

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014

1. ÚVODNÍ SLOVO	4 – 5
Úvodní slovo ředitele podniku	6 – 7
Zpráva předsedy DR	8 – 9
2. PROFIL PODNIKU	10 – 11
Historie LOM PRAHA s.p.	12 – 17
3. LIDÉ V ČELE PODNIKU	18 – 19
Organizační struktura a vedení podniku	19 – 22
4. PODNIKATELSKÁ ČINNOST	28 – 29
Ekonomický vývoj podniku	30 – 33
Obchodní činnost	34 – 39
Závod letecké techniky	40 – 49
Centrum leteckého výcviku	50 – 55
Výrobní kontrola	56 – 59
Závod pístových motorů	60 – 61
Lidské zdroje	62 – 69
Projekt „Stará Aerovka“	70 – 71
Životní prostředí	72 – 73
Strategické záměry	74 – 75
5. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	76 – 85
6. PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	86 – 117





1. ÚVODNÍ SLOVO



ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE PODNIKU



Vážení obchodní partneři, spolupracovníci a kolegové,

je pro mě ctí být ředitelem státního podniku LOM PRAHA. Podniku, který letos slaví 100 let od doby, kdy byl v leteckém oddělení firmy Breitfeld-Daněk v pražském Karlíně vyroben první letecký motor typu HIERO. Podniku, který představuje dlouhodobou tradici v leteckém průmyslu a významnou měrou se podílí na zajišťování bezpečnosti České republiky.

Rok 2014, který reflektuje předkládaná výroční zpráva, odkrývá několik skutečností. Zprvé, ačkoliv je a bude primárním zákazníkem státního podniku LOM PRAHA Ministerstvo obrany ČR, respektive Armáda ČR, tak nemůže zcela využít našich kapacit. Proto je nutné mít velice aktivní obchodní politiku v zahraničí. I přes silnou konkurenci se v roce 2014 podařilo udržet téměř padesátiprocentní podíl tržeb od třetích stran a zajistit tak dostatečné využití kapacit podniku. I díky tomu LOM PRAHA s.p. zakončil rok s nejlepším hospodářským výsledkem ve své novodobé historii a pokračoval tak v trendu rostoucí ziskovosti započatém v roce 2012.

Zadruhé, v loňském roce eskalovala krize mezi Západem a Ruskem kvůli Ukrajině. Dovoluji si připomenout, že hospodaření a zajištění zakázkové náplně je stále přímo závislé na korektních vztazích s ruskými a ukrajinskými výrobci a konstrukčními kancelářemi. Uvalené sankce významně komplikují



naší pozici, protože nemůžeme dovážet náhradní díly na zakázky prováděné pro zákazníky mimo Evropskou unii. Přestože nám to komplikuje hospodaření, musíme to brát jako realitu a vypořádávat se s ní.

Za třetí, stále se také potýkáme se zákonem o veřejných zakázkách, který je nastaven tak, že v mnoha případech výběrová řízení spíše prodlužuje a zdražuje dodávky dílů a služeb, než usnadňuje a zároveň nahrává těm, kteří zneužívají svého postavení na trhu. Založili jsme dceřinou společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která je pod dozorem Ministerstva obrany ČR a která by měla usnadnit obchodování našeho podniku.

Závěrem si dovolím podotknout skutečnost, která je možná nejzásadnější. I přes všechny obtíže jsou klenotem podniku, či chcete-li to nejhodnotnější aktivum naší společnosti, naši zaměstnanci, kteří svou prací pokračují v již stoleté tradici a pomáhají státnímu podniku LOM PRAHA posunout se kupředu a obstát v tvrdé konkurenci.

Věřím, že v časech zlých i dobrých budou hrdí na svou značku a přispějí k rozvoji podniku. Poděkování samozřejmě patří i Ministerstvu obrany ČR a všem obchodním partnerům, kteří s podnikem spolupracují.

Ing. Roman Planička
ředitel podniku



ZPRÁVA PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY

Vážení zaměstnanci podniku, vážení obchodní partneři,

jsem rád, že mohu vykonávat funkci předsedy dozorčí rady státního podniku LOM PRAHA, který patří k významným aktivům Ministerstva obrany ČR. Uplynulý rok nepatřil, především z geopolitických důvodů, k nejjednodušším. V důsledku eskalace konfliktu na Ukrajině došlo k uvalení sankcí Spojenými státy a Evropskou unií na Ruskou federaci. Je samozřejmostí, že tato skutečnost se projevila na hospodaření LOM PRAHA s.p., který je strukturálně závislý na vývoji ve Východní Evropě z důvodu značné orientace na údržbu a opravy vrtulníků řady Mi.

Přesto, nebo právě proto, pokračovala proaktivní politika na zahraničních obchodních trzích. Velká pozornost byla věnována například Iráku, kde je vysoký obchodní potenciál a také africkým zemím. Nicméně, primárním a naprosto nejdůležitějším „klientem“ je a i nadále bude Armáda České republiky. To bylo potvrzeno například podpisem rámcové smlouvy na generální opravy vrtulníků na další čtyři roky a také se intenzivně pracovalo na uzavření rámcové smlouvy na výcvik v CLV Pardubice. Podařilo se také dokončit unikátní úpravy vrtulníků Mi-171 v rámci projektu pro speciální síly. Věřím, že LOM PRAHA s.p. bude do budoucna své služby, mimo jiné v oblasti výcviku, armádě rozšiřovat. Ve chvíli, kdy se Armáda České republiky rozhodne zmodernizovat vrtulníkové letectvo, bude primárním posláním našeho podniku se podílet na souvisejících službách.

Jak již jsem zmínil, díky realizaci unikátních projektů, loňský rok lze hodnotit převážně pozitivně, ovšem stále existují stinné stránky. Jednou z nich je zvýšené napětí ve vztahu k Ruské federaci zapříčiněné situací na Ukrajině. Vzhledem k tomu, že zajištění zakázkové náplně státního podniku LOM



PRAHA je přímo závislé na dobrých vztazích mimo jiné s ruskými a ukrajinskými výrobci a konstrukčními kancelářemi, sankce podnik logicky poškozují. Především tím, že je možné náhradní díly z Ruské federace dovážet pouze na „stávající kapacity v EU“, což způsobuje komplikaci logistického zajištění zakázek z jiných, než členských států Unie.

Kromě sankčních opatření již dlouhodobě činí problémy zákon 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách, který vytváří nadbytečnou administrativu a komplikuje soutěže. Z pravidelných jednání dozorčí rady vím, že vedení si je dobře vědomo všech těchto úskalí a snaží se jim čelit. Jako předseda dozorčí rady oceňuji, že vedení bylo schopno si obhájit svůj, pro některé trochu odvážný návrh, a to pořízení stoprocentní dceřiné akciové společnosti LOM PRAHA TRADE, která má zajistit agendu zahraničního obchodu.

Jako předseda dozorčí rady mohu konstatovat, že uplynulý rok nebyl zcela jednoduchý, ale jsem přesvědčen, že jej podnik zvládnul a že si udržuje perspektivu dalšího rozvoje. Tímto bych velmi rád jménem státního podniku LOM PRAHA poděkoval všem, kdo se na tomto stavu podílel a vyjádřil přání konzistentní, produktivní a jednotné spolupráce k naplnění veškerých budoucích výzev.

Ing. Bohuslav Dvořák
předseda dozorčí rady

A wide-angle photograph of a large industrial manufacturing facility, likely a factory or workshop. The space is filled with various pieces of machinery, workbenches, and equipment. In the foreground, there are workbenches with tools and components. The background shows more complex machinery and structural elements of the building. A large, semi-transparent blue circle is overlaid in the center of the image, containing the text '2. PROFIL PODNIKU' in white, bold, sans-serif font.

2. PROFIL PODNIKU



Obchodní název:	LOM PRAHA s.p.
Právní forma:	Státní podnik
Sídlo:	Tiskařská 270/8, Praha 10 – Malešice
Identifikační číslo (IČ):	00000515
Daňové identifikační číslo (DIČ):	CZ00000515
Zakladatel:	Ministerstvo obrany ČR

Zakládající listina (úplné znění) byla vydána Ministerstvem obrany ČR dne 29. 8. 2014 na rusko-ukrajinské technice.

VIZE

Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM je:

Být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň snížit závislost na AČR pod 50%.

Zavést nový program postavený na západní technologii a diverzifikovat tak riziko závislosti na rusko-ukrajinské technice.

Dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti Multinational Aviation Training Centre v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art centrem poskytujícím vojenský letecký výcvik ve střední Evropě.

Být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách.

POSILÁNÍ

Posláním LOM PRAHA s.p. jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR je být prosperující podnik, spolehlivý a předvídatelný partner v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomá organizace zvyšující svoji hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky i leteckého výcviku.



HISTORIE LOM PRAHA S.P

Historii podniku tvoří několik významných časových mezníků. Prvním z nich je rok 1915. Tento rok se pojí s karlínským podnikem Breitfield-Daněk, kdy započal výrobu leteckých motorů typu HIERO. Firma, jako jediná v této době, sériově vyráběla letecké motory na našem území. Jednalo se převážně o licenční výrobu zahraničních motorů. Tento rostoucí a prosperující podnik se později začlenil do Českomoravských strojírén a v roce 1927 se stal součástí koncernu Českomoravská-Kolben-Daněk sídlícího v pražské Libni. Letecká část ČKD se kvůli vybombardování během 2. světové války roku 1942 přesunula do pražských Malešic, kde podnik sídlí dodnes.

Dalším významným mezníkem byl rok 1954. Závod byl podřízen pod správu Ministerstva národní obrany, čímž byl položen základ konceptu státního podniku jakožto strategického partnera AČR. V této době se podnik dále rozvíjel a jeho produktové portfolio vždy odráželo potřeby vzdušných sil mít strategického partnera pro komplexní zabezpečování opravárenských prací na v té době provozovaných letounech MiG, Suchoj a L-29/39. Portfolio bylo v dalších letech rozšířeno o opravárenské práce na dynamických komponentech vrtulníků Mil, motorů TV2-117, TV3-117 a reduktorů VR-14/24.

V roce 1989 došlo ke změně právní formy podniku, čímž vznikl státní podnik Letecké opravny Malešice s.p., jehož zřizovatelem bylo Ministerstvo obrany ČR. Nejvýznamnějším obdobím již v novodobé historii byl rok 2003, kdy došlo ke sloučení státního podniku Letecké opravny Kbely s LOM PRAHA s.p. Letecké opravy Kbely nadále zůstávají zaměřené na opravu drakových částí, přestavby a modernizace letecké techniky.



O rok později, v roce 2004, se součástí podniku LOM PRAHA s.p. stalo i Pardubické Centrum leteckého výcviku, které je součástí podniku dodnes a nadále zabezpečuje výcvik budoucím taktickým, transportním a vrtulníkovým pilotům nejen AČR. Od roku 2011 dostal podnik povolení nabízet výcvikové služby i pro zahraniční klientelu. Podnik má také dceřinou společnost VR Group, a.s., která je předním českým dodavatelem komplexních výcvikových řešení pro ozbrojené síly.

K 31. 12. 2012 byl převeden o.z. VTULaPVO do nově vzniklého státního podniku Vojenský technický ústav, který se stále více orientuje na vývoj, výrobu a zavádění komunikačních a informačních systémů využívaných v oblasti velení a řízení, monitorování a navigace.

K 1. 10. 2013 přebírá LOM PRAHA s.p. severní část areálu 23. základny vrtulníkového letectva včetně letiště Přerov. Podnik získal od ÚCL povolení provozovat civilní mezinárodní neveřejné a vnitrostátní veřejné letiště.

K 1. 1. 2014 přebírá podnik zbytek areálu letiště Přerov. Součástí převodu je kromě nemovitého majetku také movitý majetek, který je nezbytný k provozu areálu.

Od roku 2014 vlastní podnik 100% dceřinou společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která je zaměřena primárně na zahraniční obchod.

HLAVNÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI

- Opravy letecké techniky, zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních, opravárenských a modernizačních úkonů ve prospěch potřeb a požadavků zákazníka
- Příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně projektování, výstavby a rekonstrukcí vojenských účelových zařízení, zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti včetně vydávání příslušných osvědčení
- Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací
- Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem

PRODUKTOVÉ PORTFOLIO

- Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-2/8/17/171/24/35 a letounů L-39C
- Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbo hřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA
- Generální opravy, opravy a údržba turbokompresorových motorů AI-25TL
- Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9V
- Generální opravy, opravy a údržba reduktorů VR-14/24
- Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení
- Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a turbokompresorových motorů
- Výroba, generální opravy, opravy a modernizace pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C
- Výcvik pilotů, palubních inženýrů, pozemního a technického personálu
 - Základní výcvik (Z-142)
 - Pokračovací a taktický výcvik (Mi-2/17, L-39, L-410)
 - Simulační výcvik (Mi-2/17/171, L-39)
 - Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39)
- Výcvik pozemního a technického personálu
- Povrchové úpravy materiálů
- Vyvažování rotačních dílů
- Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací
- Odborná školení a certifikace

PŮSOBNOST PODNIKU

Praha Kbely - Toužimská

Opravy draků, modernizace,
věda & výzkum

Praha Kbely - letiště

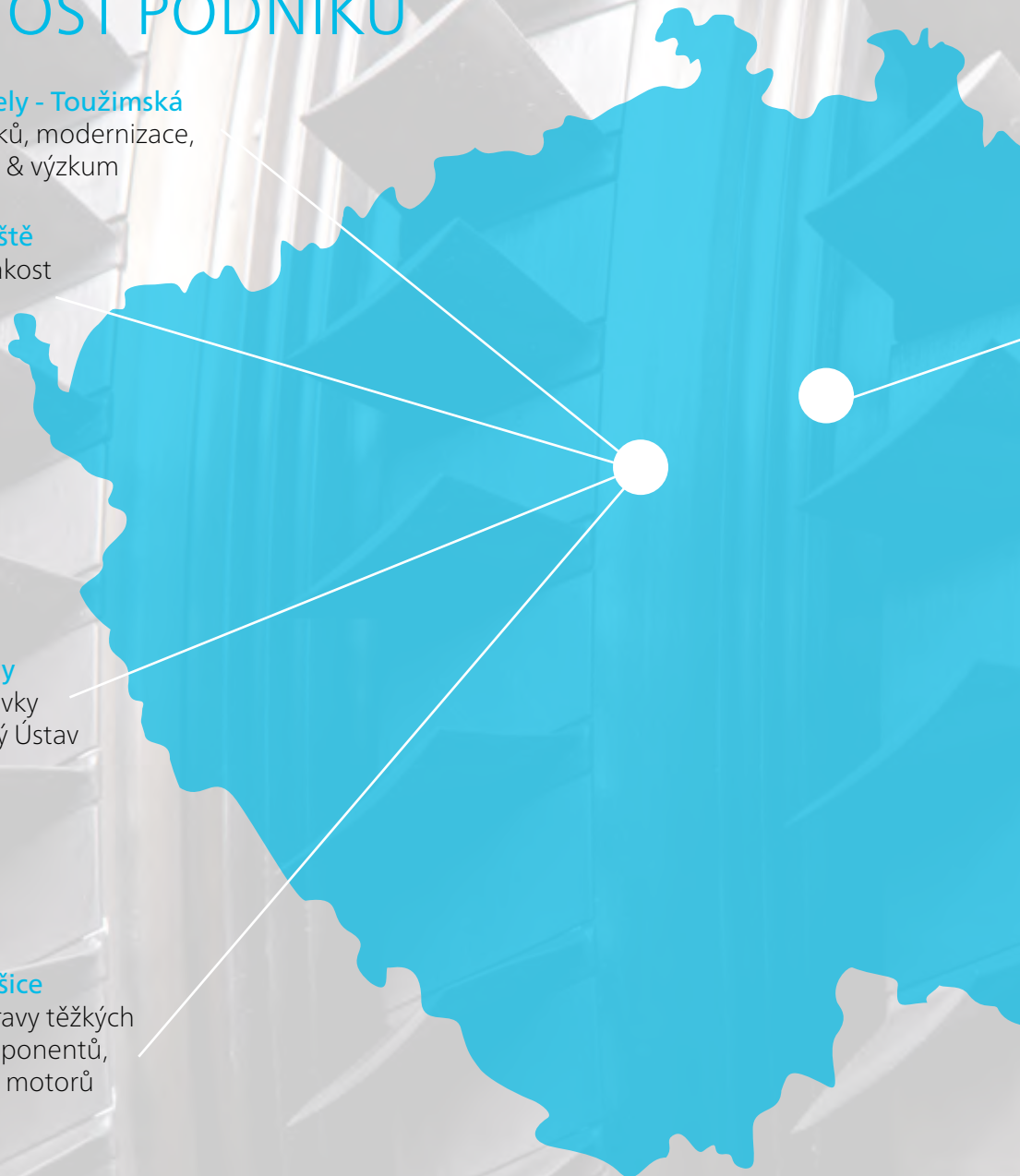
Elektrodílny, zálet, jakost

Praha Letňany

Areál Staré Aerovky
- Vojenský Historický Ústav

Praha Malešice

Vedení podniku, opravy těžkých
dynamických komponentů,
výroba pístových motorů



Stará Boleslav
Testovací stanice agregátů

Pardubice
Centrum leteckého výcviku
a Taktické simulační centrum

Přerov
Letiště s infrastrukturou
vhodnou pro další
rozvojové aktivity podniku

Brno
Výzkum a výroba simulačních
technologií (VR Group, a.s.)



3. LIDÉ V ČELE PODNIKU

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



VEDENÍ PODNIKU



Ing. Roman Planička

Ředitel podniku

Ing. Roman Planička je manažer s dlouholetou praktickou zkušeností v oblasti letectví. Začínal v LET Kunovice, kde s krátkou přestávkou pracoval od dokončení studia v letech 1993 až 2001 v různých pozicích v obchodním úseku a jako člen dozorčí rady. Následně měl na starosti zahraniční obchod v letecké divizi společnosti PAMCO INT. a.s. V letech 2004 až 2008 působil na pozici výkonného ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries a.s. V letech 2008 až 2009 byl viceprezidentem Technického úseku Českých aerolinií a od roku 2010 až 2012 zastával funkci generálního ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries Defense, a.s. Do funkce ředitele LOM PRAHA s.p. byl jmenován dnem 1. 3. 2012.



Ing. Pavel Beran, FCCA

Výkonný ředitel

Ing. Pavel Beran, absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, je bývalý ředitel oddělení poradenství v oblasti finančního řízení firmy PricewaterhouseCoopers, kde se během 12 let podílel na řadě projektů z oblasti restrukturalizací, finančního řízení a řízení výkonnosti podniku. Dnem 1. 3. 2012 byl jmenován do funkce výkonného ředitele LOM PRAHA s.p. Jeho primárním úkolem v podniku je řízení finančních a lidských zdrojů, majetku a řízení restrukturalizace podniku. Od 1. 12. 2012 zastává funkci 1. zástupce ředitele podniku.



Ing. Jiří Sauer, MBA

Obchodní ředitel

Absolvoval České vysoké učení technické v Praze a následně studium MBA na Sheffield Hallam University. Od roku 2003 působil ve společnosti AERO Vodochody a.s. na různých manažerských pozicích v oblasti nákupu i ve vedení jedné ze dvou divizí společnosti (MRO & Defence), kde zodpovídal za celou oblast včetně strategie a business developmentu. Dnem

2. 12. 2011 byl jmenován obchodním ředitelem v LOM PRAHA s.p. Jeho hlavním úkolem v podniku je posílení oblasti obchodu a hledání nových obchodních příležitostí. Dnem 31. 3. 2014 na vlastní žádost odešel z podniku a byl odvolán z pozice druhého zástupce ředitele.



Mgr. Petr Somol, MBA

Bezpečnostní ředitel

Absolvent University Karlovy v Praze, studijního programu MBA na Nottingham Trent University a studia na Singapore Aviation Academy. Bývalý bezpečnostní ředitel Českých aerolinií a následně korporátní bezpečnosti holdingového uspořádání ČSA, kde se během 7 let podílel na významných projektech privatizace a následně vytvoření holdingu.

