 520	89 963	107 950	3 287 530
Oprávký				
Budovy a stavby	1 112 027	27 801	24 399	1 115 429
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 014 654	35 998	22 612	1 028 040
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	153 121	13 659	809	165 971
Celkem	2 279 802	77 458	47 820	2 309 440
Zůstatková hodnota	1 025 717			978 090

(tis. Kč)	1. ledna 2016	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2016
Pořizovací cena				
Pozemky	614 690	10 280	17 930	607 040
Budovy a stavby	1 461 770	34 728	89 853	1 406 645
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 057 973	39 368	4 493	1 092 848
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	184 893	10 127	562	194 458
Nedokončený majetek	33 159	65 272	94 504	3 927
Poskytnuté zálohy	5	3 744	3 149	600
Celkem	3 352 490	163 519	210 491	3 305 520
Oprávký				
Budovy a stavby	1 158 216	43 665	89 853	1 112 027
Hmotné movité věci a jejich soubory	981 923	37 224	4 493	1 014 654
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	142 398	11 284	561	153 121
Celkem	2 282 537	71 210	308 020	2 279 802
Zůstatková hodnota	1 069 953			1 025 717

* Jiný dlouhodobý hmotný majetek je tvořen: nájemní přípravy užívání v opravárenské činnosti a přípravy užívání na základních stanicích.

5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Stav k 31. prosinci 2017:

	Počet akcií	Nominál hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2017 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2017 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10 000	25 935	100	9 995	25 935	0
LOM PRAHA TRADE, a.s.	20	1000 000	261 745	100	27 326	261 745	0
Celkem			287 680				0
Opravná položka			0				
Zůstatková hodnota			287 680				

V účetním období roku 2016 došlo k přecenění podílů v pořizovací hodnotě na úroveň vlastního kapitálu VR GROUP, a.s. a LOM PRAHA TRADE a.s.

Stav k 31. prosinci 2016:

	Počet akcií	Nominál hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2016 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2016 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10 000	16 260	100	602	16 260	0
LOM PRAHA TRADE, a.s.	20	100 000	234 529	100	222 029	234 529	15 099
Celkem			250 789				15 099
Opravná položka			0				
Zůstatková hodnota			250 789				

6. Zásoby

(tis. Kč)	31. prosince 2017			31. prosince 2016		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	864 181	167 078	697 103	801 474	130 877	670 597

z toho:	Materiál na skladě	830 602	167 078	663 524	742 975	130 877	612 098
	Materiál na cestě	33 579		33 579	58 499		58 499
	Nedokončená výroba	290 089	16 578	273 511	268 668	15 533	253 134
	Výrobky na skladě	56 049		56 049	42 646		42 646
	Zboží	16 188		16 188	21 077		21 077
z toho:	Zboží na skladě	11 369		11 369	14 478		14 478
	Zboží na cestě	4 819		4 819	6 599		6 599
	Poskytnuté zálohy na zásoby	100 238		100 238	33 889		33 889
Zásoby na skladě - celkem		898 020	167 078	730 942	800 099	130 877	669 222
Zásoby - celkem		1 326 745	183 656	1 143 089	1 167 753	146 410	1 021 343

Přehled tvorby opravných položek (OP) k zásobám na skladě k 31. prosinci 2017 v tis. Kč:

