

A low-angle, upward-looking photograph of a modern skyscraper with a blue glass facade. A military aircraft, possibly a transport plane, is flying in the sky above the building. The image is overlaid with semi-transparent blue geometric shapes. The company logo and name are positioned on the right side of the image.

LOM PRAHA

VÝROČNÍ ZPRÁVA 201

1. ÚVODNÍ SLOVO	4–5
Úvodní slovo ředitele podniku	6–7
Zpráva předsedy dozorčí rady	8–9
2. PROFIL PODNIKU	10–11
Historie LOM PRAHA s. p.	12–13
Hlavní předmět činnosti	14
Produktové portfólio	15
3. LIDÉ V ČELE PODNIKU	18–19
Organizační struktura a vedení podniku	19–26
Dozorčí rada	28–29
4. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU	30–31
Ekonomický vývoj podniku	32–36
Obchodní činnost	38–43
Závod pohonných jednotek	44–53
Závod letadel	54–57
Centrum leteckého výcviku	58–65
Výrobní kontrola	66–69
Informace o projektu "Stará Aerovka"	70–71
Lidské zdroje	74–79
Životní prostředí	80–81
Strategické záměry	82–84
5. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	86–101
6. PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	102–127





1. ÚVODNÍ SLOVO

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE PODNIKU



Vážené obchodní partnery, spolupracovníci a kolegové,

státní podnik LOM PRAHA představuje nejen dlouhodobou tradici v leteckém průmyslu, ale má i budoucnost a významnou měrou se podílí na zajišťování bezpečnosti České republiky. Jsem hrdý na to, že náš podnik s více než stoletou tradicí udržuje, i přes všechny nám kladené překážky, uspokojivý trend meziročního rostoucího zisku. Rok 2016 není výjimkou, a proto ho můžeme opět označit za ještě úspěšnější než roky předchozí. Neoddiskutovatelný podíl na tomto úspěchu nesou zaměstnanci podniku.

Hodnotím-li rok 2016, který reflektuje předkládaná výroční zpráva, mohu říci, že byl rokem úspěšným, a to jak z hlediska výsledku hospodaření podniku, tak i z hlediska obchodního. Rok 2016 byl zaměřený na proaktivní obchodní politiku a zahraniční trhy. Velký podíl na úspěších v oblasti obchodu měla naše stoprocentní dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která nám již více než rok pomáhá výrazně zlepšit situaci podniku v oblasti jeho konkurenceschopnosti na trhu. Stejně jako roky předchozí, byl i rok 2016 zaměřen na udržování a posilování dobrých vztahů s AČR, s ruskými i dalšími klíčovými obchodními partnery, a tak jsem přesvědčen, že LOM PRAHA s.p. i v roce 2016 nadále plnil svou klíčovou roli, kterou je být strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR.

Přes všechny překážky, se kterými se podnik musí vypořádávat, se podniku daří udržet to nejhodnotnější aktivum, naše zaměstnance, díky jejichž kvalitě a profesionalitě mohl podnik i v roce 2016 udržovat a rozšiřovat působnosti na domácím i mezinárodních trzích a kteří svou práci pokračují ve více než stoleté tradici. Mým přáním je, aby LOM PRAHA s.p. byl svými zaměstnanci, odbornou i širokou veřejností vnímán jako perspektivní zaměstnavatel, a aby každý zaměstnanec byl hrdý na to, že je součástí podniku s tak bohatou historií a s velkým potenciálem do budoucna. Děkuji všem, kteří odvádí poctivou práci pro podnik a kterým není lhostejné úspěšné fungování a další rozvoj podniku. Poděkování patří samozřejmě také Ministerstvu obrany ČR, AČR a všem obchodním partnerům, kteří s podnikem spolupracují.

Ing. Roman Planička
ředitel podniku

ZPRÁVA PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY

Vážení zaměstnanci podniku a obchodní partneři,

z funkce předsedy dozorčí rady státního podniku mám opět tu povinnost zhodnotit rok 2016, který shrnuje tato výroční zpráva. Ačkoliv i rok 2016 z geopolitických důvodů nepatřil k těm nejjednodušším, jsem rád, že se podniku i přes tyto velké překážky podařilo pokračovat v proaktivní obchodní politice a zacílení na zahraniční trhy, to vše s velkou podporou stoprocentní dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s. Významná část činnosti podniku byla zaměřena na kompletní výcvik pilotů nejen Armády České republiky, ale také zahraničních zákazníků v Centru leteckého výcviku v Pardubicích. Díky novým zakázkám, nejen v oblasti výcviku, a pracovnímu nasazení zaměstnanců se opět podařilo výrazně zvýšit zisk, a to více než v letech předchozích.

Státní podnik v roce 2016 nadále plnil svou klíčovou roli a byl strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR a uspokojoval strategické zájmy státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky. Taktéž v roce 2016 představil možnosti a směry jeho dalšího rozvoje prostřednictvím jeho Střednědobé strategie 2016 – 2020.

Z pozice předsedy dozorčí rady tak mohu konstatovat, že přestože státní podnik LOM PRAHA prošel mnoha nelehkými situacemi, daří se mu udržet si perspektivu dalšího rozvoje a je připraven plnit budoucí strategické úkoly. S pečlivostí plní své závazky vůči svému zakladateli, vytváří svým zaměstnancům dobré pracovní prostředí a neustále jej zlepšuje a každým rokem je o něco známější a úspěšnější na domácím i mezinárodních trzích.

Jsem si vědom, že následující rok bude rokem změn a nových výzev, spojených zejména s novou vrtulníkovou platformou. Věřím však, že tato výzva, bude pro LOM PRAHA s.p., díky dobré přípravě, začátkem další úspěšné etapy a přeji podniku, aby i nadále významně plnil veškeré své závazky, tedy, aby byl nejen strategickým partnerem, ale také perspektivním a na trhu žádaným zaměstnavatelem.

plk. Ing. Martin Zlatník
předseda dozorčí rady

2. PROFIL PODNIKU

Obchodní název:	LOM PRAHA s. p.
Právní forma:	Státní podnik
Sídlo:	Tiskařská 270/8, Praha 10 – Malešice
Identifikační číslo (IČ):	00000515
Daňové identifikační číslo (DIČ):	CZ00000515
Zakladatel:	Ministerstvo obrany ČR

Zakládající listina (úplné znění) byla vydána Ministerstvem obrany ČR dne 9. 3. 2016

POSLÁNÍ

Posláním LOM PRAHA s.p., jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR, je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.

VIZE

Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM je:

Být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň snížit závislost na AČR pod 50 %.

Zavést nový program postavený na západní technologii a diverzifikovat tak riziko závislosti na rusko-ukrajinské technice.

Dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti Multinational Aviation Training Centre v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art centrem poskytujícím vojenský letecký výcvik ve střední Evropě.

Být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách.

HISTORIE LOM PRAHA S.P.

Historické kořeny LOM PRAHA s.p. se pojí s Karlínským podnikem Breitfield-Daněk, který v roce 1915 započal výrobu leteckých motorů typu HIERO. V této době se jednalo o jedinou sériovou výrobu leteckých motorů na území České Republiky. Tento rostoucí a prosperující podnik se později začlenil do Českomoravských strojírén a v roce 1927 se stal součástí koncernu Českomoravská-Kolben-Daněk, sídlící v Pražské Libni. Letecká část ČKD, se vlivem vybombardování během 2. světové války, roku 1942, přesunula do Pražských Malešic, kde podnik ve své současné podobě sídlí dodnes.

Roku 1954 získal podnik samostatnost a byl začleněn pod správu Ministerstva národní obrany, čímž byl položen základ konceptu státního podniku, jakožto strategického partnera AČR. V této době se podnik dále rozvíjel a jeho produktové portfolio vždy odráželo potřeby Vzdušných Sil AČR, mít strategického partnera pro komplexní zabezpečování opravárenských prací na v té době provozovaných letounech MiG, Suchoj a L-29/39. Portfolio bylo v dalších letech rozšířeno o opravárenské práce na dynamických komponentech vrtulníků Mil, TV3-117 a reduktorů VR-14/24.

V roce 1989 došlo ke změně právní formy podniku, čímž vznikl státní podnik Letecké opravny Malešice s.p. Ten se nadále specializoval na zabezpečování opravárenských prací na vrtulnících a letounech ve prospěch zakladatele, Ministerstva obrany ČR. Postupem času došlo v roce 2003 ke sloučení Leteckých opraven Malešice s.p. a Leteckých opraven Kbely s.p., které do té doby zabezpečovaly opravy draků letounů MiG, Suchoj, ale i vrtulníků Mil.

O rok později, v roce 2004, vzniklo Centrum leteckého výcviku v Pardubicích, které je součástí podniku dodnes a nadále zabezpečuje výcvik budoucím taktickým, transportním a vrtulníkovým pilotům

nejen AČR. Od roku 2011 dostal podnik povolení provádět opravárenskou činnost na vrtulnících Mi i pro zahraniční klientelu. Podnik má také dceřinou společnost VR Group, a.s., která je předním českým dodavatelem komplexních simulačních technologií pro výcvik a řešení pro ozbrojené síly.