V roce 2009 řídil a restrukturalizoval dceřinou společnost ČSA Support. Dnem 1. 1. 2013 byl jmenován do funkce bezpečnostního ředitele LOM PRAHA s.p.



Ing. Bc. Radomír Daňhel

Ředitel pro logistiku

Absolvoval fakultu týlového a technického zabezpečení na Vysoké vojenské škole ve Vyškově a následně fakultu podnikatelskou na Vysokém učení technickém v Brně. Působil v řadě vedoucích funkcí v soukromém i veřejném sektoru, mimo jiné jako zástupce vedoucího oddělení platové politiky Ministerstva obrany a od roku 2012 jako náměstek ministra spravedlnosti sekce ekonomické a investiční. Dnem 1. 10. 2013 byl jmenován ředitelem pro logistiku LOM PRAHA s.p. Od 1. 4. 2014 byl pověřen funkcí obchodního ředitele.



Ing. Petr Rudolf, Ph.D.

Ředitel pro kvalitu

Absolvoval studium Vysoké vojenské letecké školy v Košicích a postgraduální studium Vysokého učení technického v Brně. Od roku 2002 zastával pozici ředitele odboru řízení letového provozu a letišť v Úřadu pro civilní letectví. V předchozích letech pracoval také jako zástupce ředitele řízení letového provozu Armády ČR. Do LOM PRAHA s.p. nastoupil 1. 3. 2010, postupně působil na několika pozicích a ke dni 1. 1. 2013 byl jmenován ředitelem pro kvalitu. Jeho primárním úkolem v LOM PRAHA s.p. je udržení a rozšiřování certifikátů a způsobilosti leteckého pozemního personálu a celkové řízení jakosti v podniku. Z této funkce byl odvolán dnem 31. 10. 2014.



Ing. Jaroslav Chlad

Ředitel pro kvalitu

Absolvoval fakultu strojního inženýrství ČVUT v Praze. Do LOMu přišel v roce 1978, takže se řadí mezi podnikové veterány. V podniku prošel spoustou pozic - od konstruktéra, přes vedoucího několika odborů až po vedoucího odboru systému řízení jakosti. Díky svým zkušenostem a velkému přehledu o podniku byl k 1. 11. 2014 jmenován ředitelem pro kvalitu.



Ing. Michal Geist

Finanční ředitel

Absolvoval Českou zemědělskou univerzitu v Praze, provozně ekonomickou fakultu. Od roku 2000 pracoval v Leteckých opravách Kbely jako finanční manažer. Od října 2003 byl v LOM PRAHA s.p. vedoucím controllingu, později ředitelem pro controlling a investice. S účinností od 1. 8. 2007 byl jmenován finančním ředitelem.



Ing. Pavel Mareš

Ředitel centra leteckého výcviku

Absolvoval ČVUT v Praze, fakultu strojního inženýrství, obor ekonomika a řízení strojírenské výroby. Od roku 1997 do 2004 zastával funkce finančního ředitele ve společnostech PROKOP a.s. a VÚOS a.s. Od roku 2004 zástupce ředitele CLV. Dnem 29. 3. 2013 byl jmenován ředitelem Centra leteckého výcviku.



Ing. Jiří Hlůže

Ředitel závodu letecké techniky

Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, fakultu strojního inženýrství, obor letadlová technika. Do podniku nastoupil v roce 1984, s několikaletým přerušením, kdy pracoval jako vedoucí manažer v soukromých firmách. Od roku 2004 postupně působil v LOMu na různých odborných funkcích, např. jako vedoucího odboru Letištní technické služby nebo na pozici ředitele Divize letadel. Dnem 29. 3. 2013 byl jmenován ředitelem Závodu letecké techniky.



Petr Kunetek

Technický ředitel

Dnem 1. 5. 2013 byl novým technickým ředitelem jmenován Petr Kunetek. Petr Kunetek je v podniku od roku 1985, po celou dobu zastával pozici v technologii letadel se specializací elektro přístroje, v posledních letech působil ve funkci vedoucího odboru technických útvarů pro letadla.



Ing. Petr Prokop, MBA

Ředitel odštěpného závodu Letecké pístové motory

Absolvoval ČVUT v Praze, katedru letecké techniky, specializace letecké motory; v roce 2004 akademické studium na Sheffield Hallam University, School of Business and Finance. V letech 1990 - 1992 pracoval v LOM PRAHA s.p. jako vedoucí konstrukce pístových motorů. V období 1992 – 2005 působil mimo sféru letectví ve funkci obchodního ředitele. Do LOM PRAHA s.p. nastoupil opět v roce 2005, s platností od 1. 1. 2006 byl jmenován ředitelem divize pístových motorů. Ke dni zřízení odštěpného závodu byl z této funkce odvolán a jmenován do funkce ředitel odštěpného závodu Letecké pístové motory.



Mgr. Věra Polanecká (Natšínová), MBA

Ředitel pro správu a lidské zdroje

Absolvovala studium zaměřené na oblast andragogiky a řízení lidských zdrojů, několik let před nástupem do LOM PRAHA s.p. působila v oblasti personalistiky. Do podniku nastoupila v červnu 2009 na pozici vedoucí personálního oddělení, dva roky zastávala pozici manažerky pro lidské zdroje, kde se komplexně věnovala oblasti řízení lidských zdrojů. V roce 2010 úspěšně ukončila studium na Ústavu práva a právní vědy, o.p.s. se zaměřením na veřejné právo. Dnem 1. 9. 2013 byla jmenována ředitelem pro správu a lidské zdroje.

DOZORČÍ RADA

Ing. Bohuslav Dvořák

Předseda dozorčí rady

Náměstek MO pro obranné akvizice

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 28. 2. 2014

brig. gen. Ing. Jaromír Šebesta

Člen dozorčí rady

Zástupce velitele Velitelství Vzdušných sil

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 28. 2. 2014

Mgr. Daniel Koštoval

Člen dozorčí rady

Státní tajemník MO

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 22. 4. 2013

Ing. Marta Kopecká

Člen dozorčí rady

Ředitelka odboru řízení organizací

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 17. 4. 2012

plk. Ing. Martin Zlatník

Člen dozorčí rady

Náčelník odboru zabezpečení letectva

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013

Ing. Josef Kreuziger, Ph.D.

Člen dozorčí rady

Odbor řízení organizací MO

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 21. 7. 2014



Ing. Pavel Mareš

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců
Ředitel Centra leteckého výcviku, LOM PRAHA s.p.
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013

Ing. Josef Krupička

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců
Vedoucí provozu letadel
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013

Václav Sadílek

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců
Vedoucí provozu pohonných jednotek
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 27. 6. 2013

Ing. Libor Karásek

Předseda dozorčí rady
Náměstek ministra obrany pro ekonomiku
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 1. 10. 2012
Odvolán z funkce člena dozorčí rady k 27. 2. 2014

brig. gen. Ing. Libor Štefánik

Člen dozorčí rady
Velitel vzdušných sil AČR
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 28. 3. 2013
Odvolán z funkce člena dozorčí rady k 27. 2. 2014

Tomáš Kladívko

Člen dozorčí rady
Senátor Parlamentu České republiky
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 15. 2. 2011
Odvolán z funkce člena dozorčí rady k 27. 2. 2014



4. PODNIKATELSKÁ ČINNOST





EKONOMICKÝ VÝVOJ PODNIKU

K nejvýznamnějším předmětům podnikání státního podniku patří opravy, údržba a modernizace vrtulníků řady Mi, opravy proudových motorů a poskytování leteckého výcviku. Podrobný popis předmětu podnikání je uveden v obchodním rejstříku.

Výsledky hospodaření LOM PRAHA s.p.

Po vykázaných ztrátách v letech 2010 a 2011 pokračuje podnik v trendu zlepšování ekonomických výsledků. Po návratu k zisku v roce 2012 ve výši 22,3 mil. Kč a jeho zvýšení v roce 2013 na 26,8 mil. Kč došlo k dalšímu meziročnímu zlepšení výsledku hospodaření před zdaněním, když jeho hodnota v roce 2014 dosáhla 29 438 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst o 10%.

Struktura majetku

Rozhodnutím zakladatele došlo k vložení další části areálu letiště Přerov, což se projevilo v celkovém navýšení aktiv a vlastního kapitálu státního podniku. Celková aktiva se zvýšila o 400,1 mil. Kč, z toho pak dlouhodobý hmotný majetek o 242,6 mil. Kč. Vliv na zvýšení aktiv mělo i předzásobení materiálem (náhradní díly) nutného k plnění zakázek v roce 2015, kdy došlo k navýšení stavu zásob materiálu o 64,2 mil. Kč.

Vlastní kapitál se, ve srovnání s rokem 2013, zvýšil o 307,0 mil. Kč. Jednalo se především o navýšení kapitálových fondů o 285,8 mil. Kč v důsledku vložení letiště Přerov. O 126,6 mil. Kč došlo k nárůstu cizích zdrojů, zejména pak došlo k navýšení závazků z obchodního styku o 27,3 mil. Kč a čerpání bankovních úvěrů o 120,7 mil. Kč. Pokles je vykazován zejména snížením přijatých krátkodobých záloh o 42,3 mil. Kč.



Tab. Struktura výsledku hospodaření (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	Meziroční změna v tis. Kč	Meziroční změna v %
Tržby za prodej zboží	201 719	266 679	29 025	49 472	73 631	24 159	48,83
Obchodní marže	40 603	30 151	3 451	6 341	13 782	7 441	117,35
Výkony	1 054 352	1 064 395	1 145 342	1 147 920	1 141 695	-6 225	-0,54
Výkonová spotřeba	622 589	611 524	624 539	591 839	651 068	59 229	10,01
Přidaná hodnota	472 366	483 022	524 254	562 422	504 409	-58 013	-10,31
Osobní náklady	485 889	459 994	440 801	429 051	448 740	19 689	4,59
Provozní výsledek hospodaření	-36 628	-58 224	31 826	48 389	81 376	32 987	68,17
Finanční výsledek hospodaření	-23 746	-11 272	-21 570	-21 219	-49 819	-28 600	-134,78
Daň z příjmu	-12 521	-5 655	8 042	8 067	-234	-8 301	-102,90
Z toho splatná	1 977	126	0	6 731	7 322	591	8,78
Odložená	-14 498	-5 781	8 042	1 336	-7 556	-8 892	-565,57
Výsledek hospodaření před zdaněním	-62 800	-71 033	22 280	26 800	29 438	2 638	9,84

Tab. Struktura výsledku hospodaření (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	Změna v tis. Kč	Změna v %
Aktiva celkem	1 722 937	1 561 586	1 616 835	1 973 686	2 373 802	400 116	20,27
Vlastní kapitál	825 649	771 543	772 093	1 038 476	1 345 492	307 016	29,56

Tab. Struktura cizích zdrojů (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	Změna v tis. Kč	Změna v %
Cizí zdroje	889 692	756 474	834 644	885 238	1 011 805	126 567	14,30
Z toho rezervy	7 878	53 246	46 194	52 672	70 790	18 118	34,40
Závazky obchodní	174 713	79 102	31 975	102 949	130 290	27 341	26,56
Zálohy krátkodobé	388 696	121 549	113 629	80 819	38 541	-42 278	-52,31
Bankovní úvěry	137 725	410 652	513 065	499 974	620 698	120 724	24,15

LOM PRAHA s.p. je 100% vlastníkem VR Group, a.s. a LOM PRAHA TRADE, a.s., ve společnosti LD Aviation Prague, s.r.o. má obchodní podíl 34 %.

VR Group, a.s.

IČ: 25699091

Sídlo: Praha 10, Tiskařská 8

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj simulačních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábů Integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektů z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

L D Aviation Prague, s.r.o.

IČ: 61504297

Sídlo: Praha 9 – Kbely, Mladoboleslavská – letiště Kbely

Základní kapitál: 211 120 000 Kč

Společnost poskytuje poradenské a servisní služby a zajišťuje opravy letecké techniky. Dalším společníkem je Czech Aviation Sales, a.s.

LOM PRAHA TRADE, a.s.

IČ: 02881845

Sídlo: Praha 9 – Kbely, Mladoboleslavská – letiště Kbely

Základní kapitál: 2 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., v platném znění, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva a nákup, prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

Financování podniku

Podnik financoval svoje potřeby a produkci pro zákazníky s podporou spolupracujících bank. Bankovní úvěry byly čerpány v celkové výši 620 698 tis. Kč. Platební schopnost v roce 2014 lze hodnotit jako výbornou.

OBCHODNÍ ČINNOST

Úvodní slovo

V roce 2014 pokračoval podnik v úspěšné obchodní strategii z roku 2013. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je MO ČR rozšiřováním portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (vztah Rusko – Ukrajina) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálním zabezpečením výroby.

V roce 2014 byl marketing zaměřen převážně na organizaci akcí, na kterých se podnik prezentuje. Zúčastnili jsme se významných akcí a tradičních výstav, jako jsou například HeliRussia v Moskvě nebo ostravské Dny NATO. Dobré jméno podniku se povedlo šířit i prostřednictvím tiskových zpráv, které informovaly o úspěšných projektech podniku.

Koncem roku 2014 se začal po delší odmlce opět vydávat nový podnikový časopis LOMnoviny, na jehož realizaci úzce spolupracovalo marketingové oddělení s vedením podniku.

Vývoj roku 2014 podle produktů z portfolia LOM PRAHA s.p.:

Závod letecké techniky

V souladu s novou obchodní koncepcí byly dále rozvíjeny aktivity v získávání zahraničních zákazníků a také zkvalitňování a rozšiřování portfolia dodávek pro hlavního zákazníka - AČR. Jedním z cílů bylo udržet nebo zvýšit objem zakázek oprav motorů a reduktorů v závodu letecké techniky (ZLT) v Malešicích. Tento cíl byl splněn a podnik se stal významným, konkurenceschopným a silným na globálním



trhu podpory technického cyklu leteckých motorů a reduktorů. Dalším cílem bylo získání zahraničních vrtulníků na provedení generální opravy a také provedení generálních oprav vrtulníků AČR.

Probíhala realizace GO, modernizace a demilitarizace dvou vrtulníků Mi-17-1V pro americkou společnost SESi.

Leden 2014: Podnik postupně dokončoval generální opravy pěti vrtulníků Mi-171Š pro AČR, z nichž jeden byl předán koncem roku 2013, a zbývající byly předány v roce 2014. Podnik tyto generální opravy provádí na základě certifikace Moskevského vrtulníkového závodu Mil a je jediný oprávněný závod mimo Ruskou Federaci. Současně na těchto vrtulnících probíhaly zástavby některých modernizačních prvků podle požadavků zákazníka. Současně probíhaly zahajovací práce na GO dalších tří vrtulníků pro AČR.

Únor 2014: Byly zahájeny přípravné práce na certifikaci na typ Mi-8 MTV1 jako nutného předpokladu pro rozšíření portfolia podniku. V projektu SESi na základě požadavku zákazníka byla zahájena spolupráce na prověřování agregátů s firmou GOSNIIGA

Březen 2014: Zahájeny práce na zpracování řešení zástaveb projektu SOF II (dar vlády USA ČR). V březnu bylo předáno 12 ks reduktorů VR 14 po generální opravě pro alžírské letectvo a na dalších 19 ks byly započaty práce. Tento projekt je realizován ve spolupráci s firmou Pamco a navazuje na spolupráci z minulých let.

Duben 2013: Zahájeny práce na přípravě zástaveb klimatizací v Egyptě. V průběhu dubna a května byly dokončeny a předány motory TV3, reduktory VR-14 a startovací agregáty AI-25TL litevskému opravárenskému závodu Helisota.

Květen 2014: Pokračovala příprava zástaveb v Egyptě, probíhaly práce na vrtulnících Mi-24 vlastních LOM PRAHA s.p.

Červen 2014: Zahájeny práce na projektu SOFII, pokračuje realizace GO pro AČR a SESi.

Červenec 2014: Práce na projektu SOF II, projekt SESi řeší složité otázky, vyplývající z mezinárodní situace.

Srpen 2014: SESi, zákazník rozšířil požadavky o demilitarizaci a „zcivilnění“ realizované s konstrukční kanceláří MIL. Dále byly dokončeny a předány reduktory VR-14 po generální opravě firmě Arma Global.

Září 2014: Realizace zástaveb klimatizací v Egyptě, zahájeny práce na projektech v Ghaně a Kolumbii.

Říjen 2014: Probíhá projekt zástaveb klimatizací v Egyptě, podnik se zúčastnil výstavy FUTURE FORCES už s plně dokončeným vrtulníkem Mi-171 Š v rámci projektu SOF II.

Listopad 2014: Dokončování projektu zástaveb klimatizací v Egyptě, zahájena příprava postupného předávání tří vrtulníků Mi-171 Š zpět AČR. Připravuje se projekt opravy vrtulníku Mi-171 Š pro slovenského zákazníka.

Prosinec 2014: Probíhají finální práce na projektu SOF II, ze strany obchodu se připravují pro podnik ve vztahu k AČR 3 nosné smlouvy - na GO vrtulníků a těžkých agregátů, na komplexní zabezpečení vrtulníků a LV pro AČR. První dvě smlouvy se podařilo uzavřít. Byly předány dva vrtulníky Mi-171Š zpět AČR. Byla dokončena generální oprava motorů TV3 pro Arma Global.

Rok 2014 byl pro ZLT (závod letecké techniky) úspěšným. Podařilo se navázat na rok 2013 a stabilizovat produkci. Divize pohonných jednotek v Malešicích opravila více než šest desítek motorů a okolo osmdesáti reduktorů. Více než tři čtvrtiny byly směřovány na zahraniční trhy, na kterých se podnik zařadil mezi nevýznamnější opravárenská centra. Podnik se musel vyrovnávat s problémy s dodávkami ND a materiálu k zabezpečení oprav z Ruska a Ukrajiny. V rámci smluv na GO a komplexní zajištění provozu vrtulníků bylo realizováno více než 200 požadavků ze strany AČR.

Centrum leteckého výcviku (CLV) a Taktické simulační centrum (TSC)

Jedním z hlavních cílů obchodní strategie v rámci výcviku pilotů, palubních techniků a pozemního technického personálu vrtulníkového, taktického a transportního letectva pro rok 2014 bylo získání většího objemu zahraničních výcvikových zakázek, za neustálého zvyšování kvality služeb pro AČR, rozšiřováním rozsahu leteckého výcviku.

AČR: V průběhu roku 2014 probíhal v CLV výcvik pilotů AČR pro vrtulníkové, transportní a taktické letectvo, podle požadavků VzS AČR. Kladem je, že se podařilo splnit v krátkém časovém úseku před koncem roku doplňkový požadavek VzS a nalétat dodatečně více než devadesát hodin.

Zahraniční zákazníci: Letový výcvik, výcvik na simulátorech a TSC absolvovalo přes 30 zahraničních studentů, např. z Afghánistánu, Keni, Polska a Nigérie. V roce 2014 byl podepsán významný kontrakt na výcvik pilotů vrtulníků Mi-17 pro irácké ministerstvo obrany, který bude realizován v letech 2015-2016.

Zhodnocení obchodních aktivit

V roce 2014 se úspěšně dařilo plnit obchodní strategii a dosáhnout významného počtu zakázek i nových zahraničních zákazníků. Podnik se díky nové, efektivní a jednotné obchodní i marketingové strategii výrazně zviditelnil a zaujal pevné místo na světovém trhu. Obchodní úsek byl restrukturalizován a doplněn kompetentním a zkušeným personálem se znalostmi a zkušenostmi v oblasti zahraničního obchodu.

I nadále nutnost postupovat v souladu se zákonem č.137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, zásadním způsobem stěžuje a komplikuje činnost podniku na trhu v silném konkurenčním prostředí.