(tis. Kč)	ZLD (draky letadel)	ZPJ+OÚ (proudové jednotky+ obchod)	Závod pistových motorů	Centrum leteckého výcviku	Letiště Přerov	Celkem
Stav zásob na skladě celkem	262 666	552 151	57 860	25 137	206	898 020
Zásoby bez tvorby opravné položky	159 547	474 402	0	18 547	206	652 702
A. Zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů DTK	90	619	4	14	0	727
OP k náležům DTK	90	619	4	14	0	727
% OP k zásobám dle nálezů DTK	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
B. Zásoby další s tvorbou OP	103 029	77 130	57 856	6 576	0	244 591
OP k dalším zásobám	53 713	50 737	57 856	4 045	0	166 351
Průměrná % OP k dalším zásobám s tvorbou OP	52,13%	65,78%	100,00%	61,51%	0%	68,01%
Intervál % OP podle podrobnějšího výběru materiálu	0% - 100%	0% - 100%	0% - 100%	0% - 100%	0%	0% - 100%
A. + B. Celkem zásoby, na které je vytvořena OP	103 119	77 749	57 860	6 590	0	245 318
Celkem OP k zásobám A. + B.	53 803	51 356	57 860	4 059	0	167 078
Reálná hodnota zásob na skladě	208 863	500 795	0	21 078	206	730 942
Průměrná % OP k zásobám na skladě celkem	20,48%	9,30%	100,00%	16,15%	0%	18,61%

V zásobách na skladě jsou evidovány náhradní díly, agregáty, ostatní speciální materiály, všeobecně použitelný materiál, palivo atd.



Přehled tvorby opravných položek (OP) k nedokončené výrobě k 31. prosinci 2017 v tis. Kč:						
(tis. Kč)	ZLD (draky letadel)	ZPJ (proudové jednotky)	Závod pístových motorů	Centrum leteckého výcviku	Letiště Přerov	Celkem
OP k nedokončené výrobě	5 729	8 068	2 780	1	0	16 578

Změna opravné položky k zásobám:		
(tis. Kč)	2017	2016
Počáteční zůstatek k 1. lednu	146 410	133 559
Tvorba opravné položky	183 656	146 410
Zrušení opravné položky	-145 276	-133 559
Použití k odpisu zásob	- 1 134	- 0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	183 656	146 410

7. Pohledávky

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Pohledávky z obchodních vztahů		
- do splatnosti	49 994	61 746
- po splatnosti	127 148	116 061
Pohledávky z obchodních vztahů celkem	177 142	177 807
Ostatní pohledávky	131 909	63 372
Opravná položka k pochybným pohledávkám	- 61 573	-43 712
Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek	247 478	197 467
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů	2	2
Odložená daňová pohledávka	64 976	44 528
Ostatní pohledávky	4 531	0
Dlouhodobé pohledávky celkem	69 509	44 530
Opravná položka k dlouhodobým pohledávkám	0	0
Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek	69 509	44 530
Zůstatková hodnota pohledávek celkem	316 987	241 997

Ostatní pohledávky jsou tvořeny především dosud nezúčtovanými zaplacenými zálohami dodavateli.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:		
(tis. Kč)	2017	2016
Počáteční zůstatek k 1. lednu	43 712	36 800

Tvorba opravné položky	50 217	9 525
Zrušení opravné položky	-31 380	- 2 441
Použití k odpisu pohledávek	-976	- 172
Konečný zůstatek k 31. prosinci	61 573	43 712

8. Časové rozlišení aktiv

(tis. Kč)	2017	2016
Náklady příchích období	3 496	3 964
Komplexní náklady příštích období	140 226	89 212
Příjmy příštích období	543	953
Konečný zůstatek k 31. prosinci	144 264	94 128

9. Vlastní kapitál

9.1. Přehled vlastního kapitálu		
(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Vlastní kapitál	1 678 144	1 663 827
Základní kapitál	576 100	576 100
Kapitálové fondy	976 531	969 824
z toho: ustátní kapitálové fondy	693 963	724 148
nech. rozdíly z přecenění majetku a závazků	282 568	245 676
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	78 804	72 276
Rezervní fond	60 936	53 158
Statutární a ostatní fondy	17 868	19 118
z toho: FKSP	1 969	3 054
Fond odměn a fond zaměstnanců	15 899	16 064
Výsledek hospodaření minulých let	29 757	- 32 155
jiný výsledek hospodaření minulých let	- 242	- 1 346
Nerozdělený zisk minulých let	29 999	0
Neuhrazená ztráta minulých let	0	- 30 809
Výsledek hospodaření běžného účetního období	16 953	77 638