K 31. 12. 2012 byl převeden o.z. VTÚL a PVO do nově vzniklého státního podniku Vojenský technický ústav, který se stále více orientuje na vývoj, výrobu a zavádění komunikačních a informačních systémů využívaných v oblasti velení a řízení, monitorování a navigace.

K 1. 10. 2013 přebírá LOM PRAHA s.p. severní část areálu 23. základny vrtulníkového letectva včetně letiště Přerov. Podnik získal od ÚCL povolení provozovat civilní mezinárodní neveřejné a vnitrostátní veřejné letiště.

K 1. 1. 2014 přebírá podnik zbytek areálu letiště Přerov. Součástí převodu je kromě nemovitého majetku také movitý majetek, který je nezbytný k provozu areálu.

Od roku 2014 vlastní podnik 100% dceřinou společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která je zaměřena primárně na zahraniční obchod ve prospěch státního podniku.

HLAVNÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI

Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů států v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.

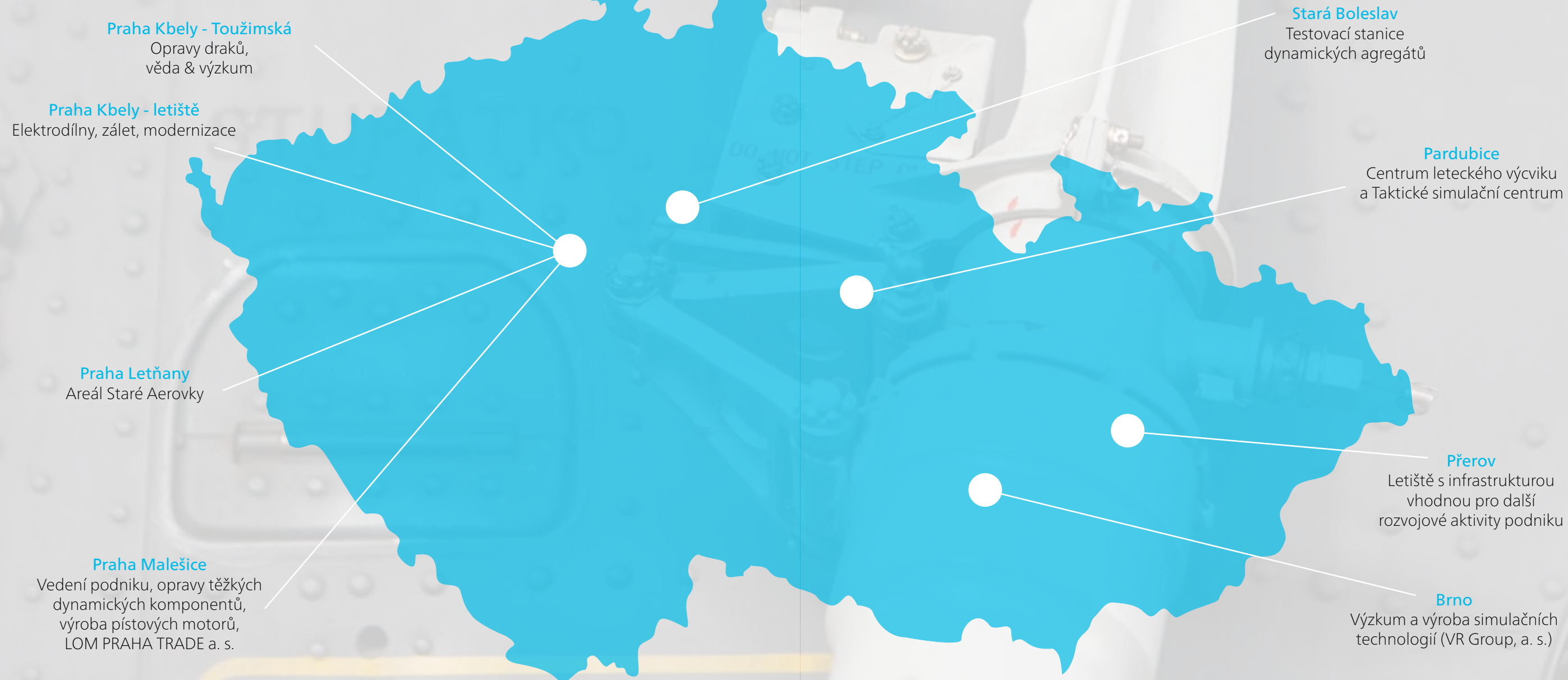
Realizace hlavního předmětu podnikání představuje zejména:

- Výzkum, projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, generální opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky a leteckých pozemních zařízení
- Příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně vydávání příslušných osvědčení
- Projektování, výstavba a rekonstrukce vojenských účelových zařízení
- Zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti
- Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací
- Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem

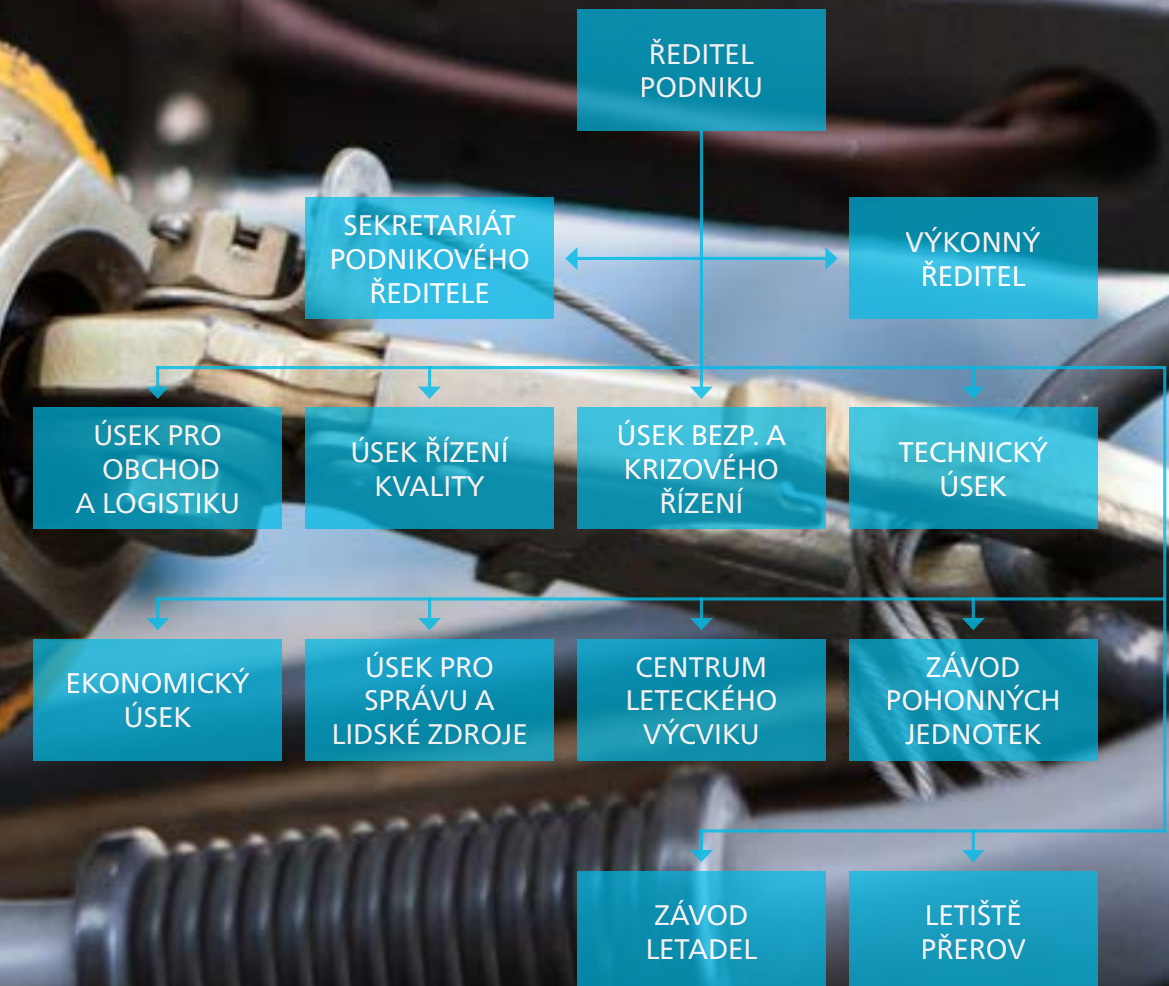
PRODUKTOVÉ PORTFOLIO

- Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-2/8/17/171/24/35 a letounů L-39C
- Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbohřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA
- Generální opravy, opravy a údržba turbokompresorových motorů AI-25TL
- Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9V
- Generální opravy, opravy a údržba reduktorů VR-14/24
- Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení
- Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a turbokompresorových motorů
- Generální opravy, opravy a modernizace pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C
- Výcvik pilotů a palubních inženýrů
 - Základní výcvik (Z-142)
 - Pokračovací a taktický výcvik (Mi-2/17, L-39, L-410)
 - Simulační výcvik (Mi-2/17/171, L-39)
 - Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39)
- Výcvik pozemního a technického leteckého personálu
- Povrchové úpravy materiálů
- Vyvažování rotačních dílů
- Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací
- Odborná školení

MAPA PŮSOBNOSTI PODNIKU



3. LIDÉ V ČELE PODNIKU





Ing. Roman Planička

Ředitel podniku

Ing. Roman Planička je manažer s dlouholetou praktickou zkušeností v oblasti letectví. Začínal v LET Kunovice, kde s krátkou přestávkou pracoval od dokončení studia v letech 1993 až 2001 v různých pozicích v obchodním úseku a jako člen dozorčí rady. Následně měl na starosti zahraniční obchod v letecké divizi společnosti PAMCO INT. a. s. V letech 2004 až 2008 působil na pozici výkonného ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries a. s. V letech 2008 až 2009 byl viceprezidentem pro techniku a členem představenstva Českých aerolinií a od roku 2010 až 2012 zastával funkci generálního ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries Defense, a. s. Do funkce ředitele LOM PRAHA s. p. byl jmenován dnem 1. 3. 2012.