V roce následujícím bude podnik navazovat na výsledky úspěšných let 2013 a 2014 s cílem získat nové obchodní příležitosti, udržet stávající, rozvíjet portfolio služeb a zvyšovat efektivitu plnění výrobních i výcvikových zakázek.





ZÁVOD LETECKÉ TECHNIKY

V Závodě letecké techniky (dále jen ZLT) byla v roce 2014 směřována činnost zejména na další zefektivnění organizační struktury, intenzifikaci využití výrobních ploch a prohlubování vztahů s majoritními zákazníky, zejména se jedná o 22. základnu vrtulníkového letectva v Náměšti nad Oslavou.

Naší snahou je být vstřícný a důvěryhodný opravce s prozákaznickým přístupem ke svým zákazníkům, který je schopen plnit smluvní termíny v požadovaném čase i kvalitě a pro něhož je přání zákazníka vždy výzvou, kterou se snažíme plnit v minimálním čase a v maximální možné dosažitelné kvalitě.

Pro překonání náznaků tvorby určité komunikační bariéry byla přijata opatření, která spočívala zejména v častějším přímém kontaktu vedoucích pracovníků ZLT (ředitele závodu, vedoucího provozu letadel, vedoucího provozu pohonných jednotek a vedoucího výrobní kontroly) s velením Základny, kdy se mnohé problémy vyřešily na základě přímých osobních vztahů ihned v době jejich vzniku. Navíc je oboustranně velmi kladně hodnoceno vytvoření detašovaného pracoviště leteckého servisu přímo na základně. Jeho hlavním posláním je přímá a bezprostřední reakce na potřeby Základny a poskytnutí technické pomoci při řešení problémů. Nezanedbatelným přínosem tohoto detašovaného pracoviště je i mapování budoucích potřeb zákazníka a jejich přenos do LOM PRAHA s.p.

Velké úsilí ZLT v roce 2014 bylo věnováno i prověření a optimalizaci jednotlivých procesů, včetně metrik pro jejich řízení. Svým posláním je ZLT určen k realizaci velké části výrobní/údržbářské oblasti portfolia LOM PRAHA s.p. – provádění údržby vrtulníkové techniky, v převážné míře v nejvyšší kategorii (generálních oprav) pod jedním odpovědným vedením.



Pracoviště ZLT se nacházejí v lokalitách Malešice, Kbely Toužimská, Kbely-letišťe a Stará Boleslav, což má velké nároky na mobilitu vedoucích pracovníků a nezbytnost nastavení optimálních komunikačních a plánovacích procesů i toků.

V roce 2014 pokračoval v ZLT proces restrukturalizace výrobních i organizačních toků s cílem optimalizace výstupů pro jejich uživatele a dále optimalizace metrik, pomocí nichž jsou jednotlivé procesy řízeny. Cílem je maximální racionalizace činností, intenzifikace využití výrobních ploch a včasná signalizace úzkých míst. V rámci těchto činností jsme provedli redislokaci a přestěhování oprav vložených a koncových reduktorů z lokality Toužimská do lokality Tiskařská - nová hala. Převod byl proveden komplexně, to znamená včetně přípravkové základny a prvotní dokumentace. Dále byly v průběhu roku prohlubovány plánovací metodiky.

Do uvolněných prostor po ložených a koncových reduktorech v lokalitě Toužimská byly přesunuty opravy cyklicky a v rámci následně uvolněných prostor jsme dobudovali pracoviště zámečny.

Snahou ZLT v roce 2014 bylo dosáhnout maximálních možných ekonomických výsledků a dále pak kvalitou produkce a plněním termínů, mnohdy i nestandardních, přispět ke snaze OÚ získávat další zahraniční zakazníky a tím směřovat podnik k postupnému snižování závislosti na zakázkách od AČR.

Zkvalitňování a rozšiřování portfolia dodávek pro hlavního zákazníka – AČR je v ZLT vždy chápáno jako absolutně prioritní úkol. Jedním z cílů podniku bylo zvýšit objem oprav motorů a reduktorů

v závodě letecké techniky (ZLT) v Malešicích. Tento cíl byl splněn bezesbýtku a podnik se stal významným, konkurenceschopným a silným hráčem na globálním trhu podpory technického cyklu leteckých motorů a reduktorů.

Kolektiv vedoucích pracovníků ZLT pod vedením ředitele – Ing. Jiřího Hlůžeho dokázal úkoly roku 2014 splnit u všech položek plánu roku 2014, pokud byly dodány do oprav.

S výrobním programem ZLT je úzce svázána i certifikační politika podniku jako celku. Je vyvíjena maximální snaha o to, abychom byli v rozsahu portfolia podniku plně důvěryhodným a certifikovaným podnikem dle mezinárodních pravidel. V minulých obdobích byla podceněna zejména spolupráce s držiteli typových osvědčení a dále v oblasti nákupu dokumentace nezbytné pro provádění oprav i jejího řízení. Nyní je vyvíjena maximální snaha o narovnání těchto vztahů dle mezinárodních pravidel pro vojenské i civilní letectví. S výrobním závodem MotorSich byl dokončen proces certifikace pro opravy motorů AI-25 TL a AI-9V. Podnik získal také certifikaci pro provádění generálních oprav vrtulníků Mi-171, Mi-171V civilního určení, Mi8-MTV-1 a v minulosti již získaná oprávnění Mi-2, Mi-8, Mi-17, od držitele typového osvědčení MVZ MIL. Následně jsme byli oprávněni k údržbě těchto typů vrtulníků ve vojenském (OVL) i národním civilním režimu (UCL, AR MAK). Shodná situace platí i pro vrtulníky typu Mi-8T, Mi-8MT (Mi-17) a M17-1V, dále pro turbínové motory typu TV3-117MT/VM, M701c-500, Ai-25TL/TLM a pohonné jednotky APU – AI-9V.

Osvědčení o shodě systému s požadavky ČSN EN ISO 9001:2009 a ČOS051622(AQAP2110) v oblasti výroby a údržby leteckých pístových motorů, Opravy leteckých turbínových motorů a vrtulníkových reduktorů, Opravy letadel a vrtulníků, Výroba pozemních zařízení, Galvanické procesy, Strojní obrábění, Nedestruktivní defektoskopie vydané Úř OSK SOJ osvědčuje schopnost naší činnosti pro práci v rámci NATO i ostatních armád, které toto osvědčení uznají za dostatečné pro svoje potřeby.

Certifikát shody managementu kvality s požadavky ČSN EN ISO 9001:2009 vydaný CSQ-CERT osvědčuje schopnost vykonávat v souladu s mezinárodními pravidly činnosti při údržbě, opravách, projektování, modernizaci a modifikaci letadel a vrtulníků, včetně jejich systémů a letadlových částí i zařízení. Dále potom vývoj, projektování, výrobu, údržbu, opravy, modernizaci, modifikaci, zkoušení leteckých motorů, reduktorů, vrtulí, včetně jejich systémů a částí. Tento certifikát se vztahuje i na vývoj, projektování, výrobu, instalace, údržbu, opravy a modifikaci leteckých pozemních zařízení, galvanické procesy, nedestruktivní zkoušení (NDT), vyvažování rotačních soustav, zámečnickou a strojní výrobu.

ZLT je pod trvalým dohledem dozorových certifikačních autorit i jednotlivých zákazníků, jejichž dozorové a certifikační audity (OVL MO, ÚCL, Úř OSK SOJ, CSQ-CERT, AR MAK) probíhají v průběhu celého roku. Vždy byl výrok auditního týmu, že ZLT má i nadále schopnost provádět činnosti v souladu s normami pro jednotlivé systémy, z nichž se ZLT bezprostředně týká celkem čtrnáct Výkladů organizace jednotlivých systémů. Tato osvědčení a certifikáty výrazně rozšiřují schopnost podniku a možnost komerčního uplatnění portfolia ZLT na trhu vojenských i civilních oprav (údržby) v Evropě i ve světě. O tomto svědčí následující tabulka, ve které uvádíme nejvýznamnější audity, kterých je celkem 18.

Certifikační a dozorové audity 2014 v ZLT	
Kontrolní audit ČSJ k certifikátu podle ISO 9001	CSQ-CERT
Kontrolní audit Úř OSK SOJ k certifikátu podle ČOS (AQAP 2110)	ÚřOSKSOJ
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ. 145.0013 (údržba podle PART 145)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ. 006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ. 006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ. 006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k oprávnění CZ.21G.0018 (výroba podle PART 21)	ÚCL
Kontrolní audit OVL k oprávnění MAA 052 (výroba let.techniky)	OVL
Kontrolní audit OVL k oprávnění MAA 053 (údržba let.techniky)	OVL
Recertifikační audit MIL k provádění GO civilních vrtulníků řady Mi-	MVZ
Předcertifikační audit MIL k provádění GO vrtulníků řady Mi-24/35	MVZ
Autorský dozor MIL k provádění GO civilních vrtulníků řady Mi-	MVZ
Recertifikační audit KLIMOV k provádění GO TV3-117 a VR-14/24	KLIMOV
Autorský dozor KLIMOV	KLIMOV
Zákaznický audit ČSA	ČSA
Zákaznický audit Secheron	Secheron
Zákaznický audit GE Walter Aircraft Engines	GE
Zákaznický audit PBS Velká Bíteš	PBS

Základní výrobní programy zabezpečované ZLT:

- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) vrtulníků Mi-2, Mi-8, Mi8-MTV-1, Mi-171Š, Mi-24/35
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) pohonných jednotek Ai-25 TL, Ai-9V ve spolupráci s Motor Sich
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) motorů TV3-117 všech verzí
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) reduktorů VR-14/24
- Údržba a opravy letounů L-39
- Prodlužování meziopravních resursů vrtulníků Mi a jejich pohonných jednotek
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- Renovace a modernizace interiérů na vrtulnících řady Mi
- Modernizace avionických i komunikačních systémů, systémů pasivní a balistické ochrany vrtulníků Mi a letounů L-39
- Lakování letecké techniky
- Strojní obrábění, čalounické práce, plexi, výroba jednotlivých dílů a komponent
- Galvanické práce, povrchové úpravy a ochrany
- Vyvažování rotačních dílů
- Nedestruktivní defektoskopie a zkoušky materiálů
- Konstrukce a výroba zkušebních a testovacích zařízení
- Konstrukce a výroba přípravků a prostřihovadel
- Kalibrace měřicí techniky a metrologická služba
- Servisní služby u zákazníků

Pro ZLT je tradičně prioritní činnost pro zakladatele podniku MO ČR, jehož potřeby se snaží ZLT maximálně uspokojovat. Významným partnerem pro ZLT je také společnost PAMCO, která zprostředkovává opravy pro zahraniční právní subjekty. Ze zahraničních firem se jedná zejména o společnosti ARMA, WZL, SESI, Helisota, Apach Lux, AAL, Breitling a mnoho dalších, méně významných firem. Jednoznačným trendem pro budoucnost je uplatnění výrobního portfolia ZLT na zahraničních trzích a to jak v Evropě tak i na asijském a africkém kontinentě v oblasti vojenské i civilní techniky. Tato tendence je dána trendem snižování zakázek pro našeho zakladatele MO a jeho prostřednictvím pro AČR. Tento trend bude pravděpodobně gradovat v souvislosti s připravovanou modernizací vrtulníkového letectva.

Pevnou pozici má ZLT v modernizaci vrtulníků Mi-17, jejímž cílem je plné přizpůsobení standardům NATO. To dokladuje vyhodnocení LOM PRAHA s. p. jako nejlepšího dodavatele roku ze strany společnosti SESI. Tato pocta nám byla udělena na základě dodávky GO, modernizaci a demilitarizaci dvou vrtulníků Mi-17-1V pro americkou společnost SESI. Podniku se v tomto případě podařilo poprvé v historii zvítězit v tendru vypsáném americkou vládou a také si v USA vybudovat silnou reputaci v oblasti vysoké kvality provedených prací. Tyto vrtulníky byly dokončeny na začátku roku 2014 a následně se řešila jejich demilitarizace a provedení bulletinů.

Rok 2014 byl pro ZLT (závod letecké techniky) úspěšným, provoz pohonných jednotek opravil 68 motorů dosahujících a 71 reduktorů. Více než tři čtvrtiny této produkce byly směřovány na zahraniční trhy, na kterých se podnik zařadil mezi nejvýznamnější opravárenská centra.

Na provoze letadel ve Kbelích bylo realizováno největší množství oprav draků a agregátů vrtulníků Mi za poslední roky – celkem 7 generálních oprav Mi-171, jedna GO a přestavba interiéru Mi-8PS a jeden vrtulník Mi-17. Dále se nám podařilo v minimálním čase uschopnit 4 vrtulníky Mi-24 na zá-

kladě nestandardní opravy dle technického stavu na základě rozhodnutí vedení podniku. Pracovníci věnovali plnění tohoto úkolu velké množství pracovního úsilí i osobního volna. Úkol se sice splnit podařilo, avšak nedošlo k obchodní realizaci tohoto mimořádného úkolu.

Jako nejdůležitější splněné úkoly byly generální opravy spojené s modernizací vrtulníků Mi-17 dva kusy pro SESi, tři generální opravy a modernizace MI-171Š pro AČR, jedna generální oprava MI -17 pro AČR a speciální salonní provedení MI-8 PS pro vládní letku. V návaznosti na růst produkce bylo započato s modernizací výroby, zavedením nových technologií, výrobních postupů a zvyšováním kvalifikace odborného personálu s cílem zajistit růst kvality i efektivity práce.

V souladu s novou obchodní koncepcí bylo v roce 2014 základním úkolem dosáhnout maximálních výsledků v získávání zahraničních zákazníků a také zkvalitňování a rozšiřování portfolia dodávek pro hlavního zákazníka - AČR. Jedním z cílů bylo zvýšit objem zakázek oprav motorů a reduktorů v závodu letecké techniky (ZLT) v Malešicích. Tento cíl byl splněn a podnik se stal významným, konkurenceschopným a silným na globálním trhu podpory technického cyklu leteckých motorů a reduktorů. Dalším cílem bylo získání zahraničních vrtulníků na provedení generální opravy a také provedení generálních oprav vrtulníků AČR.

Do dalšího období jde ZLT s cílem udržení veškerých získaných oprávnění a certifikátů, jejich postupné rozšiřování o jednotlivé agregáty a letadlové části, které nejsou součástí RKR (příruček pro provedení generálních oprav) a na které se postupně zabezpečuje nákup řízené dokumentace, uzavírají smlouvy o technické podpoře a navazují se dodavatelsko-odběratelské vztahy s dalšími podniky. Cílem tohoto opatření je neustálé snižování závislosti na ruském trhu a kooperacích mimo území ČR. Vzhledem k finanční náročnosti a nároky na lidské zdroje je tento proces dlouhodobý, s gradující razancí.

Za hlavní úspěchy, kterých bylo v roce 2014 dosaženo, musíme počítat:

- Zavedení oprav AI-25 TL a AI-9V dle aktualizované knihy oprav, včetně certifikace této činnosti jak ze strany držitele typového certifikátu, tak i dozorových leteckých autorit
- [Certifikace oprav vrtulníků MI-8 MTV1 a Mi-171](#)
- Vyřešení problematiky záletů MI-171Š, kde jsme museli řešit společně s OVL MO otázku vyhodnocování parametrů ve vyšších výškových režimech a vybavení jak LOM PRAHA s.p., tak i přejímajících pracovníků Úř OSK SOJ speciálními osobními prostředky
- [Nastavení systému pravidelných materiálových porad, kde se řeší nedostatky v materiálně-technickém zabezpečení výroby](#)
- Vyřešení problematiky dodávek ložisek pro opravy veškeré techniky navázáním přímých vztahů s jejich výrobcem – závodem SAMARA

Na druhou stranu je nezbytné nastavit sebereflexi a poukázat na některé aspekty, které negativně ovlivňovaly plynulost výrobního toku. Mezi ně se řadí zejména:

- Rusko - Ukrajinský konflikt a na jeho základě vyhlášené embargo, kdy někteří dodavatelé nemohli splnit své smluvní závazky
- [Stále ještě vysokou závislost na zahraničních kooperacích na letadlových celcích a agregátech, kde není LOM PRAHA s.p. oprávněn k provádění jejich oprav](#)
- Dopady Zákona č. 137/2006 o Veřejných zakázkách a z něho plynoucí omezení, kdy je nastavena jako prioritní cena a nikoliv kvalita dodávek (rozpor s Leteckou legislativou a požadavky PART 145)
- [Nesoulad mezi požadavky Ruské a Evropské legislativy a nepochopení možných námětů na obou stranách](#)
- Velmi nízká spolehlivost čerpadel NR3 T, která není LOM PRAHA s.p. oprávněn opravovat a tato čerpadla musí být opravována v zahraniční kooperaci v závodě FED
- [Relativně zvýšený výskyt reklamací, který je převážně způsoben zahraničními kooperacemi a zprostředkovaně i nedostatky v MTZ výrobě](#)



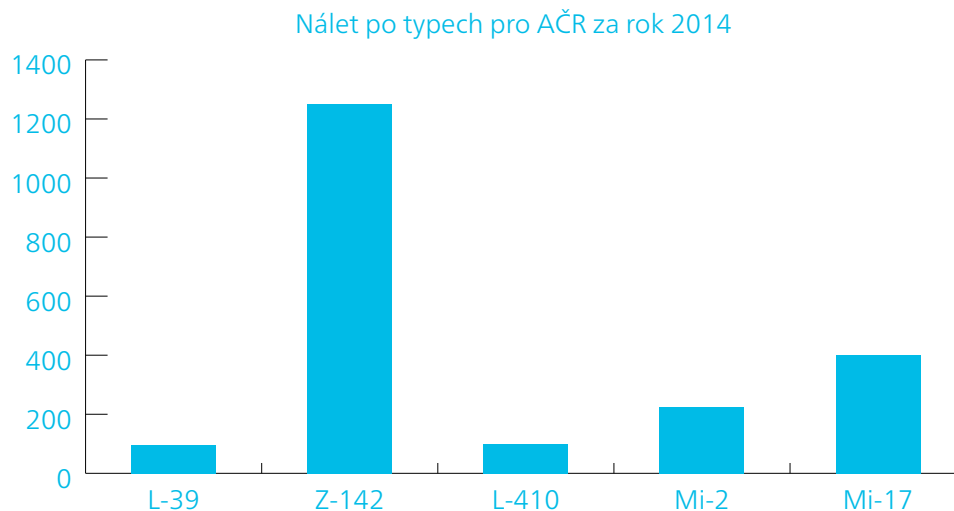
Hlavní vizí ZLT do budoucna je být spolehlivý, kvalitní, kvalifikovaný, plně certifikovaný dodavatel s vysokým stupněm společenské odpovědnosti, který disponuje kádrem spokojených, kompetentních a loajálních zaměstnanců s minimem fluktuace a schopností pružně reagovat na požadavky zákazníků v minimálním možném čase a maximální dosažitelné kvalitě.

CENTRUM LETECKÉHO VÝCVIKU

Letecký výcvik pro MO ČR – AČR

Centrum leteckého výcviku (CLV) provádělo v roce 2014 letecký výcvik výkonných vojenských letců podle požadavků vzdušných sil AČR. Leteckého výcviku se zúčastnilo celkem 37 posluchačů UO Brno a 64 pilotů AČR.

Mladí piloti byli cvičeni v rozsahu základního a pokračovacího výcviku v souladu se schválenými Osnovami letové přípravy. Ostatní piloti AČR byli cvičeni v rozsahu základního, pokračovacího a bojového výcviku na všech typech letadel.