9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát	
Vypořádkání zisku běžného účetního období (rok 2015)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	30 061

Příloha v účetní závěrce LOM PRAHA s. p. k 31. prosinci 2017	
a) přiděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	3 006
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 238
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neutrazenou ztrátu minulých let	19 196
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	621
Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2016)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	77 782
a) přiděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	7 778
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 850
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neutrazenou ztrátu minulých let	30 809
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	1 346
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	29 999

Návrh na vypořádání zisku z roku 2017:

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2017)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	16 953
a) přiděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	0
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 877
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neutrazenou ztrátu minulých let	0
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	242
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	8 834

10. Rezervy

(tis. Kč)	Pokuty a penále	Rezerva na zmařené zakázky	Záruční opravy a opravy DM	Náklady po lhůtě splatnosti	Zúčtování odměn z LV	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2016	34 794	29 885	3 314	1 502	18 814	88 399
Tvorba rezerv	24 050	26 044	38 758		24 144	112 996
Zrušení rezerv						
Použití rezerv	170				15 608	15 778
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2016	58 674	55 929	42 072	1 592	27 350	185 617
Tvorba rezerv	40 655	47 046	43 027	27 798	7 236	165 762
Zrušení rezerv	11 002		22 410	1 457		34 869
Použití rezerv	4 446	55 929			24 938	85 313
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2017	83 881	47 046	62 689	27 933	9 648	231 197



11. Závazky

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Závazky z obchodních vztahů:	- do splatnosti 30 289	83 275
	- po splatnosti 14 395	29 607
Závazky z obchodních vztahů celkem	44 684	112 882
Krátkodobé půjčky	0	0
Ostatní závazky celkem	369 260	244 000
Krátkodobé závazky celkem	413 944	356 882
Dlouhodobé půjčky	0	0
Jiné dlouhodobé závazky	40	0
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	0	0
Odložený daňový závazek	0	0
Dlouhodobé závazky celkem	40	0
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem	413 984	356 882

12. Výdaje příštích období

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Výdaje příštích období	11 550	44 921

Výčíslené náklady náležejí do účetního období 2017 z dokladů vystavených na přelomu účetních období, které došly po 31. prosinci 2017.

13. Úvěry a ostatní půjčky

13.1. Bankovní úvěry

(tis. Kč)	Stav k 31.12.2017	Stav k 31.12.2016
Bankovní úvěry dlouhodobé	0	0
Krátkodobé bankovní úvěry	762 910	740 509
z toho: Ostatní úvěry	762 910	740 509
Bankovní úvěry a výpomoci celkem	762 910	740 509

Přehled v účetní závěrce LOM PRAHA s.p. k 31. prosinci 2017					
Úvěry dle jednotlivých bank:					
(tis. Kč)			Výše řerpaného	Výše řerpaného	
Název peněžního útstavu	Měna	Druh úvěru	Úvěrový rámec k 31. prosinci 2017	úvěru k 31. prosinci 2017	úvěru k 31. prosinci 2016
Česká spořitelna, a.s. Olbrachtova 1929/62 140 00 Praha	CZK	provozní	126 113	123 706	17 760
	CZK	provozní	26 356	0	250 970
	CZK	provozní	261 296	208 125	51 309
	CZK	provozní	110 000	0	0
	CZK	provozní	117 931	89 006	0
	CZK	provozní	115 568	115 407	0
COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha Jugoslávská 1 120 21 Praha 2	USD	provozní	0	0	88 744
	CZK	provozní	0	0	298 774
	USD	provozní	37 870	37 703	0
	USD	provozní	16 379	0	0
	EUR	provozní	224 619	131 632	0
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. Želčavská 1525/1 140 92 Praha 4	EUR	provozní	2 190	1 860	2 108
	EUR	provozní	0	0	15 168
	CZK	provozní	0	0	15 676
	USD	provozní	54 814	54 761	0
	USD	provozní	1 329	710	0
Celkem				762 910	740 509

13.2. Jištění bankovních úvěrů

Směnky

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad České spořitelny, a.s., se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 140 00, která zajiřtuje splnění pohledávek České spořitelny, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Podnik je výstavcem dvou vlastních blanko smének na řad COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha, se sídlem Praha 2, Jugoslávská 1, PSČ 120 21, které zajiřtují splnění pohledávek COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha vyplývajících z úvěrových smluv.

