



Státní podnik LOM PRAHA je entita, kterou je nezbytné zachovat do budoucna,

řekl CzechIndustry Jiří Protiva, ředitel státního podniku LOM PRAHA s.p.

Pane řediteli, ministr obrany Vás v únoru jmenoval ředitelem státního podniku LOM PRAHA, s jakými pocity jste přijal toto rozhodnutí?

Ministerstvo obrany mi projevilo důvěru ohledně zlepšení ekonomické situace a profesního kreditu LOM PRAHA s.p. a stanovilo mi priority v plnění strategických funkcí podniku vůči státu, především úspěšného nabytí kapacity a schopností potřebných k servisu a provozu výcvikových systémů vrtulníků západní platformy H-1.

Nominaci, respektive nabídku ministerstva obrany, jsem přijal z několika důvodů. Pro mne osobně znamená nový pracovní impuls a motivaci do další práce. Je to současně výzva k zúročení zkušeností, které jsem získal v pozici ředitele státního podniku VTÚ, kdy jsem musel být v každodenním kontaktu nejen se zakladatelem, ale také s obrannou a bezpečnostní komunitou nebo složkami IZS či akademickou obcí.

Domnívám se, že stále mám co progresivního nabídnout. Státní podnik LOM PRAHA je pro mě další příležitost, a vnímám ji i tak, že je to příležitost pro samotný státní podnik, abych jej, řekněme, z ne příliš úspěšných hospodářských čísel, postavil zpátky na nohy. Podobně, jak tomu bylo v případě VTÚ.

V tiskové zprávě ministerstva obrany k vašemu jmenování do čela státního podniku

LOM Praha jsou zdůrazněny vaše zkušenosti v oblasti krizového managementu a obranného průmyslu. Které hlavní poznatky si přinášíte z předchozí pozice ředitele Vojenského technického ústavu?

Přináším především zkušenosti z prostředí, v němž jsem se přes šest roků pohyboval. Obranný a bezpečnostní průmysl má svá specifika, a to jak na tuzemské úrovni, tak ve vztahu k NATO a Evropské unii. Důležité jsou i procesy ve vztahu státní podnik – zakladatel. Pevně věřím, že tyto znalosti a zkušenosti budu moci v co nejvyšší míře využít i v LOM PRAHA. Je však třeba zdůraznit, že LOM PRAHA se nerovná VTÚ a naopak, takže nelze pracovat, obrazně řečeno, přes kopírák. LOM je resortní strategický státní podnik, který má zcela odlišné portfolio. To však neznamená, že některé manažerské schopnosti a zkušenosti tady nemohu aplikovat obdobným nebo stejným způsobem jako v předchozím státním podniku.

Takže máte na co navazovat?

Určitě ano. Státní podniky vnímám v celku jako určitý komplex činností, které jsou poskytovány zejména ve prospěch Armády České republiky. Z pozice ředitele státního podniku VTÚ jsem samozřejmě vnímal význam ostatních státních podniků nejen z pohledu profesního, ale hlavního cíle, kterým je přispívat k zajištění obrany a bezpečnosti České republiky.

Teď máme tu jedinečnou příležitost navázat ještě hlubší spolupráci a více využívat synergické efekty. Doplnil bych ještě, že záměrně jsem v předcházející větě použil slovo máme, neboť výsledky, kterých dosahoval státní podnik Vojenský technický ústav, nikdy nebyly prací jedince, ale celého kolektivu, který se podařilo stmelit tak, aby lidově řečeno, táhl za jeden provaz. Chtěl bych jim za to i touto cestou poděkovat a vyjádřit přesvědčení, že podobně tomu bude na mém novém působišti.

Jaké priority jste si stanovil při nástupu do LOM PRAHA?

Hlavní cíle mají krátkodobý a dlouhodobý časový rozměr. Tou krátkodobou prioritou je dostat státní podnik co nejdříve z ekonomicky nepříznivé situace. V reálu to znamená stabilizovat jeho pozici a dostat ho zpátky na vzestupnou trajektorii, jakožto i restartovat jeho dobré jméno a profesní kredit na veřejnosti. Krátkodobé cíle se potom samozřejmě pojí s konkrétními praktickými kroky, jakými jsou optimalizace vnitřních procesů, jejich zefektivnění a samozřejmě i hledání nových obchodních příležitostí. Proto jsem navštívil krátce po svém nástupu jednotlivé závody LOM PRAHA, abych se informoval o aktuálních činnostech státního podniku. Přímou na místě jsem se přesvědčil, že je na čem stavět a že řada procesů je relativně blízka, nejen v rámci jiných státních organizací, ale i civilního sektoru.