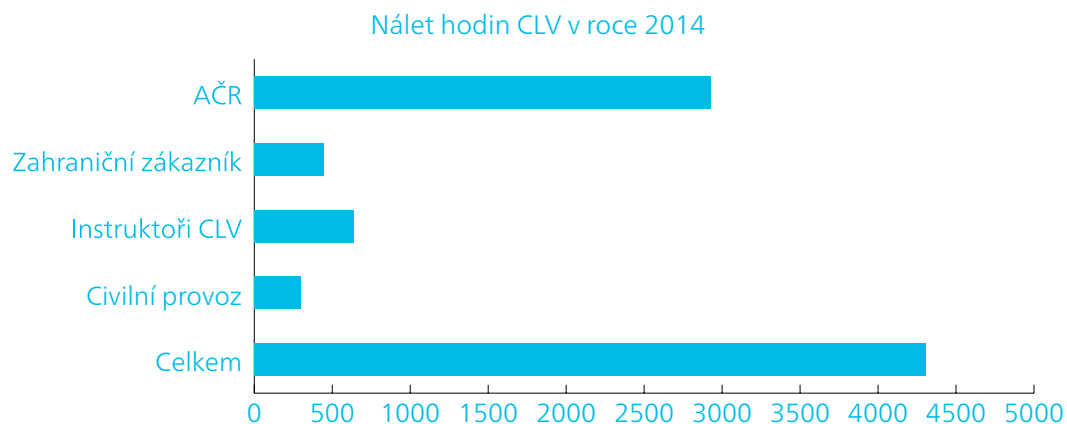




Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2014 byl stanoven na 2 550 hodin. Tento plán byl v průběhu roku navýšen na 2 936 hodin 20 minut. Z tohoto navýšeného plánu se nesplnilo pouze 7 hodin a 30 minut na Mi-17 z důvodu pozdního příchodu pilotů AČR na výcvik.

Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

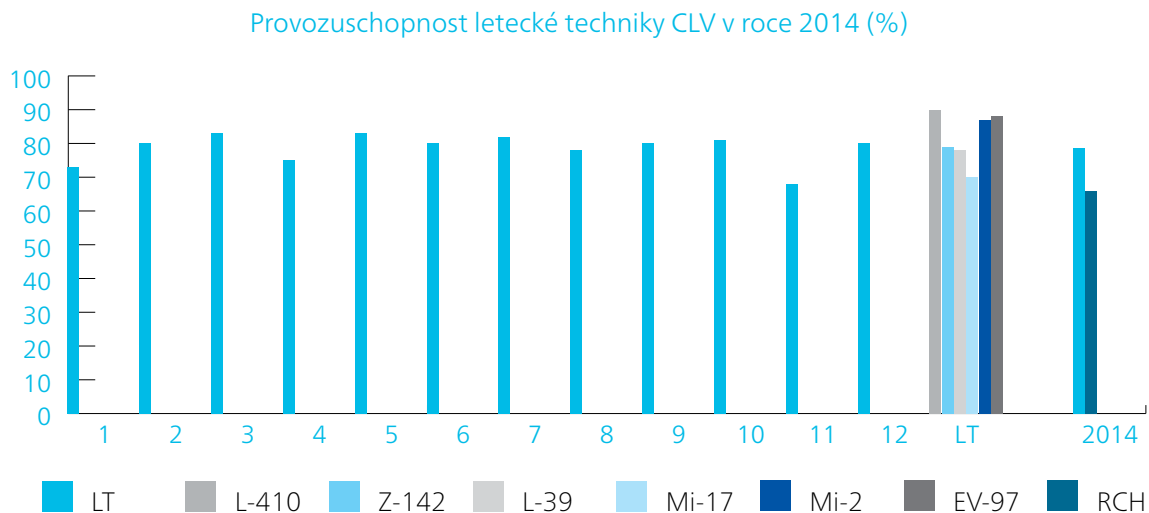
Pro letecký výcvik létajícího personálu zahraničních ozbrojených sil Afganistánu, Keni a Polska bylo organizováno celkem 5 kurzů. Celkový nálet pro zahraničního zákazníka na vrtulnících Mi-17 byl 443 hodin. Uvedeného výcviku se zúčastnilo 21 pilotů a 2 palubní technici. Dále se realizovalo 15 výcvikových kurzů na CPT Mi-2 létajícího personálu ozbrojených sil Polska. Celkový nálet na CPT Mi-2 byl 355 hodin. Uvedeného výcviku se zúčastnilo 79 pilotů.



Letecká technika

CLV mělo k 31. 12. 2014 celkem 32 letadel, z toho 7 letounů L-39C, 8 letounů Z-142 CAF, 1 letoun EV-97, 1 letoun Z-142, 1 letoun Z-43, 2 letouny L-410 UVP, 6 vrtulníků Mi-2 a 6 vrtulníků Mi-17.

Vzhledem k včasné údržbě a obnově MTR bylo k létání přistavováno průměrně 10,0 letadel. Preventivními prohlídkami bylo na zemi zjištěno a následně technický personál odstranil celkem 123 poruch. Za letu se vyskytlo a následně bylo odstraněno 45 poruch. Při hodnocení spolehlivosti letecké techniky bylo dosaženo těchto hodnot:



Průměrná provozuschopnost letadel byla 78,6 %, přičemž roční cílová hodnota (RCH) byla stanovena na 66 %. (viz graf).

Průměrná provozuschopnost letadel byla 78,6 %, přičemž roční cílová hodnota (RCH) byla stanovena na 66 %. (viz graf).

ToC = 24:39 hod (technický nálet hodin na 1 závalu celkem - na zemi i ve vzduchu), RCH je 20:00 hod.

ToL = 92:02 hod (technický nálet hodin na 1 závalu ve vzduchu). Zde byla RCH stanovena na 56:00 hod.

Bezpečnost leteckého výcviku

V roce 2014 bylo u CLV celkem evidováno 8 PLN. Ve čtyřech případech šlo o provozní opotřebení, ve třech případech střet letadla s ptákem a jedenkrát se příčinu PLN nepodařilo zjistit. Celková preventivní práce v rámci bezpečnosti letů u CLV za rok 2014 byla na požadované úrovni a kladně hodnocena ze strany MO ČR.

Taktické simulační centrum

V roce 2014 taktické simulační centrum (TSC) standardně poskytovalo služby simulovaného výcviku nejen pro AČR, ale i pro OSSR a Nigérii. Do simulačního systému byla implementována nová pilotovatelná entita letounu L-39 včetně 4 sad řídicích prvků (řídicí a plynová páka). Začátkem roku proběhla recertifikace informačního systému taktického simulačního centra a dále došlo k modernizaci SW přechodem na systém Server 2008.

V rámci plnění smlouvy s AČR bylo provedeno 13 týdenních výcvikových kurzů. Dle požadavku AČR

byly dva kurzy poskytnuty Ozbrojeným silám Slovenské republiky výměnou za výcvik personálu řízení letového provozu. Oba kurzy pro OSSR byly hodnoceny kladně s možností další spolupráce v rámci simulovaného výcviku, zvláště v případě implementace letounu Jas-39 do OSSR.

Mimo plánovaný simulovaný výcvik pro AČR (OSSR) proběhly dva výcvikové kurzy pro piloty z Nigérie. Jeden výcvikový týden proběhl standardně v trvání jednoho týdne, druhý kurz byl rozdělen na 2x 2 dny, kdy simulovaný výcvik v TSC byl kombinován se simulovaným výcvikem na postupovém simulátoru CLV v Pardubicích.

V měsíci listopadu bylo v rámci výcvikového týdne AČR realizováno propojení simulačních center v Pardubicích a ve Stockholmu (Švédsko). Společného simulovaného cvičení se ve Stockholmu, kromě švédských pilotů, zúčastnili též piloti z Maďarska a Thajska. Na české straně se cvičení zúčastnili, jako pozorovatelé, velitel vzdušných sil Maďarska a velitel letecké základny v Kecskemetu za doprovodu velitele vzdušných sil AČR, pozorovatelé z Brazílie a řada pozorovatelů z řad AČR.

Taktéž v měsíci listopadu proběhlo v rámci výcvikového týdne AČR mezinárodní simulované cvičení za účasti pilotů Rakouska a Maďarska. Maďarští piloti se pozvání AČR na simulované cvičení účastnili již po několikáté, piloti Rakouska zde byli poprvé a projevíli velký zájem o možnost výcviku v TSC v roce 2015 a následujících.



VÝROBNÍ KONTROLA

System kvality a kvalita produkce

Certifikace systému

LOM PRAHA s.p. v roce 2014 udržel platnost všech stávajících 22 systémových certifikátů vydaných dozorovými českými i zahraničními orgány (CSQ-CERT, ÚřOSKSOJ, ÚCL ČR, OVL MO, AR MAK, ÚVL SR). Navíc byly získány certifikáty k vývoji a projektování zástaveb do civilních vrtulníků od ÚCL ČR a k výcviku a výuce vojenského pozemního personálu od OVL SDK MO.

Při 22 dozorových auditech bylo shledáno 189 zjištění, avšak žádné z nich nemělo systémový charakter, který by vedl k omezení nebo pozastavení platnosti certifikace systému.

Ke všem nálezům byla zpracována nápravná opatření, z nichž 121 bylo již realizováno, zbývajících 68 má termín dokončení v roce 2015.

Interní audity

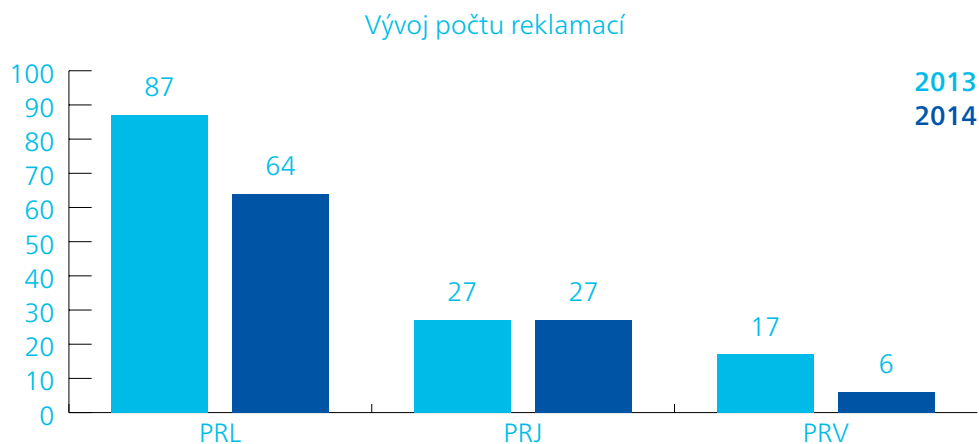
Podle schváleného plánu podnikových auditů bylo v roce 2014 provedeno 13 interních auditů kvality a zjištěno celkem 54 středních neshod a navrženo 24 doporučení ke zlepšení. Oproti minulému období se počet neshod/doporučení výrazně o 60% snížil. Bylo zrealizováno 34 opatření k nalezeným neshodám, 44 opatření má termín plnění v roce 2015.

Oblast metrologie

LOM PRAHA s.p. je schopen plně poskytovat metrologickou službu, včetně návazností na národní etalony, dle zákona č. 505/1990 Sb., o metrologii, a v plném souladu se systémy kvality dle ČSN EN ISO 9001:2009, ČOS 051622, PART 145, AP 145 a PART 21. Zde se nachází další potenciál pro rozšiřování portfolia – kalibrace měřidel pro externího zákazníka. Již v současné době je zajišťována smluvní metrologická služba pro firmy ČSA a Travel Service.

Kvalita produkce

Oproti předchozímu období došlo v oblasti zachycených neshod k poklesu počtu reklamačních zákazek.

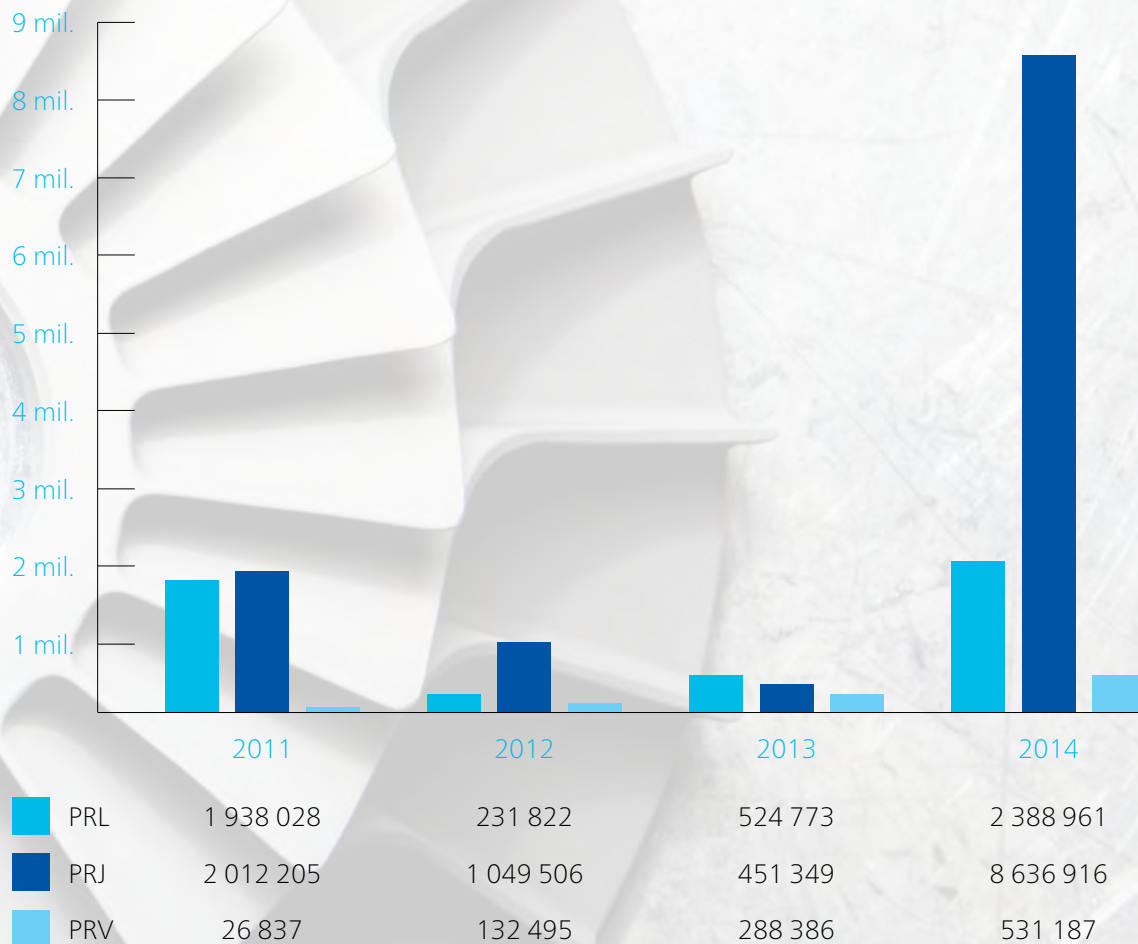




Pro oblast výrobní a technické kontroly je charakteristické maximální úsilí o minimalizaci neshod ve výrobním cyklu včasným určením problémových míst a důsledná spolupráce s technickými útvary. Výsledkem tohoto trendu je rapidní snížení nejakostní výroby ve srovnání s předcházejícími obdobími.

Přestože došlo ke snížení počtu reklamačních zakázek, jejich nákladovost značně stoupla. Nákladově jsou nejnáročnější reklamace pohonných jednotek, které s sebou přinášejí nákladnou spotřebu PHM pro zkušební běhy.

Nejakostní výroba letecké techniky v letech 2011 až 2014 v Kč





ZÁVOD PÍSTOVÝCH MOTORŮ

V roce 2014 došlo ke změně vnitřního organizačního uspořádání programu pístových motorů: Zrušením statutu odštěpného závodu pístových motorů a začleněním ZPM do standardní vertikální hierarchie LOM PRAHA došlo k organizačnímu zjednodušení. Výroba, servis a modernizace pístových motorů nepřesahuje 2% celkového obrátu podniku, přesto je program pístových motorů stabilní součástí portfolia podniku již téměř 100let. Významnou součástí obchodní strategie je aktivní vyhledávání dalších možností nových instalací motorů LOM a to nově i pro kategorii LSA, která zažívá velký rozkvět. Značnou příležitostí pro LOM je fakt, že nabídka certifikovaných motorů jiných výrobců pro LSA je značně limitována. LOM nabízí motory plně certifikované v nadstavbové kategorii všeobecného letectví.

V roce 2014 ZPM poskytoval opravárenské, servisní a modernizační služby pro aerokluby i individuální provozovatele letadel poháněných některým z typů motorů LOM na území České republiky. Paralelně k této základní činnosti projekční kancelář ZPM vedla, nebo poskytovala asistenci při objasňování příčin leteckých nehod a poruch motorů v provozu. Zavádění preventivních opatření na základě závěrů z takových událostí je příspěvkem ke zvýšení spolehlivosti a bezpečnosti provozu motorů LOM.

Nadále pokračuje program dodávek motorů, verze M337C-AV01R, pro klíčového OEM zákazníka AeroVolga (Samara, RF). S ohledem na zástavbové adaptace vlastního letounu La-8 v před-certifikační fázi, probíhají paralelně i drobné konstrukční změny na vlastním motoru. Zahraničním provozovatelům letadel vybavených motory LOM je poskytována podpora v celé šíři nabízených služeb.



V průběhu roku 2014 v ZPM úspěšně probíhaly generální opravy motorů a jejich příslušenství v rámci 3. exekutivního programu pro flotilu letadel Firas-142 provozovaných v letecké škole v rámci struktury Velitelství vzdušných sil Alžírské demokraticko-lidové republiky.

Někteří významní zákazníci projeví požadavek na modernizaci stávající produktové řady. V takových případech je hledán společný postup při financování a následné certifikaci takových konstrukčních změn.

V roce 2014 se podařilo naplnit základní podnikatelskou strategii programu pístových motorů, tedy generování kladného cash-flow především spotřebou materiálových skladových zásob pořízených v předchozích obdobích. Byly započaty projekční práce vedoucí k nárůstu využití počtu dílů po renovacích k dalšímu provozu motorů s cílem redukce nákladů vlastní činnosti. Díky budování stabilní sítě zákazníků a trvalému tlaku na redukci nákladů jsou vytvořeny předpoklady k dalšímu rozvoji obchodních i výrobních aktivit i v následujících letech.



LIDSKÉ ZDROJE

Rok 2014 byl z hlediska lidských zdrojů, jejich vývoje, vzdělávání i rozvoje pozitivní. Podniku se podařilo získat mnoho kvalifikovaných zaměstnanců, Podnik byl úspěšný v dotacích na vzdělávání zaměstnanců, podařilo se získat grant na záchranu unikátních historických hangárů v areálu Staré Aerovky a tím podpořit týmovou spolupráci nebo realizovat průzkum spokojenosti a rozjet projekt podnikových „LOMnovin“, což v souhrnu pozitivně ovlivnilo podnikové procesy s celkovým kladným dopadem na firemní kulturu a atmosféru panující v podniku. Díky těmto faktorům, ve spojení s nasazením všech zaměstnanců a spoluprací a podporou odborových organizací, zakladatele, i AČR byl tak rok 2014 rokem úspěšným, a i přes nemalé náklady, spojené s navyšováním počtu zaměstnanců, v souvislosti s provozem letiště Přeřov, tak podnik skončil v provozním zisku.

