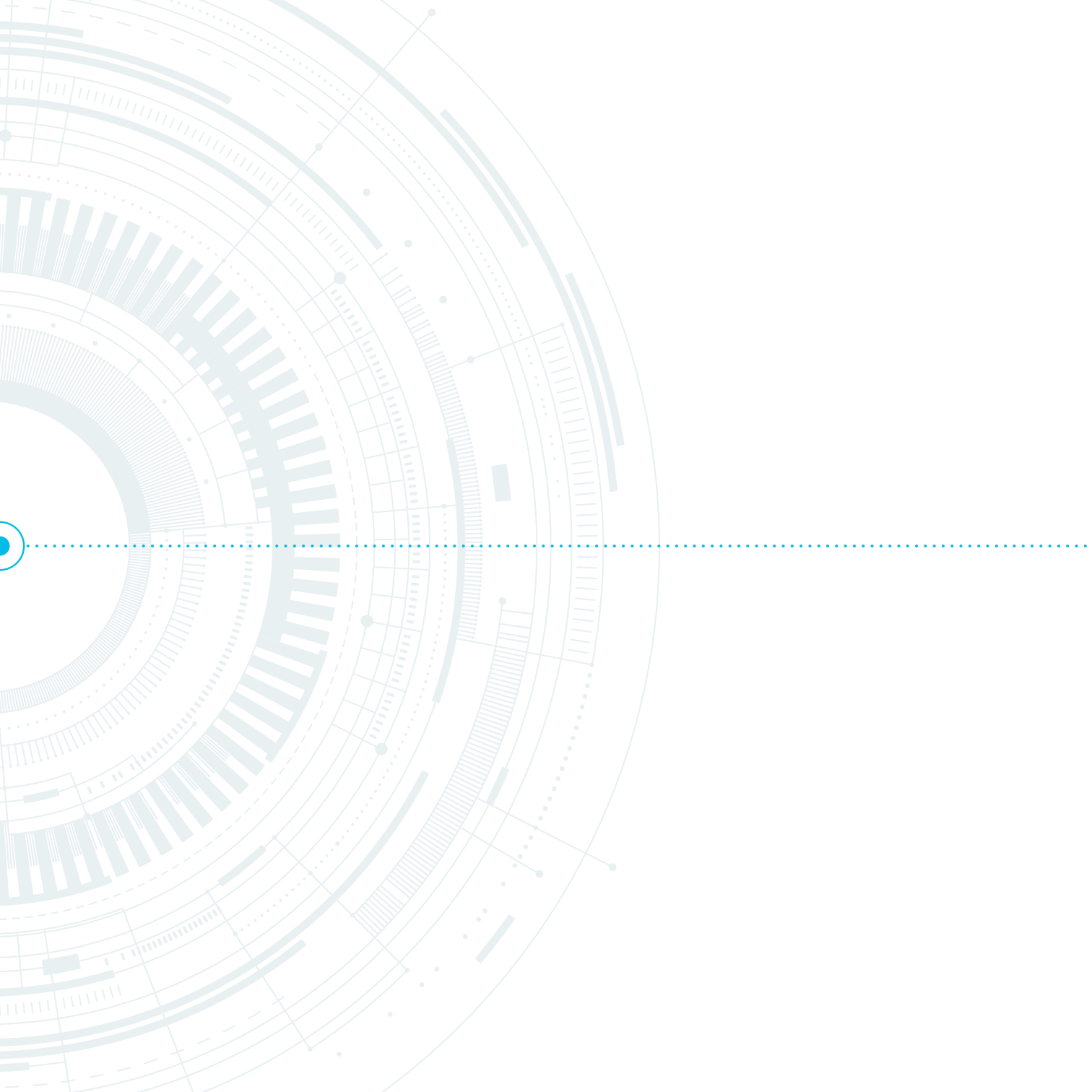


VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

LOM PRAHA





obsah

PREZENTAČNÍ ČÁST

01 Úvodní slovo ředitele	3
02 Zpráva předsedy dozorčí rady	4
03 Profil podniku	7
Historie	8
Hlavní předmět činnosti	9
Produktové portfolio	9
Členství v organizacích	9
Mapa působnosti podniku	10
Organizační struktura k 31. 12. 2020	12
04 Lidé v čele podniku	14
Management	14
Dozorčí rada	21
05 Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku	22
Ekonomický vývoj podniku	22
Obchodní činnost a partneři	25
Produkty – vývoj po jednotlivých divizích, realizace	29
Lidské zdroje	50
Strategické záměry	52
Životní prostředí	53

FINANČNÍ ČÁST

06 Účetní závěrka společnosti	55
Zpráva nezávislého auditora	56
Rozvaha	60
Výkaz zisku a ztráty – druhové členění	66
Přehled o peněžních tocích	68
Přehled o změnách vlastního kapitálu	70
Příloha účetní závěrky roku 2019	72

PODPORA ŽIVOTNÍHO CYKLU LETECKÉ TECHNIKY



Provoz letecké techniky se skládá z mnoha důležitých součástí. My v LOM PRAHA s.p. věříme, že pouze kvalitní zabezpečení všech může vést k bezpečnému a bezproblémovému provozu. Spokojenost zákazníka a bezpečnost jsou pro nás na prvním místě, a proto nabízíme komplexní služby v té nejvyšší kvalitě.

01

Úvodní slovo ředitele

Vážení obchodní partneři,
spolupracovníci a kolegové,

přinášíme informace o státním podniku LOM PRAHA s.p., o jeho dceřiných společnostech a o změnách, které proběhly v uplynulém roce. Rok 2020 byl pro státní podnik rokem změn v nejvyšším vedení, ale také bohužel rokem, kdy výsledek hospodaření bohužel opět nebyl ideální.

Pod vedením pana ředitele Roučka státní podnik LOM PRAHA s.p. v roce 2020 pokračoval v obchodní strategii z roku 2019. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je Ministerstvo obrany ČR, rozšiřováním portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (vztah Rusko – Ukrajina) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálním zabezpečením výroby. Přestože nám onemocnění Covid-19 neustále

komplikuje naše snažení, musíme se s touto skutečností vypořádat a hledat nové možnosti a výzvy pro dosažení vytyčených cílů. Přes všechny překážky se díky aktivnímu přístupu podařilo v závěru roku podepsat smlouvu s Ministerstvem obrany ČR na modernizaci vrtulníků Mi-171Š „KROVKA“. Tato smlouva představuje nosný program pro následující roky a má zásadní vliv na hospodářský výsledek celého podniku. Za výrazný úspěch lze také označit dokončení oprav a předání do provozu vrtulníku Mi-17 pro Burkinu Faso.

Stěžejními úkoly a prioritami pro následující období stále zůstává uzavření smlouvy na nákup čtyř letounů L-39NG, rozšíření platformy o západní stroje, zvyšování kvality a zkrácení termínů při provádění oprav letecké techniky, plnění vývojových, výzkumných, opravárenských a modernizačních úkonů včetně leteckého výcviku, orientace na poskytování služeb pro klíčového partnera a zakladatele, jímž je Ministerstvo obrany ČR.

Bez nadsázky tak lze říci, že i rok 2021 bude pro státní podnik rokem velkých výzev, které ale určitě spolu zvládneme. Děkuji všem, kteří odvádí poctivou práci pro podnik a kterým není lhostejné úspěšné fungování a další rozvoj závodu. Velký podíl na úspěších v oblasti obchodu má také naše sto procentní dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s. Poděkování patří samozřejmě také Ministerstvu obrany ČR, AČR a všem obchodním partnerům, kteří s podnikem spolupracují.



Mgr. Jiří Protiva
ředitel podniku

02

Zpráva předsedy dozorčí rady

Vážení zaměstnanci podniku a obchodní partneři,

z pozice předsedy dozorčí rady státního podniku LOM PRAHA s.p. hodnotím činnost za loňský rok v této výroční zprávě.

Mezi hlavní úkoly státního podniku patří komplexní výcvik létajícího personálu, letecká opravárenská činnost, kde se věnuje hlavně údržbě vrtulníků řady Mi, zabezpečení náhradních dílů pro leteckou techniku, modernizační projekty letecké techniky. To vše provádí nejenom pro AČR, ale i pro domácí a zahraniční partnery. Státní podnik byl a je strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR. Podnik je certifikován a dozorován Odborem dohledu nad vojenským letectvím Sekce správy a řízení organizací MO. Toto je základním předpokladem pro zabezpečení produkce výrobků a služeb v požadované kvalitě.

Kolegium MO projednalo materiál Strategie rozvoje státních podniků a zároveň schválilo i Strategii 2021–2025 LOM PRAHA s.p. Tato strategie dává státnímu podniku

směr dalšího rozvoje. Největší výzvou pro státní podnik je přechod opravárenské činnosti na západní platformu. V souvislosti s tím se podnik uchází o zabezpečení celoživotního cyklu nově pořizovaného vrtulníkového systému H-1 armádou České republiky. Tato dlouhá a trnitá cesta snad přinese podniku i očekávaný rozvoj.

V současné tzv. „Covidové době“ se podniku obtížně daří získávat nové zakázky, což je ale problém všech výrobních nebo opravárenských podniků. Jednou z významnějších zakázek, které se podařilo uzavřít koncem loňského roku je modernizace vrtulníků Mi-171Š. Z probíhajících zakázek je nejvýznamnější výcvik létajícího personálu, kde se podnik potýká například s hygienickými opatřeními především vůči zahraničním studentům. Přes tyto problémy si podnik udržuje vysokou kvalitu výcviku létajícího personálu. Daří se provádět těžkou údržbu vrtulníků ruské výroby i přes embargo zavedené proti Ruské federaci. Úspěšně si podnik poradil s opravami leteckých motorů, kde se podařilo překonat problémy s dodávkami nekvalitních náhradních dílů. V celé této situaci podniku pomáhá jeho sto procentně vlastněná dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která se zaměřuje převážně na zahraniční trhy.

Musím konstatovat, že současná doba moc nepřeje podnikání, a hlavně udržení zaměstnanosti. Státní podnik je strategickým partnerem Ministerstva obrany ČR a přejí podniku, aby se s novými výzvami daných převážně schválenou strategií vyrovnal co nejlépe a překonal současnou dobu s co nejmenšími ztrátami, a hlavně aby si udržel kvalifikovaný personál. Know-how podniku není jen technologické vybavení, ale hlavně personál, který tyto technologie ovládá.

plk. Ing. Martin Zlatník
předseda dozorčí rady

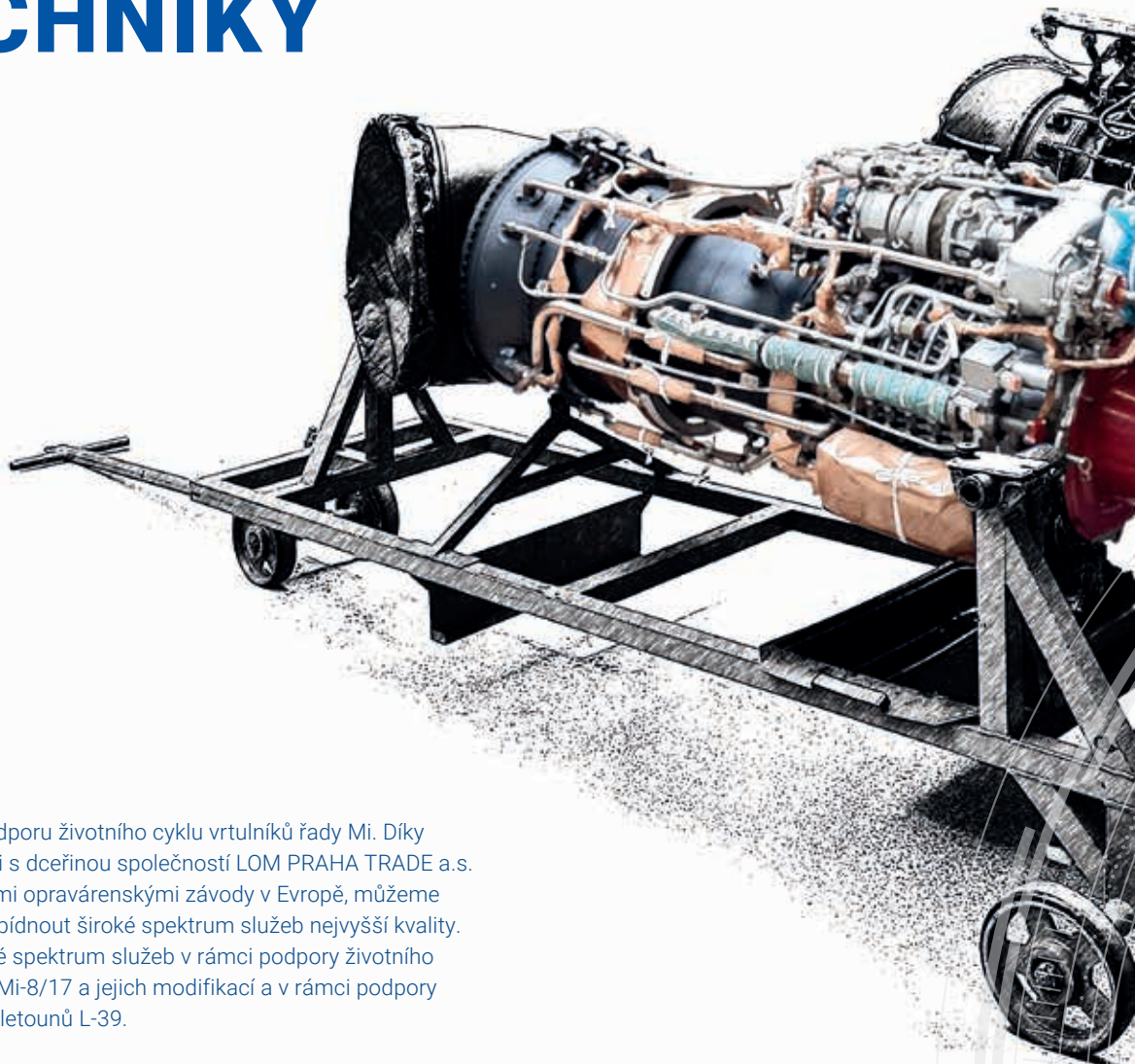


SIMULOVANÝ TAKTICKÝ VÝCVIK

Taktický simulační výcvik pro piloty taktického letectva poskytovaný naší společností, zahrnuje nácvik řešení různých taktických a bojových situací za hranici viditelnosti, s podporou FAC a GCI. Výcvik je poskytován prostřednictvím moderního výcvikového centra v Pardubicích vybudovaného ve spolupráci s dceřinou společností VR Group a.s., které je vybaveno nejmodernějšími technologiemi umožňujícími téměř reálnou vizualizaci.



OPRAVA LETECKÉ TECHNIKY



Zajišťujeme podporu životního cyklu vrtulníků řady Mi. Díky úzké spolupráci s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE a.s. a také s předními opravárenskými závody v Evropě, můžeme zákazníkům nabídnout široké spektrum služeb nejvyšší kvality. Nabízíme široké spektrum služeb v rámci podpory životního cyklu vrtulníků Mi-8/17 a jejich modifikací a v rámci podpory životního cyklu letounů L-39.

03

Profil podniku

Identifikace podniku

Obchodní název: LOM PRAHA s.p.

Právní forma: státní podnik

Sídlo: Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10

Identifikační číslo (IČ): 00000515

Daňové identifikační číslo (DIČ): CZ00000515

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR

Zakládací listina (úplné znění) byla vydána
Ministerstvem obrany ČR dne 16. 11. 2018.

Poslání

Posláním LOM PRAHA s. p. (LOM), jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR, je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.

Vize

Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM je:

- ▶ být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň snížit závislost na AČR
- ▶ zavést nový program postavený na západní technologii a diverzifikovat tak riziko závislosti na rusko/ukrajinské technice
- ▶ dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti Multinational Aviation Training Centre v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art centrem poskytujícím vojenský letecký výcvik ve střední Evropě
- ▶ být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách

Historie

Historii podniku tvoří několik významných milníků.

- 1915** – Karlínský podnik Breitfield-Daněk v tomto roce započal výrobu leteckých motorů typu HIERO.
- 1942** – Byla z podnětu německého velení Prahy zahájena nová výstavba opravárenských provozů válečných letadel v katastru obce Malešice jako pobočného závodu ČKD Praha. Ve stejném roce byly zahájeny opravy motorů.
- 1954** – Získal podnik samostatnost a byl začleněn pod správu Ministerstva národní obrany s cílem kompletního zabezpečení opravárenských prací na letounech MiG, Suchoj a L-29/39.

- 1980** – V první polovině 80. let došlo k rozšíření opravy motorů o proudové motory R 13, R 95S, R 29, R 33 a AL 21F3. Nová nabídka motorů AI 25TL k L-39 Albatros včetně opravy letounu a modernizace.
- 1989** – Byl zřízen státní podnik LOM PRAHA, jehož zřizovatelem bylo Ministerstvo obrany ČR.
- 2003** – Došlo ke sloučení Leteckých oprav Malešice s. p. a Leteckých oprav Kbely s. p., které do té doby zabezpečovaly opravy draků letounů MiG, Suchoj a vrtulníků Mi.
- 2004** – Vznik Centra leteckého výcviku (CLV) v Pardubicích a začlenění společnosti VR Group a.s. do státního podniku jakožto 100% vlastněné dceřiné společnosti.
- 2011** – V rámci CLV bylo vybudováno Taktické simulační centrum (TSC).
- 2013** – Převzal LOM PRAHA s. p. severní část areálu 23. základy vrtulníkového letectva včetně letiště Přerov. Podnik získal od ÚCL povolení provozovat civilní mezinárodní neveřejné a vnitrostátní veřejné letiště.
- 2014** – Byla založena 100% vlastněná dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která se orientuje na zahraniční obchod.
- 2018** – Došlo k náhradě vrtulníků Mi-2 novými Enstrom 480G-B.

Hlavní předmět činnosti

Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů států v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.

Realizace hlavního předmětu podnikání představuje zejména:

- ▶ výzkum, projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, generální opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky a leteckých pozemních zařízení
- ▶ příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně vydávání příslušných osvědčení
- ▶ projektování, výstavba a rekonstrukce vojenských účelových zařízení
- ▶ zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti
- ▶ provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací
- ▶ provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem

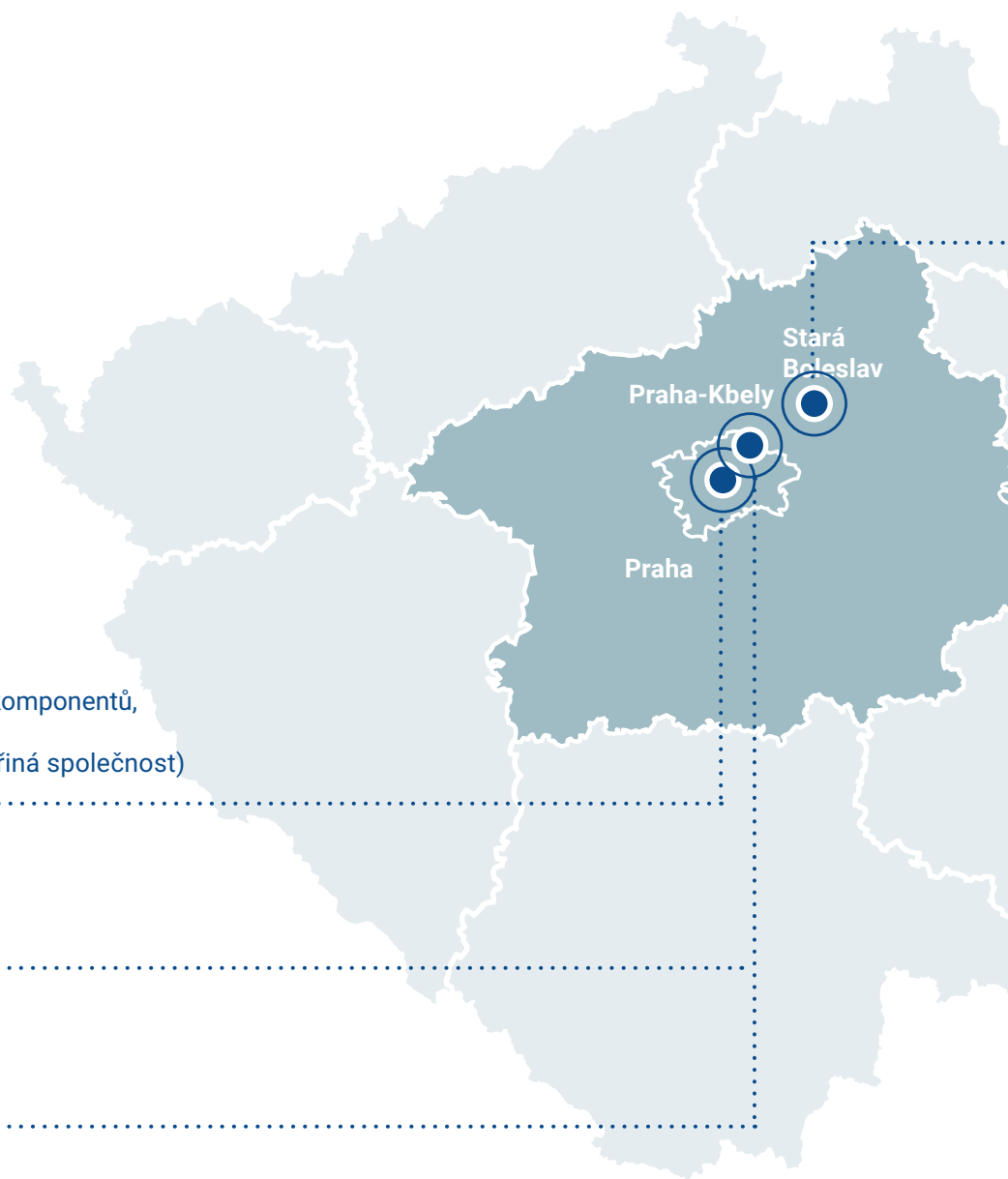
Produktové portfolio

- ▶ Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-2/8/17/171/24/35 a letounů L-39C
- ▶ Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbohřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba turbokompresorových motorů AI-25TL
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9 V
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba hlavních vrtulníkových reduktorů VR-14/24
- ▶ Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení
- ▶ Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a turbokompresorových motorů
- ▶ Generální opravy, opravy a modernizace pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C
- ▶ Výcvik pilotů a palubních inženýrů
- ▶ Základní výcvik (Z-142)
- ▶ Pokračovací a taktický výcvik (Mi-2/17, Enstrom-480, L-39, L-410)
- ▶ Simulační výcvik (Mi-2/17/171, L-39)
- ▶ Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39)
- ▶ Výcvik pozemního a technického leteckého personálu
- ▶ Povrchové úpravy materiálů
- ▶ Vyvažování rotačních dílů
- ▶ Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací
- ▶ Odborná školení