Historie společnosti LOM Praha se začala psát v roce 1905, je tedy na co navazovat, nicméně důležitější je její současnost. Co vše státní podnik představuje dnes?

Když bych měl být heslovitý, tak je to strategický partner pro Českou republiku, primárně pro Armádu České republiky. Státní podnik je zároveň exkluzivním partnerem, protože v něm jsou shromážděny schopnosti, které nikde jinde v České republice, a troufnu si říci i celosvětově, v mnoha směrech nenačnete. Zejména z pohledu komplexního zajištění životního cyklu. Státní podnik je pro mě entita, která právě i z pohledu své historie by tady měla existovat do budoucna. LOM PRAHA má své postavení a má co nabídnout. To je samozřejmě potřeba podpořit tzv. černými hospodářskými čísly i kvalitou a včasností plnění závazků.

V čele LOM PRAHA jste přibližně čtyři měsíce, což je velmi krátká doba na řešení daného stavu. Na co byla zaměřena vaše první rozhodnutí?

Jako krizový manažer, zvláště se znalostí daného prostředí, vůbec nevnímám, že bych měl mít pomyslných sto dnů hájení. V praxi to znamená, že jsem nastoupil do podniku s tím, abych se za chodu seznamoval podrobněji s danou problematikou, přičemž musím činit rychlé kroky k tomu, aby státní podnik už v letošním roce měl vzestupný trend. Zaměřuji se zejména na procesní řízení a s tím spojenou optimalizaci procesů uvnitř společnosti, určení její vize do příštích let a dále na to, abychom jsme si efektivním způsobem nastavili kroky, které povedou k naplnění obchodního plánu. Tak je možné v krátkosti charakterizovat počátek mé práce ve státním podniku. Domnívám se, že už první měsíce přinesou své ovoce, protože víme, co chceme dělat a kam chceme směřovat.

Předčila realita státního podniku vaše očekávání nebo je to naopak?

Možná kdybych nastupoval do státního podniku a na tuto vrcholnou funkci z jiného prostředí, řekněme z civilu, tak mě ta realita překvapí, ale se zřetelem k tomu, že jsem přešel z VTÚ, tak dané prostředí pro mě není cizí. Nicméně samozřejmě jako krizový manažer mám určité své osobní přesvědčení a osobní pohled na věc. Budu dělat cílené změny, které však nepatří mezi ty, jež by bořily celý systém. Podstatné je, že jsou tady zavedeny standardní procesy, na kterých chci stavět. Klíčoví jsou samozřejmě zaměstnanci státního podniku LOM PRAHA, protože ti tvoří, jak jsem uvedl v jednom z jiných rozhovorů, rodinné stříbro. To jsou všichni ti, na nichž státní podnik „stojí“, protože bez těchto lidí by státní podnik nemohl fungovat. Takže si logicky na práci se zaměstnanci a pracovním prostředím dávám v maximální míře záležet a vnímám to jako trvalou prioritu. V reálu to znamená, že stavím na lidech, hledám nové obchodní příležitosti, aby jejich práce byla využita, a samozřejmě směřuji státní podnik zpátky do role stabilního, prosperujícího a efektivního partnera pro naše zákazníky.

Z tiskových zpráv na webu společnosti je zřejmé, že máte plnou podporu Armády České republiky. Co osobně to pro Vás znamená?

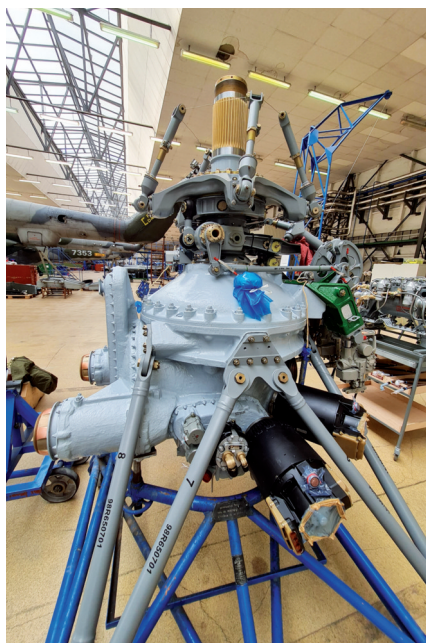
Státní podnik LOM PRAHA je entita...