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

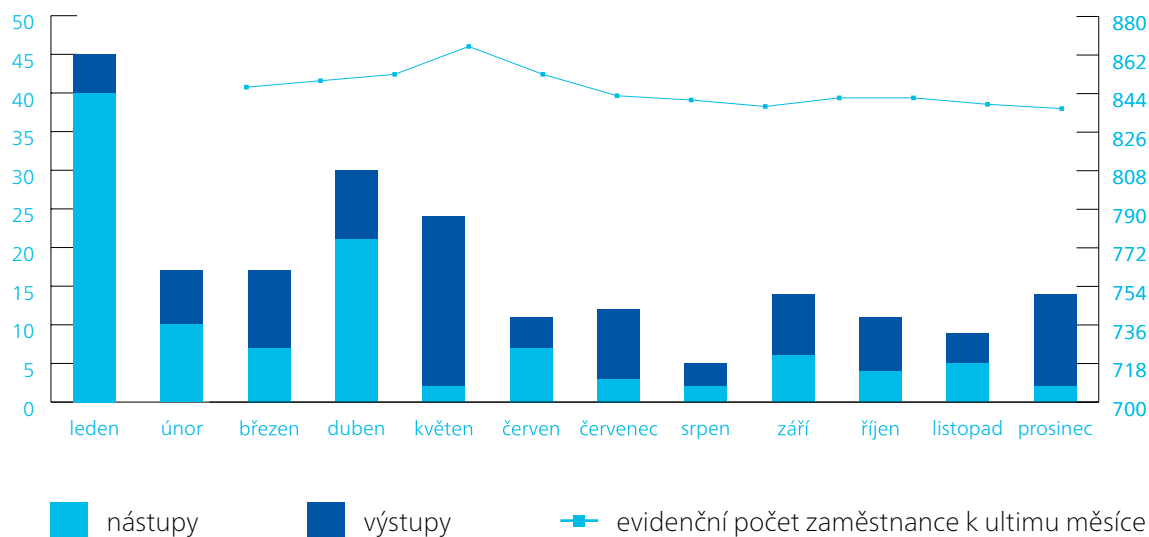
Lidské zdroje, potřebné pro zajištění podnikových činností a procesů, byly z hlediska kvantitativního a kvalitativního i z hlediska profesní struktury v rozhodujících oblastech průběžně zabezpečovány.

Fyzický počet zaměstnanců podniku k 31. 12. 2014 činil 837 osob. V prvních měsících roku 2014 počet zaměstnanců výrazněji vzrostl, a to zejména v souvislosti s nástupy zaměstnanců do Přerova. K zajištění splnění pracovních úkolů bylo ve sledovaném období přijato do pracovního poměru 113 zaměstnanců, odešlo 96 zaměstnanců. K plnění krátkodobých a mimořádných úkolů byly uzavírány dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr. Požadavky na doplnění personálu tak byly průběžně zabezpečovány.



S účinností k 1. 1. 2014 byla realizována organizační změna, na základě které došlo k vyčlenění technického úseku ze Závodu letecké techniky. Technický úsek se tak stal samostatnou jednotkou přímo podřízenou řediteli Podniku. Ke zvýšení efektivity podnikových činností bylo v uvedeném období roku 2014 dále realizováno dvacet osm organizačních změn Z002, s dopadem na konkrétní pracovní místa v organizační struktuře.

Pohyb zaměstnanců leden až prosinec



Průměrný věk zaměstnanců podniku k 31. 12. 2014 byl 46,62 let, z čehož je patrný mírný vzestup vůči předchozímu období, přesto se věkovou strukturu daří stále udržovat pod úrovní let 2011 a 2012.

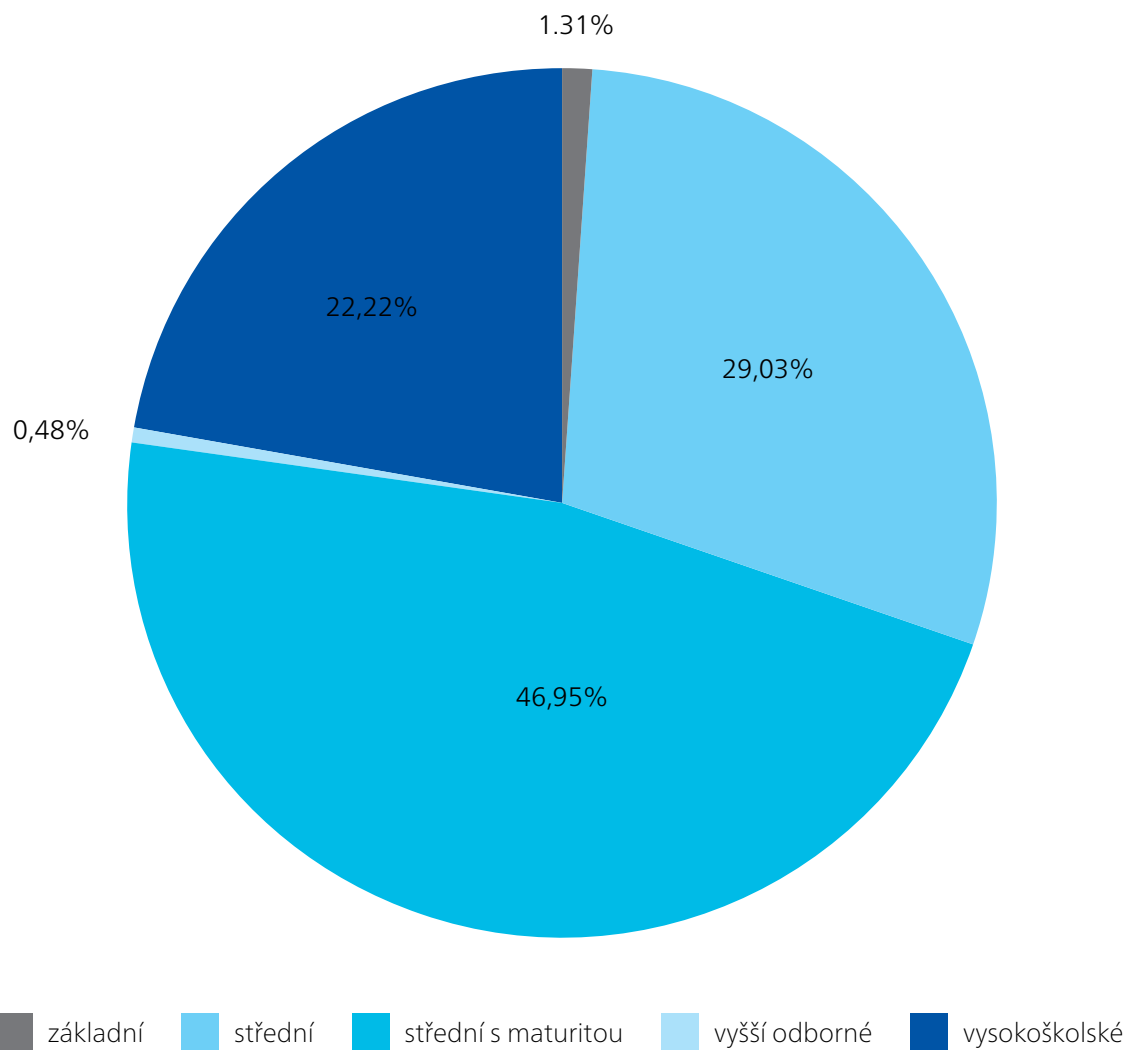
Vzdělávání zaměstnanců

Stejně jako v předchozích letech, byla i v roce 2014 pozornost podniku kladena na prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců, a také na péči o udržení a rozvoj jejich profesních schopností a dovedností.

Cílem podniku bylo v roce 2014 zajistit systematické efektivní vzdělávání a rozvoj zaměstnanců v návaznosti na strategické cíle a v závislosti na měnící se portfolio poskytovaných služeb. V této oblasti podnik nastavil opatření a ucházel se v roce 2014 o poskytnutí dotace na realizaci projektů vzdělávání zaměstnanců v rámci projektů „Vzdělávejte se pro růst v Pardubickém kraji II“ a „Vzdělávejte se pro růst v Olomouckém kraji II“. Podnik byl v jednotlivých žádostech úspěšný a dotace se podařilo získat pro vybrané zaměstnance z obou lokalit. Vzdělávací aktivity byly zaměřeny zejména na letecký výcvik a jazykové vzdělávání.

Na základě realizace těchto aktivit podnik dosáhne zvýšení kvalifikace zaměstnanců a současně získá finanční prostředky v předpokládaném objemu 1,5 mil. Kč na realizaci kurzů z externích zdrojů. V roce 2014 proběhl, v souladu s Manuály pro žadatele o vstup do projektu, výběr dodavatelů pro jednotlivé vzdělávací aktivity a následně byly kurzy zahájeny. Některé z kurzů byly ještě v roce 2014 úspěšně dokončeny.

Kvalifikační struktura zaměstnanců prosinec 2014



Vzdělávací a rozvojové aktivity roku 2014 byly dále zaměřeny na povinnou oblast vzdělávání, s cílem udržet a zvýšit odbornou kvalifikaci klíčového personálu a podpořit znalosti a dovednosti potřebné k zajišťování růstu efektivity pracovních činností. Dále byla vytvořena a realizována interní školení, dle aktuální potřeby podniku v příslušných oblastech.

V roce 2014 byly například realizovány kurzy NDT, základní a periodické školení vazačů břemen-jeřábů a také interní školení vyhlášky 50/78 Sb. V souvislosti s letištěm Přerov se uskutečnily kurzy dispečerů AFIS a dále, na základě „Národního programu bezpečnostního výcviku v civilním letectví České republiky“, absolvovali určení zaměstnanci školení typu „A2 - Odborná příprava k zvyšování povědomí v oblasti bezpečnosti“. Další část vzdělávacích aktivit představovala také příprava specializovaných odborností a účast zaměstnanců na kurzech typového výcviku na vrtulník Mi-17/171Š ve specializacích draky a motory, a rádiové a radiotechnické vybavení letadel, nebo na kurz typového výcviku personálu ILS na L-39ZA/C, realizovaných ve spolupráci s Ministerstvem obrany. S cílem podpořit týmovou spolupráci a získat odborný výcvik proběhla v závěru roku 2014 speciální příprava pro krizové situace „Kurz přežití“.

V návaznosti na úspěšné nastavení jazykového vzdělávání v roce 2013, probíhaly i v roce 2014 individuální i skupinové kurzy anglického a ruského jazyka.

Péče o zaměstnance a benefity

V roce 2014 zůstaly zachovány zaměstnanecké výhody jako týden dovolené navíc, příspěvek na stravování, příspěvek na rekreaci zaměstnance a jeho dětí, odměny při životních a pracovních výročích nebo například skupinové úrazové pojištění pro zvlášť rizikové profese. Zaměstnanci podniku mají dále dlouhodobě možnost využívat rekreačních a krátkodobých lázeňských pobytů v zařízeních

VLRZ. Smlouva o poskytování těchto pobytů zajišťující zaměstnancům podniku rekreaci za zvýhodněných podmínek byla opět uzavřena i na další období.

Stejně jako v předchozích letech pokračovala spolupráce s Ústavem leteckého zdravotnictví, kde podnik kromě povinných prohlídek pilotů a létajícího personálu realizuje vstupní, periodické a mimořádné preventivní prohlídky zaměstnanců podniku. Smluvně má dále podnik v ÚVN, na oddělení nemocí z povolání, zajištěny periodické prohlídky zaměstnanců pracujících ve zdraví škodlivých pracovních podmínkách.

Na dobrou úroveň pracovně-právních vztahů, odměňování a benefitů dohlížely v roce 2014 dvě základní organizace ČMOSA, působící v LOM PRAHA s.p. Výsledkem shody mezi podnikem a odbory byla uzavřená Kolektivní smlouva na rok 2014. Podle ujednání zakotvených v této kolektivní smlouvě byly i pro rok 2014 zachovány významné výhody pro zaměstnance podniku a současně došlo k zavedení dalších výhod.

Aktivita v komisi pro řízení lidských zdrojů v rámci SČLP

Svaz českého leteckého průmyslu představuje síť 21 leteckých výrobců, 4 vysokých škol a 2 dalších institucí. Mezi hlavní činnosti členů SČLP patří výroba a integrace letadlových konstrukčních celků, vývoj a výroba pohonných jednotek civilních letadel, vývoj, výroba a opravy letadlové techniky, palubních přístrojů a letadlových systémů, výroba palubních kuchyní a interiéru letadel a výroba kompozitních a obráběných dílů včetně povrchových úprav.

SČLP přispívá k posilování konkurenceschopnosti české leteckého průmyslu, realizuje projekty v oblastech řízení lidských zdrojů a leteckého vzdělávání, rozvoje dodavatelského řetězce a integraci

dodavatelských kapacit.

Komise pro řízení lidských zdrojů byla ustanovena Svazem českého leteckého průmyslu na základě potřeby vychovat dostatek kvalifikovaných zaměstnanců pro udržitelnost a rozvoj tohoto odvětví. Jednotlivými členy jsou zástupci firem, leteckých kateder a státních institucí, kteří společně řeší problematiku leteckého vzdělávání.

Mezi cíle komise patří pokrýt krátkodobé a dlouhodobé personální potřeby leteckých podniků na území ČR, harmonizovat strukturu vzdělávání v oblasti letectví dle požadavků průmyslu, rozvíjet spolupráci mezi podniky a školami v zájmu provázanosti teorie s praxí, posílit marketing leteckých oborů ve vztahu k potencionálním studentům, zákazníkům, státu.

Význam komise pro řízení lidských zdrojů v rámci SČLP spočívá ale i v samotném sdílení zkušeností, úspěchů, ověřených postupů a osvědčených metod v oblasti řízení lidských zdrojů jednotlivých HR zástupců, které jsou následně využitelné v jednotlivých podnicích pro zefektivnění systémů a procesů v oblasti řízení lidských zdrojů. Dalším přínosem jsou přímá jednání se zástupci vysokých i středních škol z odvětví a dalších subjektů.



PROJEKT „STARÁ AEROVKA“

Dne 19. 6. 2014 LOM PRAHA s.p. podal žádost o grant z EHP a NF „Návrat historických letadel do památných hangárů č. V a VI AERO v Letňanech“ - registrační číslo EHP-CZ06-OV-1-176-01-2014, v rámci programu CZ06 Kulturní dědictví a současné umění, programová oblast PA16 – Zachování a revitalizace přírodního a kulturního dědictví.

Celkem bylo předloženo 209 žádostí o grant, přičemž hodnotící komisí bylo k verifikaci doporučeno a následně schváleno Ministerstvem financí 26 žádostí, jednou z 26 schválených žádostí je i výše uvedená žádost o grant na projekt „Návrat historických letadel do památných hangárů č. V a VI AERO v Letňanech“.

Financování projektu

Celkové výdaje projektu:	34 634 318 Kč s DPH
Celkové způsobilé výdaje:	28 623 403 Kč bez DPH
Požadovaná dotace:	22 898 722 Kč bez DPH (80%)
Spolufinancování:	5 724 681 Kč
Nezpůsobilé výdaje:	6 010 915 Kč



LOM PRAHA s.p. usiluje ve spolupráci s Vojenským historickým ústavem Praha (VHÚ) o záchranu zcela unikátního souboru historických budov areálu bývalé firmy AERO, nacházejícího se na letišti Praha-Letňany a nazývaného Stará Aerovka. Uvedený soubor budov byl Ministerstvem kultury ČR



jako „soubor budov areálu AERO Kbely“ prohlášen za nemovitou kulturní památku a tvoří tak nedílnou součást nejznámější a širokou veřejností nejvíce vnímané části památkového fondu ČR. Završení procesu prohlášení za nemovitou kulturní památku, které se uskutečnilo 21. listopadu 2011 (číslo rejstříku ÚSKP: 104539), je pouze prvním krokem ve výše uvedeném úsilí o záchranu tohoto souboru staveb, sestávajícího ze čtyř historických leteckých hangárů a spojovacích částí. Předkládaný projekt se týká hangárů č. V a VI, nacházejících se v havarijním stavu, který bezprostředně ohrožuje jejich existenci. LOM PRAHA s.p. z tohoto důvodu usiluje o záchranu uvedených dvou hangárů a realizaci společného projektu s VHÚ, který by umožnil nejen záchranu nemovité kulturní památky, ale současně bezpečné uložení a uchování movitého kulturního dědictví státu spravovaného VHÚ v rámci sbírky muzejní povahy evidované Ministerstvem kultury ČR v Centrální evidenci sbírek pod číslem HUA/002-05-09/171002.

Cílem projektu je celková rekonstrukce dvou nejohroženějších hangárů, po které vznikne v areálu Stará Aerovka, ve spolupráci s VHÚ, unikátní muzejní komplex vycházející z původního účelu jednotlivých budov, jehož součástí bude mimo jiné návrat historických letounů firmy AERO do místa jejich vzniku.

Rekonstrukce bude provedena zcela v souladu s požadavky na památkovou ochranu objektů. Projekt zachovává v maximální možné míře historické postupy a technologie použité při původní výstavbě dotyčných objektů.

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

LOM PRAHA s.p. trvale věnuje ochraně životního prostředí náležitou péči a upřednostňuje cestu minimalizace rizik a prevenci znečišťování.

Ochrana vod

Monitoring podzemních vod v areálech provozoven Kbely, Stará Boleslav a letiště Přerov pokračoval kontinuálně i v r. 2014. Finanční náklady na ochranu půdního prostředí a podzemních vod dosáhly 810 tis. Kč. Kvalita odpadních vod byla pravidelně sledována a za r. 2014 nedošlo v žádné z výpustí k překročení limitů zbytkového znečištění.

Odpadové hospodářství

V roce 2014 vyprodukoval LOM PRAHA s.p. 182 tun ostatních odpadů a oprávněné osobě předal k likvidaci 94 tun nebezpečných odpadů. Náklady na jejich odstranění činily 959 tis Kč.

Emise do ovzduší

Po redukci počtu zdrojů znečišťování ovzduší v souladu se zákonem č. 201/2012 Sb., byly provozovány 4 vyjmenované zdroje a emisní poplatky nebyly vyměřeny. Ve všech případech byly dodrženy emisní limity.



STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

Podnik pokračuje v realizaci strategie, která je strukturovaná do čtyř oblastí:

Obchod a zákazníci

- Udržet si AČR jako zákazníka pro údržbu, modernizace a opravy letecké techniky a výcvik
- Posilovat LOM na zahraničních trzích, pokračovat v aktivní obchodní politice
- Vytvořit strategická partnerství se zahraničními/lokálními subjekty využívajícími know-how a zázemí LOMu
- Pokračovat v aktivní účasti v projektu budování mezinárodního výcvikového centra pro NATO (MATC)
- Přivést do podniku „západní“ platformu na údržbu i výcvik
- Realizovat vrtulníkovou koncepci pro AČR

Procesy a efektivní využívání majetku

- Zjednodušení procesů zejména v oblasti výroby / logistiky / kvality
- Zvýšením kontroly a motivací zaměstnanců zefektivnit vnitřní procesy
- Snížit administrativní zátěž v podniku využitím moderních a efektivních elektronických nástrojů
- Snížení nákladů ve vazbě na zefektivnění procesů
- Zvyšovat nadále kvalitu a spolehlivost výrobků
- Hledat další investory v areálu letiště Přerov



Lidské zdroje

- Navrhnout a implementovat efektivní systém řízení a hodnocení pracovního výkonu navázaný na motivaci pracovníků
- Prosazovat identifikaci s podnikem - dosáhnout otevřené a účinné komunikace, která přispívá k budování sounáležitosti a loajality zaměstnanců
- Prosazovat implementaci moderních metod a postupů v oblasti ŘLZ, které povedou ke zefektivnění systému ŘLZ a úspoře nákladů v oblasti ŘLZ
- Podporovat „talenty“
- Prosazovat dodržování etického kodexu LOM PRAHA s.p.
- Zvýšit efektivnost systému odměňování
- Zvýšit produktivitu a flexibilitu ŘLZ

Finanční výkonnost

- Generovat dostatek prostředků na investice
- Snížit úvěrové zatížení
- Snížit hodnotu materiálových zásob
- Odprodat nepotřebný majetek
- Controlling zakázek a nákladové řízení podniku



5. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro zakladatele státního podniku

LOM PRAHA s.p.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku **LOM PRAHA s.p.**, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2014, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2014, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31.12.2014 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2014 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o státním podniku **LOM PRAHA s.p.** jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán státního podniku **LOM PRAHA s.p.** je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřním kontrolním systémem relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoliv vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsmes přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



Alter Audit, s.r.o., tř. Kpt. Jaroše 1844/28, 60200 Brno, tel.: +420538728820, info@alteraudit.cz
IČ: 29268931, DIČ: CZ29268931, Spis. značka: C 69562 vedená u rejstříkového soudu v Brně



ALTER AUDIT

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku **LOM PRAHA s.p.** k 31. prosinci 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2014 v souladu s českými účetními předpisy.