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želčavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajiřtuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Pohledávky z obchodního styku

Bankovní úvěry byly k 31. prosinci 2017, spolu s výře uvedeným zajiřřením, zajiřtény postoupením existujících a budoucích pohledávek vzniklých na základě vybraných obchodních kontraktů podniku.

Celková výře zastavených pohledávek k 31. prosinci 2017 u:

COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha řinř: 769 308 USD
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. řinř: 85 758 EUR; 2 636 921 USD
České spořitelny a.s. řinř: 647 263 915 Kč

Zástavní právo

K rozvahovému dni nevykazuje podnik zástavní právo jako jiřtění poskytnutých úvěrů.

13.3. Ostatní závazky

(v tis. Kč)	stav k 31.12.2017	stav k 31.12.2016
Jiné závazky (dlouhodobé)	40	0
z toho: GE Money Auto, s.r.o.	0	0
Jiné závazky (krátkodobé)	24 915	28 377
z toho: UniCredit Leasing CZ	0	0
z toho: GE Money Auto, s.r.o.	0	65
Ostatní krátkodobé závazky	*)24 915	*)28 312
UniCredit Leasing CZ celkem	0	0
GE Mouey Auto, s.r.o. celkem	0	65

*) Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny spončením zaměstnanců ve výři 22 761 tis. Kč (LOM PRAHA s.p. poukazuje mzdy k výplatě formou sponení na určené bankovní účty zaměstnanců), odvody z mezd ve výři 1 200 tis. Kč, zadřizenými mezdami ve prospěch dopřiti, vřivřivního a exekuce ve výři 233 tis. Kč, závazky z dohřipiti stářířh 1 rokř ve výři 28 tis. Kč, závazky vřivřiti stářířh a komunálnířm orgánřm ve výři 238 tis. Kč a závazek vřivřiti CCS a.s. ve výři 455 tis. Kč.

Závazky za ovládanou osobou:

(v tis. Kč)	stav k 31.12.2017	stav k 31.12.2016
Závazky za LPT)	*)21 291	0

*) Závazek za ovládanou osobou je tvořen zápřičkou LPT mateřské společnosti ve výři 1 000 tis. USD.

14. Daň z příjmů

Přehled daňových nákladů:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Splatná daň	18 269	40 818
Odlučená daň	-20 448	-21 860
řprava daňového nákladu předeřhořho období podle skutečně podaného daňového přiznání	8 374	0
Daňový náklad celkem	6 195	18 958

Splacená daň je vypočítána následovně:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Zisk před zdaněním	23 148	96 740
Částky zvyšující základ daně dle § 23	6 193	4 128
Daňově neuznatelné náklady	470 208	291 872
Rozdíl, o který odpisy dlouhodobého majetku v účetnictví převyšují odpisy daňové	1 465	2 545
Částky snižující základ dle § 23	359 031	162 038
Rozdíl, o který daňové odpisy dlouhodobého majetku převyšují odpisy v účetnictví	0	0
Dividenda VR GROUP a.s., LOM PRAHA TRADIS a.s.	0	15 099
Ocenění ochranné známky 2016, zář. 2017	44 076	0
Údpočet dle § 20	0	1 100
Daňový základ	97 907	217 048
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (po slevě dle § 35)	18 269	40 818

Výpočet odložené daňové pohledávky:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Odložený daňový závazek z titulu:		
Rozdíl rustatkových cen dlouhodobého majetku (účetní, daňové)	-25 463	-26 508
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní zdaničné přechodné rozdíly	0	0
Odložený daňový závazek celkem	-25 463	-26 508
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
Rezervy a opravné položky	90 439	71 036
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	0	0
Daňové ztráty minulých let	0	0
Odložená daňová pohledávka celkem	90 439	71 036
Čistá odložená daňová pohledávka	64 976	44 528

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2010 a následující).

Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2018 až 2021, kdy se předpokládá obchodně ekonomický růst.

15. Členění výnosů podle činnosti

(tis. Kč)	2017	2016
Obchodní činnost ZPJ, ZLD a Správa podniku (mimo pistového programu)		
- zahraničí	179 640	147 621
- tuzemsko	627 486	488 686
Obchodní činnost ZPJ (pistový program)		
- zahraničí	238	12 101
- tuzemsko	13 469	2 169
Obchodní činnost Letiště Přerov		
- zahraničí	96	56
- tuzemsko	6 429	7 008
Obchodní činnost Centrum leteckého výcviku		
- zahraničí	0	293
- tuzemsko	349 567	765 391
Celkem podnik		
- zahraničí	179 974	160 071
- tuzemsko	996 951	1 263 254
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	1 176 925	1 423 325
Prodej zboží – letecké díly		
- zahraničí	0	0
- tuzemsko	177 161	150 157
Prodej zboží celkem	177 161	150 157
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	54 691	82 084
Ostatní provozní výnosy	48 835	51 192
z toho: čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	983	3 162
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	58 986	90 074
Výnosy z provozní činnosti celkem	1 516 598	1 796 832

16. Státní podpora projektů výzkumu a vývoje

	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Ostatní provozní výnosy	48 835	51 192
z toho: Státní podpora projektů výzkumu a vývoje	983	3 162
Ostatní sledované provozní výnosy	47 852	48 030



Příloha v účetní závěrce LOM PRAHA s. p. k 31. prosinci 2017		
17. Zaměstnanci		
	2017	2016
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	2	1
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	10	11
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	3	3
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	859	844
Počet zaměstnanců celkem	874	861

(tis. Kč)	Vedení*	Ostatní	Celkem
2017			
Mzdové náklady a odměny	18 074	357 018	375 092
Náklady na sociální zabezpečení	5 578	121 951	127 529
Ostatní sociální náklady	493	13 824	14 317
Osobní náklady celkem	24 145	492 793	516 938
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn		71	71
2016			
Mzdové náklady a odměny	19 133	354 678	373 811
Náklady na sociální zabezpečení	5 240	120 933	126 173
Ostatní sociální náklady	438	12 696	13 134
Osobní náklady celkem	24 811	488 307	513 118
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	31	58	89

*) Vedení podniku zahrnuje ředitele statutárního podniku a jemu přímo podřízené řídící pracovníky.

Stávajícím členům řídících orgánů bylo poskytnuto penzijní připojištění:

(tis. Kč)	Statutární orgány		Řídící orgány		Dozorčí orgány	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Penzijní připojištění	59	0	394	396	111	114
Celkem	0	0	394	396	111	114

Bývalým členům řídících orgánů nebyla v roce 2017 ani 2016 poskytnuta peněžita či jiná plnění.

18. Transakce se spřízněnými stranami

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností VR Group, a.s.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	0	34

Příloha v účetní závěrce LOM PRAHA s. p. k 31. prosinci 2017		
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	0	34
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	98	2 158
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	98	2 158

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE, a.s.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2017	Stav k 31. prosinci 2016
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	10 918	53 638
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	10 918	53 638
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	- 2 350	7 576
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	21 291	0
Celkem	- 23 641	7 576

19. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti:

(tis. Kč)	2017	2016
Povinný audit účetní závěrky	360	360
Jiné ověřovací služby	0	0
Jiné neauditorské služby	0	0
Odměna auditorské společnosti celkem	360	360

20. Leasingy

Leasingové splátky ze smluv o finančním leasingu jsou souhrnně následující:

(tis. Kč)	Součet splátek po celou dobu pronájmu	Skutečně uhrazené splátky do 31. prosince 2017	Rozpis částky budoucích splátek pronájmu	Z toho splatné do 365 dnů	Z toho splatné nad 365 dnů

Příloha v účetní závěrce LOM PRAHA s. p. k 31. prosinci 2017					
Leasing – automobily	10 255	5 763	4 492	1 728	2 764
Ostatní fin. leasing	0	0	0	0	0
Celkem	10 255	5 763	4 492	1 728	2 764

21. Následné události

K žádným následným událostem nedošlo.