➤ Pro mě osobně je to klíčový faktor k tomu, aby státní podnik mohl fungovat do budoucna, protože tím prvotním zákazníkem je právě Armáda České republiky. Znamená to, že mým cílem je udržovat velice dobré, řekl bych až nadstandardní vztahy s AČR. Bezprostředně po svém nástupu jsem zahájil schůzky s vrcholnými představiteli Generálního štábu AČR s cílem, abychom si i osobně vykomunikovali jaký je pohled na LOM PRAHA, jak je vnímáno využívání jeho schopností. Z pracovních jednání mám velmi dobrý pocit v tom smyslu, že podpora armády tady jednoznačně je.

Nicméně doplním ještě otázku o to, co je dlouhodobým výhledem a cílem státního podniku. Musíme se zaměřit na nová odborná portfolia, abychom mohli „prodat“ své schopnosti a nabízet stávající kapacity a služby. V současné době je na stole překvalifikace státního podniku na západní vrtulníkovou platformu. Další zásadní oblastí je tzv. nevojenské portfolio LOM PRAHA, kam patří elektrochemické a chemické povrchové úpravy kovových materiálů, strojní obrábění, soustružení, broušení, dále vyvažování rotačních dílů, služby 3D skeneru, nedestruktivní testování materiálu a další činnosti.

S velkým zájmem, a to jak v odborné veřejnosti, tak v médiích, se setkalo ukončení vyjednávání a podpis smlouvy mezi LOM PRAHA a AERO Vodochody AEROSPACE. Můžete to blíže okomentovat?

LOM PRAHA s.p. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. podepsaly 23. června 2021 smlouvu o strategické spolupráci, v níž deklarují vzájemnou součinnost při prodloužení provozní doby proudových podzvukových cvičných letounů L-39C, dále možnost pověření LOM PRAHA opravami proudových motorů AI-25TL pro L-39 v rámci průmyslové spolupráce a zavádění letounů L-39NG do výcvikového systému pilotů v pardubickém Centru leteckého výcviku. Tento společný krok je klíčovou indicií k zachování schopnosti našeho podniku pro základní a pokračovací výcvik pilotů vzdušných sil AČR. ■



Investice do armády se nesmí zastavit, znělo bezpečnostní konferenci na Hradě

Pevně věřím, že i nový parlament a vláda budou pokračovat v dobrém zdrojovém zajištění obrany, v posilování schopností a budování spolehlivého, důvěryhodného aliančního spojení, řekl mimo jiné ministr obrany Lubomír Metnar na konferenci Naše bezpečnost není samozřejmost. Už osmý ročník prestižního setkání bezpečnostní komunity proběhl 22. 6. v Míčovně na Pražském hradě.

Předtím proběhl v Bruselu summit NATO a premiér Andrej Babiš ve svém projevu v úvodu konference potvrdil, že pro ČR je členství v této organizaci naprosto zásadní. „Díky našim vojákům je naše země vnímána jako důvěryhodný a spolehlivý partner. NATO pomáhá ručit za naši bezpečnost a my zase ručíme za bezpečnost jiných zemí NATO.“ Předseda vlády současně vyzdvihl a ocenil pomoc armády během koronavirové pandemie.

Metnar: Kolektivní obranu musí podporovat reálné schopnosti a plnění závazků

Ministr Metnar hovořil spolu s ministrem zahraničí Jakubem Kulhánkem a svým slovenským protějškem Jaroslavem Naděm v panelu nazvaném Reflexe summitu NATO 2021.

Nedávný summit Aliance podle něj vyslal jasný signál, že pro NATO zůstává kolektivní obrana naprosto klíčová s tím, že je nezbytné ji naplňovat reálnými schopnostmi a plněním závazků. Ministr obrany v této souvislosti připomněl, že i přes koronavirovou krizi ministerstvo usiluje, aby klíčové vyzbrojovací projekty byly dokončeny ještě letos.

Leitmotivem konference byly hybridní hrozby a hrozby v kyberprostoru. Podle premiéra Andreje Babiše je dubnové schválení nové národní strategie proti hybridnímu působení jedním z nejdůležitějších milníků „zejména po tom, co jsme zjistili o výbuchu v muničním skladu ve Vrbětčích,“ prohlásil předseda vlády.