David Rod, MSc., LL.M.

Výkonný ředitel

Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval BIBS / Nottingham Trent University, obor strategický management, kde získal titul MSc. a BIBS/Staffordshire University, obor Právo v managementu a podnikání. Před nástupem do LOM PRAHA s.p. působil například v ČSA Services na pozici finančního ředitele, kde realizoval projekt vyčlenění části Českých aerolinií do dceřiné společnosti a zavedení ekonomického a řídicího systému společnosti, nebo implementaci finančního systému, účetnictví a reportingu. Později zastával pozici finančního ředitele a člena představenstva v ČSA Technics, a.s., kde mj. řídil projekt vyčlenění opravárenské části Českých aerolinií do dceřiné společnosti, realizoval projekt zavedení ekonomického a řídicího systému společnosti nebo se zabýval řízením nákupního oddělení a skladového hospodářství. V letech 2011-2015 pracoval na pozici finančního ředitele ve skupině Algotech zabývající se implementací ERP systémů, telekomunikačních řešení a službami datových center. Dnem 1. 8. 2015 byl jmenován na pozici výkonného ředitele LOM PRAHA s.p.



Ing. Michal Geist

Finanční ředitel

Absolvoval Českou zemědělskou univerzitu v Praze, provozně ekonomickou fakultu. Od roku 2000 pracoval v Leteckých opravách Kbely jako finanční manažer. Od října 2003 byl v LOM PRAHA s. p. vedoucím controllingu, později ředitelem pro controlling a investice. S účinností od 1. 8. 2007 byl jmenován finančním ředitelem.



Mgr. Petr Somol, MBA

Bezpečnostní ředitel

Absolvent University Karlovy v Praze, studijního programu MBA na Nottingham Trent University a studia na Singapore Aviation Academy. Bývalý bezpečnostní ředitel Českých aerolinií a následně korporátní bezpečnosti holdingového uspořádání ČSA, kde se během 7 let podílel na významných projektech privatizace a následně vytvoření holdingu.

V roce 2009 řídil a restrukturalizoval dceřinou společnost ČSA Support. Dnem 1. 1. 2013 byl jmenován do funkce bezpečnostního ředitele LOM PRAHA s. p.



Ing. Bc. Radomír Daňhel, LL.M.

Ředitel pro obchod a logistiku

Absolvoval fakultu tělového a technického zabezpečení na Vysoké vojenské škole ve Vyškově a následně fakultu podnikatelskou na Vysokém učeníu technickém v Brně. Působil v řadě vedoucích funkcí v soukromém i veřejném sektoru, mimo jiné jako zástupce vedoucího oddělení platové politiky Ministerstva obrany a od roku 2012 jako náměstek ministra spravedlnosti sekce ekonomické a investiční. Dnem 1. 10. 2013 byl jmenován ředitelem pro logistiku LOM PRAHA s. p. Od 1. 4. 2014 byl pověřen funkcí obchodního ředitele. Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem pro obchod a logistiku.



Mgr. Věra Polanecká, MBA

Ředitel pro správu a lidské zdroje

Absolvovala studium zaměřené na oblast andragogiky a řízení lidských zdrojů, několik let před nástupem do LOM PRAHA s. p. působila v oblasti personalistiky. Do podniku nastoupila v červnu 2009 na pozici vedoucí personální oddělení, dva roky zastávala pozici manažerky pro lidské zdroje, kde se komplexně věnovala oblasti řízení lidských zdrojů. V roce 2010 úspěšně ukončila studium na Ústavu práva a právní vědy, o.p.s. se zaměřením na veřejné právo. Dnem 1. 9. 2013 byla jmenována ředitelem pro správu a lidské zdroje.



Ing. Jaroslav Chlad

Ředitel pro kvalitu

Absolvoval fakultu strojního inženýrství ČVUT v Praze. Do LOMu přišel v roce 1978, takže se řadí mezi podnikové veterány. V podniku prošel spoustou pozic - od konstruktéra, přes vedoucího několika odborů až po vedoucího odboru systému řízení jakosti. Díky svým zkušenostem a velkému přehledu o podniku byl k 1. 11. 2014 jmenován ředitelem pro kvalitu.



Ing. Jiří Hlůžke

Ředitel závodu pohonných jednotek

Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, fakultu strojního inženýrství, obor letadlová technika. Do podniku nastoupil v roce 1984, s několikaletým přerušením, kdy pracoval jako vedoucí manažer v soukromých firmách. Od roku 2004 postupně působil v LOMu na různých odborných funkcích, např. jako vedoucího odboru Letištní technické služ-

by nebo na pozici ředitele Divize letadel. Dnem 29. 3. 2013 byl jmenován ředitelem závodu letecké techniky. S účinností od 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem závodu pohonných jednotek.



Ing. Milan Hrdina

Ředitel závodu letadel

Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován na pozici ředitele závodu letadel. Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, obor přístrojová, regulační a automatizační technika. V LOM PRAHA s. p. působil od roku 1987, kdy se v průběhu dvaceti let vypracoval z pozice samostatného plánovače, přes pozici vedoucího provozu či ředitele divize závodu letecké techniky až k výkonu funkce ředitele státního podniku LOM PRAHA. Od roku 2008 působil v ČSA a později v ČSA Technics na manažerských pozicích a v představenstvu ČSAT.



Ing. Jiří Pavlas

Technický ředitel

Absolvoval strojní fakultu ČVUT, obor letadlová technika. Od roku 2007 postupně působil v různých odborných funkcích jako např. test inženýr, výpočtář či vedoucí Projekční organizace ve společnostech VZLU, Praha letecká výroba, AgustaWestland či ZLIN AIRCRAFT. Dnem 1. 2. 2016 byl jmenován technickým ředitelem.



Ing. Pavel Mareš

Ředitel centra leteckého výcviku

Absolvoval ČVUT v Praze, fakultu strojního inženýrství, obor ekonomika a řízení strojírenské výroby. Od roku 1997 do 2004 zastával funkce finančního ředitele ve společnostech PROKOP a.s. a VÚOS a.s. Od roku 2004 je zástupce ředitele CLV. Dnem 29. 3. 2013 byl jmenován ředitelem centra leteckého výcviku. 31. 12. 2016 byl odvolán z funkce ředitele centra leteckého výcviku.



Ing. Josef Jirka

Ředitel letiště Přerov

Absolvoval Vysokou vojenskou školu pozemního vojska ve Vyškově, vojenskou logistiku, obor ekonomika armády – vševojskový týl. Převážnou většinu života působil v Armádě ČR. V LOM PRAHA s. p. zastával funkci zástupce ředitele letiště Přerov pro provoz. Dnem 1. 8. 2015 byl jmenován do funkce ředitele letiště Přerov.



DOZORČÍ RADA

[plk. Ing. Martin Zlatník](#)

Předseda dozorčí rady

Náčelník odboru zabezpečení letectva

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013

[Ing. Marta Kopecká](#)

Člen dozorčí rady

Ředitelka odboru řízení organizací

Jmenována do funkce člena dozorčí rady k 17. 4. 2012

[Mgr. Daniel Koštoval](#)

Člen dozorčí rady

Náměstek pro řízení sekce obranné politiky a strategie MO

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 22. 4. 2013

[Ing. Tomáš Kuchta](#)

Člen dozorčí rady

Náměstek pro řízení sekce průmyslové spolupráce a řízení organizací MO

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 20. 4. 2015

[Dipl.-Ing. Miroslav Hejna](#)

Člen dozorčí rady

Náměstek pro IT MF

Jmenován do funkce člena dozorčí rady 10. 2. 2016

[brig. gen. Ing. Libor Štefánik](#)

Člen dozorčí rady

Velitel vzdušných sil AČR

Jmenován do funkce člena dozorčí rady 10. 2. 2016

[Ing. Pavel Mareš](#)

Místopředseda dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Ředitel Centra leteckého výcviku, LOM PRAHA s. p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013

[Ing. Josef Krupička](#)

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí provozu letadel

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013

[Václav Sadílek](#)

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí provozu pohonných jednotek

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 27. 6. 2013

**4.
ZPRÁVA
O PODNIKATELSKÉ
ČINNOSTI A STAVU
MAJETKU**

EKONOMICKÝ VÝVOJ PODNIKU

K nejvýznamnějším předmětům podnikání státního podniku patří opravy, údržba a modernizace vrtulníků řady Mi, opravy proudových motorů a poskytování leteckého výcviku. Podrobný popis předmětu podnikání je uveden v obchodním rejstříku.