Členství v organizacích

- ▶ Svaz českého leteckého průmyslu
- ▶ Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR

Mapa působnosti podniku



Praha-Malešice

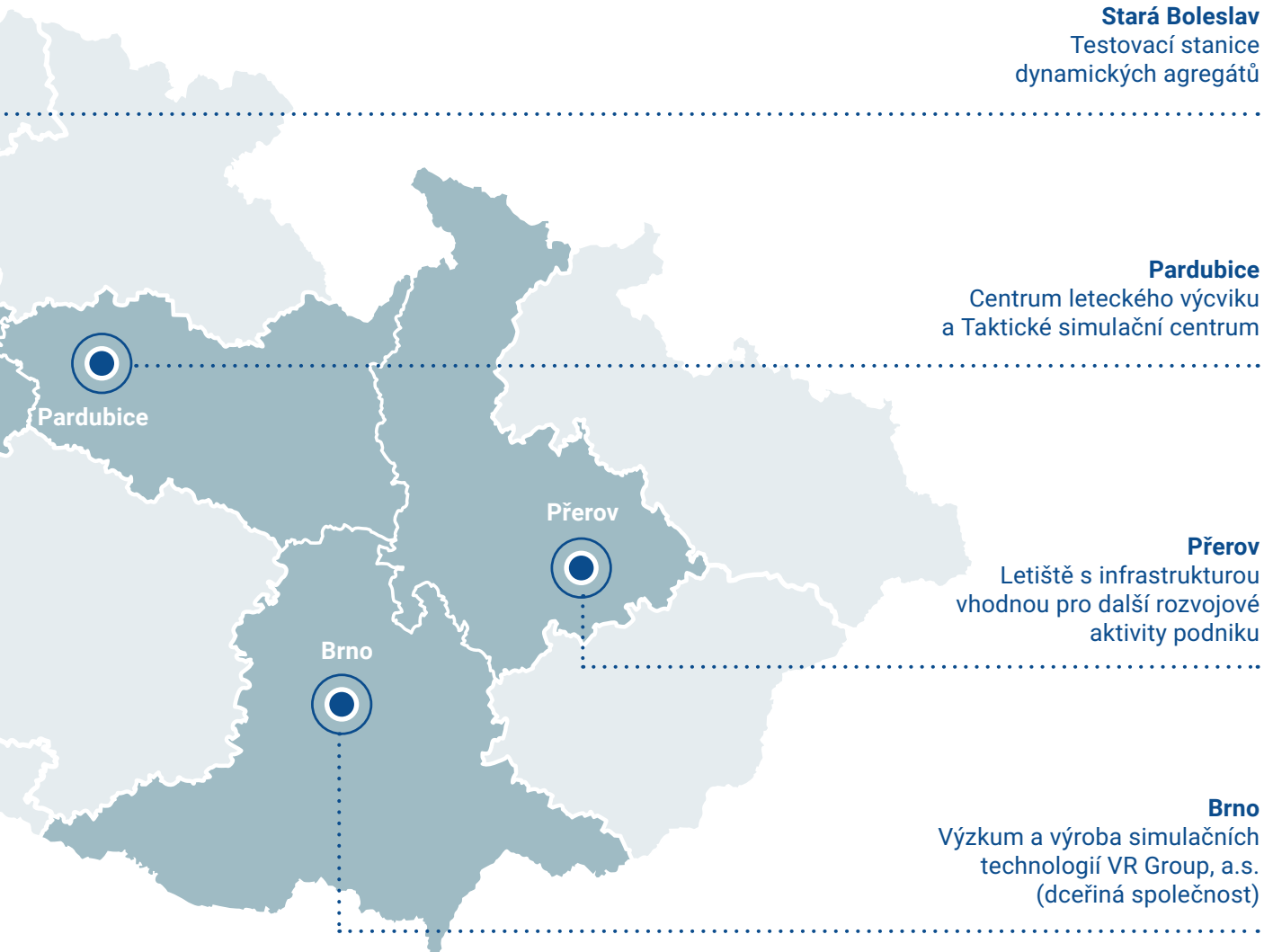
Vedení podniku,
opravy těžkých dynamických komponentů,
výroba pístových motorů,
LOM PRAHA TRADE a.s. (dceřiná společnost)

Praha-Kbely – Toužimská

Opravy draků, modernizace,
věda a výzkum

Praha-Kbely – letiště

Elektrodílny, zálet, jakost



Stará Boleslav
Testovací stanice
dynamických agregátů

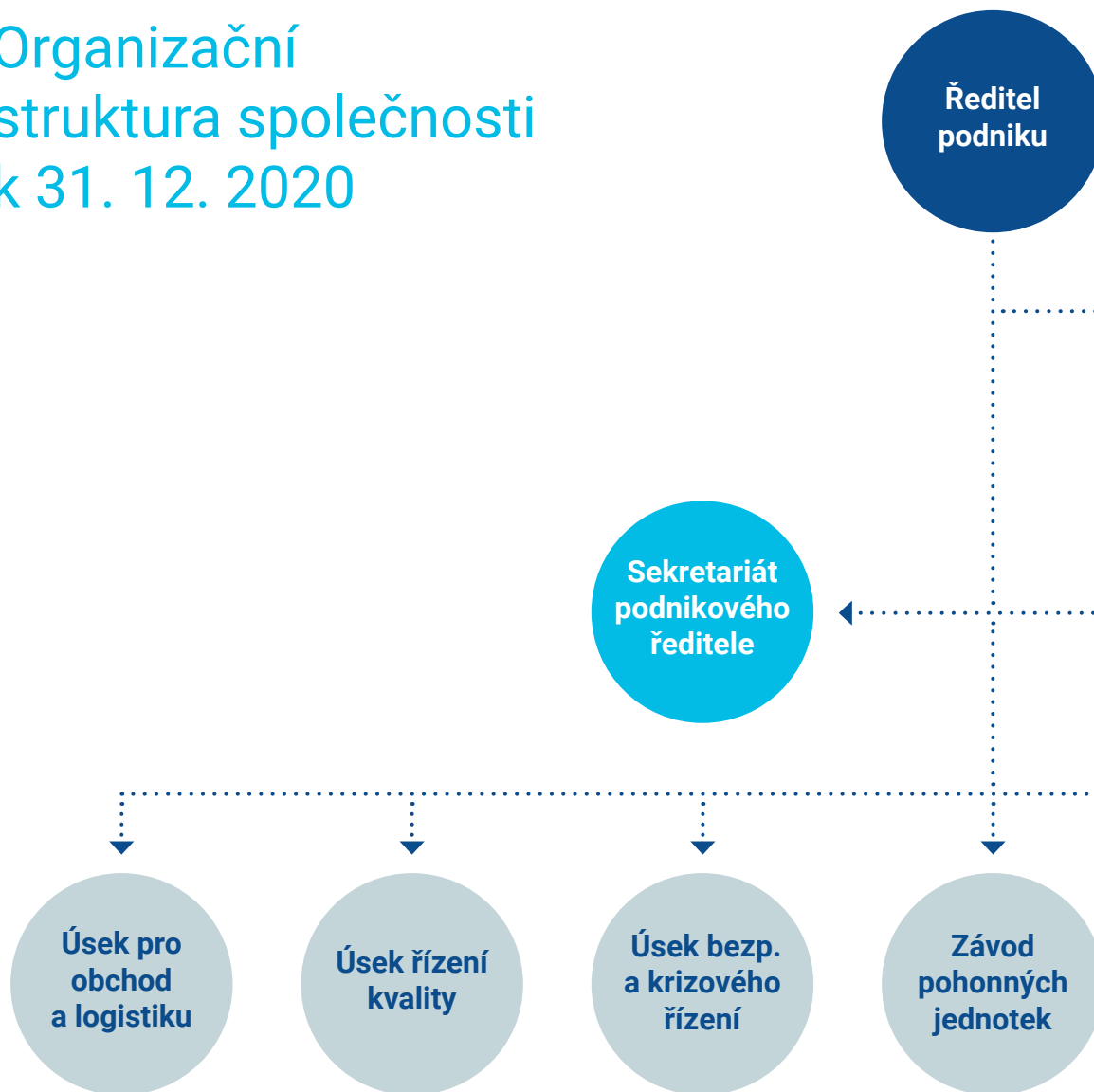
Pardubice
Centrum leteckého výcviku
a Taktické simulační centrum

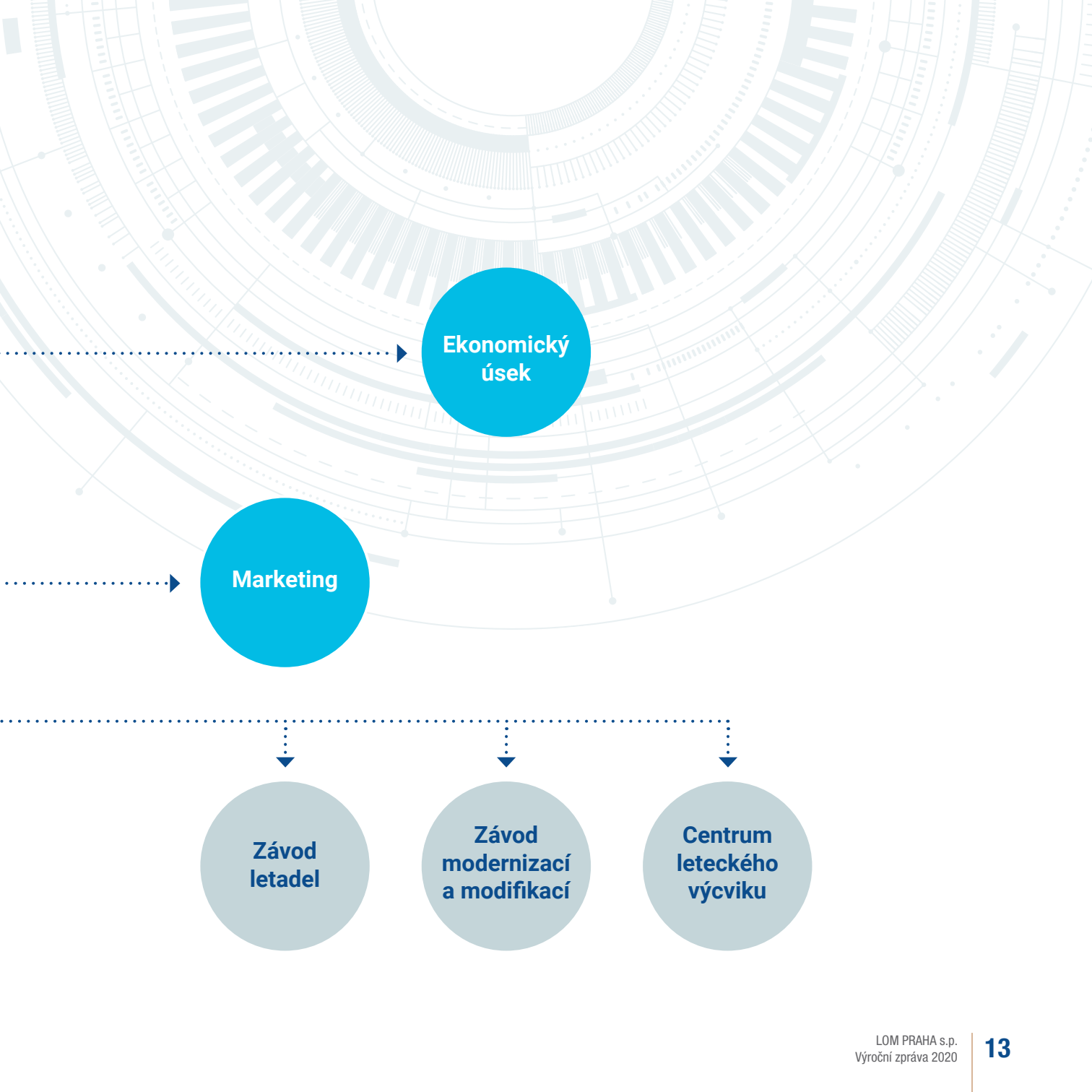
Přerov
Letiště s infrastrukturou
vhodnou pro další rozvojové
aktivity podniku

Brno
Výzkum a výroba simulačních
technologií VR Group, a.s.
(dceřiná společnost)

Účetní jednotka nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

Organizační struktura společnosti k 31. 12. 2020





**Ekonomický
úsek**

Marketing

**Závod
letadel**

**Závod
modernizací
a modifikací**

**Centrum
leteckého
výcviku**

04

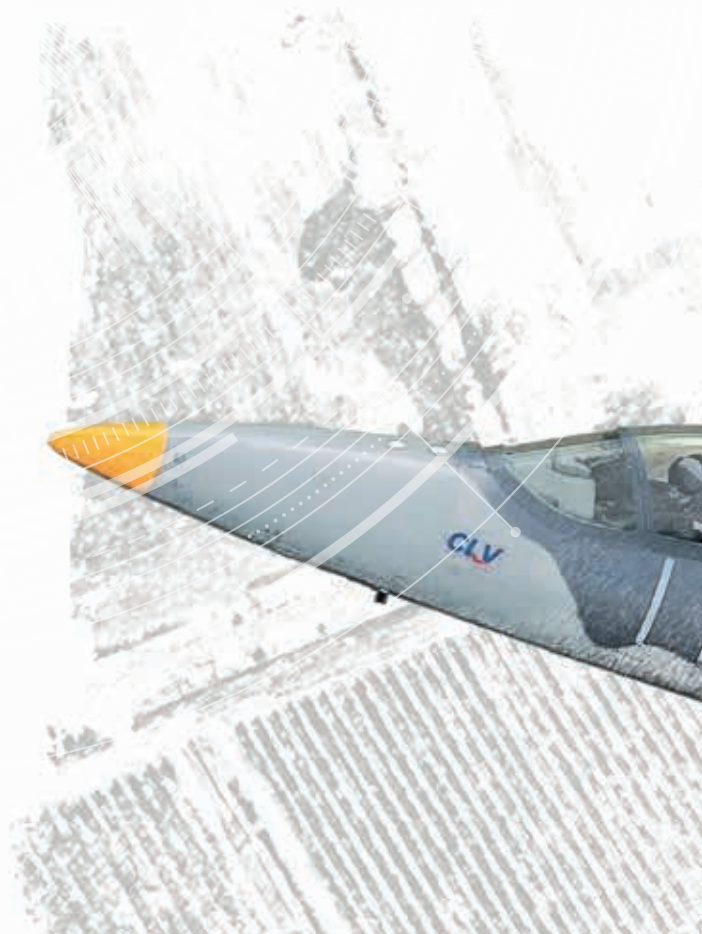
Lidé v čele podniku

Management



JUDr. Jan Rouček
ředitel podniku

JUDr. Jan Rouček absolvoval v roce 2002 právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze. Postupně působil jako právník v CzechInvest, na Úřadu vlády ČR a na různých pozicích ve státní správě. Do 30. 11. 2016 zastával funkci generálního ředitele v dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s. Do funkce ředitele LOM PRAHA s.p. byl jmenován dnem 15. 7. 2019. Dne 8. 1. 2021 se ze zdravotních důvodů vzdal místa ředitele podniku. Pracovní poměr byl v LOM PRAHA s.p. ukončen k 8. 1. 2021.



LOM PRAHA plně podporuje životní cyklus dynamických komponentů a agregátů helikoptér Mil a letadel L-39. Svým zákazníkům poskytujeme akvizice, seřizování, opravy, údržbu, generální opravy a testování turbohřídelových motorů TV3-117, startovacích jednotek AI-9V, proudových motorů AI-25TL a reduktorů VR-14/24. Všechny nabízené služby jsou poskytovány v souladu s technickou dokumentací a certifikáty originálních výrobců.

POHONNÉ JEDNOTKY





Ing. Michal Geist

finanční ředitel, výkonný ředitel

Absolvoval Českou zemědělskou univerzitu v Praze, provozně ekonomickou fakultu. Od roku 2000 pracoval v Leteckých opravárnách Kbely jako finanční manažer. Od října 2003 byl v LOM PRAHA s.p. vedoucím controllingu, později ředitelem pro controlling a investice. S účinností od 1. 8. 2007 byl jmenován finančním ředitelem LOM PRAHA s.p. Od 1. 5. 2019 byl pověřen výkonem funkce ředitele podniku. Pověření zaniklo jmenováním nového ředitele podniku. Dnem 1. 10. 2019 byl jmenován na pozici výkonný ředitel a současně pověřen funkcí finančního ředitele. Pověření zaniklo jmenováním nového finančního ředitele. Ke dni 31. 7. 2020 bylo zrušeno místo výkonného ředitele. Pracovní poměr byl ukončen dohodou z organizačních důvodů ve smyslu § 52 písm. c) ZP ke dni 31. 8. 2020.



Václav Šmejkal

finanční ředitel, ředitel pro finance, personalistiku a správu

Do roku 2008 působil v soukromé sféře na různých pozicích v rámci ekonomického úseku. Následně nastoupil do státního podniku LOM PRAHA a prošel během 11 let různými pozicemi od metodika účetnictví, účetního seniora vnitropodnikového účetnictví, až po pozici zástupce finančního ředitele. Jeho specializací jsou finanční analýzy a plánování. V současné době studuje na SVŠE obor Účetnictví a finanční řízení podniku. Dnem 1. 12. 2019 byl jmenován finančním ředitelem. Dne 1. 11. 2020 byla pozice finančního ředitele změněna na pozici ředitel pro finance, personalistiku a správu.



Bc. Linda Tamchynová
bezpečnostní ředitelka

Absolvovala studium zaměřené na bezpečnost a krizové řízení. V průběhu let se účastnila řady kurzů IATA a ECAC v oblasti bezpečnosti civilního letectví, mimo jiné absolvovala akreditovaný kurz průběžného vzdělávání VŠE – Hospodářská opatření pro krizové stavy. Od roku 1999 do roku 2013 působila v ČSA v sekci Bezpečnost na pozicích senior inspektor a manažer. V ČSA souběžně vykonávala činnost auditora v rámci systému řízení kvality security. V roce 2013 nastoupila do LOM PRAHA s.p. na pozici specialisty řízení rizik. Dnem 1. 5. 2019 byla jmenována bezpečnostním ředitelem. Dne 6. 10. 2020 se vzdala místa bezpečnostního ředitele. Pracovní poměr byl v LOM PRAHA s.p. ukončen 31. 12. 2020 dle § 52 písm. c) ZP ve smyslu § 73a odstavce 2.



Ing. Bc. Radomír Daňhel, MBA, LL.M.
ředitel pro obchod a logistiku, bezpečnostní ředitel

Absolvoval fakultu týlového a technického zabezpečení na Vysoké vojenské škole ve Vyškově a následně fakultu podnikatelskou na Vysokém učení technickém v Brně. Působil v řadě vedoucích funkcí v soukromém i veřejném sektoru, mimo jiné jako zástupce vedoucího oddělení platové politiky Ministerstva obrany a od roku 2012 jako náměstek ministra spravedlnosti sekce ekonomické a investiční. Dnem 1. 10. 2013 byl jmenován ředitelem pro logistiku LOM PRAHA s.p. Od 1. 4. 2014 byl pověřen funkcí obchodního ředitele. Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem pro obchod a logistiku. Dne 7. 10. 2020 (do jmenování nového bezpečnostního ředitele) byl pověřen vykonávat funkci bezpečnostního ředitele s výjimkou řízení letiště Přerov.



