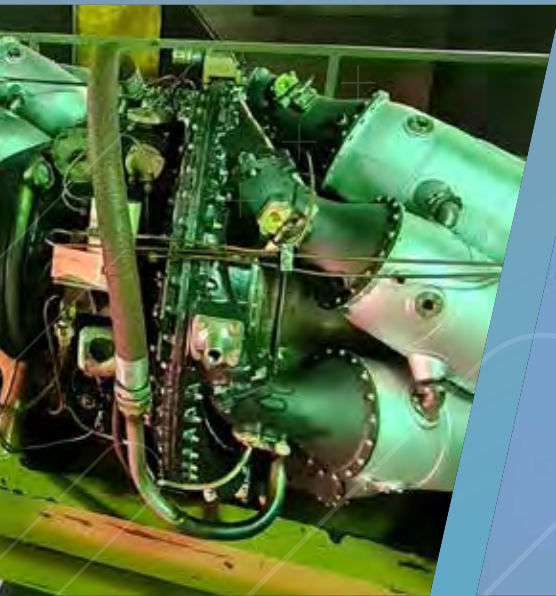


VÝROČNÍ ZPRÁVA +

LOM PRAHA



+ 21

obsah

PREZentační část

01 Úvodní slovo ředitele	3
02 Zpráva předsedy dozorčí rady	4
03 Profil podniku	7
Historie	8
Hlavní předmět činnosti	9
Produktové portfolio	9
Členství v organizacích	9
Mapa působnosti podniku	10
Organizační struktura k 31. 12. 2020	12
04 Lidé v čele podniku	14
Management	14
Dozorčí rada	18
05 Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku	20
Ekonomický vývoj podniku	22
Obchodní činnost a partneři	23
Produkty – vývoj po jednotlivých divizích, realizace	27
Lidské zdroje	48
Strategické záměry	49
Životní prostředí	50

FINANČNÍ část

06 Účetní závěrka společnosti	53
Zpráva nezávislého auditora	54
Rozvaha	58
Výkaz zisku a ztráty – druhové členění	64
Přehled o peněžních tocích	66
Přehled o změnách vlastního kapitálu	68
Příloha účetní závěrky roku 2021	70

PODPORA ŽIVOTNÍHO CYKLU LETECKÉ TECHNIKY



Provoz letecké techniky se skládá z mnoha důležitých součástí. My v LOM PRAHA s.p. věříme, že pouze kvalitní zabezpečení všech může vést k bezpečnému a bezproblémovému provozu. Spokojenost zákazníka a bezpečnost jsou pro nás na prvním místě, a proto nabízíme komplexní služby v té nejvyšší kvalitě.



Úvodní slovo ředitele

Vážení obchodní partneři,
spolupracovníci a kolegové,

Jsem rád, že rok 2021 nám podle vizí, které jsem si se svým novým týmem dal, vyšel úspěšně. Prioritním úkolem bylo dostat státní podnik z hospodářského propadu do černých čísel, a to se povedlo. Ve chvíli, kdy jsem podnik převzal, nás mimo jiné čekal akutní problém s finančními prostředky a hrozilo, že podnik nezvládne finanční krytí. Museli jsme velice rychle udělat řadu efektivních opatření, kterými jsme nakonec cash flow zvládli. LOM PRAHA zároveň zcela změnil tvář, a to díky novému přístupu k PR vůči zákazníkům i laické a odborné veřejnosti. Tímto faktem bychom rádi i nadále přispívali k budování profesního renomé podniku a prezentovali kvalitní práci a unikátní odborné portfolio.

Leteckou opravárenskou činnost, včetně modernizačních projektů, provádíme již 107. rokem a z 80 procent ve pro-

spěch našeho zakladatele, tj. pro resort obrany a alianční partnery. Zbývající kapacitu nabízíme pro další tuzemské a zahraniční subjekty, převážně z obranného průmyslu. Podnik má v rámci svého produktového portfolia mnoho co nabídnout také zákazníkům z ryze civilního nevojenského prostředí. Pokud jde o civilní sektor, necílíme jen na letecký průmysl, ale otevírají se nám i další oblasti – strojírenství, zemědělství, automotive, farmacie. Naší výhodou je, že umíme dělat celky, od materiálového inženýrství přes výrobu až po povrchovou úpravu.

Úspěšný rok máme za sebou a nové cíle před sebou. Na základních kamenech, které jsme v minulém roce položili, hodlám podnik dále rozvíjet. Čeká nás celá řada strategických úkolů. Zejména se jedná o projekt vrtulníků H-1, a to jak v oblasti simulačních technologií, tak v životním cyklu. Chceme budovat národní schopnost, na které bude státní podnik do budoucna růst a zvyšovat svůj potenciál. Cílíme i na rozvoj ostatních schopností v odborném portfoliu a směřování na další zákazníky. Výzvou jsou i sofistikované modernizace nebo softwarová propojení na různých platformách, včetně řešení vývojových úkolů nejen pro Armádu České republiky.

Děkuji všem, kteří odvádí poctivou práci pro podnik a kterým není lhostejné jeho úspěšné fungování a další rozvoj. Poděkování patří samozřejmě také Ministerstvu obrany ČR, armádě a všem obchodním partnerům, kteří s podnikem spolupracují.



Mgr. Jiří Protiva
ředitel podniku

Zpráva předsedy dozorčí rady

Vážení zaměstnanci podniku a obchodní partneři,

tak, jako každý rok, mám milou povinnost zhodnotit činnost státního podniku za loňský rok v této zprávě.

Státní podnik byl zřízen Ministerstvem obrany a je strategickým partnerem Ministerstva obrany ČR. Jeho hlavní náplní je komplexní výcvik létajícího personálu a údržba letecké techniky, kde se převážně zaměřuje na vrtulníky řady Mi. Rozvoj podniku jde v souladu se Strategií rozvoje státních podniků a Strategií 2021–2025 LOM PRAHA s.p.

Leteckou opravárenskou činnost, tzn. údržbu vrtulníků, zabezpečení náhradních dílů pro leteckou techniku a modernizační projekty letecké techniky provádí podnik z 80 % pro Ministerstvo obrany (AČR a NATO), zbytek provádí pro domácí a zahraniční partnery. Zde je nutné podotknout, že se zlepšila jakost výroby, což se odrazilo v nižší závadovosti a snížení reklamací.

Jednou z výzev, která stojí před státním podnikem, je přechod z východní na západní platformu. V současné době má podnik již podepsanou smlouvu na zabezpečení trenažéru pro vrtulníkový systém H-1.V letošním roce se postaví budova trenažéru a zahájí se montáž technologie trenažéru pro výcvik létajícího a technického personálu. Co se týče zabezpečení údržby těchto vrtulníků, smlouva se teprve připravuje. Tady si podnik musí vyškolit technický personál, který bude spolupracovat s AČR na základně vrtulníkového letectva. U tohoto personálu je kladen důraz na jejich kvalifikaci.

Současný výhled podniku vidím v pokračování projektů vrtulníků řady Mi, a hlavně v postupném přechodu údržby na západní platformu.

Současná politická situace ve vztahu k Ruské federaci není pro podnik zrovna příznivá. Naštěstí jednotlivá embarga plně nedopadají na chod podniku. Další problémy, se kterými se podnik potýká, souvisí s nálezou Covid. Přes tyto problémy je financování podniku pro následující rok zabezpečeno.

Musím konstatovat podobně jako v loňském roce, že současná doba moc nepřeje podnikání a udržení zaměstnanosti. Přeji podniku, aby se s novými výzvami, spojenými převážně s nově pořizovanými vrtulníky H-1 armády ČR, vyrovnal co nejlépe a překonal současnou dobu s co nejmenšími ztrátami, a hlavně aby si udržel kvalifikovaný personál.

plk. Ing. Martin Zlatník
předseda dozorčí rady

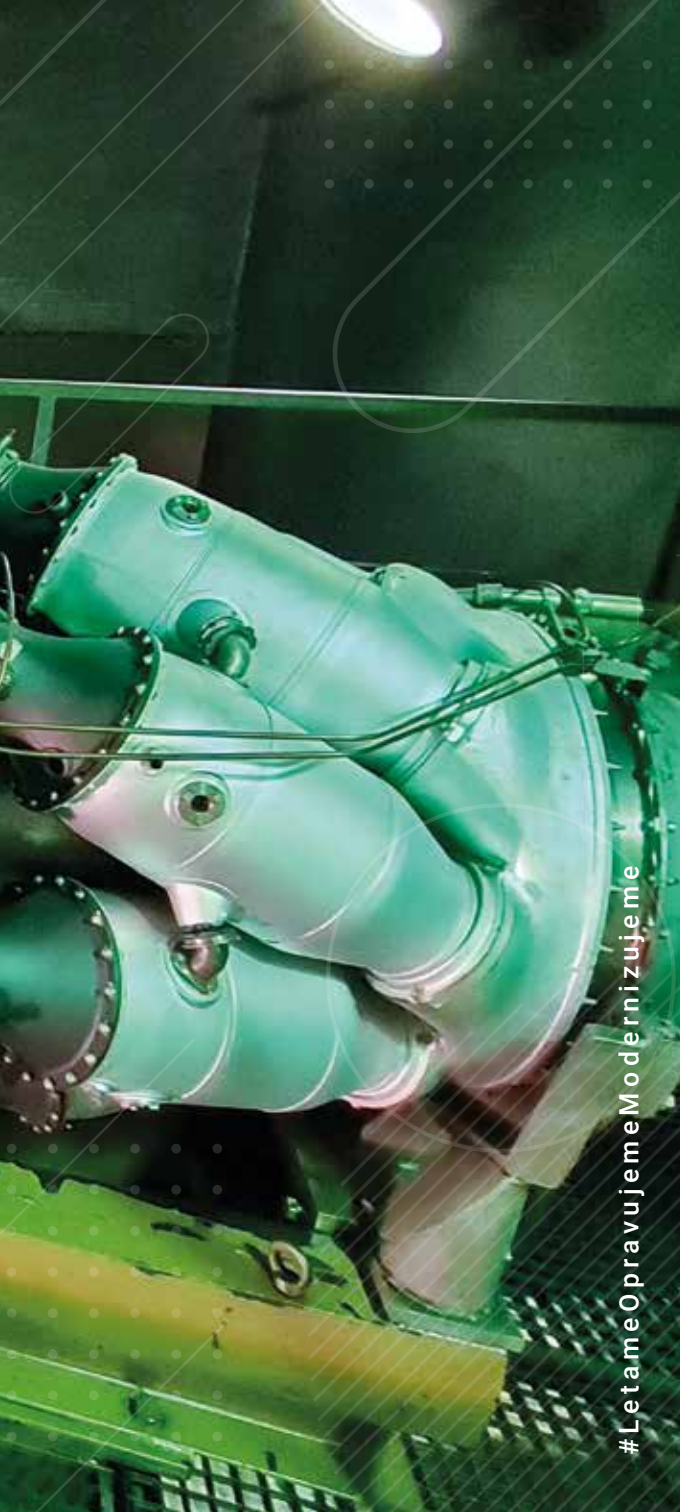


+ SIMULOVANÝ TAKTICKÝ VÝCVIK

Taktický simulační výcvik pro piloty taktického letectva poskytovaný naší společností, zahrnuje nácvik řešení různých taktických a bojových situací za hranicí viditelnosti, s podporou FAC a GCI. Výcvik je poskytován prostřednictvím moderního výcvikového centra v Pardubicích vybudovaného ve spolupráci s dceřinou společností VR Group a.s., které je vybaveno nejmodernějšími technologiemi umožňujícími téměř reálnou vizualizaci.

OPRAVA LETECKÉ TECHNIKY

Zajišťujeme podporu životního cyklu vrtulníků řady Mi. Díky úzké spolupráci s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE a.s. a také s předními opravárenskými závody v Evropě, můžeme zákazníkům nabídnout široké spektrum služeb nejvyšší kvality. Nabízíme široké spektrum služeb v rámci podpory životního cyklu vrtulníků Mi-8/17 a jejich modifikací a v rámci podpory životního cyklu letounů L-39.



#LetameOpravujemeModernizuujeme

Profil podniku

Identifikace podniku

Obchodní název: LOM PRAHA s.p.

Právní forma: státní podnik

Sídlo: Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10

Identifikační číslo (IČ): 00000515

Daňové identifikační číslo (DIČ): CZ00000515

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR

Zakládací listina (úplné znění) byla vydána
Ministerstvem obrany ČR dne 16. 11. 2018.

Poslání

Posláním LOM PRAHA s.p. (LOM), jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR, je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.

Vize

Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM je:

- ▶ být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň snížit závislost na AČR
- ▶ zavést nový program postavený na západní technologii a diverzifikovat tak riziko závislosti na rusko/ukrajinské technice
- ▶ dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti Multinational Aviation Training Centre v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art centrem poskytujícím vojenský letecký výcvik ve střední Evropě
- ▶ být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách

Historie

Historii podniku tvoří několik významných milníků.

- 1915** – Karlínský podnik Breitfield-Daněk v tomto roce započal výrobu leteckých motorů typu HIERO.
- 1942** – Byla z podnětu německého velení Prahy zahájena nová výstavba opravárenských provozů válečných letadel v katastru obce Malešice jako pobočného závodu ČKD Praha. Ve stejném roce byly zahájeny opravy motorů.
- 1954** – Získal podnik samostatnost a byl začleněn pod správu Ministerstva národní obrany s cílem kompletního zabezpečení opravárenských prací na letounech MiG, Suchoj a L-29/39.

- 1980** – V první polovině 80. let došlo k rozšíření opravy motorů o proudové motory R 13, R 95S, R 29, R 33 a AL 21F3. Nová nabídka motorů AI 25TL k L-39 Albatros včetně opravy letounu a modernizace.
- 1989** – Byl zřízen státní podnik LOM PRAHA, jehož zřizovatelem bylo Ministerstvo obrany ČR.
- 2003** – Došlo ke sloučení Leteckých opravěn Malešice s. p. a Leteckých opravěn Kbely s. p., které do té doby zabezpečovaly opravy draků letounů MiG, Suchoj a vrtulníků Mi.
- 2004** – Vznik Centra leteckého výcviku (CLV) v Pardubicích a začlenění společnosti VR Group a.s. do státního podniku jakožto 100% vlastněné dceřiné společnosti.
- 2011** – V rámci CLV bylo vybudováno Taktické simulační centrum (TSC).
- 2013** – Převzal LOM PRAHA s.p. severní část areálu 23. základy vrtulníkového letectva včetně letiště Přerov. Podnik získal od ÚCL povolení provozovat civilní mezinárodní neveřejné a vnitrostátní veřejné letiště.
- 2014** – Byla založena 100% vlastněná dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která se orientuje na zahraniční obchod.
- 2018** – Došlo k náhradě vrtulníků Mi-2 novými Enstrom 480G-B.

Hlavní předmět činnosti

Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů států v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.

Realizace hlavního předmětu podnikání představuje zejména:

- ▶ výzkum, projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, generální opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky a leteckých pozemních zařízení
- ▶ příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně vydávání příslušných osvědčení
- ▶ projektování, výstavba a rekonstrukce vojenských účelových zařízení
- ▶ zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti
- ▶ provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací
- ▶ provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem

Produktové portfolio

- ▶ Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-2/8/17/171/24/35 a letounů L-39C
- ▶ Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbohřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba turbokompresorových motorů AI-25TL
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9 V
- ▶ Generální opravy, opravy a údržba hlavních vrtulníkových reduktorů VR-14/24
- ▶ Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení
- ▶ Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a turbokompresorových motorů
- ▶ Generální opravy, opravy a modernizace pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C
- ▶ Výcvik pilotů a palubních inženýrů
- ▶ Základní výcvik (Z-142)
- ▶ Pokračovací a taktický výcvik (Mi-2/17, Enstrom-480, L-39, L-410)
- ▶ Simulační výcvik (Mi-2/17/171, L-39)
- ▶ Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39, F-16)
- ▶ Výcvik pozemního a technického leteckého personálu
- ▶ Povrchové úpravy materiálů
- ▶ Vyvažování rotačních dílů
- ▶ Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací
- ▶ Odborná školení

Členství v organizacích

- ▶ Svaz českého leteckého průmyslu
- ▶ Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR

Mapa působnosti podniku

Praha-Malešice

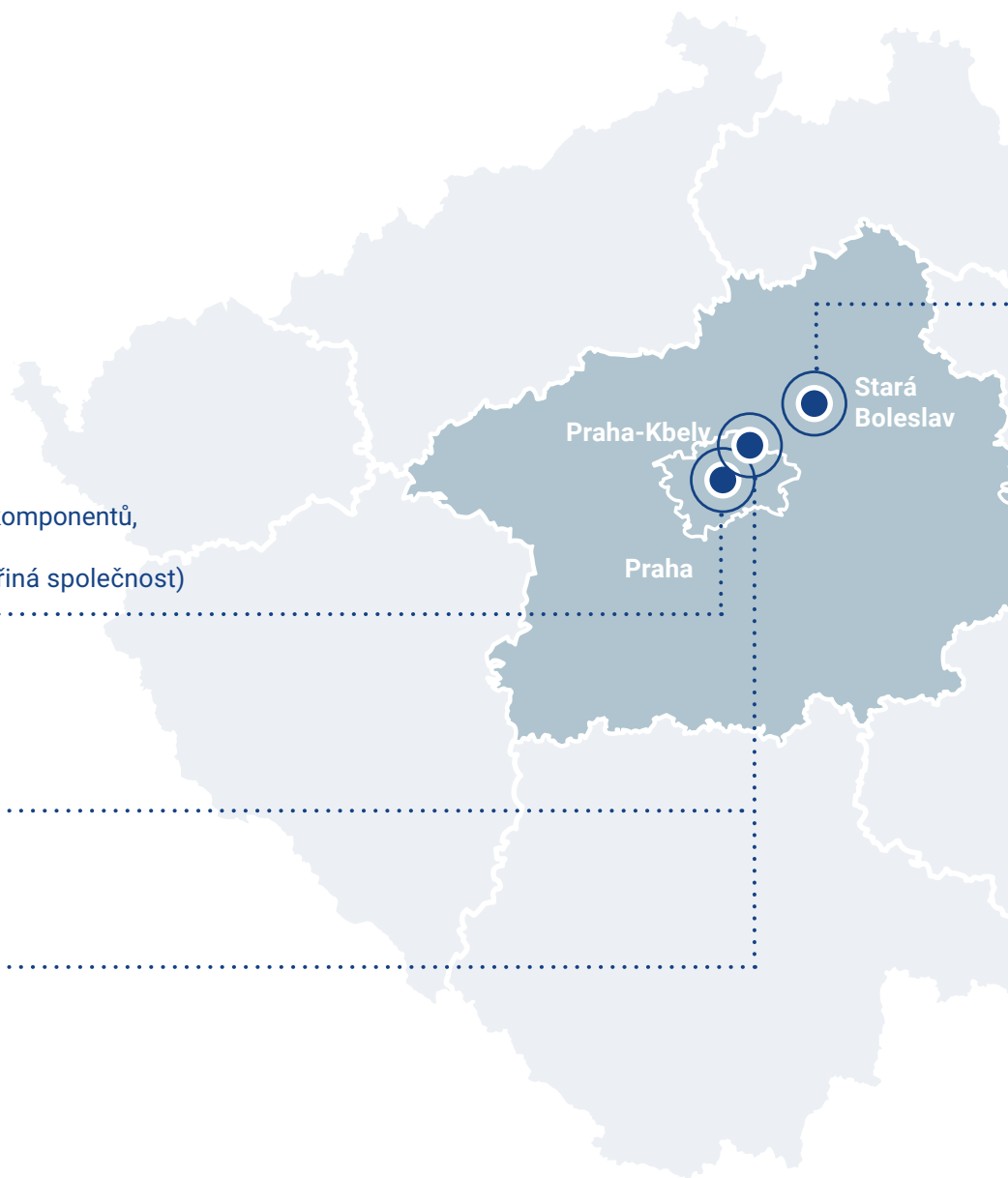
Vedení podniku,
opravy těžkých dynamických komponentů,
výroba pístových motorů,
LOM PRAHA TRADE a.s. (dceřiná společnost)