Výsledky hospodaření LOM PRAHA s.p.

V roce 2016 se opět podařilo, tak jako v minulých letech, meziročně zvýšit výsledek hospodaření a to na 96,7 mil. Kč před zdaněním. Tento výsledek znamená meziroční zvýšení o 132,3%. Uvedená hodnota je ovlivněna prodejem majetku, který se na ní podílel 44,5 mil. Kč. I tak dosáhl výsledek hospodaření před zdaněním, očištěný o tento vliv, 52,2 mil. Kč, což je opět nejvyšší hodnota v novodobé historii podniku LOM PRAHA s.p. a znamená to meziroční zvýšení o 25,3%.

Struktura majetku

Celková aktiva se zvýšila o 534,5 mil. Kč. Zvýšení aktiv bylo způsobeno především nárůstem peněžních prostředků (o 170,8 mil. Kč), přeceněním podílů v ovládaných osobách (o 245,7 mil. Kč) a pohledávek (o 109,8 mil. Kč). Tento nárůst byl způsoben zvýšenou fakturací a následným inkasem koncem prosince 2016. Nárůst pohledávek byl realizován v kategorii do splatnosti a souvisí s běžnou ekonomickou činností podniku. Zároveň vzhledem k pokračujícímu turbulentnímu vývoji v oblasti zajištění náhradních dílů pro výrobu z Ruské federace, došlo k dalšímu předzásobení a nárůstu zásob o 39,6 mil. Kč.

Vlastní kapitál se, ve srovnání s rokem 2015, zvýšil o 308,8 mil. Kč, což bylo způsobeno především výsledkem hospodaření běžného účetního období a přeceněním podílů v ovládaných osobách (o 245,7 mil. Kč).

Tab. Struktura výsledku hospodaření (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Meziroční změna v tis. Kč
Výkony	1 054 352	1 064 395	1 145 342	1 147 920	1 141 695	1 326 263	1 513 399	187 136
Výkonová spotřeba	622 589	611 524	624 539	591 839	651 068	714 436	900 755	186 319
Přidaná hodnota	472 366	483 022	524 254	562 422	504 409	647 146	762 803	115 657
Osobní náklady	485 889	459 994	440 801	429 051	448 740	471 868	513 118	41 250
Provozní výsledek hospodaření	-36 628	-58 224	31 826	48 389	81 376	78 581	92 918	14 337
Finanční výsledek hospodaření	-23 746	-11 272	-21 570	-21 219	-49 819	-36 933	3 822	40 755
Daň z příjmu	-12 521	-5 655	8 042	8 067	-224	11 588	18 958	7 370
z toho splatná	1 977	126	0	6 731	7 332	16 218	40 818	24 600
odložená	-14 498	-5 781	8 042	1 336	-7 556	-4 630	-21 860	-17 230
Výsledek hospodaření před zdaněním	-62 800	-71 033	22 280	26 800	29 438	41 649	96 740	55 091

Tab. Aktiva a vlastní kapitál (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Změna v tis. Kč
Aktiva celkem	1 722 937	1 561 586	1 616 835	1 973 686	2 373 802	2 457 670	2 992 150	534 480
Vlastní kapitál	825 649	771 543	772 093	1 038 476	1 345 492	1 355 005	1 663 827	308 822

Tab. Struktura cizích zdrojů (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Změna v tis. Kč
Cizí zdroje	889 692	756 474	834 644	885 238	1 011 805	1 080 557	1 283 007	202 450
z toho rezervy	7 878	53 246	46 194	52 672	70 790	88 400	185 617	97 217
závazky obchodní	174 713	79 102	31 975	102 949	130 290	133 810	112 882	-20 928
zálohy krátkodobé	388 696	121 549	113 629	80 819	38 541	267 036	110 205	-156 831
bankovní úvěry	137 725	410 652	513 065	499 974	620 698	498 529	740 509	241 980

O 202,4 mil. Kč došlo k nárůstu cizích zdrojů. Především došlo k navýšení bankovních úvěrů o 242 mil. Kč při souběžném snížení přijatých záloh o 156,8 mil. Kč. Z důvodu důsledného dodržování zásad opatrnosti došlo k meziročnímu zvýšení nedaňových rezerv o 97,2 mil. Kč.

Majetkové účasti LOM PRAHA s.p.

LOM PRAHA TRADE a. s. 100%

IČ: 02881845

Sídlo: Praha 10, Tiskařská 270/8

Základní kapitál: 2 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., v platném znění, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva a nákup, prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

VR Group, a. s. 100%

IČ: 25699091

Sídlo: Praha 10, Tiskařská 270/8

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj simulačních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábů Integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektů z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

L D Aviation Prague, s. r. o. 34%

V prosinci roku 2016 došlo k prodeji tohoto podílu.

IČ: 61504297

Sídlo: Praha 9 – Kbely, Mladoboleslavská – letiště Kbely

Základní kapitál: 211 120 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří prodej, opravy, servis a modernizace letecké techniky. Zajištění poradenství v oblasti letectví. Nabídka olejů a maziv, hydraulických kapalin,



pneumatik, přístávacích systémů, motorů, avioniky a dalšího příslušenství či náhradních dílů.

Financování podniku

Podnik financoval svoje potřeby a produkci pro zákazníky s podporou spolupracujících bank. Bankovní úvěry byly čerpány v celkové výši 740,5 mil. Kč a meziročně došlo k jejich zvýšení o 242 mil. Kč při současném zvýšení peněžních prostředků o 170,8 mil. Kč. Platební schopnost v roce 2016 lze hodnotit jako výbornou.

Úvodní slovo

V roce 2016 pokračoval státní podnik LOM PRAHA v úspěšné obchodní strategii z roku 2015. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je MO ČR, rozšiřováním portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (vztah Rusko – Ukrajina) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálovým zabezpečením výroby.

V roce 2016 byly marketingové aktivity zaměřeny převážně na organizaci akcí, na kterých se podnik prezentuje, starání se o významné zahraniční delegace, tvorbu a distribuci podnikového časopisu LOMnoviny, zajištění dostatku propagačních materiálů a jejich vhodnému využívání vstříc rozšiřování povědomí o podniku a celkově na posilování dobré pověsti podniku v tuzemsku i v zahraničí. Zúčastnili jsme se významných akcí a tradičních výstav, jako jsou například HeliRussia v Rusku, Farnborough v Londýně, MSPO Kielce v Polsku. Pozici hlavního strategického partnera jsme vloni poprvé převzali na největší bezpečnostní přehlídce ve střední Evropě, tedy na Dnech NATO v Ostravě. Dále se státní podnik stal hlavním partnerem pražské výstavy FUTURE FORCES FORUM 2016. Dobré jméno podniku se povedlo šířit i prostřednictvím tiskových zpráv a aktualit na podnikových sociálních sítích, které informovaly o úspěšných projektech a akcích podniku.

Leden 2016

Podnik úspěšně předal po generální opravě jeden vrtulník Mi-171ŠM AČR, zároveň pokračovala realizace oprav vrtulníků Mi-24 rovněž pro AČR. Státní podnik LOM PRAHA tyto generální opravy provádí na základě certifikace Moskevského vrtulníkového závodu Mil a je jediným podnikem mimo

Ruskou Federaci oprávněným k těmto opravám.

Únor 2016

V únoru dále pokračoval projekt modernizace vrtulníků Armády České republiky. Současně začaly práce na GO vrtulníku Mi-17 pro AČR. Piloti Royal Thai Air Force podstoupili intenzivní týdenní výcvik na nejmodernějších taktických simulátorech JAS-39 Gripen v našem Taktickém simulačním centru. Testovací výcvik na letounech Z-142CAF zahájili v CLV dva piloti maďarských Vzdušných sil.

Březen 2016

Státním podnikem LOM PRAHA bylo předáno více jak deset kusů opravených dynamických agregátů dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE. Dále byly úspěšně dokončeny a slavnostně předány dva vrtulníky Mi-17 po GO zákazníkovi z Afriky.

Duben 2016

Testovací výcvik zdárně završili oba maďarští studenti CLV. Po ukončení výcviku odcestovali do Kanady, kde se zapojili do programu „NATO Flying Training in Canada (NFTC)“. Na konci dubna se díky projektu LOM PRAHA s.p. "Návrat historických letadel do památných hangárů č.V a VI AERO v Letňanech" financovanému z EHP a Norských fondů, veřejnosti otevřel areál Staré Aerovky. Po úspěšném jednání byl podepsán kontrakt na opravy motorů TV3-117 pro jihoamerického zákazníka.