Rudolf Šimek
ředitel pro kvalitu

Absolvoval VSOŠL Prešov, poté sloužil v armádě jako technik vrtulníků. Během profesní kariéry působil v letectví v civilním sektoru, mimo jiné v ČSA na těžké údržbě. V problematice systému řízení kvality působil více jak 10 let na vedoucích pozicích a jako hlavní auditor firmy, např. v Driessen/Zodiac Aerospace CZ, AERO Vodochody AEROSPACE, Blaník Aircraft CZ. Účastnil se projektů zavádění několika systémů, mimo jiné EMS, BCMS, ISMS apod. K 1. 1. 2018 byl jmenován ředitelem pro kvalitu. Dne 7. 10. 2020 (do odvolání) byl pověřen vykonávat řízení letiště Přerov, které spadá do kompetencí bezpečnostního ředitele.



Ing. Jiří Velíšek
ředitel závodu pohonných jednotek

Vystudoval ČVUT fakultu strojní – obor přístrojová, regulační a automatizační technika se zaměřením na letectví. Do podniku nastoupil v srpnu 1981 na pozici konstruktér. Během 23 let prošel různými pozicemi od vedoucího oddělení konstrukce leteckých turbínových motorů, vedoucího odboru konstrukce, technicko-výrobním ředitelem, náměstkem pro řízení výroby a systému jakosti až po specialistu pro produkci a jakost, kdy 31. 12. 2004 odešel. Do podniku nastoupil opět v roce 2007, kdy s platností od 1. 5. 2007 byl jmenován technicko-výrobním ředitelem, následně technickým ředitelem. Ke dni 30. 4. 2013 byl z pracovního místa technický ředitel, ve smyslu § 73a odstavce 2 zákoníku práce, odvolán. Jeho pracovní poměr v LOM PRAHA s.p. skončil dnem 30. 6. 2013. Do podniku se opět vrátil v roce 2019 a 1. 12. 2019 byl jmenován ředitelem závodu pohonných jednotek.



Ing. Milan Hrdina
ředitel závodu letadel

Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován na pozici ředitele závodu letadel. Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, obor přístrojová, regulační a automatizační technika. V LOM PRAHA s.p. působil od roku 1987, kdy se v průběhu dvaceti let vypracoval z pozice samostatného plánovače, přes pozici vedoucího provozu či ředitele divize závodu letecké techniky až k výkonu funkce ředitele státního podniku LOM PRAHA. Od roku 2008 působil v ČSA a později v ČSA Technics na manažerských pozicích a v představenstvu ČSAT.



Ing. Jan Kalita
ředitel závodu modernizací a modifikací

Po absolvování ČVUT, FSI, obor letadlová technika nastoupil v roce 2003 do Aera Vodochody na pozici konstruktér. V rámci civilní služby přešel do státního podniku LOM PRAHA, kde po jejím ukončení v roce 2004 zůstal na pozici vedoucího projektu. Prošel různými pozicemi přes hlavního konstruktéra, vedoucího vývojové konstrukce až po vedoucího střediska modernizací a modifikací. Jeho specializací jsou pevnostní výpočty a strukturální analýzy. Dnem 1. 7. 2019 byl jmenován do funkce ředitele závodu modernizací a modifikací.



Ing. Jaroslav Špaček

ředitel Centra leteckého výcviku

Po absolvování VVLŠ-SNP v Košicích v červenci 1987 působil na různých funkcích v československém a českém vojenském letectvu. V letech 2000 až 2003 pracoval na velitelství NATO AFNORTH v nizozemském Brunssumu. Zájmy AČR a ČR zastupoval v několika výborech NATO a EU. Do zálohy odešel dne 31. 8. 2008 z funkce náčelníka vrtulníkového letectva na GŠ AČR v Praze. V armádě létal na vrtulnicích Mi-4, Mi-2, Mi-17 a zejména Mi-24. Poté působil sedm měsíců v CLV Pardubice jako instruktor na Mi-17 a zkušební pilot na Mi-24. Od března 2009 do konce roku 2016 pracoval jako pilot letecké záchranné služby u společnosti Alfa Helicopter s.r.o. Dnem 1. 1. 2017 byl jmenován na pozici ředitel centra leteckého výcviku.

Dozorčí rada

plk. Ing. Martin Zlatník

předseda dozorčí rady

Náčelník odboru zabezpečení letectva Spod MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013.
Ukončení členství člena dozorčí rady dne 8. 8. 2019.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 9. 2019.
Předseda dozorčí rady.

Ing. Martin Cerman

člen dozorčí rady

Projektový, koordinační a programový pracovník MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

JUDr. Filip Gantner

člen dozorčí rady

Ředitel kanceláře náměstka pro řízení sekce obranné politiky a strategie MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

Ing. Josef Krupička

místopředseda dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí provozu letadel, LOM PRAHA s. p.
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013.
Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019.
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.
Místopředseda dozorčí rady.

Bc. Linda Tamchynová

členka dozorčí rady, zvolená z řad zaměstnanců

Bezpečnostní ředitelka, LOM PRAHA s.p.
Zvolena do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.
Zánik funkce k 31. 12. 2020.

Ing. Jiří Štrejbar

člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí správy informačních systémů, LOM PRAHA s. p.
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.

plk. gšt. Ing. Lubomír Sitta

člen dozorčí rady

Ředitel odboru dohledu nad vojenským letectvím SDK MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 14. 6. 2018.

genmjr. Ing. Petr Hromek

člen dozorčí rady

Velitel vzdušných sil AČR.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 7. 9. 2018.

plk. Ing. Miloslav Synek

člen dozorčí rady

Vedoucí oddělení vrtulníkového a dopravního letectva SRS MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

05

Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

Ekonomický vývoj podniku

Výsledek hospodaření

Předběžný výsledek hospodaření před zdaněním podniku LOM za účetní období roku 2020 se předpokládá ztráta ve výši -80,2 mil. Kč.

Roční plán na rok 2020 očekával výsledek hospodaření před zdaněním -47,7 mil. Kč a tím došlo ke zhoršení dle předběžného výsledku hospodaření o 32,5 mil. Kč. Finanční výsledek hospodaření byl ve výši -15,5 mil. Kč.

V roce 2020 byl nejvýznamnějším zdrojem tržeb podniku prodej vlastních výrobků a služeb, kde podnik realizoval 1 007,2 mil. Kč. Tržby z prodeje zboží dosáhly 218,7 mil. Kč. Za prodej majetku a materiálu podnik obdržel 16,1 mil. Kč.



A composite image featuring a close-up of a pilot's helmet and oxygen mask on the left, and a fighter jet in flight over a landscape on the right.

VÝCVIK PILOTŮ, PALUBNÍCH TECHNIKŮ, A POZEMNÍHO, PERSONÁLU,

Pro všechny piloty a techniky má zásadní význam výcvik. My v LOM PRAHA s.p. věříme, že bez kvalitního a profesionálního výcviku se bezpečný letecký provoz neobejde. Naše Centrum leteckého výcviku (CLV) v Pardubicích zajišťuje již od roku 2004 kompletní výcvik pilotů Armády České republiky. Zkušený tým profesionálních pilotů, instruktorů, techniků a dalšího pozemního personálu zajišťuje všechny fáze výcviku letců a techniků. Naše centrum zajišťuje výcvik pilotů na cvičných letounech Z-142C AF a L-39C, transportních strojích L-410 a vrtulnicích Enstrom-480 a Mi-17. Techniky cvičíme pro ošetřování vrtulníků Mi-17.

Naše firma je členem společnosti
leteckého výcviku

Struktura majetku

Předpokládaná celková hodnota aktiv podniku k 31. 12. 2020 byla 3 493,4 mil. Kč.

Stálá aktiva dosáhla 1 384,9 mil. Kč a tvoří 40 % hodnoty celkových aktiv. Jednalo se především o dlouhodobý hmotný majetek ve výši 936,7 mil. Kč. Oběžná aktiva měla hodnotu 1 955,1 mil. Kč a tvoří 56 % hodnoty celkových aktiv. Vyšší oběžná aktiva jsou způsobena nárůstem poskytnutých záloh na zásoby o 81,8 mil. Kč oproti roku 2019. Dále pohledávky v hodnotě 359,2 mil. Kč a peněžní prostředky v hodnotě 462,4 mil. Kč.

Časové rozlišení má hodnotu 153,4 mil. Kč a tvoří 4,4 % hodnoty celkových aktiv. Skládá se především z komplexních nákladů příštích období v hodnotě 149,4 mil. Kč, což má přímou vazbu na opravu letecké techniky v majetku podniku.

Majetkové účasti LOM PRAHA s.p.

LOM PRAHA TRADE a.s., 100 %

IČ: 02881845

Sídlo: Tiskařská 270/8, Praha 10 - Malešice

Základní kapitál: 20 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem, v platném znění, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva a nákup, prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

VR Group, a.s., 100 %

IČ: 25699091

Sídlo: Tiskařská 270/8, Praha 10 - Malešice

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj simulačních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábů Integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektů z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

Financování podniku

Podnik v roce 2020 financoval aktiva ze 46,2 % z vlastních zdrojů. Cizí zdroje podniku dosáhly výše 1 615,7 mil. Kč a byly tvořeny především rezervami ve výši 404,5 mil. Kč, krátkodobými závazky ve výši 1 211,1 mil. Kč z toho činily závazky k úvěrovým institucím 307,0 mil. Kč, které se podařilo meziročně snížit o 191,6 mil. Kč. Nárůst cizích zdrojů o 343,4 mil. Kč je způsoben především nárůstem přijatým zálohám před koncem roku na projekty realizované v roce 2021 oproti minulému období a to o 342,7 mil. Kč.

Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni

Obchodní činnost a partneři

V roce 2020 pokračoval státní podnik LOM PRAHA v obchodní strategii z roku 2019. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je MO ČR, rozšiřováním portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (vztah Rusko – Ukrajina) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálním zabezpečením výroby. Hlavní úsilí bylo směřováno na provádění generálních oprav (dále jen „GO“) vrtulníků Mi-24/35 a jejich těžkých agregátů, modernizaci vrtulníků Mi-17 (EUROCONTROL) a vrtulníků Mi-171Š (SOATU) pro MO ČR, zabezpečení dodávek náhradních dílů (dále jen „ND“) a oprav agregátů pro letecké základny VzS AČR. Za výrazný úspěch lze označit dokončení oprav a předání do provozu vrtulníku Mi-17 pro Burkinu Faso.

Za významné je potřeba též považovat kontinuálně probíhající opravy reduktorů VR-14 a VR 24 a pístových motorů pro Alžír.

V roce 2020 LOM průběžně zabezpečoval na základě příkazní smlouvy služby spojené s dovozem americké vojenské pomoci (FMF) a služby spojené se záručními opravami materiálu dodaného v rámci FMS.

Ve spolupráci s VHÚ Praha podnik pokračoval v restauraci a expoziční přípravě letounu Avia CB-33 (IL-10U) a renovaci a konzervaci dvou letounů MiG-21 (MFN, UMN).

Probíhaly konzultace, a nakonec koncem roku byla podepsána smlouva projektu modernizace vrtulníků Mi-171 pracovně „Krovka“.

Pandemická situace podniku mimo jiné bránila provádět plánované zástavby APU Safir do vrtulníků v Polsku a významně zkomplikovala násuny alžírských agregátů do oprav.

Pístový program

V souladu se schválenou strategií podniku 2016–2020, probíhaly dislokační a reorganizační změny pístového programu.

LOM komunikuje se zástupci provozovatelů, je v pravidelném kontaktu s ÚCL a řeší problematiku dodavatelského řetězce. V rámci pístového programu se daří provádět opravy motoru pro Alžír.

Galvanovna

Povrchové úpravy dílů se provádějí prioritně pro potřeby ZPJ a ZLD.

Vzhledem k tomu, že státní podnik disponuje poměrně velkým množstvím technologií, je výroba doplňována pracemi i pro externí zákazníky. Za dlouhou dobu této činnosti si podnik vydobyl důvěru přibližně 20 stálých zákazníků (např. Technometra, GE – AVIATION, MAHR). Celkově podnik provádí práce pro cca 80 firem leteckého průmyslu.

Významné události 2020



– Byly předány po modernizaci
zákazníkovi vrtulníky Mi-17
p. zn. 0834 (Palubní jeřáb)
a Mi 171Š p.zn. 9813
(SOATU výměna letových
přístrojů)

březen

– Proběhlo předání zákazníkovi
vrtulníku Mi-35/24V p. zn. 3371
po provedení GO

červen

leden

– Byl předán po modernizaci
zákazníkovi vrtulník Mi-17
p. zn. 0834 (EUROCONTROL)

květen

– Byly předány zákazníkovi
vrtulníky Mi-171Š p. zn.
9837,979,9825 9667 a 9806
(SOATU výměna letových
přístrojů)

červenec

– Byly předány zákazníkovi
vrtulníky Mi-17 p. zn.
0848 ((EUROCONTROL)
a p. zn. 0834 (Palubní
jeřáb)





– Byl předán zákazníkovi vrtulník Mi-171Š p. zn. 9781 (SOATU výměna letových přístrojů)

srpen

– Proběhlo převzetí vrtulníku Mi-171Š p. zn. 9806 do GO a modernizaci SOATU

říjen

září

– Proběhlo převzetí vrtulníku Mi-171Š p. zn. 9799 do GO a modernizaci SOATU



prosinec

- Proběhlo předání zákazníkovi vrtulníku Mi-35/24 V p. zn. 3370 po provedení GO a převzetí Mi-171Š p. zn. 9837 do GO a na modernizaci
- Byly předány modernizované vrtulníky Mi-17 p. zn. 0849 (EUROCONTROL), p. zn. 9868 (Palubní jeřáb) a Mi-171Š p. zn. 9781 (SOATU prototypová zástavba).
- Byl podepsán Dodatek č. 1 ke smlouvě Palubní jeřáb (koordinace modernizace a generálních oprav vrtulníků Mi-171Š p. zn. 9799, 9806 a 9837).
- Zákazníkovi z Burkiný Faso byly skrze prostředníka LPT předány vrtulníky Mi-17 p. zn. BF9001 a BF9202 po provedené generální opravě. Na vrtulníku BF9202 byla provedena významná modernizace.

Centrum leteckého výcviku

Centrum leteckého výcviku (CLV) v roce 2020 úspěšně pokračovalo v plnění leteckého výcviku pro našeho hlavního zákazníka, AČR. Mimo toho byli v CLV školeni piloti a technici zahraničních zákazníků. Úspěšně probíhá výcvik na vrtulníku Enstrom-480, který byl do CLV zaveden v polovině roku 2018. Současně je prováděn i výcvik na postupových simulátorech a v Taktickém simulačním centru.

Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

Celý rok, od 13. března, byl ovlivněn pandemií Covid-19.

Letový výcvik

Na vrtulnicích Mi-17 se nicméně podařilo realizovat dva kurzy pro piloty a palubní techniky z Nigérie, jeden z těchto kursů byl zahájen již na konci roku 2019.

Rovněž se podařilo zahájit jeden roční kurs pro piloty L-39, také z Nigérie. Kurs pro 4 piloty z Nigérie pokračuje, ukončení se předpokládá na konci měsíce května 2021.

Výcvik na postupovém trenažeru (CPT) pro zahraniční zákazníky

Výcviku zahraničního létajícího personálu na CPT Mi-2 se zúčastnili 4 (čtyři) piloti z Polska. Na CPT L-39 si procvičovali standardní a nouzové postupy dva piloti z Nigérie, čímž se dokončil kontrakt z roku 2019.

Výcvik na CPT Mi-17 představoval standardní součást pozemní části výcviku před zahájením létání na vrtulníku Mi-17.

Taktické simulační centrum (TSC)

Pro zákazníky ze zahraničí proběhl jen jeden týdenní kurs, byli to piloti a radaroví řidiči z Thajska.

Marketing

Marketingové aktivity se i přes koronavirové překážky soustředily na podporu obchodu především v oblasti prezentace podniku a jeho klíčových služeb na mezinárodních veletrzích. V roce 2020 vystavoval podnik v Polsku na MSPO Targi Kielce. Bohužel stávající složitá situace cestování nepřála, a proto se veletrh HeliRussia v Ruské federaci přesunul z bezpečnostních důvodů na rok 2021. Taktéž brněnský IDET a největší bezpečnostní přehlídka ve střední Evropě NATO Days v Ostravě, kde byl LOM PRAHA s.p. vždy hlavním strategickým partnerem, byla zrušena.

Produkty – vývoj po jednotlivých divizích, realizace

Závod pohonných jednotek

Základní činností ZPJ je provádění údržby / oprav leteckých motorů, reduktorů a spouštěcích jednotek, včetně oprav jejich agregátů. Cyklus údržby zahrnuje kromě základních činností daných v příručkách pro provádění generálních oprav i posuzování technického stavu jednotlivých sestav/dílů/komponent, určení rozsahu nezbytných renovací a výměn i provádění zkoušek, seřizování, výpravy a konzervace v souladu s vydanou platnou prvotní technologickou a technickou dokumentací. Dále je ZPJ kompetentní zabezpečit kovoobrábění pro výrobu náhradních dílů pro vlastní potřebu v určeném rozsahu a výroby přípravků, včetně provádění povrchových úprav, galvanických prací a vyvažování i pro externí zákazníky.

Novovýroba řadových leteckých pístových motorů včetně jejich agregátů a jednotlivých systémů i komponent v souladu s Výkladem organizace a platnou výrobní dokumentací je rovněž součástí portfolia ZPJ, ale je dočasně pozastavena a omezena na výrobu veškerých komponent pro potřeby údržby / oprav.

V návaznosti na politiku kvality LOM PRAHA s.p. a celopodnikové cíle kvality definované pro rok 2020, se činnosti ZPJ soustředily zejména na:

- ▶ certifikační požadavky
- ▶ zákazníka a jeho požadavky
- ▶ kvalitu, bezpečnost a provozní spolehlivost
- ▶ práci se zaměstnanci
- ▶ procesní řízení, mapování procesů
- ▶ zlepšování a modernizace
- ▶ využívání nového informačního systému

Základní výrobní programy zabezpečované ZPJ:

- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) pohonných jednotek AI-25 TL, AI-9 V ve spolupráci s Motor Sich
- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) motorů TV3-117 všech verzí ve spolupráci s ODK Klimov a Motor Sich
- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) reduktorů VR-14 a VR-24 ve spolupráci s ODK Klimov
- ▶ prodlužování meziopravních resursů pohonných jednotek a jejich agregátů
- ▶ strojní obrábění, výroba jednotlivých dílů a komponent
- ▶ galvanické práce, povrchové úpravy a ochrany
- ▶ vyvažování rotačních dílů
- ▶ nedestruktivní defektoskopie a zkoušky materiálů
- ▶ konstrukce a výroba zkušebních a testovacích zařízení
- ▶ konstrukce a výroba přípravků a prostřihovadel
- ▶ servisní služby u zákazníků
- ▶ proměňování dílů na 3D zařízení Renishaw

S výrobním závodem Motor Sich probíhá proces certifikace opravy motorů TV3-117. V současné době je tvořena na podkladě příruček pro provádění GO jejich plná aplikace cestou vlastní opravárenské technologie.

Všechny opravy pohonných jednotek jsou realizovány na základě originální opravárenské dokumentace výrobců a konstrukčních kanceláří dané techniky, pod jejich autorským dohledem a na základě oprávnění vojenských i civilních leteckých autorit.

Požadavky zákazníka

Správné pochopení požadavku zákazníka, naplnění jeho představ, pružná reakce na poptávku, přesná definice smluvních podmínek a připravenost podniku jsou základními předpoklady pro úspěšné obchodní jednání a správné, včasné a kvalitní provedení zakázky.

Z těchto důvodů jsme se zaměřili na proces a detaily procesu prozkoumání požadavku zákazníka, tak abychom v co nejkratší době reagovali na konkrétní požadavek.

Kvalitní a spolehlivé produkty

Dodávat na trh pouze produkty vysoké kvality, provozní spolehlivosti a bezpečnosti je základním stavebním kamenem dlouhodobé strategie ZPJ. Dodržování definovaných, případně i přísnějších technických a technologických požadavků, vyplývajících z opravárenské dokumentace, se odráží ve snižujících se počtech reklamací a nákladech na jejich řešení.

Celkový počet reklamací

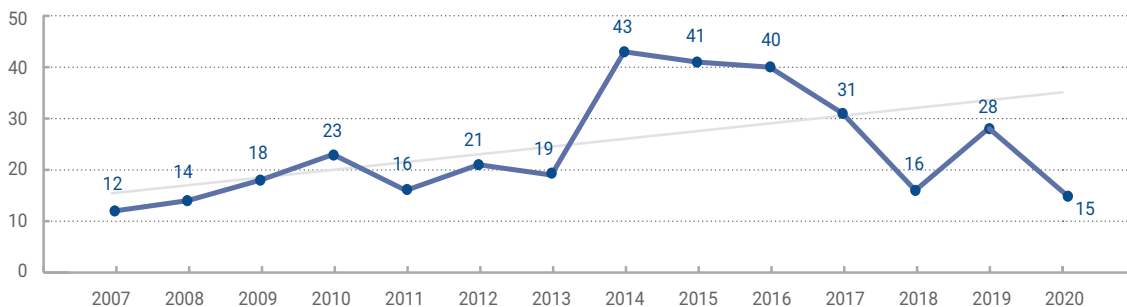
Reklamacie / měsíc	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Celkem
Celkový počet reklamací PJ	0	1	2	0	1	1	0	1	1	1	4	3	15
Počet oprávněných reklamací	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	3	2	8
Počet neoprávněných reklamací	0	1	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	5
Počet nedořešených reklamací	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2

V roce 2020 bylo evidováno 15 reklamací pohonných jednotek, z toho 8 reklamací bylo oprávněných, 5 reklamací byly neoprávněných a u 2 reklamací nebyla dosud stanovena oprávněnost.