22. Vybrané položky podrozvahy

22.1 Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze :

Na základě sondního rozsudku byly uznány pohledávky LOM PRAHA s.p. mimo saldokontu odběratelů ve výši Kč 636 480,00.

Sestaveno dne: 4.5.2018	Sestavil: Milan Procházka hlavní účetní 	Podpis statutárního zástupce: Ing. Roman Planěčka reditel LOM PRAHA s. p. 
--------------------------------	--	--

6.5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích za období od 1.1.2017 do 31.12.2017 v Kč				
LOM PRAHA s. p. IC:00000515				
Bod	Popis	Kód	R 31.12.2017 v tis. Kč	
			2017	2016
2	Úkrmná náhrada zisků z běžné činnosti před odčerpáním (výsledek hospodaření před zdaněním)	1	73 148	73 148
A.1	Úpravy o neprovedení operací	2	246 592	246 592
A.2.1	Odložený zisků z aktiv (1) s výjimkou zisků z prodeje vlastních aktiv, a dále umocňování	3	80 750	80 750
A.2.2	Změna stavu operativních prostředků, rezerv	4	100 687	100 687
A.2.3	Zisků z běžné činnosti zisků z běžné činnosti (výsledek hospodaření před zdaněním)	5	443 144	443 144
A.2.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	6	0	0
A.2.5	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-) a výnosy z kapitálových operací, a výnosy z výnosů z úroků (-)	7	7 323	7 323
A.2.6	Příjmy z úroků z finančních operací	8	876	876
A.2.7	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před odčerpáním, změnou pracovního kapitálu a	9	159 790	159 790
A.2.8	změnou pracovního kapitálu	10	-263 428	-263 428
A.2.9	Změna stavu peněžních a provozních prostředků (1+/-), aktivní či pasivní rozlišení a	11	-109 077	-109 077
A.2.10	aktiva	12	5 444	5 444
A.2.11	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (1+/-), pasivní či aktivní rozlišení a	13	-158 992	-158 992
A.2.12	závazky	14	0	0
A.2.13	Změna stavu krátkodobého finančního majetku hospodářského peněžních prostředků	15	-91 865	-91 865
A.2.14	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před odčerpáním a změnou pracovního kapitálu	16	-77 333	-77 333
A.2.15	Výnosy z úroků z finančních operací, výnosy z kapitálových operací (-)	17	0	0
A.2.16	Příjmy z úroků (-)	18	-70 127	-70 127
A.2.17	Zaplatené daně z příjmů z běžné činnosti a z daní z příjmů z minulých období (-)	19	0	0
A.2.18	Příjmy z výdajů spojených s mimořádnými událostmi, které tvoří mimořádný výsledek	20	0	0
A.2.19	hospodaření včetně úpravy zisků z minulých období z minulých období (-)	21	0	0
A.2.20	Příjmy z dividend a podílů na zisku (-)	22	0	0
A.2.21	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	23	-169 375	-169 375
A.2.22	Výdaje spojené s nabídkou nových aktiv	24	-86 861	-86 861
A.2.23	Příjmy z prodeje vlastních aktiv	25	46 945	46 945
A.2.24	Příjmy z prodeje vlastních aktiv	26	0	0
A.2.25	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	27	99 869	99 869
A.2.26	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	28	22 448	22 448
A.2.27	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	29	13 235	13 235
A.2.28	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního	30	0	0
A.2.29	základního kapitálu, emisního základního kapitálu	31	0	0
A.2.30	Výdaje z rezervy z fondů včetně dotací zisků z minulých období (-)	32	13 235	13 235
A.2.31	Výdaje z rezervy z fondů včetně dotací zisků z minulých období (-)	33	0	0
A.2.32	Výdaje z rezervy z fondů včetně dotací zisků z minulých období (-)	34	35 476	35 476
A.2.33	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	35	124 216	124 216
A.2.34	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	36	297 831	297 831
A.2.35	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	37	124 216	124 216
A.2.36	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	38	124 216	124 216