Květen 2016

Delegace státního podniku LOM PRAHA se zúčastnila tradiční vrtulníkové výstavy Helirussia v Moskvě. Díky velkému množství jednání mezi ředitelem podniku a našimi obchodními partnery se podařilo vyřešit několik palčivých problémů a otevřít spoustu nových obchodních příležitostí. Předáním dalších pístových motorů do opravy pokračuje úspěšná spolupráce s Alžírskem.

Červen 2016

Společnost LOM PRAHA TRADE nasunula do opravy další vrtulník Mi-8, kterou bude provádět Závod letadel v pražských Kbélích.

Červenec 2016

Na konci července byly nasunuty 4 vrtulníky NSPA afghánských Vzdušných sil s bojovým poškozením. Dle smlouvy s africkým zákazníkem byl nasunut poslední ze tří vrtulníků na GO. Delegace státního podniku LOM PRAHA vystavovala po boku společnosti AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s. na významném leteckém veletrhu v britském Farnborough.

Srpen 2016

První skupina iráckých pilotů slavnostně ukončila pilotní výcvik v CLV Pardubice. LOM PRAHA na tomto projektu spolupracoval se společností MPI Group. Pardubické TSC navštívil americký velvyslanec Andrew Schapiro.

Září 2016

Své schopnosti prezentoval LOM PRAHA s.p. na obranném veletrhu MSPO Kielce v Polsku. Na největší bezpečnostní přehlídce ve střední Evropě, tedy na Dnech NATO v Ostravě, převzal náš podnik poprvé pozici hlavního strategického partnera. Pokračují práce na opravách vrtulníků, agregátů a modernizace pro AČR.

Říjen 2016

Státní podnik LOM PRAHA se stal hlavním partnerem veletrhu FUTURE FORCES FORUM. Začali práce na vrtulníku Mi-8 pro AČR. Povedlo se předat další motory a pomocné energetické jednotky LOM PRAHA TRADE.

Listopad 2016

Dva vrtulníky Mi-17 byly předány po generální opravě americké společnosti SES. Pardubické TSC navštívila delegace rakouských vzdušných sil v čele s českým velvyslancem v Rakousku Janem Sechtem. Do opraven ve Kbélích byly nasunuty dva vrtulníky Mi-24 Armády České republiky na generální opravu.

Prosinec 2016

Proběhla finalizace oprav všech přisunutých drakových a motorových agregátů AČR. Rovněž byla dokončena první etapa GO u tří vrtulníků a druhá etapa GO u jednoho vrtulníku téhož zákazníka. V neposlední řadě byly podepsány smlouvy s několika významnými zahraničními partnery, jenž zajistí LOM PRAHA s.p. dostatečné vytížení kapacit v dalších letech.

Centrum leteckého výcviku (CLV) a Taktické simulační centrum (TSC)

Centrum leteckého výcviku v roce 2016 úspěšně podepsalo pokračující smlouvu na letecký výcvik pro našeho hlavního partnera – AČR. Letecký výcvik tedy mohl pokračovat, druhou fází pokračovala rozsáhlá modernizace TSC a zásadní modernizaci CPT simulátoru Mi-17 a L-39.

AČR

Výcvik pilotů AČR byl celkově splněn na 97,7%. Jedinou oblastí, kterou se splnit nepodařilo, byl výcvik pilotů vrtulníků, který se dostal jen 88,8% plánu. Důvodem nesplnění výcviku na vrtulnících Mi-17 byly hlavně problémy s řízením leteckého provozu (omezení počtu letadel ve vzduchu) a přísné dodržování předpisů výrobce vrtulníků pro provádění plánovaných prací a s tím spojený nedostatek vrtulníků k létání. Významnou podporou výcviku byla modernizace postupových simulátorů Mi-17 a L-39. V Taktickém simulačním centru proběhla softwarová rekonstrukce, při které byla vyměněna terénní databáze, byly navýšeny schopnosti ovládání počítačově řízených entit a celkově se zvýšil komfort ovladatelnosti entit pro instruktora. Dále byly implementovány nové typy entit, jak pozemních, tak i vzdušných. Nová (detailnější) terénní databáze napomohla k získání nové schopnosti a to výcviku předsunutého leteckého návodčího (FAC). Mimo AČR, která je hlavním zákazníkem TSC a která odebrala 12 týdenních kursů, se z domácích zákazníků ještě dvěma kursy podílel na využití TSC Vojenský technický ústav (VTÚ) s experimentálním měřením v rámci projektu EMOZA II.

Zahraniční výcvik

Letecký výcvik absolvovalo v roce 2016 celkem 255 osob. Letového výcviku se z tohoto počtu účastnilo 36 pilotů Mi-17 (31 Irák a 5 Polsko) a 4 piloti Z-142CAF (Maďarsko). Na postupovém simulátoru CPT Mi-2 se v týdenních kursech školilo z nouzových postupů celkem 140 polských pilotů. Výcviku techniků pro ošetřování vrtulníku Mi-17 se účastnilo 10 studentů. Taktickým simulačním centrem prošlo celkem 65 zahraničních pilotů, předsunutých leteckých návodčích a radarových řídících z Rakouska, Iráku, Nigerie a Thajska. Nigerijští studenti si jako první v historii TSC vyzkoušeli novou schopnost, základní výcvik předsunutých leteckých návodčích (FAC).

V roce 2016 se úspěšně dařilo plnit obchodní strategii a dosáhnout významného počtu zakázek i nových zahraničních zákazníků. Podnik se díky osvědčené, efektivní a jednotné obchodní i marketingové strategii výrazně zviditelnil a upevnil si své místo na světovém trhu. Naši silnou pozici pomohla podpořit i obchodní činnost naší stoprocentně vlastněné dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s.

I nadále nutnost postupovat v souladu se zákonem č.137/2006 Sb., o veřejných zakázkách zásadním způsobem ztěžuje a komplikuje činnost podniku na trhu v silném konkurenčním prostředí.

V roce následujícím podnik naváže na výsledky úspěšných let 2015 a 2016 s cílem získat nové obchodní příležitosti, udržet stávající, rozvíjet portfolio služeb a zvyšovat efektivitu plnění výrobních i výcvikových zakázek.

ZÁVOD POHONNÝCH JEDNOTEK

„Spolehlivý, kvalitní, kvalifikovaný, plně certifikovaný dodavatel s vysokým stupněm společenské odpovědnosti, který pružně reaguje na požadavky zákazníků v minimálním možném čase a maximální dosažitelné kvalitě.“

Zaměření na zákazníka, ekonomická stabilita, péče o zaměstnance a modernizace určovaly směr aktivit a činností Závodu pohonných jednotek (dále jen ZPJ), s cílem udržení vysoké kvality odvedené práce, spolehlivosti opravených agregátů, zvyšováním produkce, podporou našich zákazníků a zvyšováním prosperity.

Minoritní částí portfolia je kompletní životní cyklus řadových pístových motorů řady M332-M337, kde je LOM PRAHA s.p. certifikován a oprávněn, pro civilní i vojenský sektor, provádět úlohu projektanta (ADO), výrobce (APO) i opravce (AMO).

Výkonnost produkce závodu ovlivňovalo v roce 2016 množství vnitřních, vnějších, pozitivních i negativních faktorů. Zlepšenou přípravou jednotlivých zakázek, kontrolou interních termínů a reorganizací některých procesů se podařilo u motoru TV3-117 splnit stanovený roční cíl.

Produkce

Základní produkční portfólio

- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) pohonných jednotek AI-25TL, AI-9V ve spolupráci s AO Motor-Sich
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) motorů TV3-117 všech verzí ve spolupráci s AO KLIMOV
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) reduktorů VR-14/24 ve spolupráci s AO KLIMOV
- Prodlužování provozních meziopravních lhůt pohonných jednotek vrtulníků Mi
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- Strojní obrábění, výroba jednotlivých dílů a komponent
- Galvanické práce, povrchové úpravy a ochrany
- Vyvažování rotačních dílů
- Nedestruktivní defektoskopie a zkoušky materiálů
- Konstrukce a výroba zkušebních a testovacích zařízení
- Konstrukce a výroba přípravků
- Servisní služby u zákazníků