Pozn.: uvedená data jsou aktuální ke dni 31. 1. 2021. Celkový počet reklamací včetně oprávněných oproti počtům v roce 2019 významně poklesl.

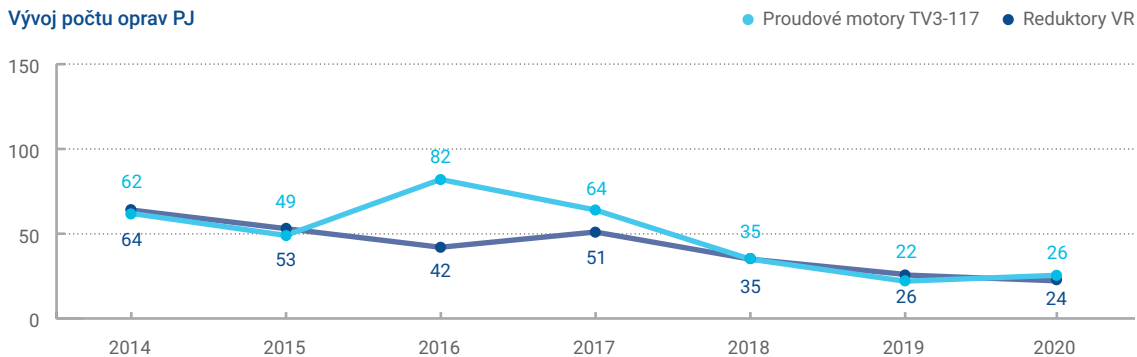
Vývoj počtu reklamací evidovaných ve sledovaném období je znázorněn na následujícím grafu (na str. 31).

Celkový počet reklamací



U všech reklamací jde však jednoznačně konstatovat, že se nejedná o opakované závady způsobené nekvalitní prací při opravách techniky. V průběhu roku se jednalo o různé příčiny závad a z tohoto důvodu nebylo ani potřeba zavádět žádná opatření do leteckého provozu.

Vývoj počtu oprav PJ



V průběhu roku byly realizovány opravy všech typů techniky z portfolia ZPJ. Pouze v průběhu roku se měnilo složení opravované techniky v závislosti na požadavcích zejména zahraničních zákazníků

Počty opravené techniky v roce 2020

Typ	Měsíc												Rok
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
M701		1	1										2
AI25TL			2						2				4
TV3-117	3	3	3	1	1	2	2	1	2	4	2	2	26
AI9V		3	2	3	2	3	2		1				16
VR24	1	1	1		1	1	1	1					7
VR14		2		4	2		2	3	1		2	1	17
Vlož.red.	3				1	2		2		2			10
Konc. red.	2				1	1		2			1		7
Píst. mot.	3	2	2	2	2	6			3	2	2	2	26

V roce 2020 výrazně poklesl počet neshod na pohonných jednotkách při jejich zkoušení na zkušebnách motorů a reduktorů a tím i počet pohonných jednotek vrácených ze zkušeben na opakovanou montáž motorů a reduktorů s následným opakovaným zkušebním během. V důsledku toho došlo k výraznému snížení nákladů spojených s přepravou pohonných jednotek, jejich případné demontáže a následné opakované montáže a spotřebou paliva při opakovaném běhu na zkušebně.

Zaměstnanci

Seznamování zaměstnanců s výsledky auditů chápeme jako maximální prioritu s cílem, aby bylo zabráněno opakování zjištěných neshod nebo doporučení, a to jak interních auditorů, tak i auditorů všech dozorových orgánů. Jen motivovaný a proškolený pracovník, který rozumí požadavkům jednotlivých systémů a který si je vzal za své, je pro ZPJ přínosem i pro následující období.

Nezanedbatelným aspektem je rovněž pravidelné proškolení vlivu lidského činitele v letectví tak, jak nám ukládá PART 145. Zde jsou pracovníci seznamováni s možnými ovlivněními vlastní opravárensko-výrobní činnosti na základě neplnění požadavků nařízení, postupů. Nejlepším výukovým prostředkem je názorný příklad a k této činnosti využíváme i zjištění externích i interních auditů.

Další školení:

- ▶ odborná profesní školení a zaškolení na nové stroje/zařízení/techniku
- ▶ nedestruktivní defektoskopie
- ▶ speciální výcvik obsluhy 3D měřicího zařízení
- ▶ další odborná a speciální školení plynoucí ze zákonných požadavků (řidiči-referenti, práce ve výškách, svářeči, vazači, jeřábníci, ...)

Modernizace

Důležitým krokem je, v souvislosti s opuštěním části areálu, kde jsou umístěny zkušebny pístových motorů, spolupráce na zavedení zkoušení pístových motorů na nově vybudované externí zkušebně, na níž bude ZPJ, po řádném ověření pod dohledem ÚCL, realizovat zkoušky řadových pístových motorů. Jsme si plně vědomi rizik, které z tohoto kroku mohou plynout, včetně možného dopadu na operativu seřizování i vlastní plynulost výrobního toku.

Problémy:

- ▶ zákon 134/2016 Sb. o Veřejných zakázkách a z něho plynoucí omezení, kdy je nastavena jako prioritní cena, a nikoliv kvalita dodávek (rozpor s Leteckou legislativou a požadavky PART 145) a zároveň neochota účasti zahraničních výrobních podniků ve výběrových řízeních
- ▶ dlouhé dodací lhůty zahraničních kooperací
- ▶ dlouhá reakční doba zákazníků při schvalování vícenákladů
- ▶ schvalování Osvědčení o uvolnění (Form 1 EMAR) – doba schvalování má dopad na zkrácení reálné průběžné doby oprav pohonných jednotek

V následujícím roce 2021 jsou našimi hlavními cíli následující aspekty:

- ▶ Plné využití kapacit zařízení pro 3D měření dílů do opravárenského a výrobního procesu
- ▶ Důsledným dodržováním požadavků technologických postupů a organizací práce udržet minimální počet opakovaných zkušebních běhů motorů
- ▶ Plná integrace veškerých procesů, týkajících se pístových motorů do struktur ZPJ, včetně změny ve zkoušení motorů po provedených opravách a redislokace zkušebny
- ▶ Udržení veškerých oprávnění a certifikátů ve stávajícím širokém spektru
- ▶ Zefektivnění činností a struktur ZPJ
- ▶ Pokračování v zefektivnění rutinního provozu informačního systému MS Dynamics AX
- ▶ Uvažování o dalším zefektivňování využití výrobních ploch a to zejména:
 - ▶ opuštění Staré haly
 - ▶ redislokace lakovny
 - ▶ celkové opuštění jižní části areálu
- ▶ Optimalizovat technologie renovačních procesů (po schválení organizací DOA)
- ▶ Snížení organizačně-technických ztrát a doby prostojů i manipulace s materiálem
- ▶ Zefektivnit srozumitelnost i návaznost vnitropodnikové řídicí dokumentace tím, že budou revidovány procesy v gesci ZPJ a jejich řídicí dokumentace s cílem jejího zjednodušení a racionalizace

Současně ZPJ předpokládá zapojení do procesu osvojování západní letecké platformy v oblasti osvojení oprav motorů F-124 a zapojením do údržby vrtulníků západní provenience v oblasti podpory provozu leteckých motorů.

Závod letadel

Závod letadel (ZLD) Praha 9 - Kbely je umístěn ve dvou lokalitách, hlavní závod v Toužimské ulici a provoz letiště v Mladoboleslavské ulici.

V hlavním závodě se nachází montážní provoz, kde jsou prováděny demontáže, opravy, montáže a funkční zkoušky vrtulníků. Dále je zde agregátový provoz pro opravy mechanických, hydraulických, palivových, vzduchových agregátů, zbrojních systémů a pracoviště nedestruktivní defektoskopie. Nově byly v roce 2020 v montážním provozu haly 2 vytvořeny nové dílny EL-RA v západní části hangáru, výměna vrat malé lakovny a výměna osvětlení. Bohužel se nepovedlo zajistit vybudování pracoviště na odbarvování vrtulníků a dokončit výměnu oken agregátového cechu. Nově byla zahájena částečná rekonstrukce hangáru 53 pro potřebu výroby a modernizací.

V lokalitě letiště Praha-Kbely jsou provozy – lakovna vrtulníků, provoz oprav elektro-radio a přístrojového vybavení, výroba kabeláže a zkušební letový provoz, kde se provádí příjem vrtulníků do opravy, a především příprava vrtulníků k záletu a k následnému předání zákazníkovi. Zde se nově ve velké lakovně provedla výměna filtrů a oprava osvětlení. Bohužel nepovedla se rekonstrukce odsávání a oprava podlahy.

Hlavním zákazníkem byly v uplynulém roce opět tradičně Vzdušné síly AČR. Významné je zahájení GO rampových Mi-171Š a realizace zástaveb SOATU. Ze zahraničních zakázek je významné dokončení generální opravy 2 ks Mi-17 pro Burkinu Faso a zahájení GO Mi-171Š GHF 697. Významnou součástí portfolia ZLD je oprava samostatných drakových agregátů.

Základní výrobní programy ZLD:

- ▶ opravy expozičních letadel
- ▶ údržba, revize, částečné a generální opravy letounů a vrtulníků (L-39C, Mi-2, Mi-8, Mi-17, Mi-24/35 a Mi-171)
- ▶ opravy agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- ▶ zástavby aviatických a komunikačních systémů
- ▶ modernizace, včetně rekonstrukce interiérů na všech typech vrtulníků Mi
- ▶ prodlužování meziopravních technických rezursů vrtulníků Mi ve spolupráci s OEM
- ▶ lakování letounů a vrtulníků
- ▶ nedestruktivní defektoskopie
- ▶ podpora CLV při provádění předepsaných prací při provozu vrtulníků vč. oprav agregátů

Nedílnou součástí práce divize je úspěšné absolvování auditů a certifikací od konstrukčních kanceláří Mil, ODVL a UCL.

Modernizace nedestruktivní defektoskopie

Dne 26. 8. 2020 byla úspěšně dokončena rekonstrukce magnetických defektoskopů na pracovištích NDT. Všechny byly svou technickou úrovní posunuty minimálně o generaci nad obdobná, ve světě používaná zařízení. Přístroje mohou pracovat jak v systému klasického manuálního ovládání, tak v systému načítání nastavení parametrů magnetování uložených v paměti (významná úspora času NDT kontroly). Generování dat pro ovládání defektoskopů probíhá pomocí programu

pro převod dat je z předem připravených kontrolních listů. Pro defektoskopy umístěné v ZLD jsou vytvořeny kontrolní listy pro podstatnou část hlavních agregátů, dílů podvozků a všechny součásti reduktorů a pístových motorů posílaných ke kontrole ze ZPJ. Data těchto kontrol jsou přenesena do defektoskopů (jedná se přibližně o 2500 položek). Na počítači technologa NDT jsou nasimulovány všechny tři defektoskopy a generovaná data je možné před přenesením do reálných defektoskopů odladit.



Unimag 600, detail obrazovky ovládání magnetizačního procesu a celkový pohled na pracoviště.

Oprava expozičního letadla IL-10 v 2020



Burkina Faso:

V září byla dokončena Generální oprava a modernizace dvou vrtulníků Mi-17 pozn. zn. 9001 a zn. 9202 pro Vzdušné síly Burkina Faso a byly převezeny v listopadu leteckým transportem do místa určení v Ouagadougou, úspěšně zalétnuty a předány konečnému uživateli.



Revize a generální opravy letadel a vrtulníků ukončené v roce 2020:

- ▶ Mi-17 0835 GO
- ▶ Mi-24 3371 GO
- ▶ Mi-24 3370 GO
- ▶ Mi-17 BF9001 GO
- ▶ Mi-17 BF9202 GO

316 ks GO samostatných agregátů dokončených v 2020

2020–2021 rozpracováno:

- ▶ Mi-24 3369 GO
- ▶ Mi-24 3366 GO
- ▶ Mi-24 3362 GO
- ▶ Mi-24 3365 GO
- ▶ Mi-171Š 9799 GO
- ▶ Mi-171Š 9806 GO
- ▶ Mi-171Š 9837 GO
- ▶ Mi-171 GHF 697

Některé rozpracované zakázky nebylo možné v roce 2020 dokončit z důvodu pokračujících problémů v dodávkách klíčových ND a kooperací. Hlavní příčinou těchto skluzů jsou podmínky dodržení zákona o veřejných zakázkách, termíny vystavení dovozních a vývozních licencí a průběhové doby oprav v Rusku.

Novým a podstatným problémem v neplnění termínů byla Covid-19 situace v průběhu roku, kdy se například nepodařilo zajistit dojednanou výpomoc ruské brigády v průběhu druhého pololetí k významnému kapacitnímu posílení montáží Mi-24.

Závod modernizací a modifikací

Závod modernizací a modifikací je samostatným závodem od 1. 7. 2019. K tomuto rozhodnutí bylo vedením podniku přistoupeno na základě zvyšujícího se objemu prací a s tím vzrůstající kapacity střediska a neustále se rozšiřujícího portfolia činností.

Je držitelem civilního DOA oprávnění podle L/8 A (vydaného ÚCL) pro netransferované vrtulníky a také vojenského DOA podle předpisu EMAR 21, hlava J.

Provádí specializované analýzy (např. pevnostní a životnostní výpočty, energetická bilance, vážení, testování avionických přístrojů, tenzometrická měření a měření vibrací, NVIS modifikace) a pokročilé metody reverzního engineeringu (např. 3D skenování atd.).

Nabízí široké portfolio avionických modernizací – od základních, cenově výhodných systémů nutných ke splnění minimálních požadavků na letuschopnost, až po plně integrovaná vyspělá řešení pro plnění specifických misí (sledování hranic, SAR, CSAR, průzkum, speciální vojenské mise).

Provádí integrace jednotlivých systémů, do již existujícího avionického systému na palubě letadla i komplexní integraci zcela nového systému.



Kokpit Mi-171Š v režimu NVIS



**Zástavba Bambi Bucketu na Mi-171
Ministerstva vnitra Slovenské republiky**

Provádí drakové úpravy jako je například zástavbu pilotních sedaček, systému upínání nákladu, zástavbu jeřábu, zástavbu palubních zbraní, prvků vlastní ochrany, pancéřování a další modifikace, které mohou mít vliv i na primární konstrukci vrtulníku.

Dokumentace je tvořena ve standardu S-1000D v XML editoru.

Závod disponuje drakovou konstrukcí, avionickou konstrukcí, vývojovou technologií a vývojovou dílnou provádějící opakovanou kusovou výrobu s vlastním systémem materiálové podpory, který je neustále vylepšován.

Rok 2020

Rok 2020 nebyl, vzhledem k několika faktorům pro ZMM úplně příznivý. Podařilo se dokončit několik projektů jak pro zahraniční zákazníky, tak pro AČR, ale nebyl dosažen plánovaný hospodářský výsledek. Na konečném výsledku se zejména negativně projevila pandemická situace spojená s nemocí Covid-19.

Klíčovým faktorem byl nouzový stav na jaře roku 2020, kdy byla zavedena opatření, díky kterým se podařilo udržet ZMM v chodu, ale došlo ke zpomalení procesů. Jednalo se zejména o rozdělení inženýringu na skupiny a jejich rotaci na home office, izolaci jednotlivých pracovišť, zpomalení přípravy výroby kvůli sníženým kapacitám a minimalizaci kontaktů a v neposlední řadě i o nemožnost uzavření smlouvy se zahraničním partnerem (TATA Technologies), který měl poskytnout letecké specialisty z Indie za účelem posílení kapacit ZMM.

Kvůli zpoždění dokončení prototypového vrtulníku programu Eurocontrol v roce 2019 a výše uvedeným opatřením souvisejícími s pandemií, došlo ke kumulaci sériových kusů v rámci programu Eurocontrol, ale i ostatních projektů (SOATU II, zahraniční projekty), což vedlo ke kapacitnímu přetížení personálu ZMM, ale i ostatních spolupracujících složek LOM PRAHA s.p.

Dílčí zpoždění byla zapříčiněna také provozními závadami na motorech vrtulníků a jinými závadami letecké techniky. Ale největší měrou, jak je uvedeno výše, se na situaci podepsala epidemiologická situace, která mimo jiné způsobila i zdlouhavou komunikaci se zákazníkem a znemožnění některých činností, včetně schvalování konstrukčních návrhů zákazníkem – odložení maketní komise a průtahy ve zkouškách.

Podobně se na zpoždění projevila i opatření spojená s pandemií zavedená na podzim roku 2020. Zpoždění v roce 2020 měla za následek penalizační platby, které se negativně projevily na konečném hospodářském výsledku. Penále za část zpoždění způsobených pandemickou situací bude ale odečtena.

Interní kapacity odpovídající velkému nárůstu zakázek pro ZMM, zejména v profesi vývojový mechanik – avionik, ale i v ostatních technických oborech, se podařilo do konce roku 2020 zajistit tak, aby závod byl připraven splnit plán na rok 2021. K tomu přispělo také úspěšné smluvní zajištění externích výrobních a inženýrských kapacit.

Vyjma kapacitních navýšení byly provedeny i systémové změny, a to zejména:

- ▶ personální výměny na úrovni středního managementu divize
- ▶ racionalizace procesů a návazné změny organizačního schématu
- ▶ příprava tendru pro zavedení PDM, kde na základě nezávislé analýzy dojde ke zvýšení produktivity o 15 % (tendr bude realizován v lednu 2021)
- ▶ zvýšení množství osvědčujícího personálu v úseku kvality LOM PRAHA s.p.
- ▶ zahájení opravy haly H53 a příprava na budování skladů v ní

Výše uvedená opatření se již v druhé polovině roku 2020 pozitivně projevují a vedou k plnění projektů v rámci nových harmonogramů. Jejich kombinace spolu se zavedením řídicího SW a rozšířením na H53 od května 2021 zajistí splnění úkolů kladených na ZMM, ziskovost divize a dokončení jejího přerodu z konstrukčního oddělení na plnohodnotnou vývojovou divizi s vlastní výrobou a odpovídajícím zázemím.

Z referenčních projektů dokončených v roce 2020 lze jako příklad uvést modernizaci vrtulníku Mi-17 BF-9202 pro vzdušné síly Burkiny Faso. Jednalo se o komplexní modernizaci navigace a komunikace včetně úpravy paluby pro použití brýlí nočního vidění. Modernizace byla zákazníkem hodnocena velmi kladně a lze konstatovat, že její technická úroveň zásadním způsobem převýšila obdobnou modernizaci na sesterském vrtulníku BF-9001, která byla prováděna v nedávné minulosti zahraničním subjektem.



Kokpit Mi-17 Burkina Faso

Pokračuje společný projekt LOM PRAHA s.p. a Rohde&Schwarz – modernizace pákistánských vrtulníků Z-9 Harbin. Na čtyřech vrtulnicích již modernizace proběhly, pátý vrtulník však prozatím z důvodu přetrvávající celosvětové pandemické situace nemohl být dokončen. Instalační kit byl k zákazníkovi dodán v řádném termínu a nyní se čeká, až podmínky umožní výjezd a provedení zástavby realizovat.

V rámci programu Eurocontrol byly dokončeny téměř veškeré sériové vrtulníky a v současné době probíhají finální práce a příprava na předání posledního vrtulníku

Mi-17 pozn. zn. 0839. Úspěšně byly ukončeny zkoušky prototypu Mi-171Š pozn. zn. 9781 programu SOATU II a vrtulník byl předán zákazníkovi. V lednu 2021 budou předány i dva následující sériové kusy a od března budou zahájeny práce na dalších.

Klíčovou událostí bylo završení několikaletého úsilí pracovníků LOM PRAHA s.p. a MO ČR, kdy byla podepsána smlouva na modernizaci vrtulníků Mi-171Š „KROVKA“. Tato smlouva představuje nosný program pro následující roky a má zásadní vliv na hospodářský výsledek celého podniku.

Vlivem pandemické situace došlo ke zpomalení a komplikacím v jednání s dodavatelem nové vrtulníkové platformy. I přes tyto skutečnosti postupují přípravné práce. Jednoznačně byl definován koncept depotního centra pro údržbu a podporu životního cyklu flotily vrtulníků H-1. Tato entita má zajišťovat kromě pravidelné údržby i řešení nestandardních oprav a případné modifikace vrtulníků.

Z tohoto důvodu je v roce 2021 plánováno vytvoření druhé konstrukčně-vývojové větve v rámci divize ZMM, která má sloužit jako technický úsek pro nově vznikající depot hub a jejíž specializací budou projekty mimo platformu Mi.

Divize i nadále pokračuje v přímé technické podpoře obchodního oddělení a business developmentu (BD) LOM PRAHA s.p. a v přípravě potenciálních zahraničních kontraktů a programů. Jedním z nich je příprava na možnost zavedení údržbové organizace (MRO) pro bezpilotní létající prostředky, které plánuje nakoupit AČR. V rámci BD například běží projekt implementace zbraňového systému FN MAG do Mi-17/Mi-171 s výrobcem tohoto systému – firmou FN Herstal.

Dále jsou navazována partnerství s velkými světovými výrobci, například Collins Aerospace, kde bylo dosaženo přímého přístupu k dodávkám bez nutnosti prostředníka. Aktivně jsou vyhledávány a nabízeny i potenciální projekty v rámci modernizace v AČR.