Tuto zprávu auditora vypracoval jménem společnosti Alter Audit, s.r.o. (se sídlem Brno, třída Kpt. Jaroše 1844/28, Oprávnění KAČR č. 525), Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA (Oprávnění KAČR č. 2080), jednatel společnosti Alter Audit, s.r.o.

V Brně dne 27. dubna 2015




Jiří Viktorin
Jednatel Alter Audit, s.r.o.

Podle účelové výkazy č. 940/2012
ze dne 5. prosince 2012

Účetní jednotka dle
zákonu o účetnictví
a dle účetní osnovy
a dle účetní osnovy
a dle účetní osnovy
a dle účetní osnovy

ROZVAHA (BALANCE) v plném rozsahu

ke dni 31.12.2014

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	Číslo
2014	12	00000010

vypracováno 18.3.2015

Odhadní firma nebo
odhadní firma

LOH PRAGUE s.p.

Bude nebo byl účetní
jedenotev a místo podnikání
Bude nebo byl účetní

Tisková 2708

Praga 10

100 00

Označ.	AKTIVA	Číslo účtu	Běžné účetní období			Minulý účetní období	
			Brutto	Korektura	Netto	Brutto	Netto
			1	2	3	4	5
a	b	c					
	AKTIVA CELKOVÁ (ř. 02 + 03 + 31 + 02) = 2.07	001	6 009 333	2 726 631	2 373 002	1 873 006	
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 32)	003	3 716 022	2 673 844	1 142 178	904 836	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 06 až 12)	004	118 874	64 487	64 377	71 046	
B. I. 1.	Zhrovnací výdaje	006	0	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	008	0	0	0	0	0
3.	Software	007	24 247	20 778	3 469	2 982	
4.	Oceňovací práva	006	16 533	6 102	9 431	7 627	
5.	Goodwill	009	0	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	78 673	27 617	60 956	66 246	
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	621	0	621	2 880	
8.	Pořizovací náklady na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 33)	013	3 605 236	2 619 347	1 065 691	823 290	
B. II. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	014	626 167	0	626 167	487 843	
2.	Stavby	016	1 747 848	1 433 136	314 808	217 044	
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	1 036 173	961 077	76 096	82 787	
4.	Průmyslové a zemědělské stroje	017	0	0	0	0	0
5.	Dopravní prostředky a jejich skupiny	018	0	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	188 908	125 134	43 674	41 096	
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	6 888	0	6 888	4 210	
8.	Pořizovací náklady na dlouhodobý hmotný majetek	021	287	0	287	0	0
9.	Oceňovací rozdíly k nájemnímu majetku	022	0	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 34 až 39)	023	11 910	0	11 910	9 910	
B. III. 1.	Podíly - evidované akcie	024	6 913	0	6 913	3 913	
2.	Podíly v účelových jednotkách pod podnikatelským vlivem	026	6 787	0	6 787	6 787	
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	028	0	0	0	0	0
4.	Zápisnice a dluhy - evidované nebo evidující akcie, podnikatelský vliv	027	0	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0	0
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0	0
7.	Pořizovací náklady na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0	0

Označ.	AKTIVA	Číslo účtu	Běžné účetní období			Mimulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
			1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 38 + 48 + 88)	001	1 293 064	151 807	1 141 257	1 020 807
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	002	935 379	91 226	844 152	738 901
C. I. 1.	Skladní	003	726 909	75 847	651 062	586 989
2.	Nedokončená výroba a polotovary	004	170 116	6 379	164 736	101 108
3.	Výrobky	005	11 987	0	11 987	21 347
4.	Miscí a ostatní zvířata a jejich skupiny	006	0	0	0	0
5.	Zboží	007	8 638	0	8 638	8 891
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	008	17 663	0	17 663	20 636
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	009	18 447	0	18 447	10 891
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	010	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládnutá nebo ovládaná osoba	011	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	012	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky	013	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	014	408	0	408	408
6.	Dohadné účty aktivní	015	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	016	0	0	0	0
8.	Odsouhlasené pohledávky	017	18 038	0	18 038	10 482
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 48 až 57)	018	317 204	70 461	246 743	170 184
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	019	280 354	70 461	209 893	91 600
2.	Pohledávky - ovládnutá nebo ovládaná osoba	020	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	021	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky	022	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	023	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	024	0	0	0	0
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	025	12 474	0	12 474	15 480
8.	Dohadné účty aktivní	026	18 188	0	18 188	54 315
9.	Jiné pohledávky	027	8 190	0	8 190	8 891
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 58 až 62)	028	22 062	0	22 062	103 808
C. IV. 1.	Peníze	029	1 689	0	1 689	1 715
2.	Účty v bankách	030	20 363	0	20 363	102 144
3.	Krátkodobé cenné papíry a podoby	031	0	0	0	0
4.	Polozasvězaný krátkodobý finanční majetek	032	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	033	90 227	0	90 227	48 544
D. I. 1.	Náklady příštích období	034	3 357	0	3 357	2 736
2.	Komplexní náklady příštích období	035	84 872	0	84 872	41 778
3.	Příjmy příštích období	036	1 899	0	1 899	3 030
	Kontrolní součet (ř. 61 až 66)	999	20 307 101	10 902 121	9 404 980	7 846 700

Číslo řádku	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
	PASIVA CELKEM (I. 06 + 09 + 122) = I. 001	067	2 373 802	1 971 888
A.	Vlastní kapitál (I. 08 + 73 + 80 + 83 + 87)	068	1 345 482	1 036 478
A. I.	Základní kapitál (I. 70 až 73)	069	676 100	676 100
A. I. 1.	Základní kapitál	070	676 100	676 100
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (I. 74 až 79)	073	740 318	484 862
A. II. 1.	Ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	740 318	484 862
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při převzetí společnosti obchodních korporací	077	0	0
5.	Rozdíly z převzetí společnosti obchodních korporací	078	0	0
6.	Rozdíly z ocenění při převzetí společnosti obchodních korporací	079	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (I. 81 + 82)	080	68 200	60 924
A. III. 1.	Rezervní fond	081	47 188	45 311
2.	Statutární a ostatní fondy	082	22 875	33 713
A. IV.	Výsledná hospodářství minulých let (I. 84 až 86)	083	-69 868	-79 843
A. IV. 1.	Nerozlišený zisk minulých let	084	0	0
2.	Nerozlišená ztráta minulých let	085	-69 874	-79 781
3.	Jiný výsledek hospodářství minulých let	086	-364	-162
A. V. 1	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) (I. 001 - (- + 08 + 73 + 80 + 83 + 89 + 122))	087	29 672	16 733
A. V. 2	Rozhodnutí o ziskových na výplatu podílu na zisku (-)	088	0	0
B.	Celá zůstatek (I. 90 + 96 + 108 + 118)	089	1 011 806	865 236
B. I.	Rezervy (I. 91 až 94)	090	70 780	62 672
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	092	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	093	0	0
4.	Ostatní rezervy	094	70 780	62 672
B. II.	Dlouhodobé závazky (I. 96 až 104)	095	361	888
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	096	0	0
2.	Závazky - evídované nebo evídovatelné osobě	097	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	098	0	0
4.	Závazky ke společnostem	099	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0
6.	Výdání dlouhoply	101	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	102	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	103	0	0
9.	Jiné závazky	104	361	888
10.	Odstoupení dlužný závazek	105	0	0

Čísloř. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období d	Stav v minulém účet. období e
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 107 až 117)	106	319 999	331 704
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	139 290	102 949
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	109	0	0
4.	Závazky ke společníkům	110	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	111	24	10
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	16 621	12 120
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	66 210	64 885
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	38 841	40 819
9.	Vydané dluhopisy	115	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	116	61 270	66 780
11.	Jiné závazky	117	29 801	24 376
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 119 až 121)	118	620 890	499 974
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120	620 890	499 974
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 123 + 124)	122	16 805	49 972
C. I. 1.	Výdaje příštích období	123	16 104	16 426
2.	Výnosy příštích období	124	400	34 546
	Kontrolní součet (ř. 67 až 134)	999	9 449 930	7 826 039

Právní forma účetní jednotky:	státní podnik
Předmět podnikání nebo jiné činnosti:	Výroba a opravy letecké techniky

Číslo účtu 16.3.2015	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky Milan Procházka, hlavní účetní	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
-------------------------	--	--

Podle účtů účetní jednotky
z účetnictví do dne 31. prosince 2014

Účetní jednotka: akciová společnost
IČ: 00000001
Sídlo: Praha 1
IČ zprávy: 00000001

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

za období od 1.1.2014 do 31.12.2014

(v tisících Kč)

Rok	Strana	Číslo
2014	12	000000010

výkazová jednotka: Kč

Podle účtů účetní jednotky
z účetnictví do dne 31. prosince 2014

Účetní jednotka: akciová společnost

Účetní jednotka: akciová společnost
IČ: 00000001
Sídlo: Praha 1

Účetní jednotka: akciová společnost

Účetní jednotka: akciová společnost

Účetní jednotka: akciová společnost

Ověřitel	T E X T	Číslo	Skutčnost v číselném opakování	
			Skutčnost	Skutčnost
1	2	3	4	5
1.		01	73 633	80 472
A.	Průměrná výnosnost na jednotku (2014)	02	58 845	43 121
+	Odstupná částka (7.01 - 02)	03	12 782	3 941
1.		04	1 111 004	1 117 530
1.		05	1 020 772	1 105 990
1.		06	43 233	2 429
1.		07	83 057	64 875
B.	Výnosová částka (7.01 - 03)	08	691 136	691 136
1.	Společná výnosová částka	09	455 534	394 554
1.	Společná částka	10	267 174	197 353
1.	Průměrná částka (7.01 - 04 - 05)	11	904 959	882 422
1.	Částka (01 - 02)	12	448 747	429 631
1.	Částka (01 - 02)	13	329 284	311 985
1.	Částka (01 - 02)	14	0	0
1.	Částka (01 - 02)	15	148 620	105 959
1.	Částka (01 - 02)	16	11 844	11 377
1.	Částka (01 - 02)	17	6 882	3 329
1.	Částka (01 - 02)	18	75 282	87 299
1.		19	118 750	12 827
1.		20	87 580	1 054
1.		21	81 182	11 603
F.	Průměrná částka (01 - 02) - výnosová částka (01 - 02)	22	43 675	9 223
F.	Průměrná částka (01 - 02) - výnosová částka (01 - 02)	23	0 000	0
F.	Průměrná částka (01 - 02) - výnosová částka (01 - 02)	24	30 901	8 201
F.	Průměrná částka (01 - 02) - výnosová částka (01 - 02)	25	3 884	12 673
F.		26	50 485	11 091
F.	Částka (01 - 02)	27	18 140	23 658
F.		28	0	0
F.	Průměrná částka (01 - 02)	29	0	0
F.	Průměrná částka (01 - 02)	30	81 378	48 369

Označení a	TEXT b	Číslo Hledu c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Výnos z prodeje vlastních papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z finančního hospodaření	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z finančních investic	34	0	0
2.	Výnosy z finančních investic - ostatní	35	0	0
3.	Výnosy z finančních investic - ostatní	36	0	0
VIII.	Výnosy z finančního hospodaření	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
OK.	Výnosy z finančního hospodaření	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosy z finančního hospodaření	42	25	24
N.	Nákladové úroky	43	11 043	12 649
XI.	Výnosy z finančního hospodaření	44	20 954	22 640
O.	Ostatní finanční náklady	45	89 758	31 334
XII.	Výnosy z finančního hospodaření	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (P. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 + (- 46) - (- 47))	48	-49 819	-21 219
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (P. 50 + 51)	49	-234	8 067
Q. 1.	- splatná	50	7 322	6 731
2.	- odložená	51	-7 556	1 336
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (P. 30 + 48 - 49)	52	31 791	19 103
XIII.	Výnosy z finančního hospodaření	53	834	3 660
R.	Mimořádné náklady	54	2 953	3 930
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (P. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (P. 53 - 54 - 55)	58	-2 119	-379
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (P. 52 + 58 - 59)	60	29 672	18 733
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (P. 30 + 48 + 53 + 54)	61	29 438	26 900
	Kontrolní součet (P. 01 až 61)	66	5 845 316	5 335 393

Okamžik sestavení 18.3.2016	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky Milan Procházka, hlavní účetní	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
		

**6.
PŘÍLOHA
K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
ROKU 2014**



PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ROKU 2014

LOM PRAHA s. p.

k 31. prosinci 2014

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou č.500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Část II., Hlava IV., Uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce, §39. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2014 a končící dnem 31. prosince 2014.

Obsah přílohy

Všeobecné informace

1. Základní informace
 - 1.1. Popis účetní jednotky
 - 1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
2. Účetní postupy
 - 2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách
 - 2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob
 - 2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
 - 2.1.3. Ocenění majetkových podílů
 - 2.2. Odpisování
 - 2.3. Opravné položky k majetku
 - 2.3.1. Opravné položky k pohledávkám
 - 2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu
 - 2.4. Tvorba rezerv
 - 2.5. Přepočet cizích měn na českou měnu
 - 2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou
 - 2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisku a ztrát

3. Dlouhodobý nehmotný majetek
4. Dlouhodobý hmotný majetek
5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
6. Zásoby
7. Pohledávky
8. Časové rozlišení aktiv
9. Vlastní kapitál
 - 9.1. Přehled vlastního kapitálu
 - 9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát
10. Rezervy
11. Závazky
12. Výdaje příštích období
13. Úvěry a ostatní půjčky
 - 13.1. Bankovní úvěry
 - 13.2. Jištění bankovních úvěrů
 - 13.3. Ostatní úvěry
14. Daň z příjmů
15. Členění výnosů podle činností
16. Státní podpora výzkumu a vývoje
17. Zaměstnanci
18. Transakce se spřízněnými stranami
19. Odměna auditorské společnosti
20. Leasingy
21. Následné události
22. Vybrané položky podrozvahy
 - 22.1. Pohledávka za firmou MORAVAN-AEROPLANES, a.s. evidovaná v podrozvaze
 - 22.2. Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze

Přehled o peněžních tocích za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014

Přehled o změnách vlastního kapitálu za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014

Všeobecné informace

1. Základní informace

1.1. Popis účetní jednotky

Název podniku: LOM PRAHA s.p.

Sídlo podniku: Tiskařská 8/270, 108 00 Praha 10 - Malešice

Provozovny: Toužimská 583/24, Praha 19 - Kbely
Stará Boleslav - Hlavenec
Pražská 100, Pardubice - Svítkov

Odštěpný závod: Mladoboleslavská 944, Praha 19 – Kbely – do 14. 5. 2014
o.z. Letecké pístové motory, Tiskařská 8, Praha 10 - Malešice

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR

IČ: 00000515

DIČ: CZ00000515

http: www.lompraha.cz

Den vzniku: 1. července 1989

Do obchodního rejstříku je podnik zapsán u Městského soudu v Praze, v oddílu ALX, vložka 283. Datum zápisu do obchodního rejstříku: 30. června 1989.

Hlavním předmětem podnikání je podle zakládací listiny provádění oprav speciální techniky a zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních opravářských a modernizačních úkolů i nově vznikajících potřeb Armády ČR s přednostní dodávkou pro obranu a bezpečnost státu.

K hlavním činnostem podniku patří zejména:

- Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.
- Přednostní strategické dodávky a služby pro obranu a bezpečnost státu, generální a jiné opravy vojenské techniky, výroby a dodávky nové speciální techniky, modernizace speciální vojenské techniky a materiálů, výzbroje a jejich zkoušení, montážní a servisní služby a technická pomoc vojskům.
- Zajišťování požadované úrovně ochrany utajovaných informací.
- Výzkum, vývoj projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel/letecké techniky, výrobků, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení.
- Posuzování a ověřování letové způsobilosti, provozní způsobilosti nebo uvolnění do provozu, kontrolou, posuzováním a ověřováním shody vlastností letecké techniky.
- Výuka a výcvik na letecké technice.
- Letecké práce a další letecké činnosti.
- Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, letecké práce a další letecké činnosti, další související činnosti a služby.
- Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem a o doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění

- pozdějších předpisů.
- Nákup a prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.
 - Přeprava, nákup, prodej, půjčování a uschovávání zbraní a střeliva.
 - Kovy a kovové výrobky, zejména klempířství a oprava karoserií, zámečnictví, nástrojářství, obráběčství, galvanizérství, smaltérství, kovářství a podkovářství.
 - Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.
 - Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.
 - Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů.
 - Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany.
 - Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
 - Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.
 - Zpracování dat, služby databank, správa sítí.
 - Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.
 - Nakládání se svěřenými státními lesy v působnosti Ministerstva obrany.

LOM PRAHA s.p. je držitelem příslušných živnostenských oprávnění, koncesí a oprávnění dle jiných právních předpisů, než je zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, na jejichž základě provozuje svou činnost.

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20%:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Bydliště, sídlo	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
		Podíl	tj. %	Podíl	tj. %
Ministerstvo obrany ČR	Praha 6, Tychonova 221/1	úplný	100%	úplný	100%

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Z hlediska funkčního členění je podnik rozdělen na:

- Podnikové ředitelství
- Úsek bezpečnosti a krizového řízení
- Obchodní úsek
- Úsek pro správu a lidské zdroje
- Úsek řízení kvality
- Úsek pro logistiku
- Ekonomický úsek
- Centrum leteckého výcviku
- Odštěpný závod Letecké pístové motory
- Technický úsek
- Letiště Přerov
- Závod letecké techniky

Členové statutárních a dozorčích orgánů v průběhu roku 2014:

Statutární orgány

		Den vzniku funkce	Den zániku funkce
ředitel podniku	Ing. Roman Planička	1. 3.2012	
1. zástupce ředitele	Ing. Pavel Beran	1.12.2012	
2. zástupce	Ing. Jiří Sauer	1.8.2013	31.3.2014
vedoucí oddělného závodu Letecké pístové motory	Ing. Petr Prokop, MBA	7.9.2010	14.5.2014 – výmaz oddělného závodu z obchodního rejstříku

Složení dozorčí rady

Ing. Libor Karásek – jmenován dnem 1. října 2012 členem DR, dne 31. října 2012 zvolen předsedou DR – odvolán k 27. 2. 2014

Tomáš Kladivko – jmenován dnem 15. února 2011 členem DR – odvolán k 27. 2. 2014

Ing. Marta Kopecká – jmenována od 17. dubna 2012 členkou DR

brig. gen Ing. Libor Štefánek – jmenován dnem 28. března 2013 členem DR – odvolán k 27. 2. 2014

Mgr. Daniel Košťoval – jmenován od 22. dubna 2013 členem DR

plk. Ing. Martin Zlatník – jmenován dnem 9. srpna 2013 členem DR

Ing. Bohuslav Dvořák – jmenován dnem 28. února 2014 členem DR – odvolán k 1. 1. 2015

brig. gen. Ing. Jaromír Šebesta – jmenován dnem 28. února 2014 členem DR

Ing. Josef Kreuziger, Ph. D. – jmenován dnem 21. července 2014 členem DR

Ing. Pavel Mareš – zvolen zaměstnanci s účinností od 13. března 2013

Ing. Josef Krupička – zvolen zaměstnanci s účinností od 13. března 2013

Václav Sadilek – zvolen zaměstnanci s účinností od 27. června 2013

1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Majetková spoluúčast vyšší než 20%:

VR Group, a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice
IČ: 25699091, DIČ: CZ25699091

LOM PRAHA s.p. - jediný akcionář

Akcie: 100 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 10 000,- Kč

Základní kapitál: 1 000 000,- Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2014: 6 720 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2014: - 1 751 tis. Kč

L. D Aviation Prague, s.r.o., Mladoboleslavská - letiště Kbely 58, 197 21 Praha 19 – Kbely
IČ: 61504297, DIČ: CZ61504297
LOM PRAHA s.p. - společník
Obchodní podíl: 34 %
Vklad: 71 774 000,- Kč
Splaceno: v plné výši

Výsledky hospodaření a hodnota vlastního kapitálu za rok 2014 doposud nejsou známy.
Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2013 činí 40 327 tis. Kč, z toho 34% podíl činí 13 711,18 tis. Kč
Výsledek hospodaření za účetní období 2013 činí - 132 850 tis. Kč

LOM PRAHA TRADE, a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice
IČ: 02881845, DIČ: CZ 02881845

LOM PRAHA s.p. - jediný akcionář
Akcie: 20 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč
Základní kapitál: 2 000 000,- Kč
Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2014: 593 tis. Kč
Výsledek hospodaření za účetní období 2014: - 1 407 tis. Kč

Smluvní spoluúčast:

LOM PRAHA s.p. neuzavřel ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodech zisku.