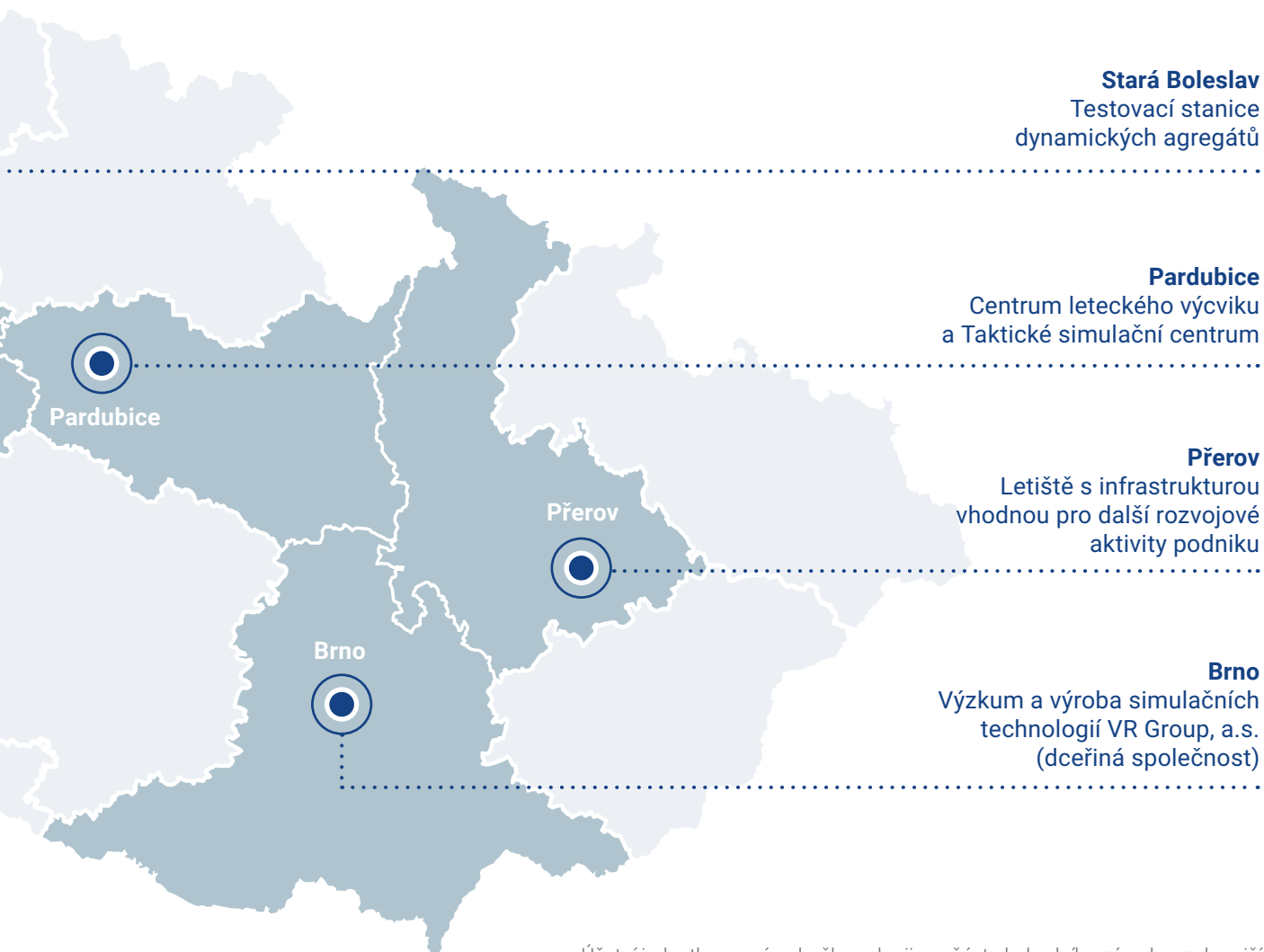
Praha-Kbely – Toužimská

Opravy draků, modernizace,
věda a výzkum

Praha-Kbely – letiště

Elektrodílny, zálet, jakost





Stará Boleslav
Testovací stanice
dynamických agregátů

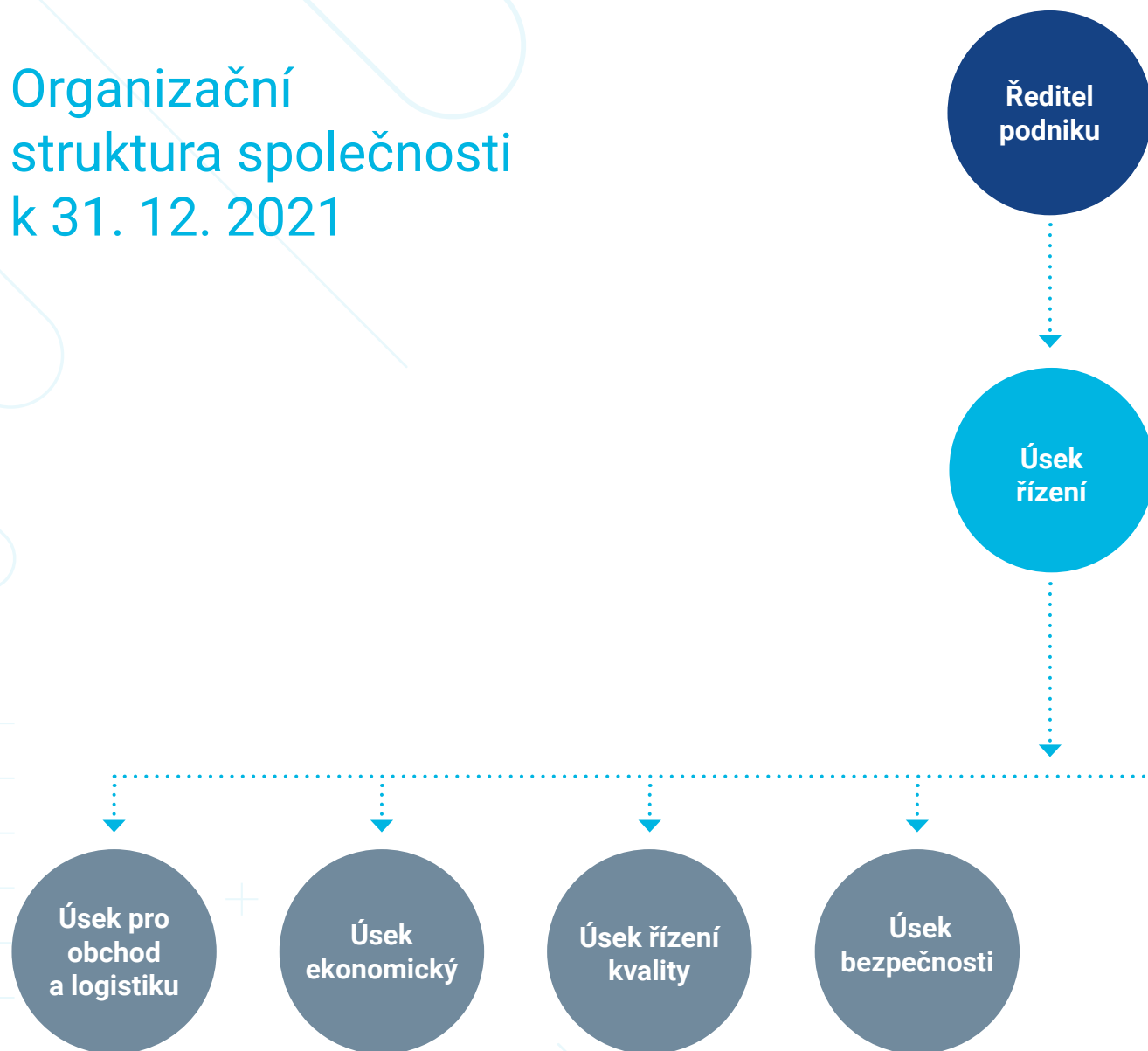
Pardubice
Centrum leteckého výcviku
a Taktické simulační centrum


Přerov
Letiště s infrastrukturou
vhodnou pro další rozvojové
aktivity podniku

Brno
Výzkum a výroba simulačních
technologií VR Group, a.s.
(dceřiná společnost)

Účetní jednotka nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

Organizační struktura společnosti k 31. 12. 2021





Centrum
leteckého
výcviku

Závod
letadel

Závod
pohonných
jednotek

Závod
modernizací
a modifikací

Lidé v čele podniku

Management



Mgr. Jiří Protiva
Ředitel LOM PRAHA s.p.
od 10. 2. 2021

Absolvent právnické fakulty Univerzity Palackého v Olomouci. V letech 2006 až 2012 prošel v rámci své profesní kariéry v právní oblasti a oblasti ochrany lidských práv různými pozicemi či řídicími funkcemi Ministerstva obrany ČR nebo Inspekce ministra obrany ČR. V roce 2012 se význačnou měrou podílel na vzniku a fungování Vojenského technického ústavu, s. p., jako jeho Správní ředitel. V roce 2015 byl jmenován ředitelem Vojenského technického ústavu, s. p., který svým vedením a řízením postupně dovedl ke značnému rozvoji a prosperitě.



Ing. Jindřich Staněk
Bezpečnostní ředitel
od 15. 3. 2021

Absolvent letecko-elektrotechnické fakulty Vysoké vojenské letecké školy SNP Košice. Od roku 1980 do roku 2013 v rámci své služební kariéry vojáka z povolání prošel mnoha letecko-technickými a velitelsko-řídicími funkcemi na taktických a operačních stupních velení a řízení AČR MO. V letech 2013 až 2016 působil v zahraniční diplomacii. V období let 2016 až 2021 se významnou měrou podílel na fungování, rozvoji a prosperitě Vojenského technického ústavu, s. p. jako jeho Bezpečnostní ředitel.



Ing. Eva Malcová
Ekonomická ředitelka
od 1. 7. 2021

Absolventka fakulty národohospodářské Vysoké školy ekonomické Praha. V letech 1990 až 2012 působila v rámci své profesní kariéry ve finanční oblasti na vedoucích a řídicích pozicích různých bankovních společností či agentur. Od roku 2012 do roku 2021 se významnou měrou podílela na vzniku, fungování, rozvoji a prosperitě Vojenského technického ústavu, s. p. jako jeho Ekonomická ředitelka.



Rudolf Šimek
ředitel pro kvalitu
od 1. 1. 2018

Absolvent Vojenské střední odborné školy letecké Prešov. V průběhu služebního poměru vojáka z povolání vykonával činnosti technika vrtulníků. Během následující profesní kariéry působil mimo jiné v CZECH AIRLINES a. s. na těžké údržbě. V problematice systému řízení kvality působí více jak 10 let na různých manažerských a vedoucích pozicích. Účastnil se projektů zavádění několika systémů, mimo jiné EMS, BCMS, ISMS apod. Taktéž v minulosti působil jako hlavní auditor společností, jako byly např. Driessen/Zodiac Aerospace CZ s.r.o., AERO Vodochody AEROSPACE a.s. a Blaník Aircraft CZ s.r.o.



Michal Procházka, DiS
Ředitel závodu pohonných jednotek
od 1. 4. 2021

V letech 2005 až 2021 prošel v rámci své profesní kariéry v oblasti letectví různými odbornými a manažerskými pozicemi CZECH AIRLINES a.s., CZECH AIRLINES TECHNICS a.s. a LOM PRAHA s.p.



Ing. Milan Hrdina
Ředitel závodu letadel
od 1. 3. 2015

Absolvent fakulty strojní Českého vysokého učení technického Praha v oboru přístrojová, regulační a automatizační technika. V LOM PRAHA s.p. (s přestávkou práce na různých manažerských pozicích pro CZECH AIRLINES TECHNICS, a.s.) působí již od roku 1987. V průběhu profesní kariéry, kterou zasvětil především tomuto podniku, se v rámci profesní kariéry vypracoval od základní pozice samostatného plánovače přes manažerské a vedoucí pozice jak v závodě letadel, tak ve vedení podniku.



Ing. Jan Kalita

ředitel závodu modernizací a modifikací

od 1. 7. 2019

Absolvent fakulty strojní Českého vysokého učení technického Praha v oboru letadlová technika.

Nastoupil v roce 2003 do AERO Vodochody AEROSPACE a. s. na pozici konstruktér.

V rámci civilní služby přešel do státního podniku LOM PRAHA, kde po jejím ukončení v roce 2004 zůstal na pozici vedoucího projektu. Prošel různými pozicemi přes hlavního konstruktéra, vedoucího vývojové konstrukce, až po vedoucího střediska modernizací a modifikací. Jeho specializací jsou pevnostní výpočty a strukturální analýzy.



Ing. Jaroslav Špaček

ředitel Centra leteckého výcviku

od 1. 1. 2017

Absolvent letecké fakulty Vysoké vojenské letecké školy SNP Košice. V letech 1987 až 2008 působil v rámci své služební kariéry od základních leteckých pozic až po řídicí či velitelské funkce na operačních a strategických stupních řízení a velení Armády České republiky. V rámci služební kariéry působil na velitelství NATO AF NORTH v nizozemském Brunssumu a v několika výběrech NATO a EU. V armádě létal na vrtulnících Mi-4, Mi-2, Mi-17 a zejména Mi-24. Po ukončení služebního poměru vojáka z povolání působil sedm měsíců v CLV Pardubice jako instruktor na Mi-17 a zkušební pilot na Mi-24. V letech 2009 až 2016 pracoval jako pilot letecké záchranné služby u společnosti Alfa Helicopter s.r.o., přičemž tyto činnosti vykonává doposud ve svém osobním volnu.

Dozorčí rada

plk. Ing. Martin Zlatník **předseda dozorčí rady**

Náčelník odboru zabezpečení letectva Spod MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013.
Ukončení členství člena dozorčí rady dne 8. 8. 2019.
Opětovně jmenován do funkce člena dozorčí rady
k 9. 9. 2019. Od 13. 5. 2015 předsedou dozorčí rady.

Ing. Martin Cerman **člen dozorčí rady**

Projektový, koordinační a programový pracovník MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

JUDr. Filip Gantner **člen dozorčí rady**

Ředitel kanceláře náměstka pro řízení SOPS MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
Odvolán dnem 31. 3. 2021.

Ing. Josef Krupička **místopředseda dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců**

Vedoucí provozu letadel, LOM PRAHA s.p.
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013.
Zánik členství člena dozorčí rady uplynutím funkčního
období k 12. 3. 2019.
Opětovně zvolen do funkce člena dozorčí rady
k 13. 3. 2019. Místopředseda dozorčí rady.
Zánik funkce ke dni 30. 9. 2021.

Ing. Jiří Štrejbar **člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců**

Vedoucí oddělení správy informačních systémů
a technologií, LOM PRAHA s. p.
Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.

plk. gšt. Ing. Lubomír Sitta **člen dozorčí rady**

Ředitel odboru dohledu nad vojenským letectvím
ODVL SSŘO MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 14. 6. 2018.

genmjr. Ing. Petr Hromek **člen dozorčí rady**

Velitel vzdušných sil AČR.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 7. 9. 2018.

plk. Ing. Miloslav Synek **člen dozorčí rady**

Vedoucí oddělení vrtulníkového a dopravního letectva
SRS MO.
Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.

Mgr. Otokar Bergman **člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců**

Podnikový právník. Zvolen do funkce člena dozorčí rady
k 19. 2. 2021.
Zvolen zástupcem předsedy DR k 15. 12. 2021.

POHONNÉ JEDNOTKY



+

LOM PRAHA plně podporuje životní cyklus dynamických komponentů a agregátů helikoptér Mil a letadel L-39. Svým zákazníkům poskytujeme akvizice, seřizování, opravy, údržbu, generální opravy a testování turbo-hřídelových motorů TV3-117, startovacích jednotek AI-9V, proudových motorů AI-25TL a reduktorů VR-14/24. Všechny nabízené služby jsou poskytovány v souladu s technickou dokumentací a certifikáty originálních výrobců.

Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

Ekonomický vývoj podniku

Výsledek hospodaření

Předběžný výsledek hospodaření před zdaněním podniku LOM za účetní období roku 2021 se předpokládá ve výši 5,9 mil. Kč.

Roční plán na rok 2021 očekával výsledek hospodaření před zdaněním -29,7 mil. Kč, tím pádem došlo ke zlepšení dle předběžného výsledku hospodaření o 35,6 mil. Kč.

Finanční výsledek hospodaření byl ve výši -8,7 mil. Kč.

V roce 2021 byl nejvýznamnějším zdrojem tržeb podniku prodej vlastních výrobků a služeb, kde podnik realizoval 1 255,8 mil. Kč. Tržby z prodeje zboží dosáhly 133,1 mil. Kč. Za prodej majetku a materiálu podnik obdržel 17,3 mil. Kč. obdržel 16,1 mil. Kč.



VÝCVIK PILOTŮ, PALUBNÍCH TECHNIKŮ, A POZEMNÍHO, PERSONÁLU

Pro všechny piloty a techniky má zásadní význam výcvik. My v LOM PRAHA s.p. věříme, že bez kvalitního a profesionálního výcviku se bezpečný letecký provoz neobejde. Naše Centrum leteckého výcviku (CLV) v Pardubicích zajišťuje již od roku 2004 kompletní výcvik pilotů Armády České republiky. Zkušený tým profesionálních pilotů, instruktorů, techniků a dalšího pozemního personálu zajišťuje všechny fáze výcviku letců a techniků. Naše centrum zajišťuje výcvik pilotů na cvičných letunech Z-142C AF a L-39C, transportních strojích L-410 a vrtulnicích Enstrom-480 a Mi-17. Techniky cvičíme pro ošetřování vrtulníků Mi-17.



Struktura majetku

Předpokládaná celková hodnota aktiv podniku k 31. 12. 2021 byla 3 236,4 mil. Kč.

SStálá aktiva dosáhla 1 395,6 mil. Kč a tvoří 43,1 % hodnoty celkových aktiv. Jednalo se především o dlouhodobý hmotný majetek ve výši 956,6 mil. Kč. Oběžná aktiva měla hodnotu 1 681,1 mil. Kč a tvoří 51,9 % hodnoty celkových aktiv. Nižší oběžná aktiva jsou způsobena snížením nedokončené výroby a polotovarů o 79,6 mil. Kč, nižšími výrobky o 5,6 mil. Kč a poskytnutými zálohami na zásoby o 125,4 mil. Kč oproti roku 2020. Materiál na skladě je oproti roku 2020 vyšší o 58,3 mil. Kč. Dále pohledávky v hodnotě 259,9 mil. Kč a peněžní prostředky v hodnotě 439,7 mil. Kč.

Časové rozlišení má hodnotu 159,6 mil. Kč a tvoří 4,9 % hodnoty celkových aktiv. Skládá se především z komplexních nákladů příštích období v hodnotě 141,9 mil. Kč, což má přímou vazbu na opravu a užívání letecké techniky v majetku podniku.

Majetkové účasti LOM PRAHA s.p.

LOM PRAHA TRADE a.s., 100 %

IČ: 02881845

Sídlo: Tiskařská 270/8, Praha 10 – Malešice

Základní kapitál: 20 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem, v platném znění, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva a nákup, prodej, půjčování, vývoj, výroba,

opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

VR Group, a.s., 100 %

IČ: 25699091

Sídlo: Tiskařská 270/8, Praha 10 – Malešice

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj simulacních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábů Integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektů z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany ČR, Ministerstvo vnitra ČR a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

Financování podniku

Podnik v roce 2021 financoval aktiva z 47,5 % z vlastních zdrojů. Cizí zdroje podniku dosáhly výše 1 389,6 mil. Kč a byly tvořeny rezervami ve výši 286,3 mil. Kč, krátkodobými závazky ve výši 1 103,2 mil. Kč a závazky k úvěrovým institucím 360,0 mil. Kč, které se meziročně zvýšily o 53,0 mil. Kč. Snížení cizích zdrojů o 226,2 mil. Kč je způsobeno poklesem jak rezerv o 118,2 mil. Kč, tak krátkodobých závazků 108,0 mil. Kč.

Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni

Obchodní činnost a partneři

V roce 2021 pokračoval státní podnik LOM PRAHA v obchodní strategii z roku 2020. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je Ministerstvo obrany ČR, rozšiřování portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (nepřátelské vzájemné vztahy Ruska a Ukrajiny) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálním zabezpečením výroby spočívajících především v prodloužení průběžné doby dodávek. Hlavní úsilí bylo směřováno na provádění generálních oprav (dále jen „GO“) vrtulníků Mi-24/35 a jejich těžkých agregátů, dokončení modernizace vrtulníků Mi-17 (EUROCONTROL) a vrtulníků Mi-171Š (SOATU) pro Ministerstvo obrany ČR, zabezpečení dodávek náhradních dílů (dále jen „ND“) a oprav agregátů pro letecké základny Vzdušných sil Armády České republiky (AČR).

Některé rozpracované zakázky nebylo možné v roce 2021 včas dokončit z důvodu pokračujících problémů v dodávkách klíčových ND a kooperací. Hlavní příčinou těchto skluzů jsou podmínky dodržení zákona o veřejných zakázkách, termíny vystavení dovozních a vývozních licencí a průběžné doby oprav v Rusku. Novým a podstatným problémem v neplnění termínu byla covidová situace v průběhu roku, kdy se například nepodařilo zajistit včas příjezd specialistů k prodloužení TŽ vrtulníků Mi-17 a posouzení stavu poškozených vrtulníků Mi-171Š.