Centrum leteckého výcviku

V roce 2019 provádělo Centrum leteckého výcviku (CLV) zejména pro AČR. Zároveň probíhal zahraniční výcvik na vrtulnicích Mi-17 a Enstrom-480. Na vrtulnicích Mi-17 bylo cvičeno 5 pilotů US Army, dva polského vojenského letectva a jeden nigerijských vzdušných sil. Na vrtulnicích Enstrom-480 bylo cvičeno 15 pilotů afghánské armády.

Letecký výcvik pro MO ČR – AČR

Centrum leteckého výcviku (CLV) provádělo v roce 2020 letecký výcvik výkonných vojenských letců podle požadavku vzdušných sil AČR. Letecký výcvik byl ovlivněn postupnými opatřeními z důvodu omezení šíření nákazy Covid-19. Přes veškerá omezení byl výcvik zajišťován po celou dobu, včetně období, kdy byla uplatňována nejtvrďší protiepidemiologická opatření. Letecký výcvik byl poskytnut celkem 111 pilotům AČR, někteří z nich prováděli výcvik na více typech letadel. Někteří piloti prováděli pouze pozemní přípravu.

U všech pilotů byl splněn výcvik dle požadavku na jejich vycvičenost a plán výcviku, u některých z nich byly požadavkovými listy navýšeny plány výcviku, které byly také splněny.

Během výcvikového roku CLV pracovalo na přechodu na organizaci ATO dle metodických pokynů ODVL. V rámci příprav organizace ATO došlo k rozsáhlým úpravám osnov leteckého výcviku a dále se zapracovávají další

potřebné navazující dokumenty a infrastruktura. Proběhla úspěšná modernizace letounu L-410 a legislativně byla vyřešena požadovaná navigační výkonnost letadel.

Na letounech L-39 byl, dle požadavku vzdušných sil, prováděn pokročilý taktický výcvik mladých pilotů 21. základny taktického letectva Čáslav. Účelem tohoto pokročilého výcviku bylo docvičení pilotů v náročných taktických úkolech pro možnost získání 1. výkonnostní třídy letce v kratším čase. Tento proces schválení a zařazení nového druhu výcviku do osnov CLV byl úspěšný, čímž byla zvýšena kvalita schopnosti poskytování výcviku u CLV. Lety cílů pro 21. základnu taktického letectva Čáslav byly v roce 2020 využívány v menším rozsahu.

Výcvik na Mi-2 probíhal na posledním letuschopném vrtulníku pouze pro jediného pilota z ODVL. V roce 2021 se předpokládá ukončení provozu tohoto typu, ačkoliv technická životnost jediného stroje umožňuje jeho provoz až do roku 2022.

Vrtulník En-480 typ Mi-2 již plně nahradil a výcvik na něm probíhá v plném rozsahu, včetně plnění nových úkolů, jako například lety s nákladem v podvěsu, či výcvik v noci s NVG.

Výcvik na letadlech Z-142 probíhal již na všech modernizovaných letounech, byl zahájen výcvik podle nové osnovy leteckého výcviku, která byla upravena na základě požadavku vzdušných sil.

Výcvik pilotů na L-410 proběhl podle požadavku AČR. Byl splněn výcvik pilotních žáků v požadovaném rozsahu. Objednaný objem letových hodin nebyl plně vyčerpán z důvodu plnění požadavku na provádění výsadkových letů typem Mi-17. Příslušníci ODVL a vyšších velitelství neodebrali letové hodiny v původně požadovaném rozsahu, především díky opatřením vydaným Hlavní hygieničkou AČR (Covid-19), která neumožňovala služební cesty a provádění výcviku u CLV.

Letoun L-410 byl úspěšně modernizován a zaveden do systému výcviku. Současné schopnosti tohoto letounu plně splňují požadavky na výcvik IFR. Navigační vybavení je na vysoké úrovni a umožňuje rozšíření spektra výcviku dopravních pilotů.

Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2020 byl stanoven na 2545 hodin. Tento plán byl v průběhu roku postupně navyšován, celkový nálet pro AČR dosáhl 3449 hodin a 25 minut. Navyšování a úpravy tohoto plánu probíhaly s ohledem na omezení daná epidemiologickými opatřeními proti Covid-19. Celkově se požadovaný výcvik pro AČR pro rok 2020 podařilo splnit podle požadavků. Dále byly plněny výsadky ZVK pro AČR na letišti Přerov z vrtulníku Mi-17 a to v plném rozsahu.

Vzhledem k pozdnímu doplnění požadavků v závěru leteckého výcviku, podzimnímu a zimnímu počasí a omezení na letišti LKPD, nebylo při plnění navýšení dle těchto požadavkových listů uplatňováno ustanovení 11.1.3. Smlouvy o leteckém výcviku č. 145210204.

Faktorů, které ovlivňují plnění leteckého výcviku, bohužel přibývá. Mezi největší problémy stále patří nedostatečná úroveň teoretických znalostí posluchačů UO Brno a provádění leteckého výcviku ve dvojjazyčném prostředí (čeština a angličtina). Takové prostředí na letišti Pardubice, při současném velkém počtu pohybů zcela odlišné letecké techniky s rozdílnými postupy, vytváří pro létající personál i stanoviště ŘLP přinejmenším nepřehledné situace.

Rok 2020 byl na letišti Pardubice ovlivněn dále se prohlubujícím nedostatkem personálu AČR ve službě ŘLP, což přineslo různá provozní omezení. Pokud bude tento trend nadále pokračovat, je nutné počítat se snížením schopnosti provádět letecký výcvik z letiště LKPD.

Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

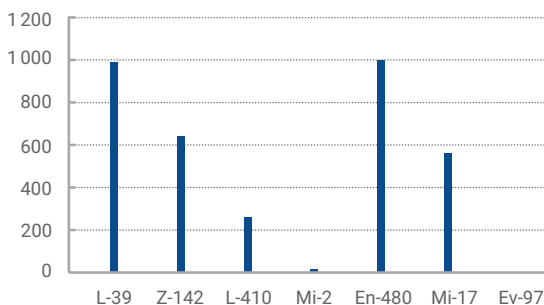
V roce 2020 probíhal zahraniční letecký výcvik na vrtulnících Mi-17 a na letounech L-39.

Na vrtulnících Mi-17 provádělo letecký výcvik 8 pilotů a 4 palubní technici s celkovým náletem 32 hodin a na letounech L-39 prováděli letecký výcvik 4 piloti s celkovým náletem 309 hodin.

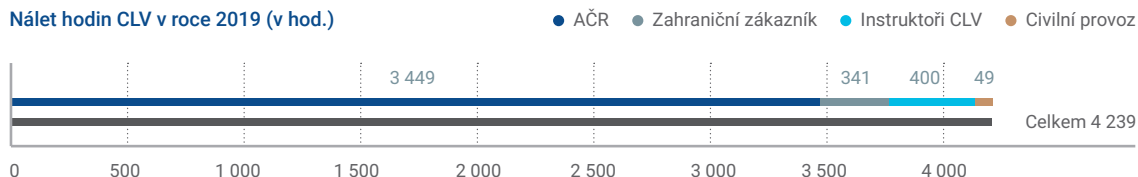
Výcvik na CPT pro zahraniční zákazníky

Z důvodu opatření proti šíření nákazy Covid-19, nebyl výcvik na CPT prováděn. CPT bylo využíváno pro výcvik pilotů AČR.

Nálet hodin po typech pro AČR za rok 2019 (v hod.)



Nálet hodin CLV v roce 2019 (v hod.)



Celkem CLV za rok 2020 provedlo 10 769 letů a nalétalo 4 239 hodin.

Kurzy pozemního výcviku

V roce 2020 proběhlo celkem 12 kurzů, z tohoto počtu byly 3 kurzy pro zahraniční zákazníky. Jednalo se o kurzy Mi-17 – seznámení s typem – pilot – 2 kurzy, vrtulník En-480 – typové přeškolení – pilot – 7 kurzů, – technik D+M – 1 kurz, - technik avio – 1 kurz a dále kurz L-39 - typové přeškolení – pilot – 1 kurz.

Celkově bylo odučeno 430 hodin pro 53 studentů. Z toho 154 hodin bylo pro zahraničního zákazníka – 13 Mi-17 pilotů Nigerie (94 hodin) a 4 piloty L-39 (60 hodin), EN-480 276 hodin – piloti AČR a CLV (210 hodin) a technici CLV (66 hodin).

Kurzy CRM a anglického jazyka

CLV zavedlo teoretický výcvik pilotů CRM, který byl schválen a certifikován ODVL včetně schválené osnovy. V roce 2020 byl proveden jeden tento kurz pouze pro personál CLV, kurz je dále nabízen jak AČR, tak jiným zákazníkům.

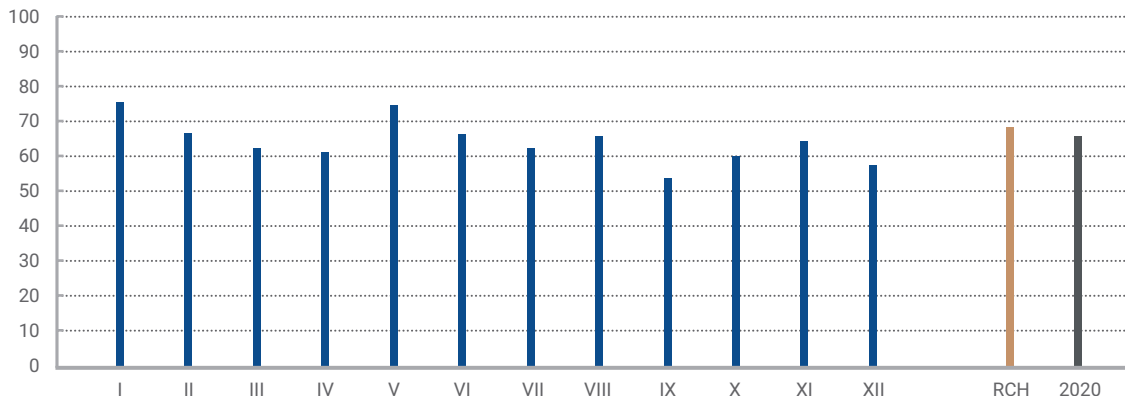
CLV má schopnost provádět kurzy i zkoušky anglického jazyka do úrovně VFR ICAO 4. V roce 2020 byly provedeny zkoušky pro obnovení kvalifikace pro dva instruktory CLV.

Letecká technika

CLV mělo k 31. 12. 2020 celkem 36 letadel, z toho 7 letounů L-39C, 8 letounů Z-142C AF, 1 letoun EV-97, 1 letoun Z-142, 1 letoun Z-43, 2 letouny L-410UVP, 6 vrtulníků Mi-2, 4 vrtulníky En-480 a 6 vrtulníků Mi-17. Dále provozuje jeden letoun C-11 v majetku VHÚ Praha.

Preventivními prohlídkami bylo na zemi zjištěno a následně technický personál odstranil celkem 113 poruch. Za letu se vyskytlo a následně bylo odstraněno 54 poruch. Při hodnocení spolehlivosti letecké techniky bylo dosaženo těchto hodnot:

Provozuschopnost letecké techniky CLV v roce 2020 (%)



Průměrná provozuschopnost letadel byla 65,25 %, přičemž roční cílová hodnota (RCH) byla stanovena na 68 %. (viz graf). Nižší provozuschopnost ovlivnil přetrvávající výpadek vrtulníků Mi-17 po problémech s jejich motory. ToC = 35:30 hod (technický nálet hodin na 1 závadu celkem – na zemi i ve vzduchu), RCH byla 20:00 hod. ToL = 74:17 hod (technický nálet hodin na 1 závadu ve vzduchu). Zde byla RCH stanovena na 57:00 hod.

Bezpečnost leteckého výcviku

V roce 2020 bylo u CLV celkem evidováno 17 událostí v letovém provozu. V jednom případě šlo o vážný incident ozáření vrtulníku laserem. Z incidentů to bylo 9x provozní opotřebení, 2x střet letadla s ptákem a ve dvou případech se příčinu nepodařilo zjistit. Ve třech případech šlo o zaviněný incident posádkou letadla chybným používáním letecké techniky a nedodržením stanovených zásad.

Všechny události v letovém provozu, které se staly u CLV, byly hlášeny dle RMO č. 13, byly řádně zdokumentovány a s výsledky odborného zjišťování příčin událostí byl letecký personál v rámci zvláštních zaměstnání detailně seznámen.

V polovině roku 2020 byla u CLV Pardubice provedena kontrola bezpečnosti letů ze strany Odboru interního auditu a inspekce MO bez závažných zjištění.

Celková preventivní práce v rámci bezpečnosti letů u CLV za rok 2020 byla na požadované úrovni.

Taktické simulační centrum

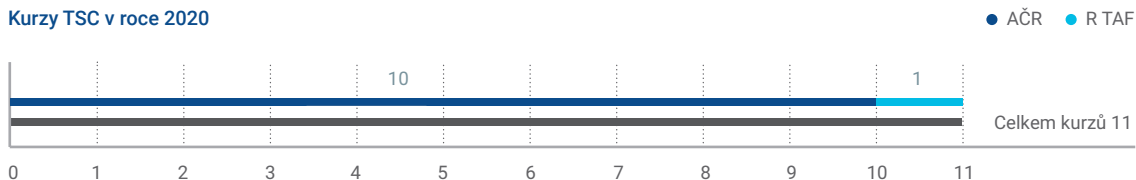
V roce 2020 byl výcvik v TSC značně ovlivněn pandemií Covid-19, která měla vliv především na zrušení většiny zahraničních kurzů nebo kurzů se zahraniční účastí. Z grafu níže je patrné, že proběhlo pouze 55 % plánovaných kurzů. Na začátku roku se uskutečnily jediné 2 kurzy pro zahraniční zákazníky – Thajsko a Aero Vodochody (Nigérie).

V dubnu 2020 proběhla opakovaná certifikace TSC pro režim „TAJNÉ“ ze strany NBÚ. TSC bylo na certifikace velmi dobře připraveno a NBÚ ji hodnotil pozitivně. Certifikát IS TSS byl prodloužen na další období.

V měsících červenec až říjen proběhla postupná hardwarová modernizace TSC. Kromě jiného byla provedena výměna HDD za SSD, výměna dotykových obrazovek v kokpitech a instalace záložního kokpitu JTS. Nyní disponuje TSC 8+1 kokpity.

Hlavním úkolem pro další období je udržení dlouhodobé vysoké úrovně výcviku pro stávající zákaznické základny a další prezentace TSC za účelem oslovení a získání nových zákazníků.

Kurzy TSC v roce 2020



V předcházejícím období jsme získali oprávnění od Klimov na provádění údržby motorů TV3-117 a VR 14/24. Následně jsme byli oprávněni k údržbě těchto typů pohonných jednotek vrtulníků ve vojenském (ODVL), civilním (AR MAK) i národním civilním režimu (ÚCL). Shodná situace platí i pro pohonné jednotky pro vrtulníky typu Mi-8MT (Mi-17) a Mi-17-1 V, dále pro turbínové motory typu TV3-117MT/VM, M-701c-500, AI-25TL, APU – AI-9 V.

V závěru roku byly provedeny ekvivalentní cyklické zkoušky s dvěma reduktory VR-14, rozlétanými v CLV, na zkušebním stendu ZPJ v délce odpovídající celkové hodnotě náletu 2 300 h v leteckém provozu s cílem ověřit kvalitu dříve provedených oprav reduktorů na ZPJ a získat oprávnění od OAO Klimov stanovovat reduktorům po opravě v LOM PRAHA s.p. dvojnásobnou meziopravní provozní lhůtu 2 000 hodin. Předpoklad ukončení projektu – 1. pololetí 2021.

Samozřejmostí pro nás je udržení Osvědčení o shodě systému s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 a ČOS051622 i ČOS 051672 (AQAP2110) v oblasti výroby a údržby leteckých motorů, včetně činností s ní souvisejících.

Osvědčení Úř OSK SOJ nás opravňuje pro Opravy leteckých turbínových motorů a vrtulníkových reduktorů. Osvědčena je rovněž Výroba pozemních zařízení, Galvanické procesy, Strojní obrábění, Nedestruktivní defektoskopie. Toto osvědčením vydané Úř OSK SOJ prokazuje schopnost naší činnosti pro práci v rámci NATO i ostatních armád, které toto osvědčení uznají za dostatečné pro svoje potřeby.

Certifikát shody managementu kvality s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 vydaný CSQ-CERT osvědčuje schopnost vykonávat, v souladu s mezinárodními pravidly, činnosti při údržbě, opravách, projektování, modernizaci vrtulníků, včetně jejich systémů a letadlových částí i zařízení. Dále potom vývoj, projektování, výrobu, údržbu, opravy, zkoušení leteckých motorů a reduktorů, včetně jejich systémů a částí. Tento certifikát se vztahuje i na vývoj, projektování, výrobu, instalace, údržbu, opravy a modifikaci leteckých pozemních zařízení, galvanické procesy, nedestruktivní zkoušení (NDT), vyvažování rotačních soustav, zámečnickou a strojní výrobu.

LOM PRAHA s.p. je pod trvalým dohledem dozorových certifikačních autorit i jednotlivých zákazníků, jejichž dozorové a certifikační audity (ODVL SSŘO MO, ÚCL, Úř OSK SOJ, CSQ-CERT, AR MAK apod.) probíhají v průběhu celého roku. Vždy byl výrok auditního týmu, že LOM PRAHA s.p. má i nadále schopnost provádět činnosti v souladu s normami pro jednotlivé systémy, z nichž se LOM PRAHA s.p. bezprostředně týká celkem deset Výkladů organizace jednotlivých systémů. Tato osvědčení a certifikáty výrazně rozšiřují schopnost závodu a možnost komerčního uplatnění portfolia na trhu vojenských i civilních oprav (údržby) v Evropě i ve světě. O tomto svědčí následující tabulka, ve které uvádíme nejvýznamnější audity – celkem dvacet dva certifikačních a dozorových autorit a šest zákazníků, kteří nás pravidelně auditují:

Analýza nálezů z interních a certifikačních auditů za rok 2019

Certifikační a dozorové audity	Dozorový orgán	Platnost do
Certifikát ISO 9001:2015	CSQ-CERT	18. 2. 2022
Osvědčení o shodě systému jakosti s požadavky AQAP 2110 (ČOS 051672)	Úř OSK SOJ	28. 2. 2021
Oprávnění k projektování dle PART 21 Hlava J	EASA	N/A
Oprávnění k výrobě dle PART 21 Hlava G	ÚCL ČR	N/A
Osvědčení o oprávnění organizace k údržbě dle PART 145	ÚCL ČR	N/A
Oprávnění k údržbě dle L8/A (dodatek ANNEX k PART 145)	ÚCL ČR	N/A
Oprávnění k průkazným a ověřovacím zkouškám leteckých pístových motorů a vrtulí podle CAA-TI-012	ÚCL ČR	N/A
Osvědčení o oprávnění k výrobě výrobků vojenské LT	ODVL SSŘO MO	30. 4. 2021
Osvědčení k činnostem – údržbě výrobků vojenské LT	ODVL SSŘO MO	31. 5. 2021
Osvědčení k provádění údržby letecké techniky pro maďarské letectvo	NTA	N/A
Certifikát shody s požadavky na organizaci dodávající výrobky LT – systém dobrovolné certifikace GosnNII GA	FGUP GosnII GA	26. 11. 2020 (prodlouženo do 26. 5. 2021)
Certifikát opravárenské organizace k údržbě podle AP 145	AR MAK	28. 5. 2021
Oprávnění k provádění oprav vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-17-1V, Mi8-MTV-1, Mi-171	VR/MIL	1. 7. 2021
Oprávnění k opravám vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-171Š a jejich agregátů vojenského určení	VR/MIL	8. 11. 2020 (prodlouženo do 8. 5. 2021)
Osvědčení o shodě opravy s požadavky konstrukčně – technologické dokumentace na motor AI-25TL	Motor Sich	1. 8. 2021

Certifikační a dozorové audity	Dozorový orgán	Platnost do
Osvědčení k opravě pomocné pohonné jednotky AI-9V	Motor Sich	13. 4. 2020 (prodlouženo do 13. 4. 2021)
Licence k opravě motorů AI-25TL	Motor Sich	10. 10. 2037
Licence k opravě pomocné jednotky AI-9V	Motor Sich	10. 10. 2037
Potvrzení o způsobilosti provádět opravy agregátů řady NR-3	FED	N/A
Osvědčení o shodě systému k údržbě motorů TV3-117VM série 2 civilního určení (prodlouženo do 20. 6. 2021)	ODK Klimov 90	20. 12. 2020 135
Osvědčení o shodě systému k údržbě motorů TV3-117VM, TV3-117VMA, TV3-117VMA série 2, TV3-117-MT a hl. reduktoru VR-14 civilního určení	ODK Klimov	4. 11. 2020 (prodlouženo do 4. 5. 2021)
Provádění údržby civilní LT v souladu s FAP 285	RossAviacia	N/A

Zákaznické audity	
Secheron	N/A
SPEEL Praha	N/A
Aircraft Industries	N/A
GE Walter Aircraft Engines	N/A
Kínex Bitča	N/A
AERO Vodochody	N/A

V roce 2020 LOM PRAHA s.p. udržel platnost všech stávajících 24 systémových certifikátů vydaných dozorovými českými i zahraničními akreditovanými orgány. S ohledem na situaci byla některá oprávnění formálně prodloužena z důvodu nemožnosti provedení auditu. Plná obnova platností certifikátů bude provedena po změně situace ohledně pandemie Covid-19 v nejbližším možném období.