2. Účetní postupy

Předkládaná účetní závěrka podniku byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví

2.1 Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách

2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob

Účtování zásob

Je prováděno způsobem A evidence zásob. Výdej zásob ze skladu je účtován metodou FIFO.

Ocenění zásob

Zásoby nakupované

Jsou oceněny pořizovací cenou, včetně vedlejších pořizovacích nákladů. Vedlejšími pořizovacími náklady se rozumí zejména dopravné, pojistné, náklady spojené s celním odbavením.

Zásoby vytvořené vlastní činností

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Nedokončená výroba

Je oceněna vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Hotové výrobky

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Zásoby pořízené bezplatně

Nalezené (přebytky zásob) zásoby, odpad a zbytkové produkty vrácené z výroby jsou oceněny dle odborného odhadu jejich užité hodnoty. Odhad provádí externí znalec nebo pověřený (certifikovaný) zaměstnanec podniku.

2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

Nakupovaný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Je oceněn pořizovací cenou včetně nákladů vynaložených v souvislosti s jeho pořízením (například doprava, clo, aktivované vnitropodnikové výkony, dále významné úroky z úvěrů a kurzové rozdíly atd.) do doby jeho zařazení do užívání.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

Je oceněn vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

2.1.3. Ocenění majetkových podílů

K okamžiku uskutečnění účetního případu jsou podíly oceněny pořizovací cenou.

2.2 Odpisování

Účetní jednotka sestavuje odpisový plán včetně jeho aktualizace podle průběhu používání a podle změn v průběhu používání majetku účetní jednotkou. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, účetní odpisy rozdílně od daňových odpisů. Účetní odpisy jsou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do používání, resp. uvedení předmětu do stavu způsobilého k používání. Všechny druhy nehmotného a hmotného majetku jsou účetně odpisovány rovnoměrně po celou dobu jejich ekonomické životnosti. Účetní odpisy se v podmínkách LOM PRAHA s. p. určují dle doby používání, s výjimkou DDHM a DDNM (mimo software s PC od 40 tis. Kč do 60 tis. Kč), kde jsou odpisy rozloženy do 18-ti měsíčních odpisových období.

Další výjimkou je DNM, který se odepisuje dle §32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Odpisy se účtují měsíčně jednou dvanáctinou roční odpisové sazby, počínaje následujícím měsícem od zařazení majetku do používání a konče měsícem jeho vyřazení.

Daňově je odpisován hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek rovnoměrným způsobem. Účetní odpisy zachycuje účetní jednotka v účetnictví interním dokladem každý měsíc, a to počínaje následujícím měsícem, kdy byl předmět uveden do stavu způsobilého obvyklému užívání, kterým se rozumí dokončení věci a splnění technických funkcí a povinností stanovených zvláštními právními předpisy pro užívání. Obdobně to platí pro technické zhodnocení.

Pořízený majetek je v účetnictví zachycen na příslušných majetkových účtech a v prvním roce daňového odpisování zařadí účetní jednotka hmotný a nehmotný majetek do příslušných odpisových skupin podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a zvolí způsob odpisování.

Jednou ročně, k 31. prosinci, jsou vypočítány daňové odpisy a vyčíslena daňová zůstatková cena majetku. Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy jsou promítnuty v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob a ve výpočtu odložené daně. Stejně tak je v daňovém přiznání zohledněn rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení majetku z používání.

Přehled o době odpisování jednotlivých druhů majetku je uveden v následující tabulce:

	počet let účetních odpisů
Dlouhodobý nehmotný majetek	
Software	3 až 4
ocenitelná práva	6
výsledky výzkumu	5
ostatní nehmotný majetek	6 až 10
Dlouhodobý hmotný majetek	
budovy, haly	10 až 77
Stavby	15 až 50
energetické a hnací stroje	4 až 15
pracovní stroje a zařízení	3 až 17
přístroje a zvláštní zařízení	2 až 12
dopravní prostředky	2 až 15
inventář (např. nábytek, televize)	3 až 10
měřicí technika	3
aktivační-energetické stroje a zařízení	5
speciální přípravky	3 až 15
Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1,5

2.3 Opravné položky k majetku

2.3.1. Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky jsou tvořeny k nesplaceným pohledávkám po splatnosti delší než 1 rok ve výši 100%. U obchodních partnerů, u kterých je předpoklad zaplacení pohledávky v průběhu účetní závěrky nebo likvidace pohledávky vzájemným zápočtem, nejsou opravné položky tvořeny.

U pohledávek k rizikovým obchodním partnerům jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 100% bez ohledu na dobu po splatnosti pohledávek.

O případných výjimkách při tvorbě opravných položek k pohledávkám, na návrh finančního ředitele, rozhoduje Ústřední inventarizační komise.

Podkladem pro stanovení opravné položky jsou účetní data k rozvahovému dni v saldokontu, podklady právního oddělení podniku o vedení soudních sporů s příslušnými obchodními partnery a dokladová inventarizace pohledávek a závazků k 31. prosinci 2014.

2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu

Opravné položky k zásobám materiálu jsou vytvořeny k následujícím zásobám:

- A. Na zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů dílčích inventarizačních komisí (DIK) ve výši 100%.
- B. Na další zásoby zbytného materiálu kvalifikovaným odhadem budoucí prodejnosti, tj. čerpáním do výrobního procesu, opravárenství nebo samostatným prodejem dle kritérií:
 - na zásobu materiálu, jehož skladová cena je vyšší, než v běžném prodeji a proto je odprodej obtížný (např. náhradní díly a materiál určený pro opravy vrtulníků Mi-24, Mi-2, letounů L-39, motorů R-11, vrtulníkových motorů a reduktorů a spouštěčů či opravy letadlových agregátů). Odprodej materiálu je podmíněn zájmem ze strany opravců letecké techniky se zaměřením na obdobný sortiment. Vzhledem ke skutečnosti, že materiál je vyrobený dříve a nejsme jeho výrobcí, musíme tuto skutečnost kompenzovat snížením prodejní ceny.
 - na zásobu materiálu z utlumeného nebo ukončeného výrobního programu
 - na zásobu materiálu, který nebyl pořízen v roce 2014
 - na zásobu materiálu, u něhož vzhledem ke změně obchodního plánu je jeho zásoba vysoká
 - k zásobě materiálu, který byl bez pohybu (čerpání) od 1. ledna 2012

Jednotlivá kritéria jsou posuzována samostatně, nikoli společně.

2.4 Tvorba rezerv

Podnik vytváří rezervy na garanční opravy, hrozící penále z dodávek, ztráty uhrazených záloh případně další hrozící náklady.

2.5 Přepočet cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu se používá aktuální denní kurz vyhlášený ČNB.

2.6 Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou

Ve sledovaném období nebylo provedeno ocenění reálnou hodnotou.

2.7 Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Ve sledovaném období nedošlo ke změnám oceňování, odpisování a postupů účtování.

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2014	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2014
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	22 169	2 225	147	24 247
Ocenitelná práva	11 616	3 917	0	15 533
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	*)78 573	0	0	*)78 573
Nedokončený majetek	2 880	3 783	6 142	521
Poskytnuté zálohy	0	83	83	0
Celkem	115 237	10 008	6 372	118 874
Oprávky				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	19 177	1 748	147	20 778
Ocenitelná práva	4 089	2 013	0	6 102
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	20 326	7 290	0	27 616
Celkem	43 592	11 051	147	54 496
Zůstatková hodnota	71 645			64 377

(tis. Kč)	1. ledna 2013	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2013
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoj	0	0	0	0
Software	20 186	1 983	0	22 169
Ocenitelná práva	11 616	0	0	11 616
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	77 314	1 258	0	*)78 572
Nedokončený majetek	0	6 319	3 439	2 880
Poskytnuté zálohy	0	0	0	0
Celkem	109 116	9 560	3 439	115 237
Oprávky				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	18 046	1 131	0	19 177
Ocenitelná práva	2 189	1 900	0	4 089
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	12 820	7 506	0	20 326
Celkem	33 055	10 537	0	43 592
Zůstatková hodnota	76 061			71 645

*) Jiný dlouhodobý nehmotný majetek je tvořen: předpisy pro GO virtuální Mi-24/35, bulletinem pro přístroje Mi-2, certifikací Klimov, dokumentacími pro agregáty DCN-70, pro motory TV3-117, pro reduktory VR-24, motory Ai-9V a Ai-25TL, pro opravy Mi-17 a Mi-171Š, certifikací pracoviště ADROS, dokumentacími k pomůckám.

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2014	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2014
Pořizovací cena				
Pozemky	467 543	166 830	8 206	626 167
Budovy a stavby	803 409	947 651	3 115	1 747 945
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	964 526	90 900	19 253	1 036 173
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	*)158 069	12 148	1 409	*)168 808
Nedokončený majetek	4 210	1 219 207	1 217 529	5 888
Poskytnuté zálohy	0	1 420	1 163	257
Celkem	2 397 757	2 438 156	1 250 675	3 585 238
Oprávky				
Budovy a stavby	586 365	849 887	3 116	1 433 136
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	871 739	108 592	19 254	961 077
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	116 373	10 169	1 408	125 134
Celkem	1 574 477	968 648	23 778	2 519 347
Zůstatková hodnota	823 280			1 065 891

(tis. Kč)	1. ledna 2013	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2013
Pořizovací cena				
Pozemky	133 497	334 049	3	467 543
Budovy a stavby	567 123	236 417	131	803 409
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	734 238	233 803	3 515	964 526
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	150 523	8 386	840	*)158 069
Nedokončený majetek	1 565	815 769	813 124	4 210
Poskytnuté zálohy	25	2 310	2 335	0
Celkem	1 586 971	1 630 734	819 948	2 397 757
Oprávky				
Budovy a stavby	346 716	239 781	132	586 365
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	661 508	213 747	3 516	871 739
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	102 176	15 037	840	116 373
Celkem	1 110 400	468 565	4 488	1 574 477
Zůstatková hodnota	476 571			823 280

*) Jiný dlouhodobý hmotný majetek je tvořen přípravky užívanými v opravárenské činnosti a přípravky užívanými na zkušebních stanicích.

5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Stav k 31. prosinci 2014:

	Počet akcií	Nominál hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2014 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2014 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10 000	3 113	100	- 1 751	6 720	0
LD Aviation Prague, s.r.o.							
*)			6 797	34	*)	*)	0
LOM PRAHA TRADE, a.s.	20	100 000	2 000	100	- 1 407	593	0
Celkem			11 910				0
Opravná položka			0				
Zůstatková hodnota			11 910				

*) ke dni zpracování Přílohy k ÚZ 2014 nebyly k dispozici výsledky společnosti LD Aviation Prague, s.r.o.

Stav k 31. prosinci 2013:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2013 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2013 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10 000	3 113	100	312	8 683	0
LD Aviation Prague, s.r.o.			6 797	34	*)	*)	0
Celkem			9 910				0
Opravná položka			0				
Zůstatková hodnota			9 910				

*) ke dni zpracování Přílohy k ÚZ 2013 nebyly k dispozici výsledky společnosti LD Aviation Prague, s.r.o.

6. Zásoby

(tis. Kč)	31. prosince 2014			31. prosince 2013		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	726 995	75 847	651 148	668 087	81 128	586 959
z toho: Materiál na skladě	628 765	75 847	552 918	583 631	81 128	502 503
Materiál na cestě	98 230		98 230	84 456		84 456
Nedokončená výroba	170 115	5 379	164 736	111 478	10 370	101 108
Výrobky na skladě	11 967		11 967	21 347		21 347
Zboží	8 638		8 638	5 851		5 851
z toho: Zboží na skladě	6 933		6 933	4 522		4 522
Zboží na cestě	1 705		1 705	1 329		1 329
Poskytnuté zálohy na zásoby	17 663		17 663	20 636		20 636
Zásoby na skladě - celkem	647 665	75 847	571 818	609 500	81 128	528 372
Zásoby - celkem	935 378	81 226	854 152	827 399	91 498	735 901

Přehled tvorby opravných položek (OP) k zásobám na skladě k 31. prosinci 2014 v tis. Kč:

(tis. Kč)	ZLT (draky letadel)	ZLT (proudové jednotky)	Závod pístových motorů	Centrum leteckého výcviku	Letiště Přerov	Celkem
Stav zásob na skladě celkem	317 244	257 980	58 311	14 015	115	647 665
Zásoby bez tvorby opravné položky	228 712	225 591	26 309	7 489	115	488 216
A. Zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů DIK	97	642	113	0	0	852
OP k nálezům DIK	97	642	113	0	0	852
% OP k zásobám dle nálezů DIK	100%	100%	100%	0%	0%	100%
B. Zásoby další s tvorbou OP	88 435	31 747	31 889	6 526	0	158 597
OP k dalším zásobám	32 911	10 248	31 785	51	0	74 995
Průměrné % OP k dalším zásobám s tvorbou OP	37,21%	32,28%	99,67%	0,78%	0%	47,29%
Interval % OP podle podrobnějšího výběru materiálu	20% - 50%	0% - 50%	0% - 100%	0% - 50%	0%	0% - 100%
A. + B. Celkem zásoby, na které je vytvořena OP	88 532	32 389	32 002	6 526	0	159 449
Celkem OP k zásobám A. + B.	33 008	10 890	31 898	51	0	75 847
Reálná hodnota zásob na skladě	284 236	247 090	26 413	13 964	115	571 818
Průměrné % OP k zásobám na skladě celkem	10,40%	4,22%	54,70%	0,36%	0%	11,71%

V zásobách na skladě jsou evidovány náhradní díly, agregáty, ostatní speciální materiály, všeobecně použitelný materiál, palivo atd.

Přehled tvorby opravných položek (OP) k nedokončené výrobě k 31. prosinci 2014 v tis. Kč:

(tis. Kč)	ZLT (draky letadel)	ZLT (proudové jednotky)	Závod pístových motorů	Centrum leteckého výcviku	Letiště Přerov	Celkem
OP k nedokončené výrobě	2 224	1 836	1 319	0	0	5 379

Změna opravné položky k zásobám:

(tis. Kč)	2014	2013
Poáteční zůstatek	91 498	78 976
k 1. lednu		
Tvorba opravné položky	81 226	91 498
Zrušení opravné položky	-87 706	-78 220
Použití k odpisu zásob	-3 792	-756
Konečný zůstatek	81 226	91 498
k 31. prosinci		

7. Pohledávky

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Pohledávky z obchodních vztahů		
- do splatnosti	209 788	89 066
- po splatnosti	70 566	35 763
Pohledávky z obchodních vztahů celkem	280 354	124 829
Ostatní pohledávky	36 852	78 656
Opravná položka k pochybným pohledávkám	- 70 461	- 33 329
Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek	246 745	170 156
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů	409	409
Odložená daňová pohledávka	18 038	10 482
Dlouhodobé pohledávky celkem	18 447	10 891
Opravná položka k dlouhodobým pohledávkám	0	0
Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek	18 447	10 891
Zůstatková hodnota pohledávek celkem	265 192	181 047

Ostatní pohledávky jsou tvořeny především dosud nezúčtovanými zaplacenými zálohami dodavatelům.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2014	2013
Počáteční zůstatek k 1. lednu	33 329	21 685
Tvorba opravné položky	45 879	12 164
Zrušení opravné položky	-8 747	-482
Použití k odpisu pohledávek	-0	-38
Konečný zůstatek k 31. prosinci	70 461	33 329

8. Časové rozlišení aktiv

(tis. Kč)	2014	2013
Náklady příštích období	3 357	2 736
Komplexní náklady příštích období	84 872	41 778
Příjmy příštích období	1 999	3 530
Konečný zůstatek k 31. prosinci	90 228	48 044

9. Vlastní kapitál

9.1. Přehled vlastního kapitálu

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Vlastní kapitál	1 345 492	1 038 476
Základní kapitál	576 100	576 100
Kapitálové fondy	740 318	454 562
z toho: ostatní kapitálové fondy	740 318	454 562
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	69 260	69 024
Zákonný rezervní fond	47 185	45 311
Statutární a ostatní fondy	22 075	23 713
z toho: FKSP	5 448	6 665
Fond odměn a fond zaměstnanců	16 627	17 048
Výsledek hospodaření minulých let	-69 858	- 79 943
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-384	- 162
Neuhrazená ztráta minulých let	-69 474	- 79 781
Výsledek hospodaření běžného účetního období	29 672	18 733

Ostatní kapitálové fondy ve výši 740 318 tis. Kč tvoří kapitálové vklady, které nezvýšily základní kapitál podniku, zejména při sloučení LOM PRAHA s.p. a LOK PRAHA s.p. v roce 2003 a vložení části majetku Letiště Přerov v roce 2013 a 2014.

9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2012)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	14 238
a) přiděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	1 424
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	6 837
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	5 977
Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2013)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	18 733
a) přiděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	1 873
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	6 522
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	10 308

Návrh na vypořádání zisku z roku 2014:

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2014)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	29 672
a) přiděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	2 967
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	6 852
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	19 469
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	384

10. Rezervy

(tis. Kč)	Pokuty a penále	Rezerva na zmařené zakázky	Záruční opravy	Náklady po lhůtě splatnosti	Zúčtování odměn z HV	Celkem
Poáteční zůstatek k 1. lednu 2013	17 490	0	26 390	33	2 281	46 194
Tvorba rezerv	9 486	0	4 032	0	0	13 518
Zrušení rezerv	0	0	0	0	0	0
Použití rezerv	-4 759	0	0	0	-2 281	- 7 040
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2013	22 217	0	30 422	33	0	52 672
Tvorba rezerv	18 816	0	380	12 255	15 815	47 266
Zrušení rezerv	0	0	-27 488	0	0	- 27 488
Použití rezerv	0	0	0	-1 660	0	- 1 660
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2014	41 033	0	3 314	10 628	15 815	70 790

11. Závazky

(tis. Kč)		Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Závazky z obchodních vztahů:	- do splatnosti	43 278	62 273
	- po splatnosti	87 012	40 676
Závazky z obchodních vztahů celkem		130 290	102 949
Krátkodobé půjčky		0	0
Ostatní závazky celkem		189 665	228 755
Krátkodobé závazky celkem		319 955	331 704
Dlouhodobé půjčky			0
Jiné dlouhodobé závazky		361	888
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů		0	0
Odložený daňový závazek			0
Dlouhodobé závazky celkem		361	888
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem		320 316	332 592

12. Výdaje příštích období

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Výdaje příštích období	16 104	15 426

Vyčíslené náklady náleží do účetního období 2014 z dokladů vystavených na přelomu účetních období, které došly po 31. prosinci 2014.