V průběhu celého roku probíhala realizace jednotlivých dílčích plnění v souladu se „Smlouvou o poskytování komplexní servisní podpory vrtulníků řady Mi“ pro AČR (č. 1710400019).

Probíhaly práce na GO reduktorů VR-14 a VR 24 a nadále pokračují opravy pístových motorů pro Alžírsko.

V roce 2021 LOM průběžně zabezpečoval na základě příkazní smlouvy služby spojené s dovozem americké vojenské pomoci (FMF) a služby spojené se záručními opravami materiálu dodaného v rámci FMS. Byla podepsána smlouva s VHÚ „Restaurování a konzervace vrtulníku WSK SM-22, imatrikulace OK-RUV“. LOM PRAHA s.p. tak pokračuje v dlouhodobé spolupráci s VHÚ.

Byly zahájeny práce na projektu modernizace vrtulníků Mi-171 pracovně nazvané „KROVKA“.

Pandemická situace podniku mimo jiné bránila provádět plánované zástavby APU Safír do vrtulníků v Polsku a významně zkomplikovala násuny alžírských agregátů do oprav.

Za významný úspěch lze označit opravy agregátů pro polského zákazníka v rámci tendru vypsaného polským MO.

Významné události 2021

- Během celého roku 2021 byly prováděny pravidelné profylaktické práce vyplývající ze Smlouvy o poskytování služeb „Komplexní služba zajištění KTL-159 201070160“.

leden

- Realizace jednotlivých dílčích plnění v souladu se „Smlouvou o poskytování komplexní servisní podpory vrtulníků řady Mi AČR“ (č. 1710400019).
- Bylo provedeno technické zhodnocení vrtulníků Mi-17 p. zn. 0834 a 0839, které byly předány zákazníkovi.
- Byly předány po modernizaci zákazníkovi vrtulníky Mi-171Š p. zn. 9868, 9844 (Palubní jeřáb).
- Byla podepsána s MO ČR Smlouva o poskytování služeb „Komplexní služba zajištění KTL 159 č. 201070160“.

březen



- Proběhlo předání vrtulníku Mi-35/24V p. zn. 3369 po provedené generální opravě zákazníkovi.

květen

únor

- Byl podepsán Dodatek č. 1 ke Smlouvě č. č. 201070204 „Vrtulníky Mi-171Š – modernizace“ (KROVKA).
- Byly předány po modernizaci zákazníkovi vrtulníky Mi-171Š p. zn. 9767, 9813 (Palubní jeřáb)
- Byl předán zákazníkovi vrtulník Mi-171Š p. zn. 9813 (SOATU sérová zástavba).
- Byla podepsána Kupní smlouva č. 201210457 „Výcvikový systém operátorů FLIR – nákup“.

duben

- Prováděny pravidelné práce vyplývající ze Smlouvy o poskytování služeb „Komplexní služba zajištění KTL-159 201070160“.



červen

- Byl podepsán Dodatek č. 2 ke Smlouvě o dílo číslo 1810400122 „Palubní jeřáb Mi-17/171Š“.
- Byl podepsán Dodatek č. 2 ke Smlouvě o dílo číslo 1810400094 „Vrtulníky Mi-171Š SOATU – modernizace 2. část“.
- Byl předán „Výcvikový systém operátorů FLIR“ zákazníkovi.



- Prováděny pravidelné profylaktické práce vyplývající ze Smlouvy o poskytování služeb „Komplexní služba zajištění KTL-159 201070160“.

červenec



- Prováděny pravidelné profylaktické práce vyplývající ze Smlouvy o poskytování služeb „Komplexní služba zajištění KTL-159 201070160“.

září

- Byl předán zákazníkovi vrtulník Mi-171Š p. zn. 9825 (SOATU pancéřování).
- Byla podepsána „Rámcová smlouva na poskytnutí speciálních služeb mezi LOM PRAHA s.p. a VTÚ a.s.“
- Byla dokončena prototypová zástavba Safír 5 K/G MIS na ghanský vrtulník Mi-171SH p. zn. 693.

listopad

srpen

- Byla podepsána smlouva s VHÚ „Restaurování a konzervace vrtulníku WSK SM-2, p. zn. OK-RUV“



říjen

- Proběhlo převzetí vrtulníku Mi-171Š p. zn. 9844 k realizaci generální opravy.
- Byl podepsán Dodatek č. 2 ke Smlouvě č. 201070204 „Vrtulníky Mi-171Š – modernizace“ (KROVKA).
- Byl předán po modernizaci zákazníkovi vrtulník Mi-171Š p. zn. 9825 (Palubní jeřáb).
- Byl předán zákazníkovi vrtulník Mi-171Š p. zn. 9825 (SOATU sériová zástavba).
- Byla podepsána smlouva o „Podpoře simulovaného leteckého výcviku na trénažeru AH-1Z č. 21107000098“.
- Byla dokončena GO vrtulníku Mi-171Š p. zn. 697.

prosinec

- Proběhlo převzetí vrtulníku Mi-171Š p. zn. 9844 k realizaci generální opravy.
- Byl podepsán Dodatek č. 2 ke Smlouvě č. 201070204 „Vrtulníky Mi-171Š – modernizace“ (KROVKA).
- Byl předán po modernizaci zákazníkovi vrtulník Mi-171Š p. zn. 9825 (Palubní jeřáb)
- Byl předán zákazníkovi vrtulník Mi-171Š p. zn. 9825 (SOATU sériová zástavba).
- Byla podepsána smlouva o „Podpoře simulovaného leteckého výcviku na trénažeru AH-1Z č. 21107000098“.
- Byla dokončena GO vrtulníku Mi-171Š p. zn. 697.

Pístový program

V souladu se schválenou strategií podniku, probíhaly dislokační a reorganizační změny pístového programu. Státní podnik LOM PRAHA komunikuje se zástupci provozovatelů, je v pravidelném kontaktu s ÚCL a řeší problematiku dodavatelského řetězce. V rámci pístového programu se daří provádět opravy motoru pro Alžírsko. V zájmu podniku je tento program zachovat.

Galvanovna

Povrchové úpravy dílů se provádějí prioritně pro potřeby ZPJ a ZLD. Vzhledem k tomu, že státní podnik disponuje poměrně velkým množstvím technologií, je výroba doplňována pracemi i pro externí zákazníky. Za dlouhou dobu této činnosti si podnik vydobyl důvěru řady zákazníků (např. Technometra, GE – AVIATION, MAHR). Celkově podnik provádí práce pro cca 80 firem leteckého průmyslu.

Centrum leteckého výcviku

Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

V roce 2021 probíhal zahraniční letecký výcvik jen na letounech L-39 dokončením kursu pro čtyři Nigerijské piloty, který byl zahájen v červnu předchozího roku. Každý student nalétal celkem 150 hodin na letounu. Zdárnému provedení výcviku pomohlo i to, že byly ve velké míře využívány simulátory, a to všechny simulátory pro letoun L-39, které v CLV jsou. Jednalo se o CPT L-39 kabiny letounu L-39 v Taktickém simulačním centru a v teoretické rovině napomohl i nový virtuální simulátor pro létání ve skupinách.

Výcvik na CPT pro zahraniční zákazníky

V roce 2021 se výcviku na CPT Mi-2 zúčastnilo celkem 68 pilotů vrtulníku Mi-2 z Polska. I toto číslo je úspěchem, protože se s výcvikem z důvodu restrikcí

souvisejících s pandemií Covid-19 začalo až na podzim. Běžně se začíná již v dubnu a za rok přijde přes 120 pilotů.

Kursy pozemního výcviku

V roce 2021 proběhly čtyři kursy pro zahraniční techniky. Technici vrtulníku Mi-17 měli v květnu čtyřtýdenní kurs na úroveň O-Level pro odbornost Drak-Motor a pětítýdenní kurs pro odbornost Rádio-Elektro (Avionik). V září opět pro techniky z Nigérie, tentokrát tři měsíce pro pět osob na úroveň I-Level. V listopadu proběhl třítýdenní kurs demontáže, montáže a seřízení motoru TV3-117 pro techniky z Lotyšska.

Taktické simulační centrum

V roce 2021 byl zahraniční výcvik v TSC stále ještě pod vlivem pandemie Covid-19 a tak svoji účast odřeklo v září Thajsko (kurs se přesunul do roku 2022) a Rakousko. I přes to se podařilo realizovat celkem čtyři týdenní kursy. V červenci proběhl kurs MATC s účastí všech zemí MATC a s pomocí instruktorů ze struktur NATO (TLP a JAPCC), v srpnu první kurs pro Irácké piloty L-159, v září řádný kurs pro Rakousko, a nakonec v říjnu druhý kurs pro piloty L-159 z Iráku.

Vztahy s veřejností

Veškeré aktivity se soustředily na prezentaci činnosti LOM PRAHA s.p. a jeho portfolia. Aktivní PR strategie cílila na restart dobrého jména podniku, a především získávání dalších obchodních příležitostí jak v České republice, tak v zahraničí. Spolupráce s odbornou veřejností a médií napomohla ke zvýšení profesního kreditu podniku. LOM PRAHA se zúčastnil několika veletrhů, na nichž potvrdil svoje nezastupitelné místo v oblasti obrany a bezpečnosti.

Produkty – vývoj po jednotlivých divizích, realizace

Závod pohonných jednotek (ZPJ)

Základní činností ZPJ je provádění údržby/oprav leteckých motorů, reduktorů a spouštěcích jednotek, včetně oprav jejich agregátů. Cyklus údržby zahrnuje kromě základních činností daných v příručkách pro provádění generálních oprav i posuzování technického stavu jednotlivých sestav/dílů/komponent, určení rozsahu nezbytných renovací a výměn i provádění zkoušek, seřizování, výpravy a konzervace v souladu s vydanou platnou prvotní technologickou a technickou dokumentací. Dále je ZPJ kompetentní zabezpečit kovoobrábění pro výrobu náhradních dílů pro vlastní potřebu v určeném rozsahu a výroby přípravků, včetně provádění povrchových úprav, galvanických prací a vyvažování i pro externí zákazníky.

Novovýroba řadových leteckých pístových motorů včetně jejich agregátů a jednotlivých systémů i komponent v souladu s Výkladem organizace a platnou výrobní dokumentací je rovněž součástí portfolia ZPJ, ale je dočasně pozastavena a omezena na výrobu veškerých komponent pro potřeby údržby/oprav.

V návaznosti na politiku kvality LOM PRAHA s.p. a celopodnikové cíle kvality definované pro rok 2020, se činnosti ZPJ soustředily zejména na:

- ▶ certifikační požadavky
- ▶ zákazníka a jeho požadavky
- ▶ kvalitu, bezpečnost a provozní spolehlivost
- ▶ práci se zaměstnanci
- ▶ procesní řízení, mapování procesů
- ▶ zlepšování a modernizace
- ▶ využívání nového informačního systému

Základní výrobní programy zabezpečované ZPJ:

- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) pohonných jednotek AI-25 TL, AI-9 V ve spolupráci s Motor Sich
- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) motorů TV3-117 všech verzí ve spolupráci s ODK Klimov a Motor Sich
- ▶ podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) reduktorů VR-14 a VR-24 ve spolupráci s ODK Klimov
- ▶ prodlužování meziopravních resursů pohonných jednotek a jejich agregátů
- ▶ strojní obrábění, výroba jednotlivých dílů a komponent
- ▶ galvanické práce, povrchové úpravy a ochrany
- ▶ vyvažování rotačních dílů
- ▶ nedestruktivní defektoskopie a zkoušky materiálů
- ▶ konstrukce a výroba zkušebních a testovacích zařízení
- ▶ konstrukce a výroba přípravků a prostřihovadel
- ▶ servisní služby u zákazníků
- ▶ proměřování dílů na 3D zařízení Renishaw

S výrobním závodem Motor Sich proběhl v roce 2021 proces certifikace opravy motorů TV3-117. V současné době je vytvořena na podkladě příruček pro provádění GO jejich plná aplikace cestou vlastní opravárenské technologie.

Ve spolupráci s ODK Klimov se podařilo v roce 2021 dokončit proces ověřování spolehlivosti hlavních vrtulníkových reduktorů VR-14 opravených v ZPJ a získat oprávnění jim vystavovat po generální opravě meziopravní provozní lhůtu 2 000 hodin oproti předchozím 1 000 hodinám.

Všechny opravy pohonných jednotek jsou realizovány na základě originální opravárenské dokumentace výrobců a konstrukčních kanceláří dané techniky, pod jejich autorským dohledem a na základě oprávnění vojenských i civilních leteckých autorit.

Požadavky zákazníka

Správné pochopení požadavku zákazníka, naplnění jeho představ, pružná reakce na poptávku, přesná definice smluvních podmínek a připravenost podniku jsou základními předpoklady pro úspěšné obchodní jednání a správné, včasné a kvalitní provedení zakázky.

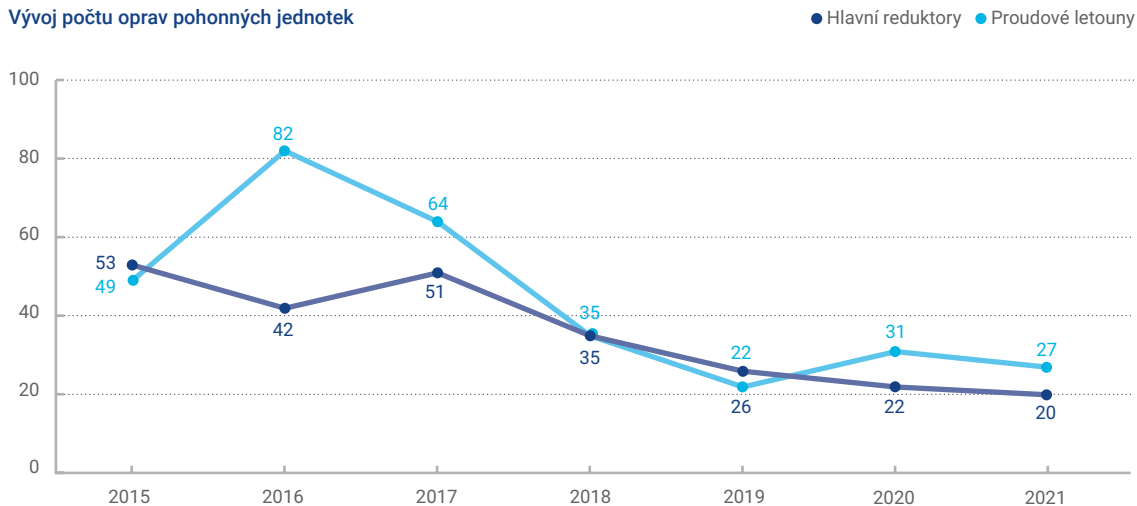
Z těchto důvodů jsme se zaměřili na proces a detaily procesu prozkoumání požadavku zákazníka, tak abychom v co nejkratší době reagovali na konkrétní požadavek.

Kvalitní a spolehlivé produkty

Dodávat na trh pouze produkty vysoké kvality, provozní spolehlivosti a bezpečnosti je základním stavebním kamenem dlouhodobé strategie ZPJ. Dodržování definovaných, případně i přísnějších technických a technologických požadavků, vyplývajících z opravárenské dokumentace, se odráží ve snižujících se počtech reklamací a nákladech na jejich řešení.

Počty opravené techniky

Vývoj počtu oprav pohonných jednotek



V průběhu roku 2021 byly realizovány opravy všech typů techniky z portfolia ZPJ. Pouze v průběhu roku se měnilo složení opravované techniky v závislosti na požadavcích zejména zahraničních zákazníků.

Počty opravené techniky v roce 2021

Typ	Měsíc												Rok
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
Konc.red		1	1	1		2	1		1		2		9
Vlož.red.		1	1			2	1		1		1		7
AI-25	1										1		2
AI-9V			3										3
M701							1			1			2
TV3-117		2	3	1	1	2	2	1		2	2	4	20
VR-14		4	2	2	1	1	2	1	2		1	1	17
VR-24		1										2	3
Píst. mot.	1	3	2	3	1	5	1	2	1	0	0	0	19
Celkový součet	2	12	12	7	3	12	8	4	5	3	7	7	82

V roce 2021 poklesl počet neshod na pohonných jednotkách při jejich zkoušení na zkušebnách motorů a reduktorů a tím i počet pohonných jednotek vrácených ze zkušeben na opakovanou montáž motorů a reduktorů s následným opakovaným zkušebním během. V důsledku toho došlo k výraznému snížení nákladů spojených s přepravou pohonných jednotek, jejich případnou demontáží a následnou opakovanou montáží, a spotřebou paliva při opakovaném běhu na zkušebně.

V následujícím roce 2022 jsou našimi hlavními cíli následující aspekty:

- ▶ Další rozšíření využití kapacit zařízení pro 3D měření dílů do opravárenského a výrobního procesu.
- ▶ Další rozšíření strojového parku Provozu 8 strojní obrábění o 5osé CNC.
- ▶ Udržet minimální počet opakovaných zkušebních běhů motorů.
- ▶ Plná integrace veškerých procesů, týkajících se pístových motorů do struktur ZPJ, včetně změny ve zkoušení motorů po provedených opravách a redislokace zkušebny.
- ▶ Udržení veškerých oprávnění a certifikátů ve stávajícím širokém spektru.
- ▶ Uvažovat o dalším zefektivňování využití výrobních ploch a to zejména:
- ▶ Optimalizovat technologie renovačních procesů (po schválení organizací DOA).

Závod letadel

V hlavním závodě se nachází montážní provoz, kde jsou prováděny demontáže, opravy, montáže a funkční zkoušky vrtulníků. Dále je zde agregátový provoz pro opravy mechanických, hydraulických, palivových, vzduchových agregátů, zbrojních systémů a pracoviště nedestruktivní defektoskopie.

V lokalitě letiště Praha-Kbely jsou provozy – lakovna vrtulníků, provoz oprav elektro, rádio a přístrojového vybavení, výroba kabeláže a zkušební letový provoz, kde se provádí příjem vrtulníků do opravy, a především příprava vrtulníků k záletu a k následnému předání zákazníkovi. Zde také došlo k posunu investic do velké lakovny. V 2021 byla dokončena částečná rekonstrukce hangáru 53 pro potřebu výroby a modernizací. Hlavním zákazníkem byly v uplynulém roce opět tradičně Vzdušné síly AČR. Pro rok 2021 je významný průběh GO „rampových“ Mi-171Š a souběžná realizace modernizačních zástaveb SOATU, dále zahájení GO „krovkových“ Mi-171Š a opět v souběhu s modernizací. Podařilo se ukončit GO Mi-24/35 3362 a 3369 po potížích s dodávkami dílů a kooperací ze zahraničí a po problémech s novými palivovými nádržemi.

Využitím volných kapacit PR2 a 3 se podařilo násobně zvětšit množství generálních oprav samostatných agregátů oproti minulým rokům a potvrdilo se, že opravy drakových agregátů jsou významnou součástí portfolia ZLD.

Ze zahraničních zakázek je významné dokončení generální opravy GO Mi-171Š GHF 697 pro Ghanu, která čeká na předání zákazníkovi.

Rozvíjí se spolupráce s PBS s realizací zástaveb PEJ Safír do vrtulníků Mi, v prosinci 2021 jsme realizovali prototypovou zástavbu PEJ Safír do vrtulníku Mi-171Š v Helisotě.

Ze zahraničních zakázek se nepodařil násun 2x Mi-17 do GO pro Makedonii v roce 2021, předpokládáme zahájení realizace v první polovině roku 2022.

V roce 2021 jsme pracovali na dvou „Heavy repair“ Mi-171Š. U vrtulníku 9873 se současně s prováděnou GO provedla kontrola poškozeného trupu a navrhla technologie opravy heavy repair, kterou v současné době posuzuje konstrukční kancelář. Další práce na GO jsou limitovány termínem dodávky speciálních ND a odsouhlasením technologie heavy repair. U druhého vrtulníku 9825 proběhla nálezořá oprava motorů a výměna hlavního reduktoru a všech souvisejících komponentů; k předání zákazníkovi dojde po zástavbě MOD 5 a kontrole vibrací.