LOM PRAHA s.p. absolvoval v roce 2020 celkem 6 dozorových auditů, při nichž bylo identifikováno 24 zjištění a doporučení, ze kterých žádné nevedlo k odebrání, pozastavení nebo omezení platnosti vydaného certifikátu. Ke všem zjištěním byly zpracovány plány nápravných opatření, z nichž všechna opatření již byla realizována a vypořádána.

Interní audity

Podle schváleného plánu podnikových auditů pro rok 2020 bylo realizováno 9 z plánovaných 22 interních auditů, při nichž bylo zjištěno celkem 7 zjištění a doporučení. Důvodem nenaplnění celého programu auditů pro rok 2020 byla podnikovým Krizovým štábem vydaná preventivní omezení ve styku osob mezi odděleními k zamezení šíření nákazy Covid-19.

Ke všem zjištěním byly zpracovány plány implementace nápravných opatření, z nichž byla všechna opatření již realizována a vypořádána.

Změny v systému řízení kvality

Vydáním předpisu OP-ODVL-ÚřOSK SOJ-OP došlo ke změně v systému posuzování a uvolňování vojenské letecké techniky. Byl zaveden nový systém řízení s touto problematikou nově vytvořených souvisejících formulářů EMAR Form1 a CRS. Zároveň došlo k proškolení personálu, který tyto formuláře vystavuje a předkládá ke schválení před uvolněním letecké techniky do provozu.

Vydáním nařízení EASA došlo ke změně uvolňování nově vyrobených náhradních dílů pro potřeby organizace údržby, kdy letecká autorita plošně v celé ČR neuznala praktikovaný způsob uvolňování dílů určených pro tyto účely. Byl zaveden systém řízení vydávaných EASA Form1 pro tzv. vlastní potřebu, tedy pro díly předávané mezi organizace POA a MOA uvnitř podniku.

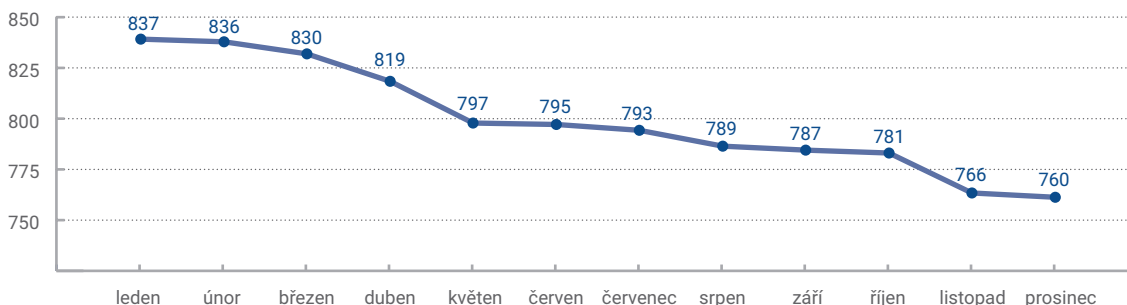
Koncem roku 2020 byl zahájen projekt Mapování procesů. Cílem tohoto projektu je eliminace tzv. zbytečných“ činností a tím zvýšení efektivity práce a úspora kapacit. Dokončení tohoto projektu se předpokládá v průběhu roku 2021.

Lidské zdroje

Vývoj počtu zaměstnanců

Evidenční počet zaměstnanců podniku k 31. 12. 2020 činil 760 osob. V průběhu roku došlo tedy ke snížení o 77 zaměstnanců. K plnění krátkodobých a mimořádných úkolů byly uzavírány dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr. Požadavky na doplnění personálu byly průběžně zabezpečovány. V grafu níže je vývoj počtu zaměstnanců v roce 2020.

Vývoj počtu zaměstnanců v roce 2020



Vzdělávání zaměstnanců

Státní podnik LOM PRAHA dlouhodobě klade důraz na zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců. Ne jinak tomu tak bylo i pro rok 2020, kdy na vzdělávání byl vyčleněn rozpočet ve výši 3,5 mil. Kč. Bohužel z důvodu nepříznivé situace v důsledku epidemie Covid-19 bylo nutné přistoupit k bezpečnostním opatřením a omezit významnou část vzdělávání a školení zaměstnanců. Školení, která byla možná realizovat alternativní formou (online, vnitropodniková školení, zákonná periodická školení), byla realizována v maximální možné míře. V podniku dále pokračuje školení BOZP, PO formou E-learningu pro všechny zaměstnance podniku.

Rozvojové a vzdělávací aktivity byly v roce 2020 zaměřeny především na oblasti tzv. regulovaných činností, vstupní školení nových zaměstnanců a periodická školení zaměstnanců nejrůznějších odborností, předepsaná příslušnými právními předpisy. Značný podíl vzdělávacích aktivit představovala také příprava specializovaných odborností. Uskutečnily se plánované kurzy a školení v souladu s plánem vzdělávání 2020. Konaly se tak například kurzy typového výcviku personálu ILS.

Péče o zaměstnance a benefity

Benefity

Všechny benefity, poskytované zaměstnancům v předchozích letech, zůstaly zachovány i pro rok 2020 a byly doplněny o benefity nové, zaměřené na zdraví zaměstnanců. Mezi zaměstnanecké výhody i v roce 2020 patřila např. pracovní doba 37,5 hodin týdně, pružná pracovní doba, týden dovolené navíc nebo příspěvek na penzijní připojištění či životní pojištění. Dále zaměstnanci mohli čerpat příspěvky na své zdraví a sportovní aktivity, rekreace či rekreace svých dětí přes internetový portál „Cafeterie“. V roce 2020 mohli nově zaměstnanci využít Sick day (zdravotní volno).

Mezi další benefity patřily odměny při životních a pracovních výročích, příplatky a pracovní volno při některých důležitých osobních překážkách v práci nad rámec zákoníku práce nebo například skupinové úrazové pojištění pro zvláště rizikové profese. Zaměstnanci podniku mohli dále dlouhodobě využívat rekreačních a krátkodobých lázeňských pobytů v zařízeních VLRZ. Smlouva o poskytování těchto pobytů zajišťující zaměstnancům podniku rekreaci za zvýhodněných podmínek, byla opět uzavřena i na další období.

Pracovně lékařské služby

Stejně jako v předchozích letech pokračovala spolupráce s Ústavem leteckého zdravotnictví, kde podnik kromě povinných prohlídek pilotů a létajícího personálu realizuje vstupní a mimořádné preventivní prohlídky některých zaměstnanců podniku. Pro pracovníky, nacházející se v lokalitách Pardubice či Přerov, je pracovní lékařství a realizace těchto prohlídek smluvně zajištěna s Nemocnicí Pardubického kraje a Fakultní nemocnicí Olomouc. Poskytování dalších pracovně lékařských služeb a periodické prohlídky zaměstnanců pracujících ve zdraví škodlivých pracovních podmínkách má podnik zajištěno v ÚVN, na oddělení nemocí z povolání.

Strategické záměry

Hlavním cílem podniku je udržet své strategické schopnosti a ty rozšířit ve prospěch našeho zakladatele, tedy Ministerstva obrany ČR.

Zásadním a otevřeným dokumentem, který odráží reálný stav podniku a definuje možnosti a směry jeho dalšího rozvoje v rámci všech stávajících organizačních jednotek, je „Střednědobá strategie 2021–2025“. Shromážděné a analyzované poznání managementu podniku slouží k navazujícím plánovacím činnostem a následně

implementaci strategických postupů k dosažení vytčených cílů celého podniku. Součástí je tabulka strategických iniciativ, která pojmenovává jednotlivé aktivity vedoucí ke splnění strategických cílů. Je živým dokumentem, který v průběhu období odráží změny cílů zakladatele, vzhledem k předmětu podnikání LOM PRAHA s. p. Všechny iniciativy mají konkrétního vlastníka a termín splnění, zároveň ukazují vliv na plnění vize podniku a měřitelných cílů. Tato strategie má za úkol podpořit celkový rozvoj podniku. „Střednědobá strategie podniku 2021–2025“ je pravidelně vyhodnocována a aktualizována a předkládána na zasedáních dozorčí rady podniku.

Hlavní úkoly v rámci „Střednědobé strategie podniku na období 2021–2025“:

- 1) Strategické partnerství pro pokrytí celého životního cyklu nových vrtulníků
- 2) Rozšíření platformy o západní stroje
- 3) Posílení technických i technologických kapacit leteckého výcviku, modernizace výukových metod
- 4) Udržení schopností pokrytí celého životního cyklu stávající vrtulníkové platformy AČR
- 5) Zajištění efektivního využití letiště Přerov – Bochoř
- 6) Zajištění finanční stability podniku
- 7) Zvýšení efektivity vnitřních procesů
- 8) Optimalizace organizační struktury zaměstnanců a zvýšení jejich kvalifikace, přilákání mladých zaměstnanců

Podnik se ve „Střednědobé strategii 2021–2025“ zaměřuje především na těchto osm strategických oblastí:

Strategické partnerství s Bell Helicopter Textron Inc.

- ▶ Navázání partnerství se společností Bell Helicopter Textron Inc.
- ▶ Vybudování DEPOT HUB pro zajištění životního cyklu vrtulníků Bell
- ▶ Vybudování simulačního centra vrtulníků Bell

Rozšíření platformy o západní stroje

- ▶ Navázání spolupráce se společností Honeywell
- ▶ Navázání spolupráce se společností Airbus
- ▶ Navázání spolupráce se společností General Electrics

Výcvik leteckého a pozemního personálu

- ▶ Zajištění nových strojů pro výcvik
- ▶ Pořízení nových technologií pro výcvik
- ▶ Vybudování nového výukového centra bezpilotních prostředků

Udržení schopností pokrytí celého životního cyklu stávající vrtulníkové platformy AČR

- ▶ Udržení schopností ve vztahu k vrtulníkům řady „Mi“
- ▶ Udržení schopností produkce

Zajištění efektivního využití letiště Přerov – Bochoř

- ▶ Nabídka Armádě ČR k využití letiště
- ▶ Nabídka komerčním subjektům k využití letiště

Zajištění finanční stability podniku

- ▶ Optimalizace využívání úvěrů
- ▶ Snížení fixních nákladů
- ▶ Snížení variabilních nákladů
- ▶ Snížení materiálové náročnosti výroby
- ▶ Zefektivnění nákupů

Zvýšení efektivity vnitřních procesů

- ▶ Zavedení řízení informací o projektech a zakázkách
- ▶ Zefektivnění procesu interního plánování a vyhodnocování
- ▶ Změna procesů a postupů s cílem dodržení termínů a kvality dodávek

Optimalizace organizační struktury zaměstnanců a zvýšení jejich kvalifikace, přilákání mladých zaměstnanců

- ▶ Zavedení principů Age Managementu
- ▶ Zajištění školení zaměstnanců pro pozemní letecký personál Armády České republiky
- ▶ Zlepšení jazykové vybavenosti zaměstnanců
- ▶ Provedení personálního auditu

Životní prostředí

LOM PRAHA s. p. trvale věnuje ochraně životního prostředí náležitou péči a upřednostňuje cestu minimalizace rizik a prevenci znečišťování.

Ochrana vod

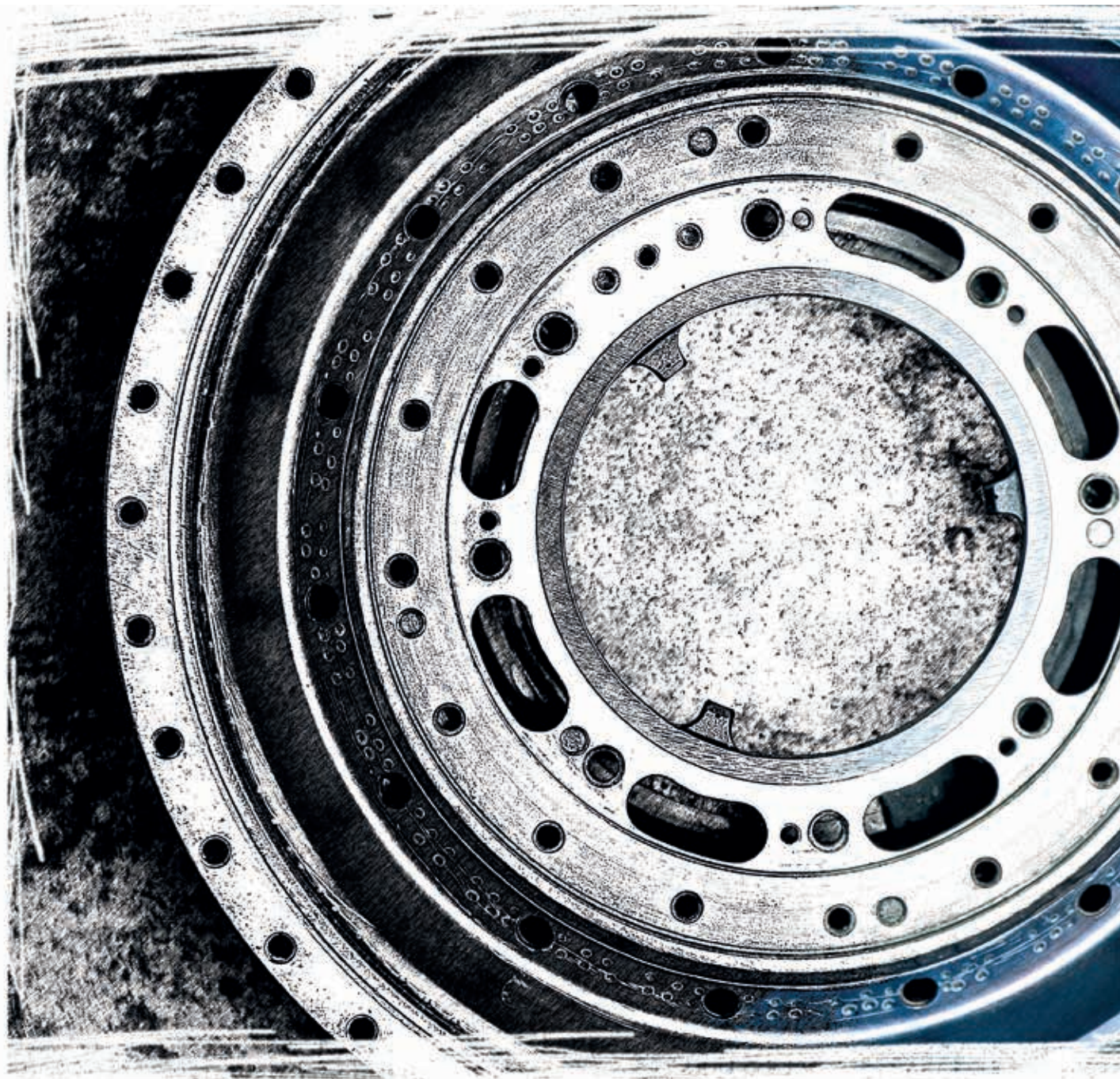
Monitoring podzemních vod v areálu letiště Přerov pokračoval kontinuálně i v r. 2020. Finanční náklady na ochranu půdního prostředí a podzemních vod dosáhly 577 tis. Kč. Kvalita odpadních vod byla pravidelně sledována a za r. 2020 nedošlo v žádné z výpustí k překročení limitů zbytkového znečištění.

Odpadové hospodářství

V roce 2020 vyprodukoval LOM PRAHA s. p. 145 t ostatních odpadů, ze kterých bylo separováno 38,8 % využitelných složek. Oprávněné osobě bylo předáno 42 t nebezpečných odpadů. Náklady na odstranění všech druhů odpadů činily 731 tis. Kč.

Emise do ovzduší

V souladu se zákonem č. 201/2012 Sb., byly provozovány 4 vyjmenované zdroje znečišťování ovzduší a emisní poplatky nebyly vyměřeny. Ve všech případech byly dodrženy emisní limity.





06

Účetní závěrka
společnosti

FINANČNÍ ČÁST

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro zakladatele státního podniku

LOM PRAHA s.p.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku **LOM PRAHA s.p.** (dále také „Státní podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2020, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2020, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Státním podniku jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku **LOM PRAHA s.p.** k 31. 12. 2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Státního podniku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném



Alter Audit, s.r.o., tř. Kpt. Jaroše 1844/28, 60200 Brno, tel.: +420538728820, info@alteraudit.cz
IČ: 29268931, DIČ: CZ29268931, Spis. značka: C 69562 vedená u rejstříkového soudu v Brně



(materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Státního podniku za účetní závěrku

Statutární orgán Státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Státního podniku povinen posoudit, zda je Státní podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Státním podniku odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Státního podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Státního podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Státního podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Státní podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 11. června 2021



Alter Audit, s.r.o.
třída Kpt. Jaroše 1844/28
602 00 Brno
Evidenční číslo oprávnění 525



Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA
Evidenční číslo oprávnění 2080

Rozvaha

k 31. 12. 2020 (v tisících Kč)

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	6 350 315	2 856 894	3 493 420	3 098 098
Pohledávky za upsaný základní kapitál	–	–	–	–
Stálá aktiva	3 964 671	2 579 745	1 384 926	1 395 662
Dlouhodobý nehmotný majetek	217 029	148 116	68 913	88 948
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Ocenitelná práva	82 300	66 853	15 447	25 927
Software	64 003	48 556	15 447	25 927
Ostatní ocenitelná práva	18 297	18 297	–	–
Goodwill	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	134 729	81 263	53 466	63 021
Poskytnuté zálohy na DNHM a nedokončený DNHM	–	–	–	–
Poskytnuté zálohy na DNHM	–	–	–	–
Nedokončený DNHM	–	–	–	–
Dlouhodobý hmotný majetek	3 368 275	2 431 629	936 646	938 755
Pozemky a stavby	2 004 084	1 162 052	842 032	845 925
Pozemky	584 496	–	584 496	584 495
Stavby	1 419 588	1 162 052	257 536	261 430
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 131 776	1 074 061	57 715	48 747
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	219 696	195 516	24 180	28 462
Pěstitelské celky trvalých porostů	–	–	–	–
Dospělá zvířata a jejich skupiny	–	–	–	–
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	219 696	195 516	24 180	28 462
Poskytnuté zálohy na DHM a nedokončený DHM	12 719	–	12 719	15 621
Poskytnuté zálohy na DHM	–	–	–	–
Nedokončený DHM	12 719	–	12 719	15 621
Dlouhodobý finanční majetek	379 367	–	379 367	367 959
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	379 367	–	379 367	367 959

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Podíly – podstatný vliv	–	–	–	–
Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobé CP a podíly	–	–	–	–
Zápůjčky a úvěry – ostatní	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý FM	–	–	–	–
Jiný dlouhodobý FM	–	–	–	–
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	–	–	–	–
Oběžná aktiva	2 232 264	277 149	1 955 114	1 533 002
Zásoby	1 345 949	212 439	1 133 509	989 717
Materiál	855 575	181 158	674 417	642 398
Nedokončená výroba a polotovary	256 632	14 026	242 606	223 704
Výrobky a zboží	37 713	–	37 712	26 668
Výrobky	19 080	–	19 080	17 512
Zboží	18 632	–	18 632	9 156
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	–	–	–	–
Poskytnuté zálohy na zásoby	196 029	17 255	178 774	96 947
Pohledávky	423 902	64 710	359 192	337 581
Dlouhodobé pohledávky	125 354	–	125 354	111 776
Pohledávky z obchodních vztahů	–	–	–	–
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Pohledávky – podstatný vliv	–	–	–	–
Odložená daňová pohledávka	120 389	–	120 389	106 729
Pohledávky ostatní	4 965	–	4 965	5 047
Pohledávky za společnosti	–	–	–	–
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	14	–	14	2
Dohadné účty aktivní	–	–	–	–
Jiné pohledávky	4 951	–	4 951	5 045

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Krátkodobé pohledávky	298 548	64 710	233 838	225 805
Pohledávky z obchodních vztahů	49 189	30 886	18 303	45 923
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	131 411	–	131 411	87 295
Pohledávky – podstatný vliv	–	–	–	–
Pohledávky – ostatní	117 948	33 824	84 124	92 587
Pohledávky za společnosti	–	–	–	–
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	–	–	–	–
Stát – daňové pohledávky	45 551	–	45 551	39 506
Krátkodobé poskytnuté zálohy	48 477	33 824	14 653	49 298
Dohadné účty aktivní	17 605	–	17 605	20
Jiné pohledávky	6 315	–	6 315	3 763
Časové rozlišení aktiv	–	–	–	–
Náklady příštích období	–	–	–	–
Komplexní náklady příštích období	–	–	–	–
Příjmy příštích období	–	–	–	–
Krátkodobý finanční majetek	–	–	–	–
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Ostatní krátkodobý majetek	–	–	–	–
Peněžní prostředky	462 413	–	462 413	205 704
Peněžní prostředky v pokladně	1 526	–	1 526	2 804
Peněžní prostředky na účtech	460 887	–	460 887	202 900
Časové rozlišení	153 380	–	153 380	169 434
Náklady příštích období	3 974	–	3 974	5 840
Komplexní náklady příštích období	149 406	–	149 406	163 108
Příjmy příštích období	–	–	–	486

PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
PASIVA CELKEM	3 493 420	3 098 098
Vlastní kapitál	1 571 214	1 606 428
Základní kapitál	576 100	576 100
Základní kapitál	576 100	576 100
Vlastní podíly	-	-
Změny základního kapitálu	-	-
Ážio a kapitálové fondy	1 092 492	1 056 905
Ážio	-	-
Kapitálové fondy	1 092 492	1 056 905
Ostatní kapitálové fondy	718 238	694 058
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	374 254	362 847
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	-	-
Rozdíly z přeměn obchodních korporací	-	-
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	-	-
Fondy ze zisku	85 762	79 183
Ostatní rezervní fond	60 936	60 936
Statutární a ostatní fondy	24 826	18 247
Výsledek hospodaření minulých let	-116 570	47 091
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	-114 181	48 153
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-2 389	-1 062
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-66 570	-152 851
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	-	-
Cizí zdroje	1 615 753	1 272 351
Rezervy	404 484	431 254
Rezervy na důchody a podobné závazky	-	-
Rezerva na daň z příjmu	-	-
Rezervy podle zvláštních právních předpisů	-	-
Ostatní rezervy	404 484	431 254

PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Závazky	1 211 269	841 097
Dlouhodobé závazky	141	137
Vydané dluhopisy	–	–
Vyměnitelné dluhopisy	–	–
Ostatní dluhopisy	–	–
Závazky k úvěrovým institucím	–	–
Dlouhodobé přijaté zálohy	–	–
Závazky z obchodních vztahů	–	–
Dlouhodobé směnky k úhradě	–	–
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–
Závazky – podstatný vliv	–	–
Odložený daňový závazek	–	–
Závazky ostatní	141	137
Závazky ke společníkům	–	–
Dohadné účty pasivní	–	–
Jiné závazky	141	137
Krátkodobé závazky	1 211 128	840 960
Vydané dluhopisy	–	–
Vyměnitelné dluhopisy	–	–
Ostatní dluhopisy	–	–
Závazky k úvěrovým institucím	307 037	498 640
Krátkodobé přijaté zálohy	418 670	76 010
Závazky z obchodních vztahů	250 336	75 357
Krátkodobé směnky k úhradě	–	–
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	2 997	56 177
Závazky – podstatný vliv	–	–
Závazky ostatní	232 088	134 776
Závazky ke společníkům	–	–

PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Krátkodobé finanční výpomoci	–	–
Závazky k zaměstnancům	24 179	24 729
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	14 440	14 547
Stát – daňové závazky a dotace	176 307	76 715
Dohadné účty pasivní	15 351	17 245
Jiné závazky	1 811	1 540
Časové rozlišení pasiv	–	–
Výdaje příštích období	–	–
Výnosy příštích období	–	–
Časové rozlišení	306 453	219 319
Výdaje příštích období	19 104	30 975
Výnosy příštích období	287 349	188 344

Výkaz zisku a ztráty – druhové členění

k 31. 12. 2020 (v tisících Kč)

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Tržby za prodej výrobků a služeb	1 007 183	1 089 436
Tržby za prodej zboží	218 655	354 657
Výkonová spotřeba	660 226	825 506
Náklady vynaložené na prodej zboží	157 087	253 842
Spotřeba materiálu a energie	286 384	319 228
Služby	216 755	252 436
Změna stavu zásob vlastní činnosti	-17 639	59 440
Aktivace	-34 108	-51 883
Osobní náklady	547 800	556 796
Mzdové náklady	400 104	406 801
Náklady na soc. zabezpečení, zdrav. poj. a ostatní náklady	147 696	149 995
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	132 018	134 543
Ostatní náklady	15 678	15 452
Úpravy hodnot v provozní oblasti	100 502	65 285
Úpravy hodnot DNM a DHM	70 453	70 907
Úpravy hodnot DNM a DHM – trvalé	70 453	70 907
Úpravy hodnot DNM a DHM – dočasné	-	-
Úpravy hodnot zásob	-1 615	13 658
Úpravy hodnot pohledávek	31 664	-19 280
Ostatní provozní výnosy	32 318	35 752
Tržby z prodaného DM	782	400
Tržby z prodaného materiálu	15 312	29 094
Jiné provozní výnosy	16 224	6 258
Ostatní provozní náklady	66 138	184 223
Zůstatková hodnota prodaného DM	156	27
Zůstatková hodnota prodaného materiálu	11 108	18 694
Daně a poplatky	1 271	4 581
Rezervy v provozní oblasti a KNPO	-12 858	108 092

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Jiné provozní náklady	66 461	52 829
Provozní výsledek hospodaření	-64 763	-159 522
Výnosy z DFM – podíly	–	–
Výnosy z podílů ovládaná nebo ovládající osoba	–	–
Ostatní výnosy z podílů	–	–
Náklady vynaložené na prodané podíly	–	–
Výnosy z ostatního DFM	–	–
Výnosy z ostatního DFM – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–
Ostatní výnosy z ost. DFM	–	–
Náklady související s ostatním DFM	–	–
Výnosové úroky a podobné výnosy	–	–
Výnosové úroky a podobné výnosy ovládaná nebo ovl. osoba	–	–
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	–	–
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	–	–
Nákladové úroky a podobné náklady	5 935	15 979
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovl. osoba	–	–
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	5 935	15 979
Ostatní finanční výnosy	19 350	10 017
Ostatní finanční náklady	28 881	12 594
Finanční výsledek hospodaření	-15 466	-18 556
Výsledek hospodaření před zdaněním	-80 229	-178 080
Daň z příjmu	-13 659	-25 229
Daň z příjmu splatná	–	–
Daň z příjmu odložená	-13 659	-25 229
Výsledek hospodaření po zdanění	-66 570	-152 851
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	–	–
Výsledek hospodaření za účetní období	-66 570	-152 851
Čistý obrat	1 277 506	1 489 862

Přehled o peněžních tocích

k 31. 12. 2020 (v tisících Kč)

	k 31. 12. 2020
Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (výsledek hospodaření před zdaněním)	-80 229
Úpravy o nepeněžní operace	77 924
Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu(+/-)	70 453
Změna stavu opravných položek, rezerv	3 488
Zisk(ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-) (vyúčtování do výnosů "-", do nákladů"+")	-626
Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	-
Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	5 935
Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-1 326
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	-2 305
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	742 954
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-25 132
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	910 263
Změna stavu zásob (+/-)	-142 177
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	740 649
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-5 935
Přijaté úroky (+)	-
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-
Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	-
Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	-
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	734 714

k 31. 12. 2020

Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-34 253
Příjmy z prodeje stálých aktiv	782
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	-
Čistý peněžní tok vztahující se k investičním činnostem	-33 472
Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-451 604
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7 071
Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	-
Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)	-
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	-
Úhrada ztráty za společníky (+)	-
Přímé platby na vrub fondů (-)	7 071
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sráž. daně vztahující se k těmto nárokům (-)	-
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-444 533
Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	256 709
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	205 704
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	462 413

Přehled o změnách vlastního kapitálu

k 31. 12. 2020 (v tisících Kč)

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)		
Počáteční stav	576 100	576 100
Zvýšení	–	–
Snížení	–	–
Konečný zůstatek	576 100	576 100
B. Základní kapitál nezapsaný (účet 419)		
Počáteční stav	–	–
Zvýšení	–	–
Snížení	–	–
Konečný zůstatek	–	–
A. +/- B. se zohledněním účtu 252		
Počáteční zůstatek A. +/- B.	576 100	576 100
Počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	–	–
Změna stavu účtu 252	–	–
Konečný zůstatek účtu 252	–	–
Konečný zůstatek A. +/- B.	576 100	576 100
Emisní ážio		
Počáteční stav	–	–
Zvýšení	–	–
Snížení	–	–
Konečný zůstatek	–	–
Rezervní fondy		
Počáteční stav	60 936	60 936
Zvýšení	–	–
Snížení	–	–
Konečný zůstatek	60 936	60 936
Ostatní fondy ze zisku		
Počáteční stav	18 247	18 206
Zvýšení	11 140	5 497
Snížení	4 561	5 456
Konečný zůstatek	24 826	18 247

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Kapitálové fondy		
Počáteční stav	694 058	694 029
Zvýšení	24 180	29
Snížení	–	–
Konečný zůstatek	718 238	694 058
Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření		
Počáteční stav	362 847	294 620
Zvýšení	11 407	93 065
Snížení	–	24 838
Konečný zůstatek	374 254	362 847
Nerozdělený zisk z minulých let		
Počáteční stav	48 153	38 832
Zvýšení	–	9 321
Snížení	48 153	–
Konečný zůstatek	0	48 153
Neuhrazená ztráta minulých let		
Počáteční stav	-1 062	-744
Zvýšení	–	744
Snížení	115 508	1 062
Konečný zůstatek	-116 570	-1 062
Zisk/Ztráta za účetní období po zdanění		
Počáteční stav	–	–
Zvýšení	–	–
Snížení	–	–
Konečný zůstatek	-66 570	-152 851
Stav vlastního kapitálu na konci účetního období	1 571 214	1 606 428

Příloha účetní závěrky roku 2020

k 31. 12. 2020

I. VŠEOBECNÉ INFORMACE

1. Základní informace

- 1.1. Popis účetní jednotky
- 1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

2. Účetní postupy

- 2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách
 - 2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob
 - 2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
 - 2.1.3. Ocenění majetkových podílů
- 2.2. Odpisování
- 2.3. Opravné položky k majetku
 - 2.3.1. Opravné položky k pohledávkám
 - 2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu
- 2.4. Tvorba rezerv
- 2.5. Přepočítání cizích měn na českou měnu
- 2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou
- 2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

II. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A K VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

3. Dlouhodobý nehmotný majetek
4. Dlouhodobý hmotný majetek
5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
6. Zásoby
7. Pohledávky
8. Časové rozlišení aktiv
9. **Vlastní kapitál**
 - 9.1. Přehled vlastního kapitálu
 - 9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát
10. **Rezervy**
11. **Závazky**
12. **Výdaje příštích období**
13. **Úvěry a ostatní půjčky**
 - 13.1. Bankovní úvěry
 - 13.2. Jištění bankovních úvěrů
 - 13.3. Ostatní úvěry
14. **Daň z příjmů**
15. **Členění výnosů podle činností**
16. **Státní podpora výzkumu a vývoje**
17. **Zaměstnanci**
18. **Transakce se spřízněnými stranami**
19. **Odměna auditorské společnosti**
20. **Leasingy**
21. **Následné události**
22. **Vybrané položky podrozvahy**
 - 22.1. Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze
23. **Majetek vedený mimo rozvahu**

Přehled o peněžních tocích za období od 1. ledna 2020 do 31. prosince 2020

Přehled o změnách vlastního kapitálu za období od 1. ledna 2020 do 31. prosince 2020

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou č.500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Část II., Hlava IV., Uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce, §39. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2020 a končící dnem 31. prosince 2020.

I. VŠEOBECNÉ INFORMACE

1. Základní informace

1.1. Popis účetní jednotky

Název podniku: LOM PRAHA s.p.

Sídlo podniku: Tiskařská 8/270, 108 00 Praha 10 - Malešice

Provozovny: Toužimská 583/24, Praha 19 - Kbely

Stará Boleslav - Hlavenec

Pražská 100, Pardubice - Svítkov

Letiště Přerov

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR

IČ: 00000515

DIČ: CZ00000515

http: www.lomp Praha.cz

Den vzniku: 1. července 1989

Do obchodního rejstříku je podnik zapsán u Městského soudu v Praze, v oddílu ALX, vložka 283. Datum zápisu do obchodního rejstříku: 30. června 1989.

Hlavním předmětem podnikání je podle zakládací listiny provádění oprav speciální techniky a zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních, opravářských a modernizačních úkolů i nově vznikajících potřeb Armády ČR s přednostní dodávkou pro obranu a bezpečnost státu.

K hlavním činnostem podniku patří zejména:

- ▶ Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.
- ▶ Přednostní strategické dodávky a služby pro obranu a bezpečnost státu, generální a jiné opravy vojenské techniky, výroby a dodávky nové speciální techniky, modernizace speciální vojenské techniky a materiálů, výzbroje a jejich zkoušení, montážní a servisní služby a technická pomoc vojskům.
- ▶ Výzkum, vývoj projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel/letecké techniky, výrobků, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení.
- ▶ Posuzování a ověřování letové způsobilosti, provozní způsobilosti nebo uvolnění do provozu, kontrolou, posuzováním a ověřováním shody vlastností letecké techniky.
- ▶ Výuka a výcvik na letecké technice.
- ▶ Letecké práce a další letecké činnosti, provádění taktických ukázek letecké techniky.
- ▶ Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, letecké práce a další letecké činnosti, další související činnosti a služby.
- ▶ Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem a o doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění pozdějších předpisů.
- ▶ Nákup a prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.
- ▶ Opravy silničních vozidel
- ▶ Obchod s elektřinou
- ▶ Přeprava, nákup, prodej, půjčování a uschovávání zbraní a střeliva.
- ▶ Kovy a kovové výrobky, zejména klempířství a oprava karoserií, zámečnictví, nástrojářství, obráběčství, galvanizérství, smaltérství, kovářství a podkovářství.

- ▶ Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.
- ▶ Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.
- ▶ Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů.
- ▶ Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany.
- ▶ Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
- ▶ Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.
- ▶ Zpracování dat, služby databank, správa sítí.
- ▶ Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.
- ▶ Projekce, výroba, údržba, opravy a modernizace letecké techniky pro nevojenské provozovatele, včetně vedení technické dokumentace, na základě smluvních vztahů.
- ▶ Nákup, prodej a skladování munice

LOM PRAHA s.p. je držitelem příslušných živnostenských oprávnění, koncesí a oprávnění dle jiných právních předpisů, než je zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, na jejichž základě provozuje svou činnost.

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20 %:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Bydliště, sídlo	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
		Podíl	tj. %	Podíl	tj. %
Ministerstvo obrany ČR	Praha 6, Tychonova 221/1	úplný	100%	úplný	100%

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Z hlediska funkčního členění je podnik rozdělen na:

- ▶ Podnikové ředitelství
- ▶ Odbor prvovýroba a renovace
- ▶ Úsek řízení kvality
- ▶ Úsek bezpečnosti a krizového řízení
- ▶ Úsek pro obchod a logistiku
- ▶ Ekonomický úsek
- ▶ Centrum leteckého výcviku
- ▶ Závod modernizací a modifikací
- ▶ Závod pohonných jednotek
- ▶ Závod letadel

Členové statutárních a dozorčích orgánů v průběhu roku 2020:

STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Ředitel podniku

- ▶ JUDr. Jan Rouček – den vzniku funkce 15. 7. 2019.

Zástupce ředitele

- ▶ Ředitel pro obchod a logistiku (zástupce ředitele) – Ing. Bc. Radomír Daňhel, MBA, LL.M. – den vzniku funkce 1. 7. 2019.

Složení dozorčí rady

- ▶ plk. Ing. Martin Zlatník – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013. Ukončení členství člena dozorčí rady dne 8. 8. 2019. Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 9. 2019. Předseda dozorčí rady.
- ▶ Ing. Martin Cerman – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
- ▶ JUDr. Filip Gantner – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
- ▶ Ing. Pavel Mareš – Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013. Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019.
- ▶ Ing. Josef Krupička – Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013. Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního období k 12. 3. 2019. Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019. Místopředseda dozorčí rady.
- ▶ Bc. Linda Tamchynová – Zvolena do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.
- ▶ Ing. Jiří Štrejbar – Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.
- ▶ plk. gšt. Ing. Lubomír Sitta – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 14. 6. 2018.
- ▶ genmjr. Ing. Petr Hromek – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 7. 9. 2018.
- ▶ plk. Ing. Miloslav Synek – Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Majetková spoluúčast vyšší než 20 %:

VR Group, a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice

IČ: 25699091, DIČ: CZ25699091

LOM PRAHA s.p. – jediný akcionář

Akcie: 100 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2020: -13 704 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2020: -16 209 tis. Kč

LOM PRAHA TRADE a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice

IČ: 02881845, DIČ: CZ 02881845

LOM PRAHA s.p. – jediný akcionář

Akcie: 20 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč

Základní kapitál: 20 000 000 Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2020: 393 071 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2020: 27 763 tis. Kč

2. Účetní postupy

Předkládaná účetní závěrka podniku byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví

2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách

2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob

Účtování zásob

Je prováděno způsobem A evidence zásob. Výdej zásob ze skladu je účtován metodou FIFO.

Ocenění zásob

Zásoby nakupované

Jsou oceněny pořizovací cenou, včetně vedlejších pořizovacích nákladů. Vedlejšími pořizovacími náklady se rozumí zejména dopravné, pojistné, náklady spojené s celním odbavením.

Zásoby vytvořené vlastní činností

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Nedokončená výroba

Je oceněna vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Hotové výrobky

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Zásoby pořízené bezplatně

Nalezené (přebytky zásob) zásoby, odpad a zbytkové produkty vrácené z výroby jsou oceněny dle odborného odhadu jejich užitné hodnoty. Odhad provádí externí znalec nebo pověřený (certifikovaný) zaměstnanec podniku.

2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

Nakupovaný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Je oceněn pořizovací cenou včetně nákladů vynaložených v souvislosti s jeho pořízením (například doprava, clo, aktivované vnitropodnikové výkony, dále významné úroky z úvěrů a kurzové rozdíly atd.) do doby jeho zařazení do užívání.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

Je oceněn vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

2.1.3. Ocenění majetkových podílů

K okamžiku uskutečnění účetního případu jsou podíly oceněny výší vlastního kapitálu subjektů.

2.2. Odpisování

Účetní jednotka sestavuje odpisový plán včetně jeho aktualizace podle průběhu používání a podle změn v průběhu používání majetku účetní jednotkou. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, účetní odpisy rozdílně od daňových odpisů. Účetní odpisy jsou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do používání, resp. uvedení předmětu do stavu způsobilého k používání. Všechny druhy nehmotného a hmotného majetku jsou účetně odpisovány rovnoměrně po celou dobu jejich ekonomické životnosti. Účetní odpisy se v podmínkách LOM PRAHA s. p. určují dle doby používání, s výjimkou DDHM a DDNM (mimo software s PC od 40 tis. Kč do 60 tis. Kč), kde jsou odpisy rozloženy do 18-ti měsíčních odpisových období.

Další výjimkou je DNM, který se odepisuje dle §32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Odpisy se účtují měsíčně jednou dvanáctinou roční odpisové sazby, počínaje následujícím měsícem od zařazení majetku do používání a konče měsícem jeho vyřazení.

Daňově je odpisován hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek rovnoměrným způsobem. Účetní odpisy zachycuje účetní jednotka v účetnictví interním dokladem každý měsíc, a to počínaje následujícím měsícem, kdy byl předmět uveden do stavu způsobilého obvyklému užívání, kterým se rozumí dokončení věci a splnění technických funkcí a povinností stanovených zvláštními právními předpisy pro užívání. Obdobně to platí pro technické zhodnocení.

Pořízený majetek je v účetnictví zachycen na příslušných majetkových účtech a v prvním roce daňového odpisování zatřídí účetní jednotka hmotný a nehmotný majetek do příslušných odpisových skupin podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a zvolí způsob odpisování.

Jednou ročně, k 31. prosinci, jsou vypočítány daňové odpisy a vyčíslena daňová zůstatková cena majetku. Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy jsou promítnuty v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob a ve výpočtu odložené daně. Stejně tak je v daňovém přiznání zohledněn rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení majetku z používání.

Přehled o době odpisování jednotlivých druhů majetku je uveden v následující tabulce:

	Počet let účetních odpisů
Dlouhodobý nehmotný majetek	
Software	3 až 4
Ocenitelná práva	6
Výsledky výzkumu	5
Ostatní nehmotný majetek	6 až 10
Dlouhodobý hmotný majetek	
Budovy, haly	10 až 77
Stavby	15 až 50
Energetické a hnací stroje	4 až 15
Pracovní stroje a zařízení	3 až 17
Přístroje a zvláštní zařízení	2 až 12
Dopravní prostředky	2 až 15
Inventář (např. nábytek, televize)	3 až 10
Měřicí technika	3
Aktivace-energetické stroje a zařízení	5
Speciální přípravky	3 až 15
Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1,5

2.3. Opravné položky k majetku

2.3.1. Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky jsou tvořeny k nesplaceným pohledávkám po splatnosti delší než 1 rok ve výši 100 %.

U obchodních partnerů, u kterých je předpoklad zaplacení pohledávky v průběhu účetní závěrky nebo likvidace pohledávky vzájemným zápočtem, nejsou opravné položky tvořeny.

U pohledávek k rizikovým obchodním partnerům jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 100 % bez ohledu na dobu po splatnosti pohledávek.

O případných výjimkách při tvorbě opravných položek k pohledávkám, na návrh finančního ředitele, rozhoduje Ústřední inventarizační komise.

Podkladem pro stanovení opravné položky jsou účetní data k rozvahovému dni v saldokontu, podklady právního oddělení podniku o vedení soudních sporů s příslušnými obchodními partnery a dokladová inventarizace pohledávek a závazků k 31. prosinci 2020.