Vývoj počtu oprav

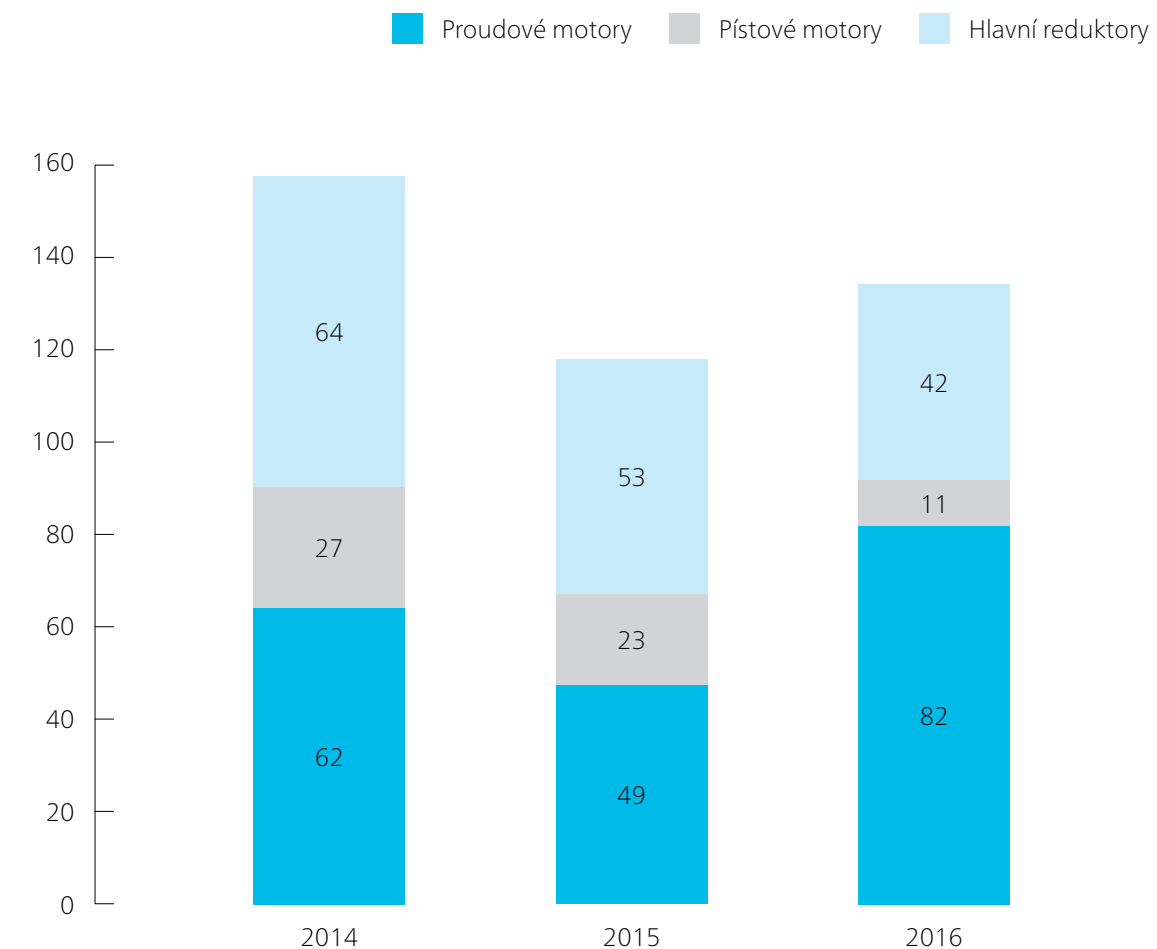
Rok	Proudové motory	Pístové motory	Hlavní reduktory	Celkový objem oprav PJ*
2014	62	27	64	153
2015	49	23	53	125
2016	82	11	42	135

Pozn. *pohonná jednotka

Rozložení oprav proudových motorů a reduktorů

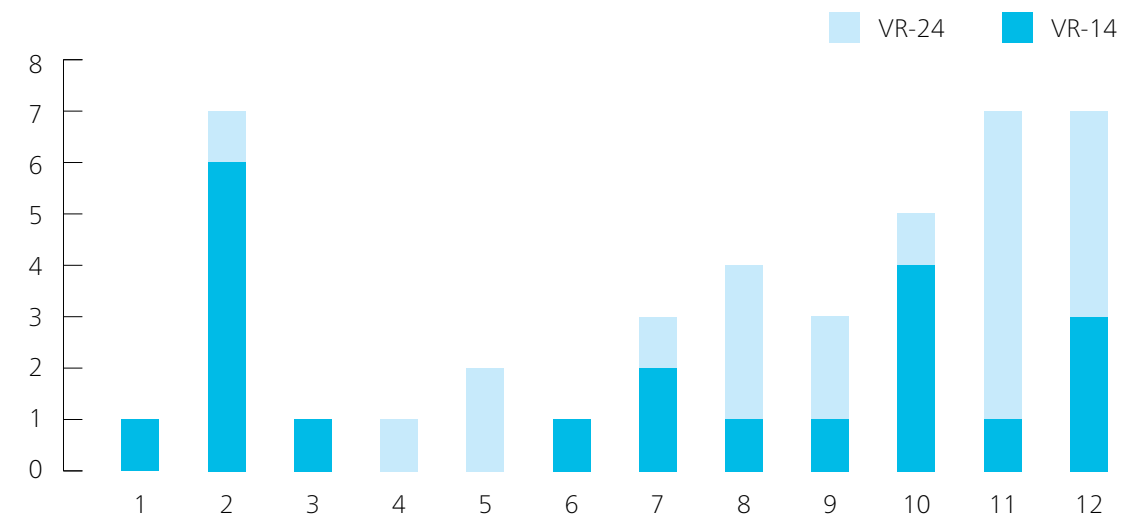
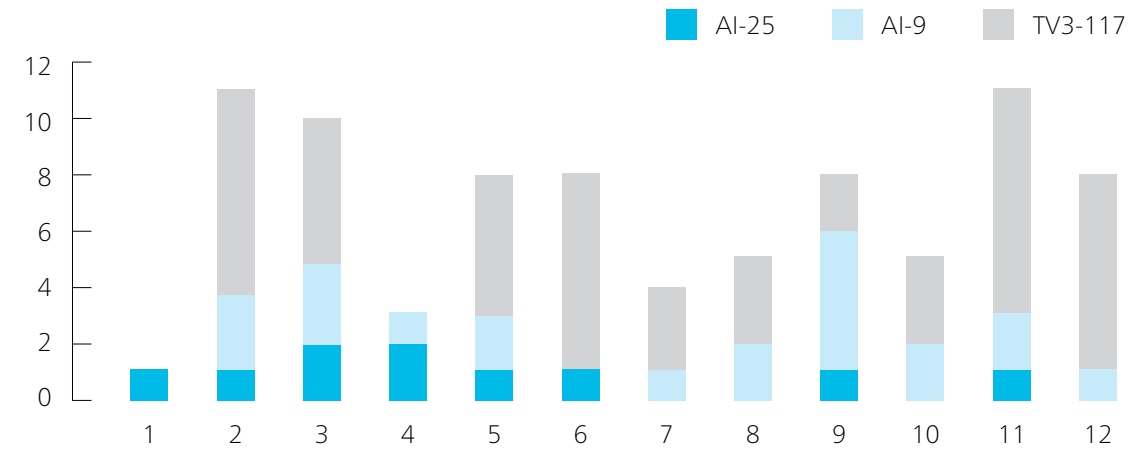
Produkt	Měsíc												Celkem
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AI-25	1	1	2	2	1	1			1		1		10
AI-9		3	3	1	2		1	2	5	2	2	1	22
TV3-117		7	5		5	7	3	3	2	3	8	7	50
VR-14	1	6	1			1	2	1	1	4	1	3	21
VR-24		1		1	2		1	3	2	1	6	4	21
Celkový součet	2	18	11	4	10	9	7	9	11	10	18	15	124

Vývoj počtu oprav PJ*



Pozn. 1: *pohonná jednotka
Pozn. 2: V počtu oprav nejsou zahrnuty částečné opravy v rámci řešení reklamace

Rozložení oprav proudových motorů po měsících



Spolehlivost

Samotná podstata produktů, jejich technická složitost, technologická náročnost oprav, požadavky na spolehlivost a provozní prostředí jsou oblasti, kterými se musíme zabývat, vyhodnocovat i řídit. Základním parametrem hodnocení kvality naší práce je provozní spolehlivost.

Na základě hodnocených ukazatelů spolehlivosti lze konstatovat, že rok 2016 je z hlediska kvality oprav pohonných jednotek srovnatelný s rokem 2015. Počet reklamací i poměr vad zjištěných na zkušebnách vůči počtu opravených proudových motorů a reduktorů je stabilní.

Počet reklamací byl v roce 2016 ovlivněn

- Degradací silikonového kroužku grafitového těsnění u motorů TV3-117
- Nekvalitními dodávkami opravovaných čerpadel NR3-VM-T v kooperaci u motorů TV3-117
- Falešnou signalizací výskytu kovových třísek v oleji hlavních reduktorů
- Výskytem kovových třísek v oleji u hlavních reduktorů v důsledku uložení pouzdra s menším přesahem
- Ztrátou komprese na válcích pístových motorů

Uvedené závady byly řešeny ve spolupráci s konstrukční kanceláří a byla přijata řada odpovídajících nápravných opatření.

U motorů TV3-117 byla upřesněna materiálová konfigurace grafitového těsnění výrobcem, upřesněna technologie opravy konstrukční kanceláří. Reklamáce hlavních reduktorů byly způsobeny chybnou dokumentací od konstrukční kanceláře AO Klimov. Na základě této skutečnosti došlo k úpravě technologie v LOM PRAHA s.p.

Problematika ztráty komprese na válci pístového motoru vlivem nekvalitních dodávek pístních kroužků je řešena organizací DOA vývojem pístních kroužků ve spolupráci s výrobcí. V reakci na výskyt tohoto druhu závady byla také jako preventivní opatření zavedena 100% kontrolní remontáž motorů a byl proveden výrobní audit u dodavatele pístních kroužků.