Základní výrobní programy ZLD:

- ▶ opravy expozičních letadel
- ▶ údržba, revize, částečné a generální opravy letounů a vrtulníků (L-39C, Mi-2, Mi-8, Mi-17, Mi-24/35 a Mi-171)
- ▶ opravy agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- ▶ zástavby aviatických a komunikačních systémů
- ▶ modernizace, včetně rekonstrukce interiérů na všech typech vrtulníků Mi
- ▶ prodlužování meziopravních technických resursů vrtulníků Mi ve spolupráci s OEM
- ▶ lakování letounů a vrtulníků
- ▶ nedestruktivní defektoskopie
- ▶ podpora CLV při provádění předepsaných prací při provozu vrtulníků vč. oprav agregátů
- ▶ výroba přípravků a schválených dílů pro opravu letecké techniky
- ▶ zástavba PEJ Safír do vrtulníků Mi

Nedílnou součástí práce divize je úspěšné absolvování auditů a certifikací od konstrukční kanceláře NCV Mil a Kamov, ODVL a ÚCL. V 2021 došlo k prodloužení dvou významných certifikátů (VR, NCV a AR MAK) k oprávnění k provádění oprav civilních vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-17-1V, Mi-8MTV-1, Mi-171 a vojenských vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-171Š do roku 2023.



0111
Формы Ф.1


МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ
INTERSTATE AVIATION COMMITTEE

АВИАЦИОННЫЙ РЕГИСТР
AVIATION REGISTER

ПЕРЕЧЕНЬ РАЗРЕШЕННЫХ РАБОТ
LIST of APPROVED WORKS

(ПРИЛОЖЕНИЕ К СЕРТИФИКАТУ № СТР-86 от 28 октября 2021 г.)
(ATTACHMENT to CERTIFICATE No. СТР-86 issued 28.10.2021)

Тип авиационной техники <i>Aircraft type</i>	Вид работ <i>Work content</i>	Срок действия <i>Effective till</i>
Вертолеты <i>Helicopters</i> Ми-8Т Ми-8МТ (Ми-17) Ми-8МТВ-1 (Ми-17В) Ми-8АМТ (Ми-17Е) Ми-171	Капитальный ремонт <i>Overhaul</i>	до 28 октября 2023 г. <i>28 October 2023</i>

Место производственной деятельности: Ташкент, 103А-22б, 197 00 Р/об. 9 – К/об.
Location of the maintenance facilities: Tashkent, 103A-22b, 197 00 R/ob. 9 – K/ob.

Дата
Date
= 28.10.2021 г.

Подпись
Signature
Г.В. Шербатов
G.V. Sherbatov

Должность
Title
Заместитель Председателя
Администрации МАК
AC AR Vice Chairman

Дата утверждения: 18 октября 2021 г. *Approved on: 18 October 2021*

0111
Формы Ф.1


МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ
INTERSTATE AVIATION COMMITTEE

АВИАЦИОННЫЙ РЕГИСТР
AVIATION REGISTER

ПЕРЕЧЕНЬ РАЗРЕШЕННЫХ РАБОТ
LIST of APPROVED WORKS

(ПРИЛОЖЕНИЕ К СЕРТИФИКАТУ № СТР-86 от 28 октября 2021 г.)
(ATTACHMENT to CERTIFICATE No. СТР-86 issued 28.10.2021)

Тип авиационной техники <i>Aircraft type</i>	Вид работ <i>Work content</i>	Срок действия <i>Effective till</i>
Двигатели <i>Engines</i> ТВ3-117МТ ТВ3-117ВМ	Капитальный ремонт <i>Overhaul</i>	до 28 октября 2023 г. <i>28 October 2023</i>
Вспомогательный двигатель <i>Auxiliary Power Unit</i> АН-9В	Капитальный ремонт <i>Overhaul</i>	
Главный регулятор <i>Main governor</i> ВР-14 7870-0200	Капитальный ремонт <i>Overhaul</i>	

Место производственной деятельности: Ташкент, 2709, 108 00 Р/об. 10 – М/об.
Location of the maintenance facilities: Tashkent, 2709, 108 00 R/ob. 10 – M/ob.

Дата
Date
= 28.10.2021 г.

Подпись
Signature
Г.В. Шербатов
G.V. Sherbatov

Должность
Title
Заместитель Председателя
Администрации МАК
AC AR Vice Chairman

Дата утверждения: 18 октября 2021 г. *Approved on: 18 October 2021*

Moderní pracoviště nedestruktivní defektoskopie

Na pracovišti ve Kbelích je nově je instalovaný kapilární oplachový box s vyrobenou čističkou odpadní vody viz foto. Používaný moderní horizontální defektoskop řady Unimag 600 je zařízení pro nedestruktivní zkoušení feromagnetických ocelí a litin magnetickou metodou práškovou. Řídicí systém magnetizace zaručuje provedení vlastní zkoušky podle nastavených parametrů, což podstatně urychlí celkový proces.



Oprava expozičního vrtulníku WSK



Foto z průběhu expoziční opravy z 2021

Průběh GO Mi-171Š GHF697



Foto ze záletu při GO v 2021

Revize a generální opravy letadel a vrtulníků ukončené v roce 2021:

- ▶ Mi-171Š 9799 GO
- ▶ Mi-24 3362 GO
- ▶ Mi-24 3369 GO
- ▶ Mi-171Š GHF 697

600 generálních oprav samostatných agregátů dokončených v 2021.

2021–2022 rozpracováno:

- ▶ Mi-24 3366 GO
- ▶ Mi-24 3365 GO
- ▶ Mi-171Š 9806 GO
- ▶ Mi-171Š 9837 GO
- ▶ Mi-171Š 9873 GO+HR
- ▶ Mi-171 GHF 697 GO hotová, pouze transport
- ▶ Mi-171Š 9844
- ▶ Mi-171Š 9868

Centrum leteckého výcviku

Centrum leteckého výcviku (CLV) provádělo v roce 2020 letecký výcvik výkonných vojenských letců podle požadavku vzdušných sil AČR. Letecký výcvik byl ovlivněn postupnými opatřeními z důvodu omezení šíření nákazy Covid-19. Přes veškerá omezení byl výcvik zajišťován po celou dobu, včetně období, kdy byla uplatňována nejtvrďší protiepidemiologická opatření. Letecký výcvik byl poskytnut celkem 111 pilotům AČR. Někteří z nich prováděli výcvik na více typech letadel a někteří prováděli pouze pozemní přípravu.

U všech pilotů byl splněn výcvik dle požadavku na jejich vycvičenost a plán výcviku, u některých z nich byly požadavkovými listy navýšeny plány výcviku, které byly také splněny.

Během výcvikového roku CLV pracovalo na přechodu na organizaci ATO dle metodických pokynů ODVL. V rámci příprav organizace ATO došlo k rozsáhlým úpravám osnov leteckého výcviku, následně se zpracovávaly další potřebné dokumenty a infrastruktura.

Dnem 1. 7. 2021 byla ODVL schválena provozní výcviková dokumentace organizace ATO, aby od 1. 1. 2022 mohlo dojít k plnohodnotnému přechodu na požadovanou strukturu výcvikových organizací řízených MO.

Na letounech L-39 byl dle požadavku vzdušných sil prováděn taktický výcvik mladých pilotů 21. základny taktického letectva Čáslav. Účelem tohoto výcviku bylo docvičení pilotů v plnění taktických úkolů pro získání 2. výkonnostní třídy letce v co nejkratším čase. Tento proces schválení a zařazení nového druhu výcviku do osnov CLV byl úspěšný, čímž byla zvýšena kvalita schopnosti poskytování výcviku u CLV. Lety cílů pro 21. základnu taktického letectva Čáslav byly v roce 2021 využívány v menším rozsahu než v předchozích letech. Bohužel, náročnější výcvik se projevil zvýšeným čerpáním únavové životnosti letadel L-39, čímž došlo ke snížení hodnoty využitelných letových hodin pro další výcviková období.

K zamezení neúměrného zvyšování čerpání únavové životnosti letounů (poslední zmapovaný údaj 4,8násobek spektra), bylo dohodnuto se zástupci AČR provedení změn osnov leteckého výcviku, s cílem udržet požadovanou kvalitu výcviku.

Výcvik na Mi-2 probíhal na posledním letuschopném vrtulníku pouze pro jednoho pilota z ODVL a pro lety cílů. Nejpozději v únoru roku 2023 se předpokládá ukončení provozu tohoto typu.

Vrtulník En-480 typ Mi-2 již plně nahradil a výcvik na něm probíhá v plném rozsahu, včetně plnění nových úkolů, jako například lety s nákladem v podvěsu, či výcvik v noci s NVG. Výcvik na En-480 byl ovlivněn nehodou způsobenou pilotem AČR, která si vyžádala výrazně náročnější logistiku při zabezpečení potřebného počtu vrtulníků k zajištění výcviku. Tento vrtulník je stále mimo provoz a očekává se jeho zprovoznění do konce roku 2022.

Výcvik na letounech Z-142 byl krátce pozastaven na základě protiepidemiologických opatření, dle příkazu Hlavní hygieničky AČR a NGŠ zastavit veškerý výcvik v AČR. Tento stav trval týden, než se díky velkému přispění všech zúčastněných stran (CLV, AČR, UNOB) podařilo výcvik obnovit a následně v požadovaném termínu zcela splnit.

Výcvik na letadlech Z-142 probíhal podle nové osnovy leteckého výcviku, která byla upravena na základě požadavku vzdušných sil. Studenti nalétali větší počet letových hodin ve vztahu k osobním plánům.

V roce 2021 poprvé v historii CLV proběhl výcvik pilotních žáků přímo na vrtulníku En-480, bez předchozí zkušenosti na Z-142. Tento stav zkracuje dobu strávenou ve výcviku během studií na UO a bylo prakticky prokázáno, že se jedná o efektivní cestu výcviku pilotů vrtulníků.

Výcvik pilotů na L-410 byl splněn dle požadavku AČR v plném rozsahu. Příslušníci ODVL a vyšších velitelství neodebrali letové hodiny v původně požadovaném rozsahu, především díky opatřením vydaným Hlavní hygie-

ničkou AČR (Covid-19), která neumožňovala služební cesty a provádění výcviku u CLV. Jediný provozovaný letoun L-410 po úspěšné modernizaci splnil očekávané požadavky na výcvik a jeho současné schopnosti splňují požadavky na komplexní výcvik dopravních pilotů. Bohužel u typu L-410 došlo v posledních letech k velkému nárůstu nákladů na jeho provoz, zejména nepřiměřenými náklady na udržení pohonné soustavy (motory, vrtule). Verze L-410UVP používaná v CLV se dále projevuje nedostatkem některých náhradních dílů, kdy hrozí zastavení provozu, pokud tyto díly již nejsou ve skladech, nebo se nevyrábí. Z důvodu těchto nepřiměřených nákladů na prodloužení provozu druhého letounu L-410 byl tento stroj odstaven. Zároveň byl zahájen proces k systémové náhradě tohoto typu.

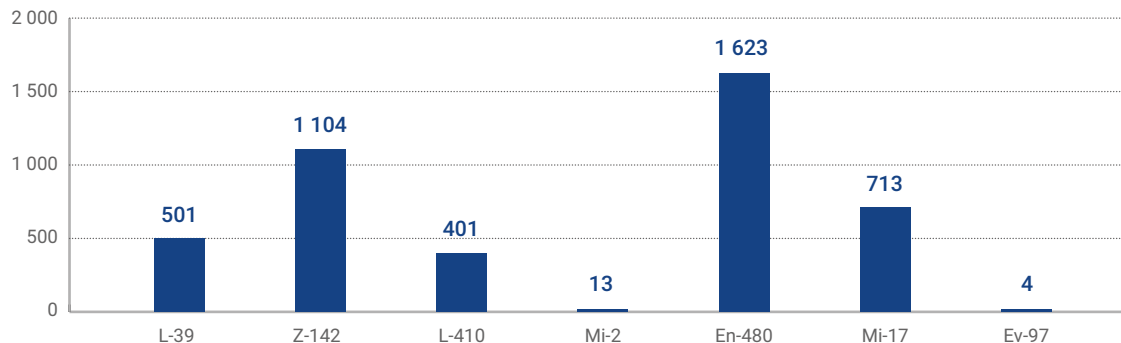
Výcvik na Mi-17 byl prováděn podle požadavků AČR. U typu Mi-17 probíhalo legislativní zajištění požadované navigační výkonosti. Tato potřeba vznikla změnou podmínek provádění letů IFR a vyžadované minimální navigační výkonosti pro leteckou techniku, dané postupnou integrací civilních pravidel. Na výcviku Mi-17 se negativně projevila nepravidelná účast pilotů ve výcviku během výcvikového období. Prakticky se tak největší intenzita výcviku přesunula do druhé poloviny roku. Bohužel, požadovaný výcvik IFR je na letišti LKPD každoročně ovlivněn nedostatkem vhodných meteorologických podmínek. Pokud již vhodné podmínky nastanou, projeví se nedostatečná kapacita letiště LKPD pro zajištění požadovaných letů IFR všech typů. Dále byly s vrtulníky Mi-17 plněny výsadky ZVK pro AČR na letišti Přerov, při kterých probíhal i výcvik pilotů AČR.

Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2021 byl stanoven na 2 545 hodin. Tento plán byl v průběhu roku postupně navyšován, celkový nálet pro AČR nakonec dosáhl hodnoty 3 449 hodin a 25 minut. Navyšování a úpravy tohoto plánu probíhaly s ohledem na omezení daná epidemiologickými opatřeními proti Covid-19.

V závěru roku se podařilo společnými jednáními mezi CLV a AČR dospět k přijetí koncepce zefektivnění výcviku pilotů AČR s ohledem na studijní program studentů UO.

Poslední vývoj požadavků armády při výcviku létajícího personálu znamená, že je nutné modernizovat nejen výcvikové postupy ve vztahu k efektivnímu využití finančních prostředků, ale i zrychlení doby výcviku a zavedením moderní letecké techniky s podporou simulačních technologií.

Nálet hodin po typech pro AČR za rok 2021

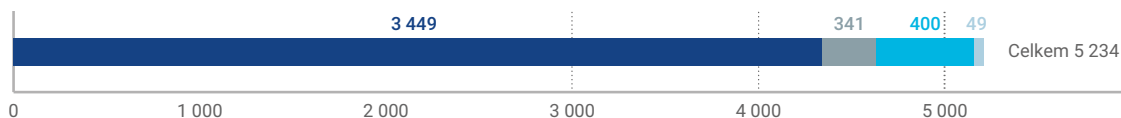


Výcvik na CPT pro zahraniční zákazníky

V roce 2021 se výcviku na CPT Mi-2 zúčastnilo celkem 68 pilotů vrtulníku Mi-2 z Polska. Tento počet je úspěchem, protože se s výcvikem z důvodu restrikcí souvisejících s pandemií Covid-19 začalo s tímto výcvikem až na podzim. Běžně se v CLV v období do dubna do konce roku cvičí přes 120 pilotů. CPT Mi-2 je v současné době již využíván pouze piloty z Polska.

Nálet hodin CLV v roce 2021

● AČR ● Zahraniční zákazník ● Instruktoři CLV ● Civilní provoz



Kurzy pozemního výcviku

V roce 2021 proběhlo celkem 15 kursů, z tohoto počtu byly 4 kurzy pro zahraniční zákazníky. Jednalo se o tyto kurzy: Mi-17 – typové přeškolení – avionik – technik – 1 kurs, technik DM – O level – 1 kurs, technik DM – I level – 1 kurs, technik DM – výměna motoru – 1 kurs. Dále proběhly kurzy En-480 – typové přeškolení – pilot – 7 kursů, technik D+M – 2 kurzy, technik avionik – 2 kurzy a kurs Z-142 – typové přeškolení – pilot – 1 kurs.

Celkově bylo odučeno 1 112 hodin pro 67 studentů. Z toho 740 hodin bylo pro zahraničního zákazníka – 16 techniků Mi-17 Nigerie (650 hodin) a 3 technici Mi-17 Lotyšska (90 hodin), En-480 342 hodin – 14 pilotů AČR (120 hodin), 11 pilotů UO (90 hodin) a 14 pilotů CLV (30 hodin) a 19 techniků CLV (132 hodin) a 30 hodin pro piloty Z-142 AČR i CLV.

Letecká technika

CLV provozovalo k 31. 12. 2021 celkem 33 letadel, z toho 7 letounů L-39 C, 8 letounů Z-142 CAF, 1 letoun EV-97, 1 letoun Z-142, 1 letoun Z-43, 2 letouny L-410 UVP, 1 vrtulník Mi-2, 6 vrtulníků En-480 a 6 vrtulníků Mi-17. Dále provozuje po jednom letounu C-11 a Z-381, oba v majetku VHÚ Praha.

Bezpečnost leteckého výcviku

Všechny události v letovém provozu, které se staly u CLV, byly hlášeny dle RMO č. 13, byly řádně zdokumentovány a s výsledky odborného zjišťování příčin událostí byl letecký personál v rámci zvláštních zaměstnání detailně seznámen.

V rámci přechodu na organizaci ATO byla vytvořena databáze rizik v rámci SMS.

Celková úroveň práce v rámci bezpečnosti letů u CLV za rok 2021 byla na požadované úrovni.

Taktické simulační centrum

V roce 2021 byl výcvik v TSC ovlivněn pandemií Covid-19, která měla vliv především na zrušení většiny zahraničních kursů nebo kursů se zahraniční účastí. Z grafu níže je patrné, že se přesto podařilo splnit 71,4 % plánovaných kusů. Zahraniční kurzy proběhly pouze pro Rakousko a AČR – Irák.

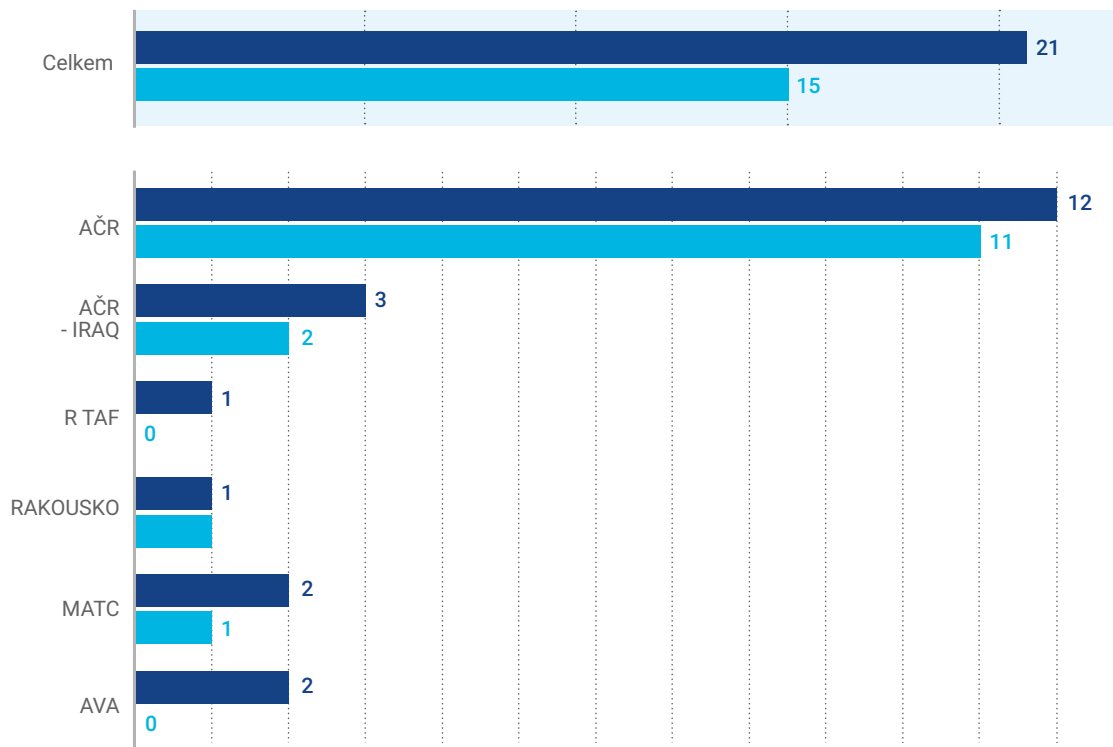
V průběhu celého roku pravidelně probíhaly audity IS TSS a v druhé půlce roku, společně s VRG, byla připravena nová verze SW pro „Tajný“ režim, která byla koncem roku nasazena a zkontrolována její funkčnost.

V srpnu převzalo TSC novou pilotovatelnou entitu F-16, určenou především pro Thajské královské letectvo, ale i pro další země disponující letouny F-16. TSC tak rozšířilo nabídku možného výcviku.

Hlavním úkolem pro rok 2022 je obnovení výcvikových kursů pro stálé zákazníky, kteří nemohli v posledních dvou letech z důvodu Covid-19 uskutečnit svůj plánovaný výcvik. Dále pak udržení a rozšíření dlouhodobé vysoké úrovně výcviku pro stávající zákaznické základny a další prezentace TSC za účelem oslovení a získání nových zákazníků, včetně prezentace kokpitu F-16, především pro polské, slovenské, řecké, bulharské, rumunské a belgické vzdušné síly.