13. Úvěry a ostatní půjčky

13.1. Bankovní úvěry

(tis. Kč)	Stav k 31.12.2014	Stav k 31.12.2013
Bankovní úvěry dlouhodobé	0	0
z toho: Úvěr na Taktické simulační centrum	0	0
Krátkodobé bankovní úvěry	620 698	499 974
z toho: Úvěr na Taktické simulační centrum	0	15 624
Ostatní úvěry	620 698	484 350
Bankovní úvěry a výpomoci celkem	620 698	499 974

Úvěry dle jednotlivých bank:

(tis. Kč)		Druh úvěru	Úvěrový rámec k 31. prosinci 2014	Výše čerpaného úvěru k 31. prosinci 2014	Výše čerpaného úvěru k 31. prosinci 2013
Název peněžního ústavu	Měna			k 31. prosinci 2014	2013
Česká spořitelna, a.s. Olbrachtova 1929/62 140 00 Praha 4	CZK	provozní	110 000	108 102	67 542
	CZK	provozní	54 966	0	54 296
	CZK	provozní	0	0	19 340
	CZK	provozní	0	0	16 032
	CZK	provozní	25 705	25 697	0
COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha Jugoslávská 1 120 21 Praha 2	CZK	provozní	5 347	5 282	0
	CZK	provozní	85 425	48 003	164 440
	CZK	provozní	0	0	40 000
	CZK	provozní	11 870	11 870	19 762
	CZK	provozní	5317	5 317	12 910
	USD	provozní	23 681	23 681	0
	CZK	provozní	277	277	0
	CZK	provozní	1963	1 963	0
	USD	provozní	91 436	91 436	0
	CZK	provozní	8 010	8 010	0
	CZK	provozní	1 375	1 375	0
	CZK	provozní	4 361	4 361	0
	EUR	provozní	7 300	7 300	0
	USD	provozní	1 405	1 405	0
	CZK	provozní	1 527	1 527	0
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. Želetavská 1525/1 140 92 Praha 4	CZK	provozní	6 720	6 720	0
	USD	provozní	5 503	5 503	0
	CZK	investiční	0	0	15 624
	USD	provozní	73 952	73 933	86 293
	USD	provozní	53 360	51 782	0
	USD	provozní	15 349	15 209	0
	USD	provozní	58 021	57 913	0
	CZK	provozní	51 213	51 047	1 032
	EUR	provozní	5 670	5 590	2 703
	EUR	provozní	9 984	7 395	0
Celkem				620 698	499 974

13.2. Jištění bankovních úvěrů

Směnky

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad České spořitelny, a.s., se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 140 00, která zajišťuje splnění pohledávek České spořitelny, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha, se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 120 21, která zajišťuje poskytnutí úvěrového rámce ve výši 100 000 000,- Kč (10.5.2010 navýšený na 180 000 000,-Kč), vystavené 31. května 2007.

Podnik je výstavcem vlastní blanco směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajišťuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Pohledávky z obchodního styku

Bankovní úvěry byly k 31. prosinci 2014, spolu s výše uvedeným zajištěním, zajištěny postoupením existujících a budoucích pohledávek vzniklých na základě vybraných obchodních kontraktů podniku.

Celková výše zastavených pohledávek k 31. prosinci 2014 u

COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha činí: 113 109 949 Kč; 263 285 EUR; 653 400 USD
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. činí: 51 213 429 Kč; 564 615 EUR; 8 788 751 USD
České spořitelny a.s. činí: 31 048 443 Kč

Zástavní právo

K rozvahovému dni nevykazuje podnik zástavní právo jako jištění poskytnutých úvěrů.

13.3. Ostatní úvěry

Podnik přijal v roce 2013 úvěr od UniCredit Leasing CZ, a.s. Želetavská 1525/1, 140 10 Praha 4 ve výši 1 189,6 tis. Kč k financování výrobního zařízení. Úvěr je v rozvaze vykázán jako součást jiných závazků.

Podnik přijal v roce 2012 úvěr od GE Money Auto, s.r.o. Vyskočilova 1422/1a, 140 00 Praha 4 ve výši 653 tis. Kč k financování podnikového vozidla. Úvěr je v rozvaze vykázán jako součást jiných závazků.

(v tis. Kč)	stav k 31.12.2014	stav k 31.12.2013
Jiné závazky (dlouhodobé)	361	888
z toho: UniCredit Leasing CZ	165	562
z toho: GE Money Auto, s.r.o.	196	326
Jiné závazky (krátkodobé)	29 601	24 376
z toho: UniCredit Leasing CZ	397	397
z toho: GE Money Auto, s.r.o.	131	131
Ostatní krátkodobé závazky	*)29 073	*)23 848
UniCredit Leasing CZ celkem	562	959
GE Money Auto, s.r.o. celkem	327	457

*) Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny spořením zaměstnanců ve výši 25 570 tis. Kč (LOM PRAHA s.p. poukazuje mzdy k výplatě formou spoření na určené bankovní účty zaměstnanců), odvody z mezd ve výši 1 312 tis. Kč, zadrženými mzdami ve prospěch depozit a exekucí ve výši 242 tis. Kč, závazky z dobropisů starších 1 roku ve výši 30 tis. Kč, závazky vůči státním a komunálním orgánům ve výši 1 769 tis. Kč a závazek vůči CCS a.s. ve výši 150 tis. Kč.

14. Daň z příjmů

Přehled daňových nákladů:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Splatná daň	7 322	6 731
Odložená daň	- 7 556	1 336
Úprava daňového nákladu předchozího období podle skutečně podaného daňového přiznání	0	0
Daňový náklad celkem	- 234	8 067

Splatná daň je vypočítána následovně:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Zisk před zdaněním	29 438	26 800
Částky zvyšující základ daně dle § 23	639	0
Daňově neuznatelné náklady	47 688	124 305
Rozdíl, o který odpisy dlouhodobého majetku v účetnictví převyšují odpisy daňové	0	0
Částky snižující základ dle § 23	23 208	86 724
Rozdíl, o který daňové odpisy dlouhodobého majetku převyšují odpisy v účetnictví	13 043	14 847
Odpočet daňové ztráty	0	11 190
Daňový základ	41 514	38 344
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (po slevě dle § 35)	7 322	6 731

Výpočet odložené daňové pohledávky:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Odložený daňový závazek z titulu:		
Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku (účetní, daňové)	-24 077	-21 608
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní zdanitelné přechodné rozdíly	0	0
Odložený daňový závazek celkem	-24 077	-21 608
Odložená daňová pohledávka z titulu:		

Rezervy a opravné položky	42 115	31 597
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	0	493
Daňové ztráty minulých let	0	0
Odložená daňová pohledávka celkem	42 115	32 090
Čistá odložená daňová pohledávka	18 038	10 482

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2010 a následující).

Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2015 až 2017, kdy se předpokládá obchodně ekonomický růst.

15. Členění výnosů podle činností

(tis. Kč)	2014	2013
Obchodní činnost Závod letecké techniky a Správa podniku		
- zahraničí	212 185	296 193
- tuzemsko	462 336	496 287
Obchodní činnost Závod pístových motorů		
- zahraničí	18 258	26 329
- tuzemsko	1 728	2 894
Obchodní činnost Letiště Přerov		
- zahraničí	7	0
- tuzemsko	2 539	2
Obchodní činnost Centrum leteckého výcviku		
- zahraničí	71 574	56 685
- tuzemsko	260 145	226 978
Celkem podnik		
- zahraničí	302 024	379 207
- tuzemsko	726 748	726 161
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	1 028 772	1 105 368
Prodej zboží - letecké díly		
- zahraničí	0	3 068
- tuzemsko	73 631	46 404
Prodej zboží celkem	73 631	49 472
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	118 788	12 837
Ostatní provozní výnosy	59 485	11 051
z toho: čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	1 348	947
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	112 922	42 552
Výnosy z provozní činnosti celkem	1 393 598	1 221 280

Rezervy a opravné položky	42 115	31 597
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	0	493
Daňové ztráty minulých let	0	0
Odložená daňová pohledávka celkem	42 115	32 090
Čistá odložená daňová pohledávka	18 038	10 482

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2010 a následující).

Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2015 až 2017, kdy se předpokládá obchodně ekonomický růst.

15. Členění výnosů podle činností

(tis. Kč)	2014	2013
Obchodní činnost Závod letecké techniky a Správa podniku		
- zahraničí	212 185	296 193
- tuzemsko	462 336	496 287
Obchodní činnost Závod pístových motorů		
- zahraničí	18 258	26 329
- tuzemsko	1 728	2 894
Obchodní činnost Letiště Přerov		
- zahraničí	7	0
- tuzemsko	2 539	2
Obchodní činnost Centrum leteckého výcviku		
- zahraničí	71 574	56 685
- tuzemsko	260 145	226 978
Celkem podnik		
- zahraničí	302 024	379 207
- tuzemsko	726 748	726 161
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	1 028 772	1 105 368
Prodej zboží - letecké díly		
- zahraničí	0	3 068
- tuzemsko	73 631	46 404
Prodej zboží celkem	73 631	49 472
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	118 788	12 837
Ostatní provozní výnosy	59 485	11 051
z toho: čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	1 348	947
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	112 922	42 552
Výnosy z provozní činnosti celkem	1 393 598	1 221 280

16. Státní podpora projektů výzkumu a vývoje

	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Ostatní provozní výnosy	59 485	11 051
z toho: Státní podpora projektů výzkumu a vývoje	1 348	4 591
Ostatní sledované provozní výnosy	30 030	6 460

Přehled státní podpory projektů výzkumu a vývoje v tis. Kč:

Poskytovatel státní podpory	Limit státní podpory	Skutečnost čerpání	Čerpání vlastních zdrojů
TA ČR	4 868	4 835	654
MPO ČR	660	660	683
Celkem	5 528	5 495	1 337

Přehled poskytnuté státní podpory spoluřešitelům – tis. Kč:

Poskytovatel státní podpory	Limit státní podpory	Uznatelné náklady (skutečnost)
TA ČR	4 147	4 147
Celkem	4 147	4 147

Rekapitulace poskytnuté státní podpory na výzkum a vývoj a její čerpání – tis. Kč:

	Poskytnutá státní podpora	Vratka nečerpáné státní podpory	Skutečnost čerpání
Celkem	5 528	33	5 495

17. Zaměstnanci

	2014	2013
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci 2014	2	3
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	9	7
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci 2014	3	3
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	829	782
Počet zaměstnanců celkem	843	795

(tis. Kč)	Vedení*	Ostatní	Celkem
2014			
Mzdové náklady a odměny	18 129	308 137	326 266
Náklady na sociální zabezpečení	5 106	105 424	110 530
Ostatní sociální náklady	384	11 561	11 945
Osobní náklady celkem	23 619	425 122	448 741
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	45	81	126

2013			
Mzdové náklady a odměny	18 071	289 287	307 358
Náklady na sociální zabezpečení	5 250	98 866	104 116
Ostatní sociální náklady	369	11 008	11 377
Osobní náklady celkem	23 690	399 161	422 851
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	60	17	77

*) Vedení podniku zahrnuje ředitele státního podniku a jemu přímo podřízené řídící pracovníky.

Stávajícím členům řídících orgánů bylo poskytnuto penzijní připojištění:

(tis. Kč)	Statutární orgány		Řídící orgány		Dozorčí orgány	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Penzijní připojištění	66	116	276	165	113	114
Celkem	66	116	276	165	113	114

Bývalým členům řídících orgánů nebyla v roce 2014 ani 2013 poskytnuta peněžitá či jiná plnění.

18. Transakce se spřízněnými stranami

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností VR Group, a.s.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	87	163
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	87	163
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	7 009	3 582
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	7 009	3 582

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE, a.s.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	174	0
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	174	0
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	0	0
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	0	0

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností L D Aviation Prague, s.r.o.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2014	Stav k 31. prosinci 2013
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	0	0
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	0	0
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	31	0
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	31	0

19. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti:

(tis. Kč)	2014	2013
Povinný audit účetní závěrky	360	390
Jiné ověřovací služby	0	0
Jiné neauditorské služby	0	0
Odměna auditorské společnosti celkem	360	390

20. Leasingy

Leasingové splátky ze smluv o finančním leasingu jsou souhrnně následující:

(tis. Kč)	Součet splátek po celou dobu pronájmu	Skutečně uhrazené splátky do 31. prosince 2014	Rozpis částky budoucích splátek pronájmu	Z toho splatné do 365 dnů	Z toho splatné nad 365 dnů
Leasing – automobily	13 842	9 622	4 220	1 067	3 153
Celkem	13 842	9 622	4 220	1 067	3 153

21. Následné události

K 1. 3. 2015 došlo k rozdělení závodu letecké techniky na dva samostatné závody, a to závod pohonných jednotek a závod letadel. Ředitelem závodu pohonných jednotek zůstává nadále dosavadní ředitel závodu letecké techniky Ing. Jiří Hlůže. V souvislosti s tím došlo k drobným organizačním změnám, souvisejícím s rozdělením závodu letecké techniky. Tyto navazující změny jsou předpokládány i od 1. 4. 2015 a souvisí zejména s převodem zaměstnanců do jednotlivých, nově vytvořených oddělení či závodů.

Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován na pozici ředitele závodu letadel Ing. Milan Hrdina. Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, obor přístrojová, regulační a automatizační technika. V LOM PRAHA s.p. působil od roku 1987, kdy se v průběhu dvaceti let vypracoval z pozice samostatného plánovače, přes pozici vedoucího provozu či ředitele divize závodu letecké techniky až k výkonu funkce ředitele státního podniku LOM PRAHA. Od roku 2008 působil v ČSA a později v ČSA Technics na manažerských pozicích a v představenstvu ČSAT.

K 1. 3. 2015 došlo ke sloučení obchodního úseku s úsekem pro logistiku. Ředitelem úseku zůstává Ing. Bc. Radomír Daňhel, ředitel pro logistiku (dlouhodobě pověřen řízením obchodního úseku). V rámci sloučení obchodního a logistického úseku vznikají nová oddělení, kam budou od 1. 4. 2015 přesunuti zaměstnanci obchodního úseku, v souvislosti s potřebami podniku v této oblasti. Závod pístových motorů nadále nebude fungovat na úrovni samostatné divize, ale jeho jednotlivá oddělení se začleňují do závodu pohonných jednotek a technického úseku. V technickém úseku nově vzniká projektová kancelář pístových motorů.

Dnem 28. 2. 2015 byl z pracovního místa ředitele závodu pístových motorů, ve smyslu § 73a odstavce 2 zákoníku práce, odvolán Ing. Petr Prokop, MBA, a to z důvodu organizačních změn na úrovni celého závodu. Ing. Petr Prokop, MBA byl následně jmenován na pracovní místo vedoucího projektové kanceláře pístových motorů a nadále bude zodpovědný i za oddělení konstrukce pístových motorů.

22. Vybrané položky podrozvahy

22.1 Pohledávka za firmou MORAVAN-AEROPLANES, a.s. evidovaná v podrozvaze :

Na základě přihlášky pohledávky do konkurzního řízení uznal konkurzní správce nárok LOM PRAHA s. p. ve výši Kč 7 477 628,81. Rozvrhovým usnesením č. j. 26 K 29/2001-2220 ze dne 17. 10. 2013 bylo LOM PRAHA s. p. přiznáno 12 209,89 Kč. Usnesením o zrušení konkurzu č. j. 26 K 29/2001-2312 ze dne 10. 3. 2015, na základě splnění Rozvrhového usnesení č. j. 26 K 29/2001-2220 ze dne 17. 10. 2013 uložením priznaného plnění u příslušného Okresního soudu, byl konkurz zrušen.

22.2. Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze :

Na základě soudního rozsudku byly uznány pohledávky LOM PRAHA s.p. mimo saldokonto odběratelů ve výši Kč 636 480,00.

Sestaveno dne:	Sestavil:	Podpis statutárního zástupce:
28. 3. 2015	Milan Procházka hlavní účetní	Ing. Roman Planička ředitel LOM PRAHA s. p.

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA OBDOBÍ OD 1.1.2014 DO 31.12.2014 V KČ

Bod	Položka	Řádek	K 31.12.2014
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (výsledek hospodaření před zdaněním)	1	29 438
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	2	36 916
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořován oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu(+/-)	3	76 382
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	4	1 884
A.1.3.	Zisk(ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-) (vyúčtování do výnosů "-", do nákladů "+")	5	-49 092
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	6	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	7	11 018
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	8	-3 276
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	9	66 354
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	10	-206 912
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	11	-172 721
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	12	4 644
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	13	-38 835
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	14	0
A.**	Čistý peněžítý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	15	-140 558
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	16	-11 043
A.4.	Přijaté úroky (+)	17	25
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	18	-10 096
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	19	-2 119
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	20	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	21	-163 791

Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)

Peněžní toky z investiční činnosti	B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	22	-31 903
	B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	23	1 680
	B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	24	0
	B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	25	-30 223
Peněžní toky z finanční činnosti	C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	26	120 724
	C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27	-8 517
	C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	28	0
	C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	29	0
	C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	30	0
	C.2.4.	Úhrada ztráty za společníky (+)	31	0
	C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	32	-8 517
	C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sráž. daně vztahující se k těmto nárokům (-)	33	0
	C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	34	112 207
	F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	35	-81 807
	P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		103 859
	R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	36	22 052

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. a ČÚS	za období od 01.01.14 do 31.12.14 (v celých tisících Kč)		IČ 00000515	
	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky		LOM PRAHA s.p.	
	Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky		Tiskařská 270/8, Praha 10,108 00	
Položka	Text		Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
A.	Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)			
A. 1.	Počáteční stav		576 100	576 100
A. 2.	Zvýšení		0	0
A. 3.	Snížení		0	0
A. 4.	Konečný zůstatek		576 100	576 100
B.	Základní kapitál nezapsaný (účet 419)			
B. 1.	Počáteční stav		0	0
B. 2.	Zvýšení		1 185 576	606 934
B. 3.	Snížení		1 185 576	606 934
B. 4.	Konečný zůstatek		0	0
C.	A. + / - B. se zohledněním účtu 252			
C. 1.	Počáteční zůstatek A. + / - B.		576 100	576 100
C. 2.	Počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů		0	0
C. 3.	Změna stavu účtu 252		0	0
C. 4.	Konečný zůstatek účtu 252		0	0
C. 5.	Konečný zůstatek A. + / - B.		576 100	576 100
D.	Emisní ážio			
D. 1.	Počáteční stav		0	0
D. 2.	Zvýšení		0	0
D. 3.	Snížení		0	0
D. 4.	Konečný zůstatek		0	0
E.	Rezervní fondy			
E. 1.	Počáteční stav		45 311	43 887
E. 2.	Zvýšení		1 873	1 424
E. 3.	Snížení		0	0

E.	4.	Konečný zůstatek	47 184	45 311
F.		Ostatní fondy ze zisku		
F.	1.	Počáteční stav	23 713	24 250
F.	2.	Zvýšení	10 088	7 232
F.	3.	Snížení	11 726	7 769
F.	4.	Konečný zůstatek	22 075	23 713
G.		Kapitálové fondy		
G.	1.	Počáteční stav	454 562	117 986
G.	2.	Zvýšení	285 756	336 576
G.	3.	Snížení		
G.	4.	Konečný zůstatek	740 318	454 562
H.		Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření		
H.	1.	Počáteční stav	0	0
H.	2.	Zvýšení	0	0
H.	3.	Snížení	0	0
H.	4.	Konečný zůstatek	0	0
I.		Nerozdělený zisk z minulých let		
I.	1.	Počáteční stav	0	0
I.	2.	Zvýšení	0	0
I.	3.	Snížení	0	0
I.	4.	Konečný zůstatek	0	0
J.		Neuhrazená ztráta minulých let		
J.	1.	Počáteční stav	-79 943	-99 105
J.	2.	Zvýšení	222	-1 835
J.	3.	Snížení	10 308	20 997
J.	4.	Konečný zůstatek	-69 857	-79 943
K.		Zisk/Ztráta za účetní období po zdanění		
K.	1.	Počáteční stav	x	x
K.	2.	Zvýšení	x	x
K.	3.	Snížení	x	x
K.	4.	Konečný zůstatek	29 672	18 733
		Stav vlastního kapitálu na konci účetního období	1 345 492	1 038 476

LOM PRAHA s.p.

Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice
tel.: +420 296 505 251, fax.: +420 296 505 610
e-mail: lompraha@lompraha.cz

www.lompraha.cz