Zpracoval: Mgr. Procházka
Dne: 4.5.2018

Podpis statutárního orgánu

Ing. Roman Procházka
ředitel LOM PRAHA s. p.

6.6 PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 15/2013 Sb. ze dne 14.1.2013				
za období od 1.1.2017 do 31.12.2017 (v celých tisících Kč)				
0				
00000515				
LOM PRAHA s. p.				
SÚBIL, bytové a jiné služby podniku				
Tiskárna 27039				
Práva 10				
100 00				
Položka	Text	Stav k 31.12.2017		Stav k 31.12.2016
		běžné	minulé	
A.	Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (část 411)			
A.1	Početní stav	576 100	576 100	
A.2	Zvýšení	0	0	
A.3	Snížení	0	0	
A.4	Konečný zůstatek	576 100	576 100	
B.	Základní kapitál zastávaný (část 416)			
B.1	Početní stav	0	0	
B.2	Zvýšení	0	17 700	
B.3	Snížení	0	17 700	
B.4	Konečný zůstatek	0	0	
C.	A. + B. = C. Základní kapitál část 411 + 416	576 100	576 100	
C.1	Početní stav	576 100	576 100	
C.2	Početní stav	0	0	
C.3	Zvýšení	0	0	
C.4	Konečný zůstatek	0	0	
C.5	Konečný zůstatek	576 100	576 100	
D.	Emisní náklady			
D.1	Početní stav	0	0	
D.2	Zvýšení	0	0	
D.3	Snížení	0	0	
D.4	Konečný zůstatek	0	0	
E.	Rezervy fondy			
E.1	Početní stav	83 180	83 180	
E.2	Zvýšení	7 718	3 066	
E.3	Snížení	0	0	
E.4	Konečný zůstatek	90 898	86 246	
F.	Čistý zisk z běžné činnosti			
F.1	Početní stav	19 158	26 516	
F.2	Zvýšení	8 212	8 212	
F.3	Snížení	8 190	9 750	
F.4	Konečný zůstatek	19 180	24 978	
G.	Kapitálové fondy			
G.1	Početní stav	728 148	728 282	
G.2	Zvýšení	11 088	11 088	
G.3	Snížení	32 185	18 512	
G.4	Konečný zůstatek	696 951	720 858	
H.	Rozhodnutí z minulých období			
H.1	Početní stav	245 876	41 861	
H.2	Zvýšení	38 850	204 556	
H.3	Snížení	0	0	
H.4	Konečný zůstatek	284 726	246 417	
I.	Meziodbětný zisk z minulých let			
I.1	Početní stav	0	0	
I.2	Zvýšení	29 999	0	
I.3	Snížení	0	0	
I.4	Konečný zůstatek	29 999	0	
J.	Nezúčtované strážky minulých let			
J.1	Početní stav	-32 156	-50 636	
J.2	Zvýšení	732	962	
J.3	Snížení	32 886	19 423	
J.4	Konečný zůstatek	-242	-32 156	
K.	Zaúčtování z minulých období po zdanění			
K.1	Početní stav	0	0	
K.2	Zvýšení	0	0	
K.3	Snížení	0	0	
K.4	Konečný zůstatek	0	0	
L.	Stav vlastního kapitálu na konci účetního období	1 878 148	1 863 827	
Právní forma účetní jednotky				
Předmět podnikání nebo jiné činnosti				
Ostatné údaje				
Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky				
Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou				