Kurzy 2021

● Plán ● Splněno



Závod modernizací a modifikací

Závod modernizací a modifikací je nejmladším samostatným závodem. Vznikl přeměnou oddělení vývoje a konstrukce 1. 7. 2019.

Závod je držitelem civilního DOA (Design Organization Approval) oprávnění podle L/8 A (vydaného ÚCL) pro netransferované vrtulníky a také vojenského DOA podle předpisu EMAR 21, hlava J.

Provádí specializované analýzy (např. pevnostní a životnostní výpočty, energetická bilance, vážení, testování avionických přístrojů, tenzometrická měření a měření vibrací, NVIS modifikace) a pokročilé metody reverzního engineeringu (např. 3D skenování atd.).

Nabízí široké portfolio avionických modernizací – od základních, cenově výhodných systémů nutných ke splnění minimálních požadavků na letuschopnost, až po

plně integrovaná vyspělá řešení pro plnění specifických misí (sledování hranic, SAR, CSAR, průzkum, speciální vojenské mise). Provádí integrace jednotlivých systémů, do již existujícího avionického systému na palubě letadla i komplexní integraci zcela nového systému.

Provádí drakové úpravy, jako je například zástavba pilotních sedaček, systém upínání nákladu, zástavba jeřábu, zástavba palubních zbraní, prvků vlastní ochrany, pancéřování a další modifikace, které mohou mít vliv i na primární konstrukci vrtulníku.

Dokumentace je tvořena ve standardu S-1000D v XML editoru.

Závod disponuje drakovou konstrukcí, avionickou konstrukcí, vývojovou technologií a vývojovou dílnou provádějící opakovanou kusovou výrobu s vlastním systémem materiálové podpory, který je neustále vylepšován.

V současné době má závod 51 kmenových zaměstnanců a vzhledem k trvalému trendu nárůstu objemu zakázek se v roce 2022 předpokládá zvětšení počtu pracovníků minimálně o 12. U závodu trvale převyšuje požadovaný počet normohodin v zakázkách aktuální kapacitní možnosti. Proto je nasmlouvána řada externích dodavatelů inženýringu, ale i výrobních činností. Plánem je doplnit kapacity na optimální stav tak, aby v budoucnu byly externě najímány pouze činnosti, kde není ekonomické mít tuto schopnost přímo v ZMM, a naopak bylo možné v ještě větší míře nabízet unikátní schopnosti i jiným firmám.

V roce 2021 byla učiněna opatření, která vedou k zefektivnění činnosti závodu.

Byla dokončena oprava haly H53. Došlo k přestěhování výrobní části závodu do těchto nově zrekonstruovaných prostor. Tím se částečně vyřešil naprosto kritický problém s kancelářskými a dílenskými prostory pro dynamicky se rozvíjející závod. Na hale H53 byl také vytvořen sklad ZMM, který výrazně zpružní tok materiálu pro výrobu, kdy již nebude nutné neustále dovážet materiál z původních skladů v lokalitě Toužimská.

Byla také zahájena implementace řídicího systému dokumentace PDM (Product Documentation Management) a již částečně nasazení tohoto systému se pozitivně promítá do efektivity drakové konstrukce, technologie a přípravy výroby. Byl vytvořen převodník mezi PDM a stávajícím ERP Axapta, což umožňuje proces objednávání materiálu přímo z výkresové dokumentace. Implementace bohužel byla zahájena z finančních důvodů později, než by bylo vhodné, takže maximálního benefitu pro projekt KROVKA zatím nebylo dosaženo, stejně jako plného nasazení v rámci celého závodu. To by mělo být dokončeno v průběhu druhého kvartálu 2022.

V souladu se změnami v podniku bylo přikročeno k organizačním změnám v rámci struktury, a i k personálním náhradám ve středním managementu závodu.

V roce 2021 byl také závod dovybaven měřicí technikou, aby mohl instalovat, nastavovat a certifikovat zástavby nejmodernější avioniky v souladu s posledními trendy ve vojenském letectví.

Všechna výše uvedená fakta měla velký podíl na tom, že závod splnil termíny všech smluvních závazků pro rok 2021.

Byly dokončeny všechny projekty, které přešly z roku 2020, tj. vrtulník Mi-17 pozn. zn. 0839 z projektu EUROCONTROL.



Vrtulník po modernizaci Eurocontrol



Vrtulník po modernizaci Eurocontrol – kokpit

Úspěšně byly zahájeny práce na sériových zástavbách projektu SOATU II na vrtulnících Mi-171Šm a všechny kusy byly předány dle smlouvy. Jedná se o náhradu původního jeřábu LPG-150 (s nosností 150 kg) za jeřáb Breeze-Eastern 29900-59 s nosností 600 liber (272 kg) a podstatně vyšší rychlostí navijení. Tento jeřáb nahradí i původní jeřáb SLG-300 s nosností 300 kg. Součástí montáže jeřábu je i stupačka pod levé dveře, která zjednoduší vtažení nákladu nebo zachraňovaného do kabiny.

Do nákladní kabiny byl instalován systém kolejnic určených k upínání nákladu, válečkových drah a dalšího vybavení, včetně pancéřování. Do tohoto systému jsou také upínány nově zkonstruované desky palubních zbraní M-134DH „Minigun“, které jsou lehčí a díky novému upínání umožňují jednodušší instalace než předchozí.

Posledním prvkem, avšak ne méně důležitým, je unikátní poutací systém palubního inženýra, který mu umožňuje práci v kokpitu, ale v případě havárie neumožní volný pohyb palubního inženýra po kabině, což v minulosti vedlo ke zranění nejen něj, ale i ostatních členů posádky.



Instalovaný systém upínání nákladu s pancéřováním a válečkovou dráhou



Poutací systém palubního inženýra



Jeřáb a stupačka

I přes komplikovanou pandemickou situaci byla dokončena modernizace posledního kusu vrtulníku Z-9 pakistánského námořnictva.



Z-9 pakistánského námořnictva

S firmou FN Herstal byla vyvinuta zástavba zbraně FN MAG (M240) do vrtulníku Mi-171Š. O tuto zástavbu už projevila zájem Armáda České republiky, ale i zahraniční zákazníci.



FN MAG na palubě Mi-171Š

ZMM se v roce 2021 podílel i na přípravě dlouhodobých projektů, které by se měly realizovat až v následujících letech. Jednalo se zejména o zapojení LOM PRAHA s.p. do zajištění životního cyklu bezpilotních letounů, jejichž akvizice by měla probíhat v následujících letech a o spolupráci s výrobcem letounu CASA C-295M, firmou Airbus Defence, na modernizaci systému vlastní ochrany.

V roce 2021 byla dokončena projektová příprava projektu SYSTÉM Mi-17. Jedná se o zástavbu systému kolejnic pro upínání nákladu, vybavení a pasažérských sedaček do vrtulníků Mi-17 provozovaných na 24. základně dopravního letectva v Praze-Kbelích. Projekt zvýší užitnou hodnotu těchto vrtulníků a umožní rychlé rekonfigurace nákladní kabiny včetně zjednodušení práce s nákladem.

Klíčovými činnostmi pro rok 2021 se ale staly dva projekty – projekt KROVKA a zavedení platformy H-1.

U projektu KROVKA se jedná o komplexní modernizaci vybavení vrtulníků Mi-171Š s nákladovými vraty. Dochází k celkové přestavbě, resp. náhradě avioniky v oblasti navigace, komunikace, a to i zabezpečené, speciálních systémů včetně vojenského odpovídače IFF (Identification Friend or Foe) módu 5 a dalších. Celý systém je integrován do dvojice FMS (Flight Management System). Nahrazeny jsou i umělé horizonty a jejich zdrojový signál pro systém autopilota. Tento krok je naprosto unikátní a posunuje avionický systém na nejvyšší možnou technologickou úroveň. Dále je instalován systém vlastní ochrany včetně senzoru pro eliminaci falešných poplachů, jeřáb, pancéřování, systém poutání palubního inženýra, hasící vak, systém upínání nákladu a lékařská zástavba pro převoz těžce zraněných pacientů. Jedná se o největší modernizační projekt vrtulníkové techniky v České republice v posledním desetiletí. Lze bez nadsázky konstatovat, že modernizované Mi-171Š s nákladovými vraty budou opět laickou, ale i odbornou veřejností označeny jako nejlépe vybavené Mi-171Š na světě, jako byly ve své době označovány Mi-171Šm po modernizaci v letech 2009–2011.

Práce na projektu KROVKA probíhaly podle harmonogramu, ovšem pandemická situace ve světě zpomalila dodávky komponent, zejména těch, které obsahují čipy. Bylo tedy nutné rozdělit dílčí plnění a zákazníkovi předat alespoň ty systémy, které mohly být dokončeny. Předpoklad dokončení prototypu v roce 2022 ale díky maximální snaze pracovníků ZMM stále zůstává, takže by neměly být ohroženy ani sériové kusy, jejichž modernizace se očekává v letech 2023–2026.



Návrh kokpitu Mi-171Š Krovka

Druhou hlavní oblastí činnosti ZMM, de facto ale celého státního podniku, se stalo v roce 2021 zavedení schopnosti podpory životního cyklu platformy H-1 do LOM PRAHA s.p.

Jednak došlo ke změně struktury v rámci ZMM, kdy bylo založeno jádro inženýrské podpory pro nově vznikající závod H-1, jehož úkolem bude v příštích letech zajištění životního cyklu flotily vrtulníků H-1Y a H-1Z Armády České republiky. Podpůrná inženýrská část by měla řešit především nestandardní údržbu a opravy, potenciální customizace, změny v konstrukci a technologii vrtulníků a zajišťovat dokumentační podporu a bulletinovou službu.

LOM PRAHA s.p. by měl pro svého hlavního zákazníka, Armádu České republiky, zajišťovat letuschopnost flotily nových vrtulníků, podílet se na nižších úrovních

údržby (O–a I-level) a plně pokrývat nejvyšší úroveň (D-level). Dále bude v plném rozsahu zajišťovat logistickou podporu a řešit odborné inženýrské úkoly, které jsou uvedeny výše. O rozsahu činností je v současné době intenzivně jednáno s MO ČR. LOM PRAHA s.p. podepsal s dodavatelem vrtulníků, společností Bell Textron MoU (Memorandum of Understanding) a připravuje se na společné projekty, které s výrobcem vrtulníků zaslavnul v předchozích letech. Tyto projekty se budou realizovat v letech 2022 a 2023.

Dále připravuje s výrobcem vrtulníků smlouvu o technické podpoře, tj. TAA (Technical Assistance Agreement). Výsledkem všech výše uvedených snah by měla být komplexní schopnost LOM PRAHA s.p. plnit své závazky ve věci podpory flotily H-1 s odbornou inženýrskou činností zastřešenou v ZMM.

System řízení kvality

V předcházejícím období jsme získali oprávnění od ODK Klimov na provádění údržby motorů TV3-117 a VR 14/24. Následně jsme byli oprávněni k údržbě těchto typů pohonných jednotek vrtulníků ve vojenském (ODVL), civilním (AR MAK) i národním civilním režimu (ÚCL). Shodná situace platí i pro pohonné jednotky pro vrtulníky typu Mi-8MT (Mi-17) a Mi-17-1V, dále pro turbínové motory typu TV3-117MT/VM, M-701c-500, AI-25TL, APU – AI-9V.

V závěru roku byly dokončeny ekvivalentní cyklické zkoušky se dvěma reduktory VR-14, rozlétanými v CLV, na zkušebním stendu ZPJ v délce odpovídající celkové hodnotě náletu 2 300 h v leteckém provozu s cílem ověřit kvalitu dříve provedených oprav reduktorů na ZPJ. S ohledem na výsledky LOM PRAHA s.p. získal oprávnění od ODK Klimov stanovovat reduktorům po opravě v LOM PRAHA s.p. meziopravní provozní lhůtu 2 000 hodin.

Samozřejmostí pro LOM PRAHA s.p. je udržení Osvědčení o shodě systému s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 a ČOS 051672 (AQAP2110) v oblasti výroby a údržby leteckých motorů, včetně činností s ní souvisejících. V tomto roce ředitel státního podniku rozhodl o zahájení procesu zavádění Systému managementu bezpečnosti informací ISMS dle ČSN ISO/IEC 27001:2014, Systému environmentálního managementu EMS dle ČSN EN ISO14001:2016 a Systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ČSN ISO 45001:2018. Proces implementace a certifikace všech systémů bude dokončen v roce 2022.

Osvědčení Úř OSK SOJ LOM PRAHA s.p. opravňuje provádět opravy leteckých turbínových motorů a vrtulníkových reduktorů. Osvědčena je rovněž výroba pozemních zařízení, galvanické procesy, strojní obrábění a nedestruktivní defektoskopie. Toto osvědčení vydané Úř OSK SOJ prokazuje schopnost naší činnosti pro práci v rámci NATO i ostatních armád, které toto osvědčení uznají za dostatečné pro svoje potřeby.

Certifikát shody managementu kvality s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016 vydaný CSQ-CERT osvědčuje schopnost vykonávat, v souladu s mezinárodními pravidly, činnosti při údržbě, opravách, projektování, modernizaci vrtulníků, včetně jejich systémů a letadlových částí i zařízení. Dále potom vývoj, projektování, výrobu, údržbu, opravy, zkoušení leteckých motorů a reduktorů, včetně jejich systémů a částí. Tento certifikát se vztahuje i na Vývoj, projektování, výrobu, instalace, údržbu, opravy a modifikaci leteckých pozemních zařízení, galvanické procesy, nedestruktivní zkoušení (NDT), vyvažování rotačních soustav, zámečnickou a strojní výrobu.

LOM PRAHA s.p. je pod trvalým dohledem dozorových certifikačních autorit i jednotlivých zákazníků, jejichž dozorové a certifikační audity (ODVL SSŘO MO, ÚCL, Úř OSK SOJ, CSQ-CERT, AR MAK apod.) probíhají v průběhu celého roku. Vždy byl výrok auditního týmu, že LOM PRAHA s.p. má i nadále schopnost provádět činnosti v souladu s normami pro jednotlivé systémy, z nichž se LOM PRAHA s.p. bezprostředně týká celkem deset Výkladů organizace jednotlivých systémů. Tato

osvědčení a certifikáty výrazně rozšiřují schopnost závodu a možnost komerčního uplatnění portfolia na trhu vojenských i civilních oprav (údržby) v Evropě i ve světě. O tomto svědčí následující tabulka, ve které uvádíme nejvýznamnější audit – celkem dvacet dva certifikačních a dozorových autorit a šest zákazníků, kteří nás pravidelně auditují:

certifikační a dozorové audity	dozorový orgán	platnost do
Certifikát ISO 9001:2016	CSQ-CERT	18.02.2022
Osvědčení o shodě systému jakosti s požadavky AQAP 2110 (ČOS 051672)	Úř OSK SOJ	28.02.2022
Oprávnění k projektování dle PART 21 Hlava J	EASA	N/A
Oprávnění k výrobě dle PART 21 Hlava G	ÚCL ČR	N/A
Osvědčení o oprávnění organizace k údržbě dle PART 145	ÚCL ČR	N/A
Oprávnění k údržbě dle L8/A (dodatek ANNEX k PART 145)	ÚCL ČR	N/A
Oprávnění k vývoji a projektování zástaveb vybavení vrtulníků a jejich konstrukčních změn	ÚCL ČR	N/A
Oprávnění k průkazným a ověřovacím zkouškám leteckých pístových motorů a vrtulí podle CAA-TI-012	ODVL SSŘO MO	N/A
Osvědčení o způsobilosti k provádění výuky a výcviku na vojenské LT	ODVL SSŘO MO	30.09.2022
Osvědčení o oprávnění k výrobě výrobků vojenské LT	NTA	30.04.2023
Osvědčení o způsobilosti k výuce a výcviku na vojenské letecké technice	FGUP GosnII GA	N/A
Osvědčení k projektování vojenské LT	AR MAK	28.07.2024
Osvědčení k činnostem – údržbě výrobků vojenské LT	VR/MIL	31.05.2023
Osvědčení k provádění údržby letecké techniky pro maďarské letectvo	VR/MIL	N/A
Certifikát shody s požadavky na organizaci dodávající výrobky LT – systém dobrovolné certifikace GosNII GA	Motor Sich	26.05.2022
Certifikát opravárenské organizace k údržbě civilní LT podle AP 145.1B	Motor Sich	28.08.2023
Oprávnění k provádění oprav vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-17-1V, Mi8-MTV-1, Mi-171	Motor Sich	08.07.2023

certifikační a dozorové audity	dozorový orgán	platnost do
Oprávnění k opravám vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-171Š a jejich agregátů vojenského určení	Motor Sich	09.11.2022
Osvědčení o shodě opravy s požadavky konstrukčně-technologické dokumentace na motor AI-25TL	FED	01.07.2023
Osvědčení k opravě pomocné pohonné jednotky AI-9V	ODK Klimov	01.07.2023
Licence k opravě motrů AI-25TL	ODK Klimov	10.10.2037
Licence k opravě pomocné jednotky AI-9V	RossAviacia	10.10.2037
Potvrzení o způsobilosti k provádění opravy agregátů řady NR-3	FED	N/A
Osvědčení o shodě systému k údržbě motorů TV3-117VM, TV3-117VM sér.2, TV3-117VMA, TV3-117VMA sér. 2, TV3-117-MT a hl. reduktoru VR-14 a hl. reduktoru VR-14 civilního určení	KLIMOV	24.02.2023
Osvědčení o shodě systému k údržbě motorů TV3-117V, TV3-117VM, TV3-117VM sér. 2, TV3-117VMA, TV3-117VMA sér. 2, TV3-117-MT a hl. reduktoru VR-14 a VR-24 vojenského určení	KLIMOV	24.02.2023
Certifikát opravárenské organizace k údržbě civilní LT podle FAP 285	Rosaviacia	N/A
Osvědčení na letecký motor TV3-117V, VM, VM série 02, VMA, VM série 02, MT série 03	Motor Sič	01.07.2023

zákaznické audity		
Secheron		N/A
SPEEL Praha		N/A
Aircraft Industries		N/A
GE Walter Aircraft Engies		N/A
Kinex Bitča		N/A
AERO Vodochody		N/A

V roce 2021 LOM PRAHA s.p. udržel platnost všech stávajících 26 systémových certifikátů vydaných dozorovými českými i zahraničními akreditovanými orgány. V roce 2021 LOM PRAHA s.p. získal nově od ODK Klimov Osvědčení vojenského určení. Celkem je LOM PRAHA s.p. držitelem 27 Osvědčení.

S ohledem na situaci byla některá oprávnění formálně prodloužena z důvodu nemožnosti provedení auditu. Plná obnova platností certifikátů bude provedena po změně situace ohledně pandemie Covid-19 v nejbližším možném období.

LOM PRAHA s.p. absolvoval v roce 2021 celkem 11 dozorových auditů, při nichž bylo identifikováno 31 zjištění a doporučení, ze kterých žádné nevedlo k odebrání, pozastavení nebo omezení platnosti vydaného certifikátu. Ke všem zjištěním byly zpracovány plány nápravných opatření, z nichž všechna opatření již byla realizována a vypořádána.

Interní audity

Podle schváleného programu podnikových auditů pro rok 2021 bylo realizováno 17 z plánovaných 22 interních auditů, při nichž bylo zjištěno celkem 38 zjištění a doporučení. Důvodem nenaplnění celého programu auditů pro rok 2021 byla podnikovým Krizovým štábem vydaná preventivní omezení ve styku osob mezi odděleními k zamezení šíření nákazy Covid-19. Nad rámec plánovaných auditů bylo v roce 2021 provedeno 5 mimořádných auditů, při nichž bylo zjištěno celkem 8 zjištění a doporučení.

Ke všem zjištěním byly zpracovány plány implementace nápravných opatření, z nichž byla všechna opatření již byla realizována a vypořádána.

Zákaznické audity

Od druhé poloviny roku 2021 státní podnik zaznamenal razantně zvýšený zájem o služby povrchových úprav. Proběhla řada schvalovacích auditů k ověření schopností plnění požadavků zákazníků galvanické linky. LOM PRAHA s.p. bylo ze strany stávajících zákazníků rozšířeno portfolio služeb o některé povrchové úpravy, přibyli noví zákazníci. Mezi největší zákazníky patří např. Aircraft Industries Kunovice, GE Aviation CZ Praha, CSA Technics, Blaník Aircraft CZ Praha.