Zaměření na zákazníka

Prioritou státního podniku LOM PRAHA, vzhledem podstatě zakladatele MO ČR, je v maximální míře uspokojovat požadavky AČR. V souladu se strategií společnosti, jsou činnosti ZPJ prováděny a upravovány tak, abychom byli konkurenceschopným podnikem i ve světovém měřítku a tím mohli zvyšovat objem zahraničních zakázek. Významným partnerem v oblasti obchodu je pro ZPJ již druhým rokem dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a.s., která zprostředkovává požadavky zahraničních právních subjektů. Jednoznačným trendem pro budoucnost je uplatnění výrobního portfolia ZPJ na zahraničních trzích.

Problémy

- Přetrvávající rusko–ukrajinský konflikt, který se stále negativně promítá ve formě sankcí do obchodních vztahů mezi EU a Ruskem, negativně ovlivňuje dostupnost náhradních dílů a výši skladových zásob
- Reorganizace ruského trhu s náhradními díly a nová politika jejich prodeje vedla k nedostatku náhradních dílů a výraznému nárůstu jejich ceny
- Zákon 137/2006 o veřejných zakázkách a z něho plynoucí omezení, kdy je nastavena jako prioritní cena a nikoliv kvalita dodávek (rozpor s leteckou legislativou a požadavky PART 145) a zároveň neochota zahraničních výrobních podniků účastnit se ve výběrových řízeních kvůli byrokracii
- Přetrvávající technologická závislost na zahraničních kooperacích, nízká spolehlivost některých kooperovaných agregátů a dlouhé dodací lhůty
- Dlouhá reakční doba zákazníků při schvalování vícenákladů

Vývoj zákaznického portfólia*

2015



Afrika
 Amerika
 Asie
 Evropa
 LOM
 MOČR

Pozn.: *oblasti, ze kterých byl požadavek obdržen, nikoliv cílová oblast provozování

2016



Afrika
 Amerika
 Evropa
 LOM
 MOČR

ZÁVOD LETADEL

Závod letadel LOM PRAHA s.p. (dále ZLD) je dislokován v Praze-Kbelích. Pracoviště jsou rozložena ve dvou lokalitách, a to hlavní závod – Toužimská ulice a provoz letiště – Mladoboleslavská ulice. V hlavním závodě se nachází montážní provoz, kde jsou prováděny demontáže, opravy a montáže vrtulníků. Agregátový provoz pro opravy mechanických, hydraulických, palivových agregátů a opravy zbrojních systémů. Jsou zde také umístěna vybavená pracoviště na provádění nedestruktivní defektoskopie a laboratoř zvláštních procesů.

Na letišti Praha-Kbely jsou provozy – lakovna vrtulníků, provoz oprav elektro, radio a přístrojového vybavení, výroba kabeláže a zkušební letový provoz, kde se provádí příjem vrtulníků, a především příprava vrtulníků k záletu a předání zákazníkovi. V roce 2016 došlo k fyzickému oddělení areálu LOM od 24. zDL.

Hlavním zákazníkem byly v uplynulém roce tradičně Vzdušné síly AČR. Významné je především pokračování v generálních opravách Mi-24/35. Ze zahraničních zakázek to byly opravy pro keňského zákazníka, bulharského zákazníka a zahájení spolupráce s NATO Support and Procurement Agency (NSPA) a Non-Standard Rotary Wings (NSRWA) na opravách Heavy damage vrtulníků Mi-17V5 Afghánských vzdušných sil. Vrtulníky převzala a přivezla naše výjezdní skupiny z Kábulu. Projekt je velmi důležitý pro ověření možné spolupráce na realizaci se subjekty Ruské Federace (RF) a NATO cestou LOM PRAHA s.p.

Základní výrobní programy ZLD

- Údržba, revize, částečné a generální opravy letounů a vrtulníků (L-39C, Mi-2, Mi-8, Mi-17, Mi-24/35 a Mi-171)
- Opravy agregátů všech uvedených typů letecké techniky po všech odbornostech
- Zástavby avionických a komunikačních systémů
- Modernizace, včetně rekonstrukce interiérů na všech typech vrtulníků Mi
- Prodlužování provozních lhůt meziopravních vrtulníků Mi ve spolupráci s OEM
- Lakování letounů a vrtulníků

Revize a generální opravy letadel a vrtulníků v roce 2016

- Mi-17 0832 GO + předání zákazníkovi
- Mi8MTV-1 404M03 5YSTA GO + předání zákazníkovi v Keni
- Mi8MTV-1 404M04 5YSFA GO + předání zákazníkovi v Keni
- Mi-171Š 9825 3. etapa GO
- Mi-17 0834 1. a 2. etapa GO
- Mi-17 0813 SESI 3. a 4. etapa GO + předání zákazníkovi
- Mi-17 0804 SESI 3. a 4. etapa GO + předání zákazníkovi
- Mi-24 3367 1. etapa GO
- Mi-24 7360 1. etapa GO
- Mi-171Š 9767 1.etapa GO
- Mi-8 0836 1.etapa GO
- L-39 0448 R3 + předání zákazníkovi 2016-17 rozpracováno

2016/17 rozpracováno

- Mi-8 10319 LZ-CAT
- Mi-8 MTV-1 404M01
- 4x Mi-17 V5 HR
- L-39 0113 R3
- L-39 0115 R3
- L-39 0445 R3
- Mi-24 7353 GO
- Mi-24 0981 GO

Rozpracované zakázky nebylo možné v roce 2016 dokončit z důvodu nedodání potřebných ND a agregátů z externích kooperací. V některých případech se jedná až o roční skluz v plánovaných dodávkách. Hlavní příčinou těchto skluzů jsou termíny a podmínky dodržení zákona o veřejných zakázkách, termíny vystavení dovozních a vývozních licencí, průběhové doby oprav v RF a v neposlední řadě dopady sankcí mezi EU a RF.

Opravy agregátů a údržba letadel

V roce 2016 provedl ZLD 662 ks oprav jednotlivých agregátů a dílčí údržby letadel. Z toho 61 pro cizí zákazníky např. (LPT-ARMA, STV GROUP, Technometra, Realprogres), 244 oprav pro Centrum leteckého výcviku LOM a 357 samostatných oprav pro našeho hlavního zákazníka AČR.

CENTRUM LETECKÉHO VÝCVIKU

Rok 2016 byl pro Centrum leteckého výcviku (CLV) významným z hlediska objemu zakázek. CLV v tomto roce dosáhlo historicky nejvyššího náletu v počtu 6338 hodin. Lví podíl na tom měl nálet na vrtulnících, především Mi-17, na nichž byl prováděn výcvik iráckých pilotů.

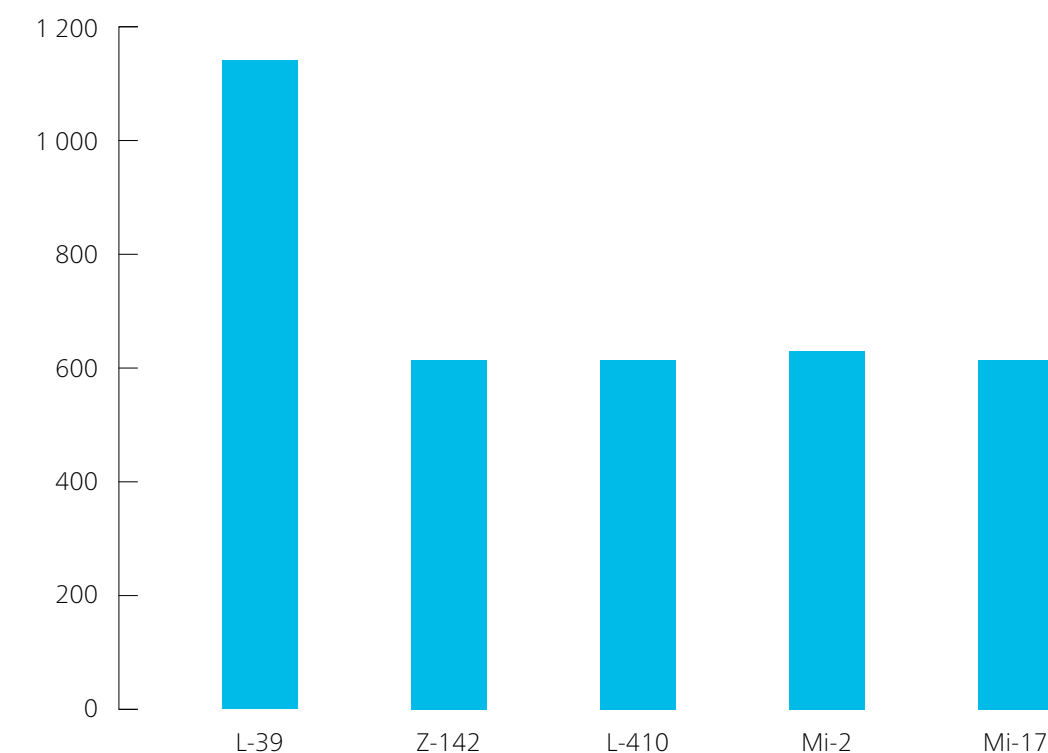
Letecký výcvik pro MO ČR – AČR

Centrum leteckého výcviku (CLV) provádělo v roce 2016 letecký výcvik výkonných vojenských letců podle požadavku vzdušných sil AČR. Leteckého výcviku se zúčastnilo celkem 14 posluchačů UO Brno a 54 pilotů AČR (11 z nich provádělo výcvik na více typech letadel). Dále z objednávky VeVzS prováděli výcvik 4 piloti maďarského letectva.