Lubomír Metnar upozornil, že závažnost hybridního působení – například dezinformačních kampaní – je násobená tím, že za ním stojí mohutné ozbrojené síly státních aktérů – konvenční i jaderné. „Na ně (státy) míří soustředěná propaganda, kyberútoky, dezinformace. Ale v pozadí vždy stojí mechanizovaná jednotky a taktické rakety, které hybridním útokům dodávají na vážnosti.“

Pro naši bezpečnost je proto podle Metnara naprosto nezbytné pokračovat v budování obranných schopností. „ČR si je dobře vědoma, že investice do obrany je něčím, čemu se jednoduše nemůžeme vyhnout. Musíme demonstrovat odhodlání bránit se a potvrzovat tak důvěryhodnost v očích spojenců.“

Pro Alianci jsou ale důležité nejen finance, ale i budování schopností a příspěvky do operací. V Afghánistánu působili Češi téměř dvě desetiletí a podle ministra tam vykonali spoustu dobré práce. Spojenci se chtějí ze země stáhnout do poloviny září. Načasování je podle Lubomíra Metnara nešťastné, ale konec alianční vojenské přítomnosti rozhodně neznamená konec pomoci této zemi: „Se spojenci nyní řešíme, jak nejlépe přispět k výcviku tamních sil, který NATO připravuje mimo afghánské území,“ doplnil.

Opat: Pandemická krize byl strategický šok

Podle armádního generála Aleše Opaty, náčelníka Generálního štábu AČR, který vystoupil v panelu Covid jako strategický šok, uplynulý rok perfektně prověřil odolnost státu a nemilosrdně ukázal všechna slabá místa. Armáda si podle něj se situací díky fungujícímu strategickému leadershipu poradila: „Implementace vojenských postupů se v mnoha případech ukázala jako účinná, protože se rozhodovalo rychle,“ prohlásil. Covidová krize podle něj potvrdila, že armáda je organizace cvičená právě na nepředvídatelné situace. „Vojáci dokázali ihned plnit úkoly v nemocnicích, na odběrových místech nebo postavit a provozovat call centra a datová centra. (...) Armáda také intenzivně podporovala jiné státní úřady a dokonce i soukromé organizace.“ Šéf armády ale tuto službu považuje za specifickou. Hlavní je podle něj příprava na nejnáročnější scénář, a to na válku. A tady Česku ujíždí v obraně vlak, a to se spojenci i s protivníky, domnívá se Opat, a opětovně upozornil na potřebu modernizace vojsk. „Mám rád moderní technologie, roboty, umělou inteligenci nebo drony, ale nejdřív musíme mít základy armády, jako je tolikrát omílaná těžká brigáda.“ Zdůraznil, že do armády je potřeba investovat, příštím strategickým šokem podle něj může být skutečnost, že se Evropané budou muset sami bránit masivnímu vojenskému střetu ve chvíli, kdy USA budou zcela zaměstnány konfliktem v jiné části světa.

Kopečný: Klíčová je role soukromého sektoru

Náměstek pro řízení sekce průmyslové spolupráce Tomáš Kopečný, který vystoupil v panelu na téma bezpečnost v éře dezinformací, považuje za hlavní výzvu v oblasti bezpečnosti a obrany nové technologie. Za pozitivní považuje fakt, že během posledních tří let se situace v této oblasti v Alianci i EU zásadním způsobem posunula kupředu. „Na summitu NATO minulý týden poprvé za velmi dlouhou dobu téma technologií rezonovalo s nebývalou razancí,“ prohlásil. Byl například vytvořen inovační fond NATO, který má integrovat prostředky států a technologické schopnosti za účelem vývoje nových technologických platform na obranu členských států Aliance. Tímto směrem se podle Kopečného ubírá i EU.

Soukromý sektor pak v technologické oblasti hraje klíčovou roli. „Partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem, ochota privátních aktérů, kteří pro nás nebudou představovat bezpečnostní riziko a kteří budou ochotni rozvíjet tyto technologie, je klíčovou výzvou, která před námi stojí.“ Stát se podle Kopečného musí snažit nastavit takové regulační prostředí a takové podpůrné mechanismy, které ve výsledku podpoří obrannou schopnost země.

Za účasti ministra obrany končila konference debatou zástupců parlamentních stran k budoucím výzvám na poli obrany a bezpečnosti. Podle Metnara je nejdůležitější ozbrojené síly udržovat, budovat a investovat do nich. Od toho se odvíjí vše ostatní: velikost sil, jejich připravenost, relevance a motivace. ■