Změny v systému řízení kvality

Vydáním předpisu OP-ODVL-ÚřOSK SOJ-OP došlo ke změně v systému posuzování a uvolňování vojenské letecké techniky. Byl zaveden nový systém řízení s touto problematikou nově vytvořených souvisejících formulářů EMAR Form1 a CRS. Zároveň došlo k proškolení personálu, který tyto formuláře vystavuje a předkládá ke schválení před uvolněním letecké techniky do provozu.

Počet novým způsobem uvolněných produktů vydáním EMAR Form1: 486 oproti 168 v roce 2020.

Počet novým způsobem uvolněných letadel do provozu vydáním CRS: 24 oproti 18 v roce 2020.

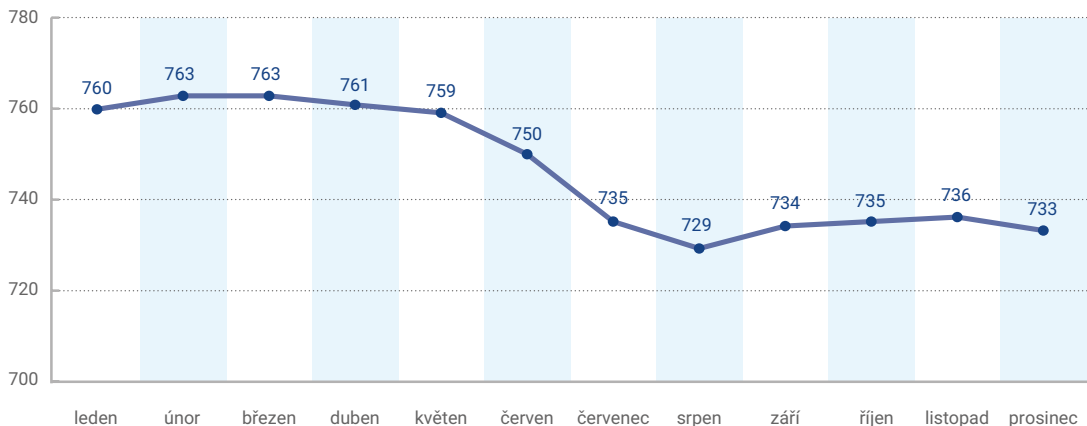
I přes zvýšenou administrativu lze konstatovat, že nově zavedený systém je plně funkční a efektivní a neprojeví se obavy z velkých časových prodlev způsobených administrací.

Lidské zdroje

Vývoj počtu zaměstnanců

Evidenční počet zaměstnanců podniku k 31. 12. 2021 činil 733 osob. V průběhu roku došlo k optimalizaci počtu zaměstnanců hlavně v oblasti režijních zaměstnanců. Požadavky na doplnění personálu byly průběžně zabezpečovány. V grafu níže je vývoj počtu zaměstnanců v roce 2021.

Přehled počtů zaměstnanců podniku za jednotlivé měsíce roku 2021



Vzdělávání zaměstnanců

Státní podnik LOM PRAHA dlouhodobě klade důraz na zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců. Ne jinak tomu tak bylo i pro rok 2021, kdy na vzdělávání byl vyčleněn rozpočet ve výši 3,4 mil. Kč. Bohužel z důvodu nepříznivé situace v důsledku epidemie Covid-19 bylo nutné omezit významnou část vzdělávání a školení zaměstnanců. Školení, která byla možná realizovat alternativní formou (online, vnitropodniková školení, zákonná periodická školení), byla realizována v maximální možné míře. V podniku dále pokračuje školení BOZP,

PO, GDPR a další formou e-learningu pro všechny zaměstnance podniku.

Rozvojové a vzdělávací aktivity byly v roce 2021 zaměřeny především na oblasti tzv. regulovaných činností, vstupní školení nových zaměstnanců a periodická školení zaměstnanců nejrůznějších odborností, předepsaná příslušnými právními předpisy. Značný podíl vzdělávacích aktivit představovala také příprava specializovaných odborností.

Péče o zaměstnance a benefity

Benefity

Všechny benefity, poskytované zaměstnancům v předchozích letech, zůstaly zachovány i pro rok 2021. Mezi zaměstnanecké výhody i v roce 2021 patřila např. pracovní doba 37,5 hodin týdně, pružná pracovní doba, týden dovolené navíc nebo příspěvek na penzijní připojištění či životní pojištění. Dále zaměstnanci mohli čerpat příspěvky na své zdraví, sportovní aktivity, vzdělávání, rekreace či rekreace svých dětí přes UP – eBenefity s kartou ALL Inclusive. V roce 2021 mohli zaměstnanci využít Sick day (zdravotní volno). Mezi další benefity patřily odměny při životních a pracovních výročích, příplatky a pracovní volno při některých důležitých osobních překážkách v práci nad rámec zákoníku práce nebo například skupinové úrazové pojištění pro zvlášť rizikové profese. Zaměstnanci podniku mohli dále dlouhodobě možnost využívat rekreačních a krátkodobých lázeňských pobytů v zařízeních VLRZ. Smlouva o poskytování těchto pobytů zajišťující zaměstnancům podniku rekreaci za zvýhodněných podmínek, byla opět uzavřena i na další období.

Pracovní lékařské služby

Stejně jako v předchozích letech pokračovala spolupráce s Ústavem leteckého zdravotnictví Praha, kde státní podnik kromě povinných prohlídek pilotů a létajícího personálu realizuje vstupní a mimořádné preventivní prohlídky některých jeho zaměstnanců. Pro zaměstnance, nacházející se v lokalitách Pardubice či Přerov, je pracovní lékařství a realizace těchto prohlídek smluvně zajištěna s Nemocnicí Pardubického kraje a Fakultní

nemocnicí Olomouc. Poskytování dalších pracovně lékařských služeb a periodické prohlídky zaměstnanců pracujících ve zdraví škodlivých pracovních podmínkách má podnik zajištěno v ÚVN, na oddělení nemocí z povolání.

Strategické záměry

Hlavním cílem podniku je udržet své strategické schopnosti a ty rozšířit ve prospěch našeho zakladatele, tedy Ministerstva obrany ČR.

Zásadním a otevřeným dokumentem, který odráží reálný stav podniku a definuje možnosti a směry jeho dalšího rozvoje v rámci všech stávajících organizačních jednotek, je „Střednědobá strategie 2021–2025“. Shromážděné a analyzované poznání managementu podniku slouží k navazujícím plánovacím činnostem a následné implementaci strategických postupů k dosažení vytčených cílů celého podniku. Součástí je tabulka strategických iniciativ, která pojmenovává jednotlivé aktivity vedoucí ke splnění strategických cílů. Je živým dokumentem, který v průběhu období odráží změny cílů zakladatele, vzhledem k předmětu podnikání LOM PRAHA s.p. Všechny iniciativy mají konkrétního vlastníka a termín splnění, zároveň ukazují vliv na plnění vize podniku a měřitelných cílů. Tato strategie má za úkol podpořit celkový rozvoj podniku. „Střednědobá strategie podniku 2021–2025“ je pravidelně vyhodnocována a aktualizována a předkládána na zasedáních dozorčí rady podniku.



Hlavní úkoly v rámci „Střednědobé strategie podniku na období 2021–2025“:

- 1) Strategické partnerství pro pokrytí celého životního cyklu nových vrtulníků
- 2) Rozšíření platformy o západní stroje
- 3) Posílení technických i technologických kapacit leteckého výcviku, modernizace výukových metod
- 4) Udržení schopností pokrytí celého životního cyklu stávající vrtulníkové platformy AČR
- 5) Zajištění efektivního využití letiště Přerov – Bochoř
- 6) Zajištění finanční stability podniku
- 7) Zvýšení efektivity vnitřních procesů
- 8) Optimalizace organizační struktury zaměstnanců a zvýšení jejich kvalifikace, přilákání mladých zaměstnanců

Životní prostředí

LOM PRAHA s.p. v rámci vlastní strategie trvalé udržitelnosti věnuje ochraně životního prostředí zvýšenou pozornost a snaží se u všech svých produktů a řešení minimalizovat právě jejich případné negativní dopady na životní prostředí.

V rámci standardizace a zlepšení konkurenceschopnosti začal státní podnik v roce 2021 s přípravami na přijetí a certifikaci integrovaného systému řízení EMS podle normy ISO 14001.

Inovace a budoucí investice

Státní podnik v roce 2021 začal s dlouhodobě odkládanou a potřebnou revitalizací stávajících výrobních areálů s cílem snížit svoji závislost na zdrojích a zároveň podporovat integrovaná řešení využití obnovitelných zdrojů. V pilotním projektu dojde k instalaci fotovoltaické elektrárny v areálu Tiskařská.

Odpady jako zdroje

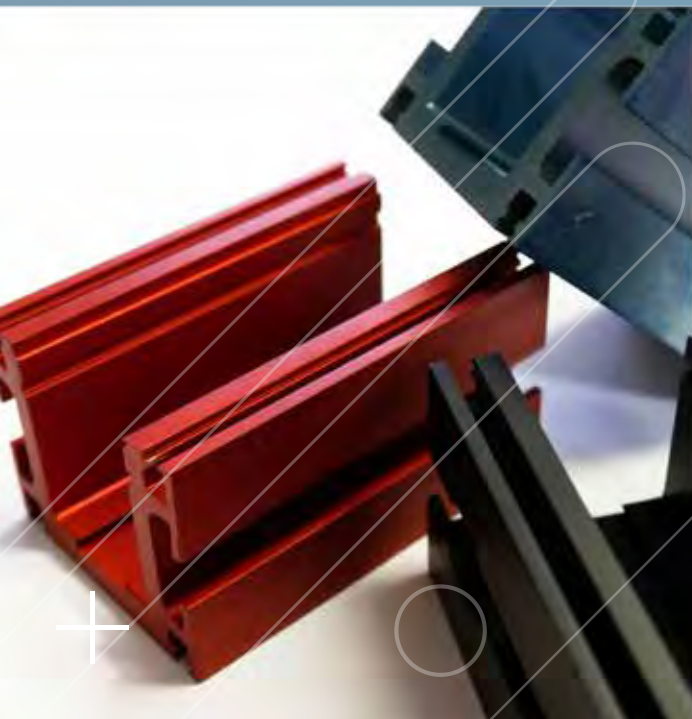
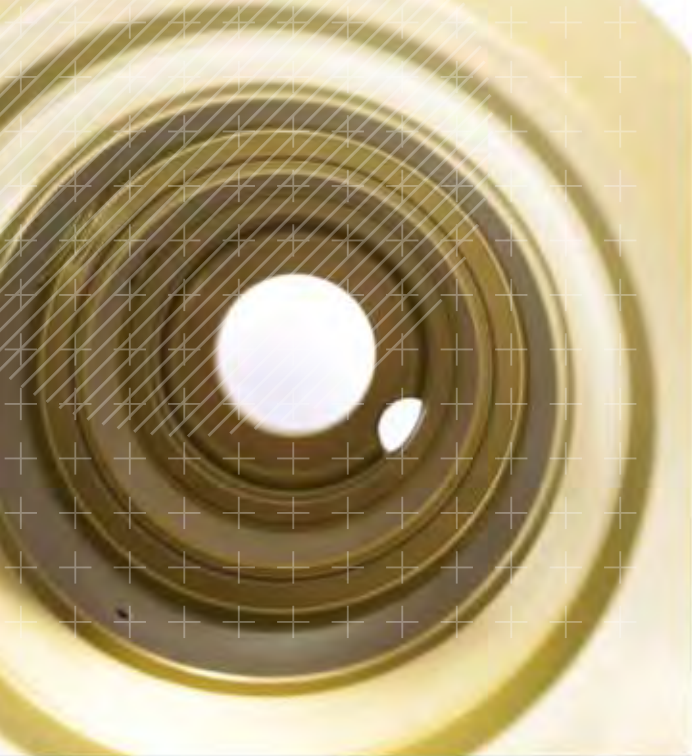
Státní podnik v roce 2021 zintenzivnil vlastní přípravy na očekávanou transformaci evropské ekonomiky směrem k cirkulárnímu oběhu zdrojů.

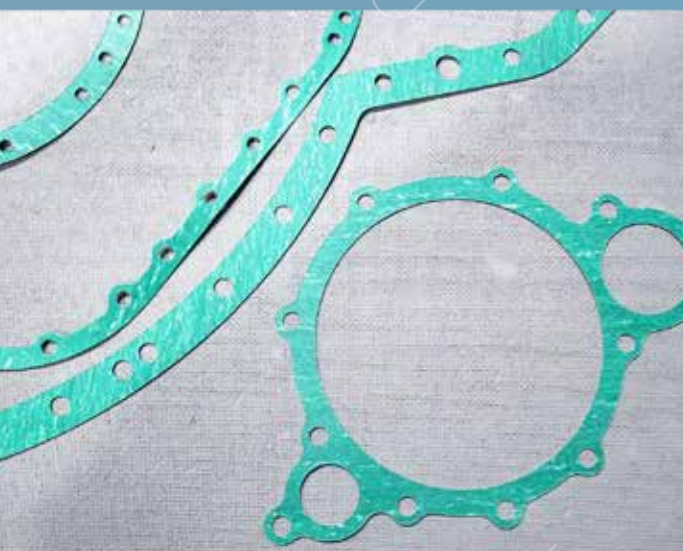
V roce 2021 bylo vyprodukováno celkem 186 t všech odpadů, z toho 72 % ostatních a 28 % nebezpečných odpadů. Celkové náklady na odstranění všech kategorií odpadů dosáhly částky 660 tis. Kč. Z ostatních odpadů bylo celkem vyseparováno 25 % druhotných surovin.

Emise znečišťujících látek do životního prostředí

Státní podnik provozuje čtyři vyjmenované zdroje znečišťování ovzduší a vlastní galvanovnu s neutralizační stanicí odpadních vod. Kromě parametru RL v odpadních vodách z neutralizační stanice galvanovny, který byl během roku několikrát překročen, byly ve všech ostatních případech dodrženy stanovené emisní limity.

V areálu letiště Přerov pokračuje monitoring podzemních vod v rámci konečné fáze sanace horninového podloží. V roce 2021 nedošlo v žádné z výpustí k překročení limitů zbytkového znečištění.





Účetní závěrka společnosti

FINANČNÍ ČÁST

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro zakladatele státního podniku

LOM PRAHA s.p.

Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky státního podniku **LOM PRAHA s.p.** (dále také „Státní podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2021, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2021, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Státním podniku jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku **LOM PRAHA s.p.** k 31. 12. 2021 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2021 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Státního podniku.



Alter Audit, s.r.o., tř. Kpt. Jaroše 1844/28, 60200 Brno, tel.: +420538728820, info@alteraudit.cz
IČ: 29268931, DIČ: CZ29268931, Spis. značka: C 69562 vedená u rejstříkového soudu v Brně



ALTER AUDIT

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Státního podniku za účetní závěrku

Statutární orgán Státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Státního podniku povinen posoudit, zda je Státní podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Státním podniku odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticizmus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Státního podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Státního podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Státního podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Státní podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 27. dubna 2022


Alter Audit, s.r.o.
třída Kpt. Jaroše 1844/28
602 00 Brno
Evidenční číslo oprávnění 525



Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA
Evidenční číslo oprávnění 2080

Rozvaha

k 31. 12. 2021 (v tisících Kč)

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	6 281 242	3 044 851	3 236 391	3 493 420
Pohledávky za upsaný základní kapitál	–	–	–	–
Stálá aktiva	4 036 131	2 640 488	1 395 643	1 384 926
Dlouhodobý nehmotný majetek	229 982	164 362	65 620	68 913
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Ocenitelná práva	91 868	77 744	14 124	15 447
Software	70 395	59 102	11 293	15 447
Ostatní ocenitelná práva	21 473	18 642	2 831	–
Goodwill	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	134 729	86 619	48 110	53 466
Poskytnuté zálohy na DNHM a nedokončený DNHM	3 385	–	3 385	–
Poskytnuté zálohy na DNHM	–	–	–	–
Nedokončený DNHM	3 385	–	3 385	–
Dlouhodobý hmotný majetek	3 432 667	2 476 126	956 541	936 646
Pozemky a stavby	2 021 516	1 178 077	843 439	842 032
Pozemky	584 523	–	584 523	584 496
Stavby	1 436 993	1 178 077	258 916	257 536
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 141 658	1 093 895	47 763	57 715
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	227 908	204 155	23 754	24 180
Pěstitelské celky trvalých porostů	–	–	–	–
Dospělá zvířata a jejich skupiny	–	–	–	–
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	227 908	204 155	23 753	24 180
Poskytnuté zálohy na DHM a nedokončený DHM	41 585	–	41 585	12 719
Poskytnuté zálohy na DHM	12	–	12	–
Nedokončený DHM	41 573	–	41 573	12 719
Dlouhodobý finanční majetek	373 482	–	373 482	379 367
Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	373 482	–	373 482	379 367

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Podíly – podstatný vliv	–	–	–	–
Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobé CP a podíly	–	–	–	–
Zápůjčky a úvěry – ostatní	–	–	–	–
Ostatní dlouhodobý FM	–	–	–	–
Jiný dlouhodobý FM	–	–	–	–
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	–	–	–	–
Oběžná aktiva	2 085 472	404 362	1 681 110	1 955 114
Zásoby	1 325 843	344 382	981 461	1 133 509
Materiál	980 958	248 223	732 735	674 417
Nedokončená výroba a polotovary	163 005	–	163 005	242 606
Výrobky a zboží	32 356	–	32 356	37 712
Výrobky	13 447	–	13 447	19 080
Zboží	18 909	–	18 909	18 632
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	–	–	–	–
Poskytnuté zálohy na zásoby	149 524	96 159	53 365	178 774
Pohledávky	319 897	59 980	259 917	359 192
Dlouhodobé pohledávky	110 927	–0	110 927	125 354
Pohledávky z obchodních vztahů	–	–	–	–
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Pohledávky – podstatný vliv	–	–	–	–
Odložená daňová pohledávka	106 036	–	106 036	120 389
Pohledávky ostatní	4 891	–	4 891	4 965
Pohledávky za společnosti	–	–	–	–
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	14	–	14	14
Dohadné účty aktivní	–	–	–	–
Jiné pohledávky	4 877	–	4 877	4 951

AKTIVA	Běžné úč. období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Krátkodobé pohledávky	208 970	59 980	148 990	233 838
Pohledávky z obchodních vztahů	35 430	22 792	12 638	18 303
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	71 217	–	71 217	131 411
Pohledávky – podstatný vliv	–	–	–	–
Pohledávky – ostatní	102 323	37 188	65 135	84 124
Pohledávky za společnosti	–	–	–	–
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	–	–	–	–
Stát – daňové pohledávky	52 755	–	52 755	45 551
Krátkodobé poskytnuté zálohy	41 632	37 188	4 444	14 653
Dohadné účty aktivní	1 204	–	1 204	17 605
Jiné pohledávky	6 732	–	6 732	6 315
Časové rozlišení aktiv	–	–	–	–
Náklady příštích období	–	–	–	–
Komplexní náklady příštích období	–	–	–	–
Příjmy příštích období	–	–	–	–
Krátkodobý finanční majetek	–	–	–	–
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–	–	–
Ostatní krátkodobý majetek	–	–	–	–
Peněžní prostředky	439 732	–	439 732	462 413
Peněžní prostředky v pokladně	1 329	–	1 329	1 526
Peněžní prostředky na účtech	438 403	–	438 403	460 887
Časové rozlišení	159 638	–	159 638	153 380
Náklady příštích období	17 057	–	17 057	3 974
Komplexní náklady příštích období	141 942	–	141 942	149 406
Příjmy příštích období	639	–	639	–

PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
PASIVA CELKEM	3 236 391	3 493 420
Vlastní kapitál	1 538 681	1 571 214
Základní kapitál	576 100	576 100
Základní kapitál	576 100	576 100
Vlastní podíly	–	–
Změny základního kapitálu	–	–
Ážio a kapitálové fondy	1 082 866	1 092 492
Ážio	–	–
Kapitálové fondy	1 082 866	1 092 492
Ostatní kapitálové fondy	714 497	718 238
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	368 369	374 254
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	–	–
Rozdíly z přeměn obchodních korporací	–	–
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	–	–
Fondy ze zisku	84 395	85 762
Ostatní rezervní fond	60 936	60 936
Statutární a ostatní fondy	23 459	24 826
Výsledek hospodaření minulých let	-203 399	-116 570
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	-191 142	-114 181
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-12 257	-2 389
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-1 281	-66 570
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	–	–
Cizí zdroje	1 389 579	1 615 753
Rezervy	286 270	404 484
Rezervy na důchody a podobné závazky	–	–
Rezerva na daň z příjmu	–	–
Rezervy podle zvláštních právních předpisů	–	–
Ostatní rezervy	286 270	404 484

PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Závazky	1 103 309	1 211 269
Dlouhodobé závazky	135	141
Vydané dluhopisy	–	–
Vyměnitelné dluhopisy	–	–
Ostatní dluhopisy	–	–
Závazky k úvěrovým institucím	–	–
Dlouhodobé přijaté zálohy	–	–
Závazky z obchodních vztahů	–	–
Dlouhodobé směnky k úhradě	–	–
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–
Závazky – podstatný vliv	–	–
Odložený daňový závazek	–	–
Závazky ostatní	135	141
Závazky ke společníkům	–	–
Dohadné účty pasivní	–	–
Jiné závazky	135	141
Krátkodobé závazky	1 103 174	1 211 128
Vydané dluhopisy	–	–
Vyměnitelné dluhopisy	–	–
Ostatní dluhopisy	–	–
Závazky k úvěrovým institucím	360 000	307 037
Krátkodobé přijaté zálohy	402 157	418 670
Závazky z obchodních vztahů	78 908	250 336
Krátkodobé směnky k úhradě	–	–
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	9 234	2 997
Závazky – podstatný vliv	–	–
Závazky ostatní	252 875	232 088
Závazky ke společníkům	–	–

PASIVA	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Krátkodobé finanční výpomoci	–	–
Závazky k zaměstnancům	34 998	24 179
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	19 646	14 440
Stát – daňové závazky a dotace	163 528	176 307
Dohadné účty pasivní	29 550	15 351
Jiné závazky	5 153	1 811
Časové rozlišení pasiv	–	–
Výdaje příštích období	–	–
Výnosy příštích období	–	–
Časové rozlišení	308 131	306 453
Výdaje příštích období	15 389	19 104
Výnosy příštích období	292 742	287 349

Výkaz zisku a ztráty – druhové členění

k 31. 12. 2021 (v tisících Kč)

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Tržby za prodej výrobků a služeb	1 255 798	1 007 183
Tržby za prodej zboží	133 058	218 655
Výkonová spotřeba	656 954	660 226
Náklady vynaložené na prodej zboží	104 338	157 087
Spotřeba materiálu a energie	310 007	286 384
Služby	242 609	216 755
Změna stavu zásob vlastní činnosti	99 261	-17 639
Aktivace	-57 623	-34 108
Osobní náklady	527 488	547 800
Mzdové náklady	386 506	400 104
Náklady na soc. zabezpečení, zdrav. poj. a ostatní náklady	140 982	147 696
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	128 261	132 018
Ostatní náklady	12 721	15 678
Úpravy hodnot v provozní oblasti	190 804	100 502
Úpravy hodnot DNM a DHM	63 592	70 453
Úpravy hodnot DNM a DHM – trvalé	63 592	70 453
Úpravy hodnot DNM a DHM – dočasné	-	-
Úpravy hodnot zásob	53 039	-1 615
Úpravy hodnot pohledávek	74 173	31 664
Ostatní provozní výnosy	26 278	32 318
Tržby z prodaného DM	347	782
Tržby z prodaného materiálu	16 932	15 312
Jiné provozní výnosy	8 999	16 224
Ostatní provozní náklady	-16 318	66 138
Zůstatková hodnota prodaného DM	-	156
Zůstatková hodnota prodaného materiálu	14 877	11 108
Daně a poplatky	14 272	1 271
Rezervy v provozní oblasti a KNPO	-110 748	-12 858

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Jiné provozní náklady	65 281	66 461
Provozní výsledek hospodaření	14 568	-64 763
Výnosy z DFM – podíly	–	–
Výnosy z podílů ovládaná nebo ovládající osoba	–	–
Ostatní výnosy z podílů	–	–
Náklady vynaložené na prodané podíly	–	–
Výnosy z ostatního DFM	–	–
Výnosy z ostatního DFM – ovládaná nebo ovládající osoba	–	–
Ostatní výnosy z ost. DFM	–	–
Náklady související s ostatním DFM	–	–
Výnosové úroky a podobné výnosy	–	–
Výnosové úroky a podobné výnosy ovládaná nebo ovl. osoba	–	–
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	–	–
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	–	–
Nákladové úroky a podobné náklady	5 408	5 935
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovl. osoba	–	–
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	5 408	5 935
Ostatní finanční výnosy	21 204	19 350
Ostatní finanční náklady	24 463	28 881
Finanční výsledek hospodaření	-8 667	-15 466
Výsledek hospodaření před zdaněním	5 901	-80 229
Daň z příjmu	7 182	-13 659
Daň z příjmu splatná	-7 171	0
Daň z příjmu odložená	14 353	-13 659
Výsledek hospodaření po zdanění	-1 281	-66 570
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	–	–
Výsledek hospodaření za účetní období	-1 281	-66 570
Čistý obrat	1 436 338	1 277 506

Přehled o peněžních tocích

k 31. 12. 2021 (v tisících Kč)

k 31. 12. 2021	
Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (výsledek hospodaření před zdaněním)	5 901
Úpravy o nepeněžní operace	67 785
Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování očního rozdílu k nabytému majetku a goodwillu(+/-)	63 592
Změna stavu opravných položek, rezerv	9 000
Zisk(ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-) (vyúčtování do výnosů "-", do nákladů"+")	-347
Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	-
Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	5 408
Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-9 869
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	73 686
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-85 192
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	76 193
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-181 492
Změna stavu zásob (+/-)	20 107
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	-11 506
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-5 408
Přijaté úroky (+)	-
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-
Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	-
Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	-
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-16 915

k 31. 12. 2021

Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-68 048
Příjmy z prodeje stálých aktiv	347
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	-
Čistý peněžní tok vztahující se k investičním činnostem	-67 701
Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	52 963
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	8 971
Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	-
Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	-
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	-
Úhrada ztráty za společníky (+)	-
Přímé platby na vrub fondů (-)	8 971
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sráž. daně vztahující se k těmto nárokům (-)	-
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	61 935
Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	-22 681
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	462 413
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	439 732

Přehled o změnách vlastního kapitálu

k 31. 12. 2021 (v tisících Kč)

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)		
Počáteční stav	576 100	576 100
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
Konečný zůstatek	576 100	576 100
B. Základní kapitál nezapsaný (účet 419)		
Počáteční stav	-	-
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
Konečný zůstatek	-	-
A. +/- B. se zohledněním účtu 252		
Počáteční zůstatek A. +/- B.	576 100	576 100
Počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	-	-
Změna stavu účtu 252	-	-
Konečný zůstatek účtu 252	-	-
Konečný zůstatek A. +/- B.	576 100	576 100
Emisní ážio		
Počáteční stav	-	-
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
Konečný zůstatek	-	-
Rezervní fondy		
Počáteční stav	60 936	60 936
Zvýšení	-	-
Snížení	-	-
Konečný zůstatek	60 936	60 936
Ostatní fondy ze zisku		
Počáteční stav	24 826	18 247
Zvýšení	7 603	11 140
Snížení	8 971	4 561
Konečný zůstatek	23 458	24 826

	Běžné úč. období	Minulé úč. období
Kapitálové fondy		
Počáteční stav	718 238	694 058
Zvýšení	28	24 180
Snížení	3 769	–
Konečný zůstatek	714 497	718 238
Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření		
Počáteční stav	374 254	362 847
Zvýšení	2 836	11 407
Snížení	8 721	–
Konečný zůstatek	368 369	374 254
Nerozdělený zisk z minulých let		
Počáteční stav	–	48 153
Zvýšení	–	–
Snížení	–	48 153
Konečný zůstatek	–	–
Neuhrazená ztráta minulých let		
Počáteční stav	-116 570	-1 062
Zvýšení	–	–
Snížení	86 829	115 508
Konečný zůstatek	-203 399	-116 570
Zisk/Ztráta za účetní období po zdanění		
Počáteční stav	–	–
Zvýšení	–	–
Snížení	–	–
Konečný zůstatek	-1 281	-66 570
Stav vlastního kapitálu na konci účetního období	1 538 680	1 571 214

Příloha účetní závěrky roku 2021

k 31. 12. 2021

I. VŠEOBECNÉ INFORMACE

1. Základní informace

- 1.1. Popis účetní jednotky
- 1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

2. Účetní postupy

- 2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách
 - 2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob
 - 2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
 - 2.1.3. Ocenění majetkových podílů
- 2.2. Odpisování
- 2.3. Opravné položky k majetku
 - 2.3.1. Opravné položky k pohledávkám
 - 2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu
- 2.4. Tvorba rezerv
- 2.5. Přepočtení cizích měn na českou měnu
- 2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou
- 2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

II. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A K VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

3. Dlouhodobý nehmotný majetek
4. Dlouhodobý hmotný majetek
5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
6. Zásoby
7. Pohledávky
8. Časové rozlišení aktiv
9. **Vlastní kapitál**
 - 9.1. Přehled vlastního kapitálu
 - 9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát
10. **Rezervy**
11. **Závazky**
12. **Výdaje příštích období**
13. **Úvěry a ostatní půjčky**
 - 13.1. Bankovní úvěry
 - 13.2. Jištění bankovních úvěrů
 - 13.3. Ostatní úvěry
14. **Daň z příjmů**
15. **Členění výnosů podle činností**
16. **Státní podpora výzkumu a vývoje**
17. **Zaměstnanci**
18. **Transakce se spřízněnými stranami**
19. **Odměna auditorské společnosti**
20. **Jiný výsledek hospodaření minulých let**
21. **Následné události**
22. **Vybrané položky podrozvahy**
 - 22.1. Pohledávky evidované v podrozvaze
23. **Majetek vedený mimo rozvahu**

Přehled o peněžních tocích za období od 1. ledna 2020 do 31. prosince 2021

Přehled o změnách vlastního kapitálu za období od 1. ledna 2020 do 31. prosince 2021

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Část II., Hlava IV., Uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce, §39. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2021 a končící dnem 31. prosince 2021.

I. VŠEOBECNÉ INFORMACE

1. Základní informace

1.1. Popis účetní jednotky

Název podniku: LOM PRAHA s.p.

Sídlo podniku: Tiskařská 8/270, 108 00 Praha 10 - Malešice

Provozovny: Toužimská 583/24, Praha 19 - Kbely

Stará Boleslav - Hlavenec

Pražská 100, Pardubice - Svítkov

Letiště Přerov

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR

IČ: 00000515

DIČ: CZ00000515

http: www.lomp Praha.cz

Den vzniku: 1. července 1989

Do obchodního rejstříku je podnik zapsán u Městského soudu v Praze, v oddílu ALX, vložka 283. Datum zápisu do obchodního rejstříku: 30. června 1989.

Hlavním předmětem podnikání je podle zakládací listiny provádění oprav speciální techniky a zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních, opravářských a modernizačních úkolů i nově vznikajících potřeb Armády ČR s přednostní dodávkou pro obranu a bezpečnost státu.

K hlavním činnostem podniku patří zejména:

- ▶ Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.
- ▶ Přednostní strategické dodávky a služby pro obranu a bezpečnost státu, generální a jiné opravy vojenské techniky, výroby a dodávky nové speciální techniky, modernizace speciální vojenské techniky a materiálů, výzbroje a jejich zkoušení, montážní a servisní služby a technická pomoc vojskům.
- ▶ Výzkum, vývoj projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel/letecké techniky, výrobků, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení.
- ▶ Posuzování a ověřování letové způsobilosti, provozní způsobilosti nebo uvolnění do provozu, kontrolou, posuzováním a ověřováním shody vlastností letecké techniky.
- ▶ Výuka a výcvik na letecké technice.
- ▶ Letecké práce a další letecké činnosti, provádění taktických ukázek letecké techniky.
- ▶ Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, letecké práce a další letecké činnosti, další související činnosti a služby.
- ▶ Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem a o doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění pozdějších předpisů.
- ▶ Nákup a prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.
- ▶ Opravy silničních vozidel
- ▶ Obchod s elektřinou
- ▶ Přeprava, nákup, prodej, půjčování a uschovávání zbraní a střeliva.
- ▶ Kovy a kovové výrobky, zejména klempířství a oprava karoserií, zámečnictví, nástrojářství, obráběčství, galvanizérství, smaltérství, kovářství a podkovářství.

- ▶ Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.
- ▶ Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.
- ▶ Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů.
- ▶ Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany.
- ▶ Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
- ▶ Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.
- ▶ Zpracování dat, služby databank, správa sítí.
- ▶ Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.
- ▶ Projekce, výroba, údržba, opravy a modernizace letecké techniky pro nevojenské provozovatele, včetně vedení technické dokumentace, na základě smluvních vztahů.
- ▶ Nákup, prodej a skladování munice

LOM PRAHA s.p. je držitelem příslušných živnostenských oprávnění, koncesí a oprávnění dle jiných právních předpisů, než je zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, na jejichž základě provozuje svou činnost.

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20 %:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Bydliště, sídlo	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
		Podíl	tj. %	Podíl	tj. %
Ministerstvo obrany ČR	Praha 6, Tychonova 221/1	úplný	100%	úplný	100%

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Z hlediska funkčního členění je podnik rozdělen na:

- ▶ Úsek řízení
- ▶ Úsek řízení kvality
- ▶ Úsek bezpečnosti
- ▶ Úsek pro obchod a logistiku
- ▶ Ekonomický úsek
- ▶ Centrum leteckého výcviku
- ▶ Závod modernizací a modifikací
- ▶ Závod pohonných jednotek
- ▶ Závod letadel

Členové statutárních a dozorčích orgánů v průběhu roku 2020:

STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Statutární orgány

- ▶ JUDr. Jan Rouček – den vzniku funkce 15. 7. 2019. Den zániku funkce 8. 1. 2021.
- ▶ Mgr. Jiří Protiva – den vzniku funkce 10. 2. 2021

Zástupce ředitele

- ▶ Ředitel pro obchod a logistiku (zástupce ředitele) – Ing. Bc. Radomír Daňhel, MBA, LL.M. – den vzniku funkce 1. 7. 2019. Den zániku funkce 21. 12. 2021.

Složení dozorčí rady

- ▶ plk. Ing. Martin Zlatník - Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 9. 2019. Předseda dozorčí rady.
- ▶ Ing. Martin Cerman - Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
- ▶ JUDr. Filip Gantner - Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019. Odvolán dnem 31. 3. 2021.
- ▶ Ing. Josef Krupička - Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019. Místopředseda dozorčí rady. Zánik funkce ke dni 30. 9. 2021.
- ▶ Bc. Linda Tamchynová - Zvolena do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019. Zánik funkce ke dni 19. 2. 2021.
- ▶ Ing. Jiří Štrejbar - Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019.
- ▶ plk. gšt. Ing. Lubomír Sitta - Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 14. 6. 2018.
- ▶ genmjr. Ing. Petr Hromek - Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 7. 9. 2018.
- ▶ plk. Ing. Miloslav Synek - Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
- ▶ Mgr. Otokar Bergman - Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 19. 2. 2021. Zvolen zástupcem předsedy DR k 15. 12. 2021.

1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Majetková spoluúčast vyšší než 20 %:

VR Group, a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice

IČ: 25699091, DIČ: CZ25699091

LOM PRAHA s.p. – jediný akcionář

Akcie: 100 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2021: -10 868 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2021: 2 836 tis. Kč

LOM PRAHA TRADE a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice

IČ: 02881845, DIČ: CZ 02881845

LOM PRAHA s.p. – jediný akcionář

Akcie: 20 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč

Základní kapitál: 20 000 000 Kč

Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2021: 384 350 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2021: -8 636 tis. Kč

2. Účetní postupy

Předkládaná účetní závěrka podniku byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví

2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách

2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob

Účtování zásob

Je prováděno způsobem A evidence zásob. Výdej zásob ze skladu je účtován metodou FIFO.

Ocenění zásob

Zásoby nakupované

Jsou oceněny pořizovací cenou, včetně vedlejších pořizovacích nákladů. Vedlejšími pořizovacími náklady se rozumí zejména dopravné, pojistné, náklady spojené s celním odbavením.

Zásoby vytvořené vlastní činností

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Nedokončená výroba

Je oceněna vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Hotové výrobky

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Zásoby pořízené bezplatně

Nalezené (přebytky zásob) zásoby, odpad a zbytkové produkty vrácené z výroby jsou oceněny dle odborného odhadu jejich užitné hodnoty. Odhad provádí externí znalec nebo pověřený (certifikovaný) zaměstnanec podniku.

2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

Nakupovaný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Je oceněn pořizovací cenou včetně nákladů vynaložených v souvislosti s jeho pořízením (například doprava, clo, aktivované vnitropodnikové výkony, dále významné úroky z úvěrů a kurzové rozdíly atd.) do doby jeho zařazení do užívání.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

Je oceněn vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

2.1.3. Ocenění majetkových podílů

K okamžiku uskutečnění účetního případu jsou podíly oceněny výší vlastního kapitálu subjektů.

2.2. Odpisování

Účetní jednotka sestavuje odpisový plán včetně jeho aktualizace podle průběhu používání a podle změn v průběhu používání majetku účetní jednotkou. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, účetní odpisy rozdílně od daňových odpisů. Účetní odpisy jsou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do používání, resp. uvedení předmětu do stavu způsobilého k používání. Všechny druhy nehmotného a hmotného majetku jsou účetně odpisovány rovnoměrně po celou dobu jejich ekonomické životnosti. Účetní odpisy se v podmínkách LOM PRAHA s.p. určují dle doby používání, s výjimkou DDHM a DDNM (mimo software s PC od 40 tis. Kč do 60 tis. Kč), kde jsou odpisy rozloženy do 18-ti měsíčních odpisových období.

Další výjimkou je DNM, který se odepisuje dle §32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Odpisy se účtují měsíčně jednou dvanáctinou roční odpisové sazby, počínaje následujícím měsícem od zařazení majetku do používání a konče měsícem jeho vyřazení.

Daňově je odpisován hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek rovnoměrným způsobem. Účetní odpisy zachycuje účetní jednotka v účetnictví interním dokladem každý měsíc, a to počínaje následujícím měsícem, kdy byl předmět uveden do stavu způsobilého obvyklému užívání, kterým se rozumí dokončení věci a splnění technických funkcí

a povinností stanovených zvláštními právními předpisy pro užívání. Obdobně to platí pro technické zhodnocení. Pořízený majetek je v účetnictví zachycen na příslušných majetkových účtech a v prvním roce daňového odpisování zatřídí účetní jednotka hmotný a nehmotný majetek do příslušných odpisových skupin podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a zvolí způsob odpisování.

Jednou ročně, k 31. prosinci, jsou vypočítány daňové odpisy a vyčíslena daňová zůstatková cena majetku. Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy jsou promítnuty v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob a ve výpočtu odložené daně. Stejně tak je v daňovém přiznání zohledněn rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení majetku z používání.

Přehled o době odpisování jednotlivých druhů majetku je uveden v následující tabulce:

	Počet let účetních odpisů
Dlouhodobý nehmotný majetek	
Software	3 až 4
Ocenitelná práva	6
Výsledky výzkumu	5
Ostatní nehmotný majetek	6 až 10
Dlouhodobý hmotný majetek	
Budovy, haly	10 až 77
Stavby	15 až 50
Energetické a hnací stroje	4 až 15
Pracovní stroje a zařízení	3 až 17
Přístroje a zvláštní zařízení	2 až 12
Dopravní prostředky	2 až 15
Inventář (např. nábytek, televize)	3 až 10
Měřicí technika	3
Aktivace-energetické stroje a zařízení	5
Speciální přípravky	3 až 15
Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1,5

2.3. Opravné položky k majetku

2.3.1. Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky jsou tvořeny k nesplaceným pohledávkám po splatnosti delší než 1 rok ve výši 100 %.

U obchodních partnerů, u kterých je předpoklad zaplacení pohledávky v průběhu účetní závěrky nebo likvidace pohledávky vzájemným zápočtem, nejsou opravné položky tvořeny.

U pohledávek k rizikovým obchodním partnerům jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 100 % bez ohledu na dobu po splatnosti pohledávek.

O případných výjimkách při tvorbě opravných položek k pohledávkám, na návrh finančního ředitele, rozhoduje Ústřední inventarizační komise.

Podkladem pro stanovení opravné položky jsou účetní data k rozvahovému dni v saldokontu, podklady právního oddělení podniku o vedení soudních sporů s příslušnými obchodními partnery a dokladová inventarizace pohledávek a závazků k 31. prosinci 2021.