2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu

Opravné položky k zásobám materiálu jsou vytvořeny k následujícím zásobám:

A. Na zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů dílčích inventarizačních komisí (DIK) ve výši 100 %.

B. Na další zásoby zbytného materiálu kvalifikovaným odhadem budoucí prodejnosti, tj. čerpáním do výrobního procesu, opravárenství nebo samostatným prodejem dle kritérií:

- ▶ na zásobu materiálu, jehož skladová cena je vyšší než v běžném prodeji, a proto je odprodej obtížný (např. náhradní díly a materiál určený pro opravy vrtulníků Mi-24, Mi-2, letounů L-39, motorů R-11, vrtulníkových motorů a reduktorů a spouštěčů či opravy letadlových agregátů). Odprodej materiálu je podmíněn zájmem ze strany opravců letecké techniky se zaměřením na obdobný sortiment. Vzhledem ke skutečnosti, že materiál je vyrobený dříve a nejsme jeho výrobcí, musíme tuto skutečnost kompenzovat snížením prodejní ceny.
- ▶ na zásobu materiálu z utlumeného nebo ukončeného výrobního programu
- ▶ na zásobu materiálu, který nebyl pořízen v roce 2020
- ▶ na zásobu materiálu, u něhož vzhledem ke změně obchodního plánu je jeho zásoba vysoká
- ▶ k zásobě materiálu, který byl bez pohybu (čerpání) od 1. ledna 2017

Jednotlivá kritéria jsou posuzována samostatně, nikoli společně.

2.4. Tvorba rezerv

Podnik vytváří rezervy na garanční opravy, hrozící penále z dodávek, ztráty uhrazených záloh případně další hrozící náklady.

2.5. Přepoččet cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu se používá aktuální denní kurz vyhlášený ČNB.

2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou

Ve sledovaném období nebylo provedeno ocenění reálnou hodnotou.

2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Ve sledovaném období nedošlo ke změnám oceňování, odpisování a postupů účtování.

II. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)

	1. 1. 2020	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2020
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	63 162	1 571	730	64 003
Ocenitelná práva	18 297	–	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek ^{*)}	134 729	–	–	134 729
Nedokončený majetek	–	841	841	–
Poskytnuté zálohy	–	17	17	–
Celkem	216 188	2 429	1 588	217 029
Oprávký				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	37 235	12 007	686	48 556
Ocenitelná práva	18 297	–	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	71 708	9 555	–	81 263
Celkem	127 240	21 562	686	148 116
Zůstatková hodnota	88 948	–	–	68 913

(tis. Kč)

	1. 1. 2019	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2019
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	35 805	27 415	58	63 162
Ocenitelná práva	18 297	–	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek ^{*)}	134 729	–	–	134 729
Nedokončený majetek	3 339	24 076	27 415	–
Poskytnuté zálohy	0	8	8	–
Celkem	192 170	51 499	27 481	216 188
Oprávký				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	30 630	6 664	59	37 235
Ocenitelná práva	16 535	1 762	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	62 165	9 543	–	71 708
Celkem	109 330	17 969	59	127 240
Zůstatková hodnota	82 840	–	–	88 948

^{*)} Jiný dlouhodobý nehmotný majetek je tvořen: předpisy pro GO vrtulníků Mi-24/35, bulletinem pro přístroje Mi-2, certifikací Klimov, certifikací Motor Sič, dokumentacemi pro agregáty DCN-70, pro motory TV3-117, pro reduktory VR-24, motory Ai-9V a Ai-25TL, pro opravy Mi-17 a Mi-171Š, certifikací pracoviště ADROS, dokumentacemi k pomůckám.

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)

	1. 1. 2020	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2020
Pořizovací cena				
Pozemky	584 496	–	–	584 495
Budovy a stavby	1 407 003	12 586	–	1 407 003
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 100 380	39 095	7 699	1 100 380
Jiný dlouhodobý hmotný majetek ^{*)}	216 414	9 800	6 518	216 414
Nedokončený majetek	15 621	47 622	50 524	15 621
Poskytnuté zálohy	–	10 922	10 922	–
Celkem	3 323 913	120 025	75 663	3 368 275
Oprávký				
Budovy a stavby	1 145 573	41 000	24 521	1 162 052
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 051 633	28 840	6 412	1 074 061
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	187 952	9 395	1 831	195 516
Celkem	2 385 158	79 235	32 764	2 431 629
Zůstatková hodnota	938 755	–	–	936 646

(tis. Kč)

	1. 1. 2019	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2019
Pořizovací cena				
Pozemky	584 466	1 842	1 813	584 495
Budovy a stavby	1 397 234	10 819	1 050	1 407 003
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 108 157	9 325	17 102	1 100 380
Jiný dlouhodobý hmotný majetek ^{*)}	211 636	4 867	89	216 414
Nedokončený majetek	9 990	32 489	26 858	15 621
Poskytnuté zálohy	535	2 686	3 221	–
Celkem	3 312 018	62 963	51 068	3 323 913
Oprávký				
Budovy a stavby	1 130 198	16 425	1 050	1 145 573
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 043 542	25 190	17 097	1 051 633
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	176 577	11 464	89	187 952
Celkem	2 350 317	53 079	18 237	2 385 158
Zůstatková hodnota	961 702	–	–	938 755

^{*)} Jiný dlouhodobý hmotný majetek je tvořen přípravky užívanými v opravárenské činnosti a přípravky užívanými na zkušebních stanicích.

5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Stav k 31. prosinci 2019:

	Počet akcií	Nominál hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2020 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2020 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10	-13 704	100	-16 209	-13 704	–
LOM PRAHA TRADE a.s.	20	10 000	393 071	100	27 763	393 071	–
Celkem			379 367				–
Opravná položka			–				–
Zůstatková hodnota			379 367				–

V účetním období roku 2020 došlo k přecenění podílů v pořizovací hodnotě na úroveň vlastního kapitálu VR GROUP, a.s. a LOM PRAHA TRADE a.s.

6. Zásoby

(tis. Kč)

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	855 575	181 158	674 417	822 072	179 674	642 398
z toho: Materiál na skladě	861 746	181 158	680 588	818 587	179 674	638 913
Materiál na cestě	-6 171	-	-6 171	3 485	-	3 485
Nedokončená výroba	256 632	14 026	242 606	240 829	17 125	223 704
Výrobky na skladě	19 080	-	19 080	17 512	-	17 512
Zboží	18 632	-	18 632	9 156	-	9 156
z toho: Zboží na skladě	18 647	-	18 647	11 237	-	11 237
Zboží na cestě	-14	-	-14	-2 081	-	-2 081
Poskytnuté zálohy na zásoby	196 029	17 256	178 773	96 947	-	96 947
Zásoby na skladě – celkem	899 472	181 158	718 314	847 336	179 674	667 662
Zásoby – celkem	1 345 949	212 439	1 133 510	1 186 516	196 799	989 717

Změna opravné položky k zásobám:

(tis. Kč)

	2020	2019
Počáteční zůstatek k 1. lednu	196 799	183 141
Tvorba opravné položky	212 439	196 799
Zrušení opravné položky	-196 799	-183 141
Použití k odpisu zásob	-	-
Konečný zůstatek k 31. prosinci	212 439	196 799

7. Pohledávky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Pohledávky z obchodních vztahů – do splatnosti	6 232	75 992
– po splatnosti	166 449	39 247
Pohledávky z obchodních vztahů celkem	172 681	115 239
Ostatní pohledávky	122 867	160 867
Opravná položka k pochybným pohledávkám	-64 710	-50 301
Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek	233 838	225 805
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů	–	2
Odložená daňová pohledávka	120 389	106 729
Ostatní pohledávky	4 965	5 045
Dlouhodobé pohledávky celkem	125 354	111 776
Opravná položka k dlouhodobým pohledávkám	–	–
Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek	125 354	111 776
Zůstatková hodnota pohledávek celkem	359 192	337 581

V hodnotě řádku „Pohledávky z obchodních vztahů“ jsou uvedeny i pohledávky z obchodních vztahů za spřízněnými osobami.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)

	2020	2019
Počáteční zůstatek k 1. lednu	50 301	69 581
Tvorba opravné položky	39 110	-615
Zrušení opravné položky	- 17 532	-18 665
Použití k odpisu pohledávek	-7 169	–
Konečný zůstatek k 31. prosinci	64 710	50 301

Na rozdíl od roku 2019 byly vytvořeny i opravné položky k významným pohledávkám z titulu záloh zaplacených obchodním partnerům z Ruské federace a Ukrajiny, u kterých dosud nebylo obdrženo žádné plnění.

8. Časové rozlišení aktiv

(tis. Kč)

	2020	2019
Náklady příštích období	3 974	5 840
Komplexní náklady příštích období	149 406	163 108
Příjmy příštích období	–	486
Konečný zůstatek k 31. prosinci	153 380	169 434

9. Vlastní kapitál

9.1. Přehled vlastního kapitálu

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Vlastní kapitál	1 571 214	1 606 428
Základní kapitál	576 100	576 100
Kapitálové fondy	1 092 492	1 056 905
z toho: Ostatní kapitálové fondy	718 238	694 058
Oceň. rozdíly z přecenění majetku a závazků	374 254	362 847
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	85 762	79 183
Rezervní fond	60 936	60 936
Statutární a ostatní fondy	24 826	18 247
z toho: FKSP	9 600	2 816
Fond odměn a fond zaměstnanců	15 226	15 431
Výsledek hospodaření minulých let	-116 570	47 091
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-2 389	-1 062
Nerozdělený zisk minulých let	–	48 153
Neuhrazená ztráta minulých let	-114 181	–
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-66 570	-152 851

9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2018)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	18 006
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	–
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 941
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	–
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	–
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	744
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	9 321

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2019)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	-152 851
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	–
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	8 421
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	8 421
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	114 181
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	1 062
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	39 732

Návrh na vypořádání zisku z roku 2020:

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2020)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	-66 570
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	–
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	8 002
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	–
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	-76 961
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	2 389
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	–

10. Rezervy

(tis. Kč)

	Pokuty a penále	Rezerva na zmařené zakázky	Záruční opravy a opravy DM	Náklady po lhůtě splatnosti	Zúčtování odměn z HV	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2019	79 989	51 787	148 789	41 885	9 318	331 768
Tvorba rezerv	62 069	31 511	4 340	37 712	–	135 632
Zrušení rezerv	–	–	380	3 271	–	3 651
Použití rezerv	12 885	3 585	–	8 527	7 710	32 707
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2019	129 173	79 713	152 749	67 799	1 608	431 042
Tvorba rezerv	131 000	–	–	–	–	131 000
Zrušení rezerv	6 688	57 859	30 776	47 298	–	142 621
Použití rezerv	14 937	–	–	–	–	14 937
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2020	238 548	21 854	121 972	20 501	1 608	404 484

11. Závazky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Závazky z obchodních vztahů: – do splatnosti	37 153	1 313
– po splatnosti	213 183	45 251
Závazky z obchodních vztahů celkem	250 336	46 564
Krátkodobé půjčky	307 037	498 640
Ostatní závazky celkem	653 755	295 968
Krátkodobé závazky celkem	1 211 128	841 172
Dlouhodobé půjčky	–	–
Jiné dlouhodobé závazky	141	137
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	–	–
Odložený daňový závazek	–	–
Dlouhodobé závazky celkem	141	137
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem	1 211 269	841 309

12. Výdaje příštích období

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Výdaje příštích období	19 104	30 675

Vyčíslené náklady náleží do účetního období 2019 z dokladů vystavených na přelomu účetních období, které došly po 31. prosinci 2019.

13. Úvěry a ostatní půjčky

13.1. Bankovní úvěry

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Bankovní úvěry dlouhodobé	–	–
Krátkodobé bankovní úvěry	307 037	498 640
z toho: Ostatní úvěry	307 037	498 640
Bankovní úvěry a výpomoci celkem	307 037	498 640

(tis. Kč)

Název peněžního ústavu	Měna	Druh úvěru	Úvěrový rámec k 31. 12. 2020	Výše čerpaného úvěru k 31. 12. 2020	Výše čerpaného úvěru k 31. 12. 2019
Česká spořitelna, a.s., Olbrachtova 1929/62, 140 00 Praha					
	CZK	provozní	–	–	–
	CZK	provozní	972	–	–
	CZK	provozní	–	–	–
	CZK	provozní	110 000	–	–
	CZK	provozní	–	–	–
	CZK	provozní	14 950	–	–
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Želetavská 1525/1, 140 92 Praha 4					
	CZK	provozní	274 918	–	498 640
	CZK	provozní	83 958	–	–
	EUR	provozní	47 167	47 037	–
	CZK	pracovní	260 000	260 000	–
Celkem				307 037	498 640

13.2. Jištění bankovních úvěrů

Směnky

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad České spořitelny, a.s., se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 140 00, která zajišťuje splnění pohledávek České spořitelny, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Podnik je výstavcem vlastní blanco směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajišťuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Pohledávky z obchodního styku

Bankovní úvěry byly k 31. prosinci 2020, spolu s výše uvedeným zajištěním, zajištěny zastavením existujících a budoucích pohledávek vzniklých na základě vybraných obchodních kontraktů podniku.

Zástavní právo

K rozvahovému dni nevykazuje podnik zástavní právo jako jištění poskytnutých úvěrů.

13.3. Ostatní úvěry

K rozvahovému dni nevykazuje podnik ostatní úvěry.

Ostatní závazky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Jiné závazky (dlouhodobé)	141	137
Jiné závazky (krátkodobé)	1 811	26 443
Ostatní krátkodobé závazky ^{a)}	*) 1 811	**) 26 443

^{a)} Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny odvody z mezd ve výši 1 264 tis. Kč, zadržnými mzdami ve prospěch depozit, výživného a exekucí ve výši 91 tis. Kč, závazky z dobropisů starších 1 roku ve výši 28 tis. Kč, závazky vůči státním a komunálním orgánům ve výši 284 tis. Kč a závazek vůči CCS a.s. ve výši 144 tis. Kč.

^{a)} Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny spořením zaměstnanců ve výši 24 691 tis. Kč (LOM PRAHA s.p. poukazuje mzdy k výplatě formou spoření na určené bankovní účty zaměstnanců), odvody z mezd ve výši 1 318 tis. Kč, zadržnými mzdami ve prospěch depozit, výživného a exekucí ve výši 99 tis. Kč, závazky z dobropisů starších 1 roku ve výši 28 tis. Kč, závazky vůči státním a komunálním orgánům ve výši 282 tis. Kč a závazek vůči CCS a.s. ve výši 25 tis. Kč.

Závazky za ovládanou osobou:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Závazky za LPT	–	–

14. Daň z příjmů

Přehled daňových nákladů:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Splatná daň	0	–
Odložená daň	-13 659	-25 229
Úprava daňového nákladu předchozího období podle skutečně podaného daňového přiznání	–	–
Daňový náklad celkem	-13 659	-25 229

Splatná daň je vypočítána následovně:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Zisk před zdaněním	-80 229	-178 080
Částky zvyšující základ daně dle § 23	–	1 489
Daňově neuznatelné náklady	17 819	110 060
Rozdíl, o který odpisy dlouhodobého majetku v účetnictví převyšují odpisy daňové	–	2 762
Částky snižující základ dle § 23	1 489	–
Rozdíl, o který daňové odpisy dlouhodobého majetku převyšují odpisy v účetnictví	1 797	–
Dividenda VR GROUP a.s., LOM PRAHA TRADE a.s.	–	–
Odpočet dle § 20	–	–
Daňový základ	-65 696	-63 769
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (po slevě dle § 35)	–	–

Výpočet odložené daňové pohledávky:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Odložený daňový závazek z titulu:		
Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku (účetní, daňové)	-21 156	-22 036
Realizovatelné cenné papíry	-	-
Zajištění peněžních toků	-	-
Ostatní zdanitelné přechodné rozdíly	-	-
Odložený daňový závazek celkem	-21 156	-22 036
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
Rezervy a opravné položky	129 429	128 765
Realizovatelné cenné papíry	-	-
Zajištění peněžních toků	-	-
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	-	-
Daňové ztráty minulých let	12 116	-
Odložená daňová pohledávka celkem	141 545	128 765
Čistá odložená daňová pohledávka	120 389	106 729

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2010 a následující).

Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2021 až 2024.

15. Členění výnosů

(tis. Kč)

	2020	2019
– zahraničí	48 115	16 425
– tuzemsko	959 068	1 073 011
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	1 007 183	1 089 436
Prodej zboží – letecké díly		
– zahraničí	–	–
– tuzemsko	218 655	354 657
Prodej zboží celkem	218 655	354 657
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	16 094	29 495
Ostatní provozní výnosy	16 224	6 258
z toho: Čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	–	1 662
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	51	747
Výnosy z provozní činnosti celkem	1 309 903	1 472 289

16. Státní podpora projektů výzkumu a vývoje

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Ostatní provozní výnosy	–	6 258
z toho: Státní podpora projektů výzkumu a vývoje	–	1 662
Ostatní sledované provozní výnosy	–	4 596

17. Zaměstnanci

	2020	2019
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	1	2
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	9	8
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	2	3
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	781	826
Počet zaměstnanců celkem	793	839

2020 (tis. Kč)

	Vedení ^{*)}	Ostatní	Celkem
Mzdové náklady a odměny	14 373	385 731	400 104
Náklady na sociální zabezpečení	4 846	127 172	132 018
Ostatní sociální náklady	342	12 551	12 893
Osobní náklady celkem	19 561	525 454	545 015
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	29	175	204

2019 (tis. Kč)

	Vedení ^{*)}	Ostatní	Celkem
Mzdové náklady a odměny	35 046	371 755	406 801
Náklady na sociální zabezpečení	7 306	127 237	134 543
Ostatní sociální náklady	551	14 420	13 991
Osobní náklady celkem	42 903	513 412	555 335
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	29	152	181

^{*)} Vedení podniku zahrnuje ředitele státního podniku a jemu přímo podřízené řídicí pracovníky.

Stávajícím členům řídicích orgánů bylo poskytnuto penzijní připojištění: (tis. Kč)

	Statutární orgány		Řídicí orgány		Dozorčí orgány	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Penzijní připojištění	44	57	242	417	92	94
Celkem	44	57	242	417	92	94

18. Transakce se spřízněnými stranami

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností VR Group, a.s.:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	96	120
Ostatní pohledávky	8 586	–
Poskytnuté půjčky	–	–
Celkem	8 682	120
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	133	88
Ostatní závazky	–	–
Přijaté půjčky	–	–
Celkem	133	88

Ostatní pohledávky jsou tvořeny zálohami, a to 3 843 tis. Kč z titulu modernizace informačního systému TSS a 4 743 tis. Kč z titulu komplexní podpory systému KTL-159 na rok 2021.

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE a.s.:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	122 700	85 572
Ostatní pohledávky	29	1 603
Poskytnuté půjčky	–	–
Celkem	122 729	87 175
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	2 864	20 107
Ostatní závazky	–	35 982
Přijaté půjčky	–	–
Celkem	2 864	56 089

Ostatní pohledávky jsou tvořeny nesplacenými letenkami pana Černého Rostislava na společné cestě s ředitelem LOM PRAHA s. p. do Nizozemí, Ruské federace a Spojeného království Velké Británie a Severního Irsku.

LOM PRAHA s. p. převzal bankovní záruky v celkové hodnotě Kč 6 500 000,-.

19. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti:

(tis. Kč)

	2020	2019
Povinný audit účetní závěrky	360	360
Jiné ověřovací služby	–	–
Jiné neauditorské služby	–	–
Odměna auditorské společnosti celkem	360	360

20. Leasingy

Leasingové splátky ze smluv o finančním leasingu jsou souhrnně následující:

(tis. Kč)

	Součet splátek po celou dobu pronájmu	Skutečně uhrazené splátky do 31. 12. 2020	Rozpis částky budoucích splátek pronájmu	Z toho splatné do 365 dnů	Z toho splatné nad 365 dnů
Leasing – automobily	18 693	18 549	144	144	–
Celkem	18 693	18 549	144	144	–

21. Následné události

Vedení podniku zvážilo potenciální dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2020 zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále schopen pokračovat ve své činnosti.

Dne 8. 1. 2021 byl na vlastní žádost odvolán z funkce ředitele podniku JUDr. Jan Rouček.

Dne 10. 2. 2021 byl ředitelem podniku jmenován Mgr. Jiří Protiva.

22. Vybrané položky podrozvahy

22.1. Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze:

Na základě soudního rozsudku byly uznány pohledávky LOM PRAHA s.p. mimo saldokonto odběratelů ve výši 636 480,00 Kč.

23. Majetek vedený mimo rozvahu

LOM PRAHA s. p. má v operativní evidenci majetek vedený mimo rozvahu v celkové hodnotě 6 764 452,50 Kč. Jedná se o majetek nízké hodnoty, u něhož je z hlediska odpovědnosti zaměstnanců za svěřený majetek účelné vést podrobný přehled.

Sestaveno dne: 11. 6. 2021




Sestavil:
Václav Šmejkal
Ředitel pro finance, personalistiku a správu



Podpis statutárního zástupce:
Mgr. Jiří Protiva
ředitel LOM PRAHA s.p.



LOM PRAHA s.p.
Tiskařská 270/8
108 00 Praha 10 - Malešice
tel.: +420 296 505 251
e-mail: lompraha@lompraha.cz
www.lompraha.cz



Posláním LOM PRAHA s.p. jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.