2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu

Opravné položky k zásobám materiálu jsou vytvořeny k následujícím zásobám:

A. Na zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů dílčích inventarizačních komisí (DIK) ve výši 100 %.

B. Na další zásoby zbytného materiálu kvalifikovaným odhadem budoucí prodejnosti, tj. čerpáním do výrobního procesu, opravárenství nebo samostatným prodejem dle kritérií:

- ▶ na zásobu materiálu, jehož skladová cena je vyšší než v běžném prodeji, a proto je odprodej obtížný (např. náhradní díly a materiál určený pro opravy vrtulníků Mi-24, Mi-2, letounů L-39, motorů R-11, vrtulníkových motorů a reduktorů a spouštěčů či opravy letadlových agregátů). Odprodej materiálu je podmíněn zájmem ze strany opravců letecké techniky se zaměřením na obdobný sortiment. Vzhledem ke skutečnosti, že materiál je vyrobený dříve a nejsme jeho výrobcí, musíme tuto skutečnost kompenzovat snížením prodejní ceny.
- ▶ na zásobu materiálu z utlumeného nebo ukončeného výrobního programu
- ▶ na zásobu materiálu, který nebyl pořízen v roce 2021
- ▶ na zásobu materiálu, u něhož vzhledem ke změně obchodního plánu je jeho zásoba vysoká
- ▶ k zásobě materiálu, který byl bez pohybu (čerpání) od 1. ledna 2018

Jednotlivá kritéria jsou posuzována samostatně, nikoli společně.

2.4. Tvorba rezerv

Podnik vytváří rezervy na garanční opravy, hrozící penále z dodávek, ztráty uhrazených záloh případně další hrozící náklady.

2.5. Přepoččet cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu se používá aktuální denní kurz vyhlášený ČNB.

2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou

Ve sledovaném období nebylo provedeno ocenění reálnou hodnotou.

2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Ve sledovaném období nedošlo ke změnám oceňování, odpisování a postupů účtování.

II. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)

	1. 1. 2021	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2021
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	64 003	10 986	4 594	70 395
Ocenitelná práva	18 297	3 176	0	21 473
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek*)	*) 134 729	–	–	*) 134 729
Nedokončený majetek	–	12 954	9 569	3 385
Poskytnuté zálohy	–	30	30	0
Celkem	217 029	27 146	14 193	229 982
Oprávký				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	48 556	10 892	346	59 102
Ocenitelná práva	18 297	344	0	18 641
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	81 263	11 793	6 437	86 619
Celkem	148 116	23 029	6 783	164 362
Zůstatková hodnota	68 913			65 620

(tis. Kč)

	1. 1. 2020	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2020
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	63 162	1 571	730	64 003
Ocenitelná práva	18 297	–	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek ^{*)}	*) 134 729	–	–	*) 134 729
Nedokončený majetek	–	841	841	0
Poskytnuté zálohy	–	17	17	0
Celkem	216 188	2 429	1 588	217 029
Oprávký				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	–	–	–	–
Software	37 235	12 007	686	48 556
Ocenitelná práva	18 297	–	–	18 297
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	71 708	9 555	–	81 263
Celkem	127 240	21 562	686	148 116
Zůstatková hodnota	88 948			68 913

^{*)} Jiný dlouhodobý nehmotný majetek je tvořen: předpisy pro GO vrtulníků Mi-24/35, bulletinem pro přístroje Mi-2, certifikací Klimov, certifikací Motor Sič, dokumentacemi pro agregáty DCN-70, pro motory TV3-117, pro reduktory VR-24, motory Ai-9V a Ai-25TL, pro opravy Mi-17 a Mi-171Š, certifikací pracoviště ADROS, dokumentacemi k pomůckám.

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)

	1. 1. 2021	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2021
Pořizovací cena				
Pozemky	584 496	5 198	5 171	584 523
Budovy a stavby	1 419 588	17 473	68	1 436 993
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 131 776	26 633	16 751	1 141 658
Jiný dlouhodobý hmotný majetek ^{*)}	*) 219 696	17 946	9 734	*) 227 908
Nedokončený majetek	12 719	81 774	52 920	41 573
Poskytnuté zálohy	3 175	4	810	12
Celkem	3 371 450	153 834	92 617	3 432 667
Oprávký				
Budovy a stavby	1 162 052	16 086	61	1 178 077
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 074 061	96 340	76 506	1 093 895
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	195 516	10 138	1 500	204 155
Celkem	2 431 629	122 564	78 067	2 476 126
Zůstatková hodnota	939 821			956 541

(tis. Kč)

	1. 1. 2020	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2020
Požizovací cena				
Pozemky	584 496	–	–	584 496
Budovy a stavby	1 407 003	12 586	–	1 419 588
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 100 380	39 095	7 699	1 131 776
Jiný dlouhodobý hmotný majetek*)	*216 414	9 800	6 518	*219 696
Nedokončený majetek	15 621	47 622	50 524	12 719
Poskytnuté zálohy	–	10 922	10	3 175
Celkem	3 323 913	120 025	75 663	3 371 450
Oprávký				
Budovy a stavby	1 145 573	41 000	24 521	1 162 052
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 051 633	28 840	6 412	1 074 061
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	187 952	9 395	1 831	195 516
Celkem	2 385 158	79 235	32 764	2 431 629
Zůstatková hodnota	938 755			939 821

*) Jiný dlouhodobý hmotný majetek je tvořen přípravky užívanými v opravárenské činnosti a přípravky užívanými na zkušebních stanicích.

5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Stav k 31. prosinci 2019:

	Počet akcií	Nominál hodnota	Požizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2021 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2021 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10	-10 868	100	2 836	-10 868	–
LOM PRAHA TRADE a.s.	20	10 000	384 350	100	-8 636	384 350	–
Celkem			373 482				–
Opravná položka			–				–
Zůstatková hodnota			373 482				–

V účetním období roku 2020 došlo k přecenění podílů v pořizovací hodnotě na úroveň vlastního kapitálu VR GROUP, a.s. a LOM PRAHA TRADE a.s.

6. Zásoby

(tis. Kč)

	31. 12. 2021			31. 12. 2020		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	980 958	248 223	732 735	855 575	181 158	674 417
z toho: Materiál na skladě	986 753	248 223	738 530	861 746	181 158	680 588
Materiál na cestě	- 5 795	-	-5 795	-6 171	-	-6 171
Nedokončená výroba	163 005	-	163 005	256 632	14 026	242 606
Výrobky na skladě	13 447	-	13 447	19 080	-	19 080
Zboží	18 908	-	18 908	18 632	-	18 632
z toho: Zboží na skladě	18 552	-	18 552	18 647	-	18 647
Zboží na cestě	356	-	356	-14	-	-14
Poskytnuté zálohy na zásoby	149 524	96 159	53 365	196 029	17 256	178 773
Zásoby na skladě – celkem	1 018 752	248 223	770 529	899 472	181 158	718 314
Zásoby – celkem	1 325 842	344 382	981 460	1 345 949	212 439	1 133 510

Změna opravné položky k zásobám:

(tis. Kč)

	2021	2020
Počáteční zůstatek k 1. lednu	212 439	196 799
Tvorba opravné položky	248 223	212 439
Zrušení opravné položky	-212 439	-196 799
Použití k odpisu zásob	-	-
Konečný zůstatek k 31. prosinci	248 223	212 439

7. Pohledávky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Pohledávky z obchodních vztahů – do splatnosti	81 676	6 232
– po splatnosti	24 025	166 449
Pohledávky z obchodních vztahů celkem	105 701	172 681
Ostatní pohledávky	103 270	122 867
Opravná položka k pochybným pohledávkám	-59 980	-64 710
Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek	148 991	233 838
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů	0	0
Odložená daňová pohledávka	106 036	120 389
Ostatní pohledávky	4 891	4 965
Dlouhodobé pohledávky celkem	110 927	125 354
Opravná položka k dlouhodobým pohledávkám	–	–
Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek	110 927	125 354
Zůstatková hodnota pohledávek celkem	259 918	359 192

V hodnotě řádku „Pohledávky z obchodních vztahů“ jsou uvedeny i pohledávky z obchodních vztahů za spřízněnými osobami.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)

	2021	2020
Počáteční zůstatek k 1. lednu	64 710	50 301
Tvorba opravné položky	2 363	39 110
Zrušení opravné položky	-32 052	-17 532
Použití k odpisu pohledávek	-12 533	-7 169
Konečný zůstatek k 31. prosinci	22 488	64 710

8. Časové rozlišení aktiv

(tis. Kč)

	2021	2020
Náklady příštích období	17 057	3 974
Komplexní náklady příštích období	141 942	149 406
Příjmy příštích období	639	–
Konečný zůstatek k 31. prosinci	159 638	153 380

9. Vlastní kapitál

9.1. Přehled vlastního kapitálu

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Vlastní kapitál	1 538 680	1 571 214
Základní kapitál	576 100	576 100
Kapitálové fondy	1 082 866	1 092 492
z toho: Ostatní kapitálové fondy	714 497	718 238
Oceň. rozdíly z přecenění majetku a závazků	368 369	374 254
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	84 394	85 762
Rezervní fond	60 936	60 936
Statutární a ostatní fondy	23 458	24 826
z toho: FKSP	8 457	9 600
Fond odměn a fond zaměstnanců	15 001	15 226
Výsledek hospodaření minulých let	-203 399	-116 570
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-12 257	-2 389
Nerozdělený zisk minulých let	–	–
Neuhrazená ztráta minulých let	-191 142	-114 181
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-1 281	-66 570

9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2019)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	-152 851
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	-
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	8 421
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	8 421
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	114 181
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	1 062
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	39 732

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2020)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	-66 570
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	-
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	8 002
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	-
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	-76 961
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	1 062
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	39 732

Návrh na vypořádání zisku z roku 2020:

(tis. Kč)

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2021)	
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	-1 281
a) přiděl do rezervního fondu (10 % z hospodářského výsledku)	-
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 730
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	-
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	-21 268
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	12 257
f) převod na nerozdělený zisk minulých let	-

10. Rezervy

(tis. Kč)

	Pokuty a penále	Rezerva na zmařené zakázky	Záruční opravy a opravy DM	Náklady po lhůtě splatnosti	Zúčtování odměn z HV	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2020	129 173	79 713	152 749	67 799	1 608	431 042
Tvorba rezerv	131 000	–	–	–	–	131 000
Zrušení rezerv	6 688	57 859	30 776	47 298	0	142 621
Použití rezerv	14 937	–	–	–	–	14 937
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2020	238 548	21 854	121 972	20 501	1 608	404 484
Tvorba rezerv	–	–	–	–	–	–
Zrušení rezerv	59 966	13 638	43 100	0	1 508	118 213
Použití rezerv	–	–	–	1	–	1
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2021	178 582	8 216	78 872	20 500	100	286 270

11. Závazky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Závazky z obchodních vztahů: – do splatnosti	35 702	37 153
– po splatnosti	52 360	213 183
Závazky z obchodních vztahů celkem	88 062	250 336
Krátkodobé půjčky	360 000	307 037
Ostatní závazky celkem	655 112	653 755
Krátkodobé závazky celkem	1 103 175	1 211 128
Dlouhodobé půjčky	–	–
Jiné dlouhodobé závazky	135	141
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	–	–
Odložený daňový závazek	–	–
Dlouhodobé závazky celkem	135	141
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem	1 103 310	1 211 269

12. Výdaje příštích období

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Výdaje příštích období	15 389	19 104

Vyčíslené náklady náleží do účetního období 2019 z dokladů vystavených na přelomu účetních období, které došly po 31. prosinci 2019.

13. Úvěry a ostatní půjčky

13.1. Bankovní úvěry

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Bankovní úvěry dlouhodobé	–	–
Krátkodobé bankovní úvěry	360 000	498 640
z toho: Ostatní úvěry	360 000	498 640
Bankovní úvěry a výpomoci celkem	360 000	498 640

(tis. Kč)

Název peněžního ústavu	Měna	Druh úvěru	Úvěrový rámec k 31. 12. 2021	Výše čerpaného úvěru k 31. 12. 2021	Výše čerpaného úvěru k 31. 12. 2020
Česká spořitelna, a.s., Olbrachtova 1929/62, 140 00 Praha					
	CZK	provozní	–	–	–
	CZK	provozní	–	–	–
	CZK	provozní	–	–	–
	CZK	provozní	110 000	–	–
	CZK	provozní	–	–	–
	CZK	provozní	–	–	–
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Želetavská 1525/1, 140 92 Praha 4					
	CZK	provozní	–	–	498 640
	CZK	provozní	–	–	–
	EUR	provozní	–	–	–
	CZK	pracovní	360 000	360 000	–
Celkem				360 000	498 640

13.2. Jištění bankovních úvěrů

Směnky

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad České spořitelny, a.s., se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 140 00, která zajišťuje splnění pohledávek České spořitelny, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Podnik je výstavcem vlastní blanco směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajišťuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Pohledávky z obchodního styku

Bankovní úvěry byly k 31. prosinci 2020, spolu s výše uvedeným zajištěním, zajištěny zastavením existujících a budoucích pohledávek vzniklých na základě vybraných obchodních kontraktů podniku.

Zástavní právo

K rozvahovému dni nevykazuje podnik zástavní právo jako jištění poskytnutých úvěrů.

13.3. Ostatní úvěry

K rozvahovému dni nevykazuje podnik ostatní úvěry.

Ostatní závazky

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Jiné závazky (dlouhodobé)	135	141
Jiné závazky (krátkodobé)	5 153	1 811
Ostatní krátkodobé závazky ^{*)}	*) 5 153	*) 1 811

*) Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny odvody z mezd ve výši 1 339 tis. Kč, zadržnými mzdami ve prospěch depozit, výživného a exekucí ve výši 109 tis. Kč, závazky z dobropisů starších 1 roku ve výši 28 tis. Kč, závazky vůči státním a komunálním orgánům ve výši 273 tis. Kč a závazek vůči CCS a.s. ve výši 45 tis. Kč, závazek z nevráceného automatu cyklíky 3 359 tis. Kč.

14. Daň z příjmů

Přehled daňových nákladů:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Splatná daň	-7 171	-
Odložená daň	14 353	-13 659
Daňový náklad celkem	7 182	-13 659

Splatná daň je vypočítána následovně:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Zisk před zdaněním	4	-80 229
Částky zvyšující základ daně dle § 23	40 360	-
Daňově neuznatelné náklady	394 872	17 819
Rozdíl, o který odpisy dlouhodobého majetku v účetnictví převyšují odpisy daňové	5 128	-
Částky snižující základ dle § 23	368 036	1 489
Rozdíl, o který daňové odpisy dlouhodobého majetku převyšují odpisy v účetnictví	1 797	1 797
Dividenda VR GROUP a.s., LOM PRAHA TRADE a.s.	-	-
Odpočet dle § 20	-	-
Odpočet daňové ztráty § 34	49 643	-
Daňový základ	28 582	-65 696
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (po slevě dle § 35)	5 311	-

Výpočet odložené daňové pohledávky:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Odložený daňový závazek z titulu:		
Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku (účetní, daňové)	-25 104	-21 156
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní zdanitelné přechodné rozdíly	0	0
Odložený daňový závazek celkem	-25 104	-21 156
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
Rezervy a opravné položky	131 140	129 429
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	0	0
Daňové ztráty minulých let	0	12 116
Odložená daňová pohledávka celkem	131 140	141 545
Čistá odložená daňová pohledávka	106 036	120 389

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2010 a následující).

Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2022 až 2025.

15. Členění výnosů

(tis. Kč)

	2021	2020
- zahraničí	6 053	48 115
- tuzemsko	1 249 745	959 068
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	1 255 798	1 007 183
Prodej zboží – letecké díly		
- zahraničí	-	-
- tuzemsko	131 336	218 655
Prodej zboží celkem	131 336	218 655
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů	17 279	16 094
Ostatní provozní výnosy	8 999	16 224
z toho: Čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	-	-
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-41 638	51 747
Výnosy z provozní činnosti celkem	1 371 774	1 309 903

16. Státní podpora projektů výzkumu a vývoje

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Ostatní provozní výnosy	-	-
z toho: Státní podpora projektů výzkumu a vývoje	-	-
Ostatní sledované provozní výnosy	-	-

17. Zaměstnanci

	2021	2020
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	1	1
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	8	9
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	2	2
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	730	781
Počet zaměstnanců celkem	741	793

2021 (tis. Kč)

	Vedení ^{*)}	Ostatní	Celkem
Mzdové náklady a odměny	14 236	372 270	386 506
Náklady na sociální zabezpečení	4 821	123 440	128 261
Ostatní sociální náklady	196	12 533	12 729
Osobní náklady celkem	19 253	508 243	527 496
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	–	187	187

2020 (tis. Kč)

	Vedení ^{*)}	Ostatní	Celkem
Mzdové náklady a odměny	14 373	385 731	400 104
Náklady na sociální zabezpečení	4 846	127 172	132 018
Ostatní sociální náklady	342	12 551	12 893
Osobní náklady celkem	19 561	525 454	545 015
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	29	175	204

*) Vedení podniku zahrnuje ředitele státního podniku a jemu přímo podřízené řídicí pracovníky.

Stávajícím členům řídicích orgánů bylo poskytnuto penzijní připojištění: (tis. Kč)

	Statutární orgány		Řídicí orgány		Dozorčí orgány	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Penzijní připojištění	28	44	112	242	57	92
Celkem	28	44	112	242	57	92

18. Transakce se spřízněnými stranami

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností VR Group, a.s.:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	–	96
Ostatní pohledávky	947	8 586
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	947	8 682
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	5 445	133
Ostatní závazky	–	–
Přijaté půjčky	–	–
Celkem	5 445	133

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE a.s.:

(tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	70 204	122 700
Ostatní pohledávky	–	29
Poskytnuté půjčky	–	–
Celkem	70 204	122 729
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	3 751	2 864
Ostatní závazky	80	–
Přijaté půjčky	–	–
Celkem	3 831	2 864

19. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti: (tis. Kč)

	2021	2020
Povinný audit účetní závěrky	360	360
Jiné ověřovací služby	–	–
Jiné neauditorské služby	–	–
Odměna auditorské společnosti celkem	360	360

20. Jiný výsledek hospodaření minulých let

Jiný výsledek hospodaření v minulých letech byl způsobený především vyúčtováním zálohových faktur předcházejících období a softwarovou chybou při implementaci informačního systému Microsoft Dynamix AXAPTA 2012 došlo k nápravě hospodářského výsledku minulých let o 12,26 mil. Kč.

21. Následné události

Vedení podniku zvážilo potenciální dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vedení podniku dále zvážilo dopady ozbrojeného konfliktu na Ukrajině a dospělo k závěru, že nemá významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2021 zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále schopen pokračovat ve své činnosti.

22. Vybrané položky podrozvahy

22.1. Pohledávky evidované v podrozvaze:

Na základě soudního rozsudku byly uznány pohledávky LOM PRAHA s. p. mimo saldokonto odběratelů ve výši:

(tis. Kč)

Firma	Pohledávka
Miloslav Rytina	636 480

Na základě rozhodnutí právního oddělení LOM PRAHA s. p. byly z důvodů obtížné vymahatelnosti trvale odepsány pohledávky ze saldokonta odběratelů ve výši:

(tis. Kč)

Firma	Pohledávka
BOSTAS, a.s	324 076
BOSTAS, a.s	324 076
ELEKTROMECHANIKA Úvaly, s.r.o.	552,92
Fx-net.cz internet s.r.o.	128 961,42
HOTTECH s.r.o.	1 524 221,47
Moravian Aircraft System, s.r.o.	1 535 507,26
PÁTÁ STAVEBNÍ CZ, a.s.	23 998
POROKOUKR s.r.o.	2 631
Lukáš Pospíšilk	477 052,18
Work Adventure s.r.o.	9 292
Mez. vysokoškol. střed. pro letecké sporty v Praze	7 938 279,13
AERO SERVIS, a.s.	29 684
!!! chybí název	56 176,37
AEROKLUB KOŠICE	30 044,23
AERO-CLUB ZWICKAU e.V.	12 623,85
National Transportation Safety Board	27 268,43
POKLÁDKY s.r.o.	59 954



23. Majetek vedený mimo rozvahu

LOM PRAHA s.p. má v operativní evidenci majetek vedený mimo rozvahu v celkové hodnotě 6 764 452,50 Kč. Jedná se o majetek nízké hodnoty, u něhož je z hlediska odpovědnosti zaměstnanců za svěřený majetek účelné vést podrobný přehled.

Sestaveno dne: 27. 4. 2022

Sestavil:
Václav Šmejkal
Ředitel pro finance, personalistiku a správu

Podpis statutárního zástupce:
Mgr. Jiří Protiva
ředitel LOM PRAHA s.p.



LOM PRAHA s.p.
Tiskařská 270/8
108 00 Praha 10 - Malešice
tel.: +420 296 505 251
e-mail: lompraha@lompraha.cz
www.lompraha.cz



Posláním LOM PRAHA s.p. jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.