Mladí piloti byli cvičeni v rozsahu základního a pokračovacího výcviku v souladu se schválenými Osnovami leteckého výcviku. Ostatní piloti AČR byli cvičeni v rozsahu základního, pokračovacího a bojového výcviku na všech typech letadel.

Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2016 byl stanoven na 3608 hodin. Tento plán byl v průběhu roku navýšen na 3690 hodin a 45 minut. Navýšeny byly hodiny na letounech L-39C a Z-142, oproti tomu byl snížen plán hodin pro vrtulníky a letouny L-410. Z takto upraveného plánu nebyl splněn nálet 77 hodin a 10 minut na Mi-17, hlavně z důvodu výcviku iráckého letectva na vrtulnících. Částečnou příčinou byla i nepřítomnost pilotů AČR na výcvik Mi-17 v době volných kapacit CLV v průběhu roku a také omezení létání na letišti LKPD.

Nálet hodin po typech pro AČR za rok 2015



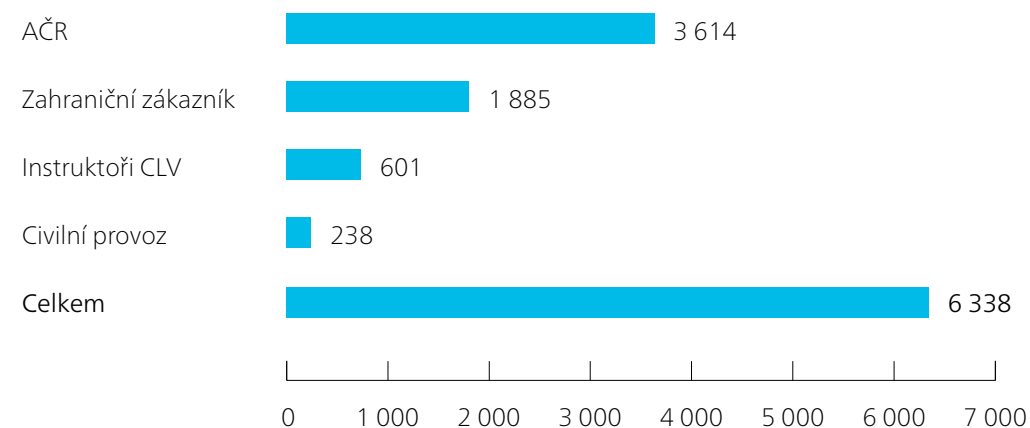
Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

V roce 2016 byl prováděn zahraniční letecký výcvik na letadlech Z-142 a vrtulnících Mi-2 a Mi-17. Celkový nálet pro zahraničního zákazníka na Z-142 byl 180 hodin (Maďarsko – z objednávky VzS pro AČR), na vrtulnících Mi-2 byl 563 hodin a 55 minut (Irák) a na Mi-17 byl 1321 hodin a 10 minut (Irák, Polsko). Uvedeného výcviku se zúčastnilo 36 pilotů (+ 4 piloti Maďarska, uvedení pod výcvikem AČR).

Výcvik na CPT pro zahraniční zákazníky

Pro výcvik na CPT Mi-2 létajícího personálu ozbrojených sil Polska bylo organizováno celkem 29 kurzů. Uvedeného výcviku se zúčastnilo 140 pilotů. Mimoto probíhal výcvik na CPT Mi-2 a Mi-17 v rámci probíhajícího leteckého výcviku na těchto typech piloty Polska a Iráku.

Nálet hodin CLV v roce 2016



Celkem CLV za rok 2016 provedlo 15 540 letů a nalétalo 6 338 hodin.

Kurzy pozemního výcviku

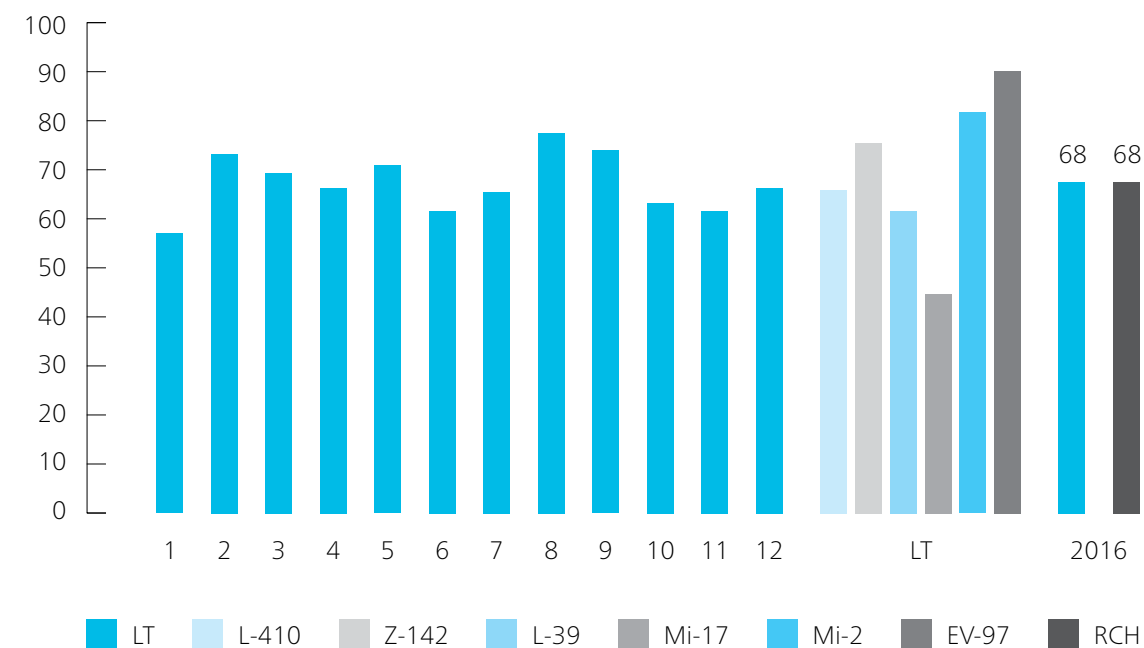
V roce 2016 byly provedeny 2 týdenní kurzy typového přeškolení pro 21 pilotů Iráku na Mi-17. Dále byly provedeny 2 týdenní kurzy typového přeškolení 2 pilotů Maďarska na Z-142. V lednu byl uskutečněn kurz 5 techniků z Keni v rozsahu traťové údržby na Mi-17 v délce 4 týdnů a v závěru roku byl uskutečněn jeden týdenní zdokonalovací kurz na Mi-17 (motor) pro techniky z USA.

Letecká technika

CLV mělo k 31. 12. 2016 celkem 32 letadel, z toho 7 letounů L-39C, 8 letounů Z-142 CAF, 1 letoun EV-97, 1 letoun Z-142, 1 letoun Z-43, 2 letouny L-410 UVP, 6 vrtulníků Mi-2 a 6 vrtulníků Mi-17.

Vzhledem k včasné údržbě a obnově provozních lhůt LT bylo k létání přistavováno průměrně 8,9 letadel. Preventivními prohlídkami bylo na zemi zjištěno a následně technický personál odstranil celkem 115 poruch. Za letu se vyskytlo a následně bylo odstraněno 61 poruch. Při hodnocení spolehlivosti letecké techniky bylo dosaženo těchto hodnot:

Provozeroschopnost letecké techniky CLV v roce 2016 (%)



Průměrná provozuschopnost letadel byla 68,0 %, přičemž roční cílová hodnota (RCH) byla stanovena na 68 % (viz graf).

T_{oC} = 31:36 hod (technický nálet hodin na 1 závadu celkem – na zemi i ve vzduchu), RCH je 20:00 hod.

T_{oL} = 78:13 hod (technický nálet hodin na 1 závadu ve vzduchu).

Zde byla RCH stanovena na 57:00 hod.

Bezpečnost leteckého výcviku

V roce 2016 bylo u CLV celkem evidováno 19 incidentů (PLN). V osmi případech šlo o střet letadla s ptákem (netopýrem), 4x o provozní opotřebení, 2x technická závada na straně opravárenského podniku, 1x nasátí cizího předmětu, 1x nedodržení stanovených zásad posádkou, 1x jiná příčina a ve dvou případech se příčinu nepodařilo zjistit.

Všechny události v letovém provozu, které se staly u CLV, byly hlášeny dle RMO č. 13, byly řádně zdokumentovány a s výsledky odborného zjišťování příčin událostí byl letecký personál v rámci zvláštních zaměstnání detailně seznámen.

Celková preventivní práce v rámci bezpečnosti letů u CLV za rok 2016 byla na požadované úrovni.

Taktické simulační centrum

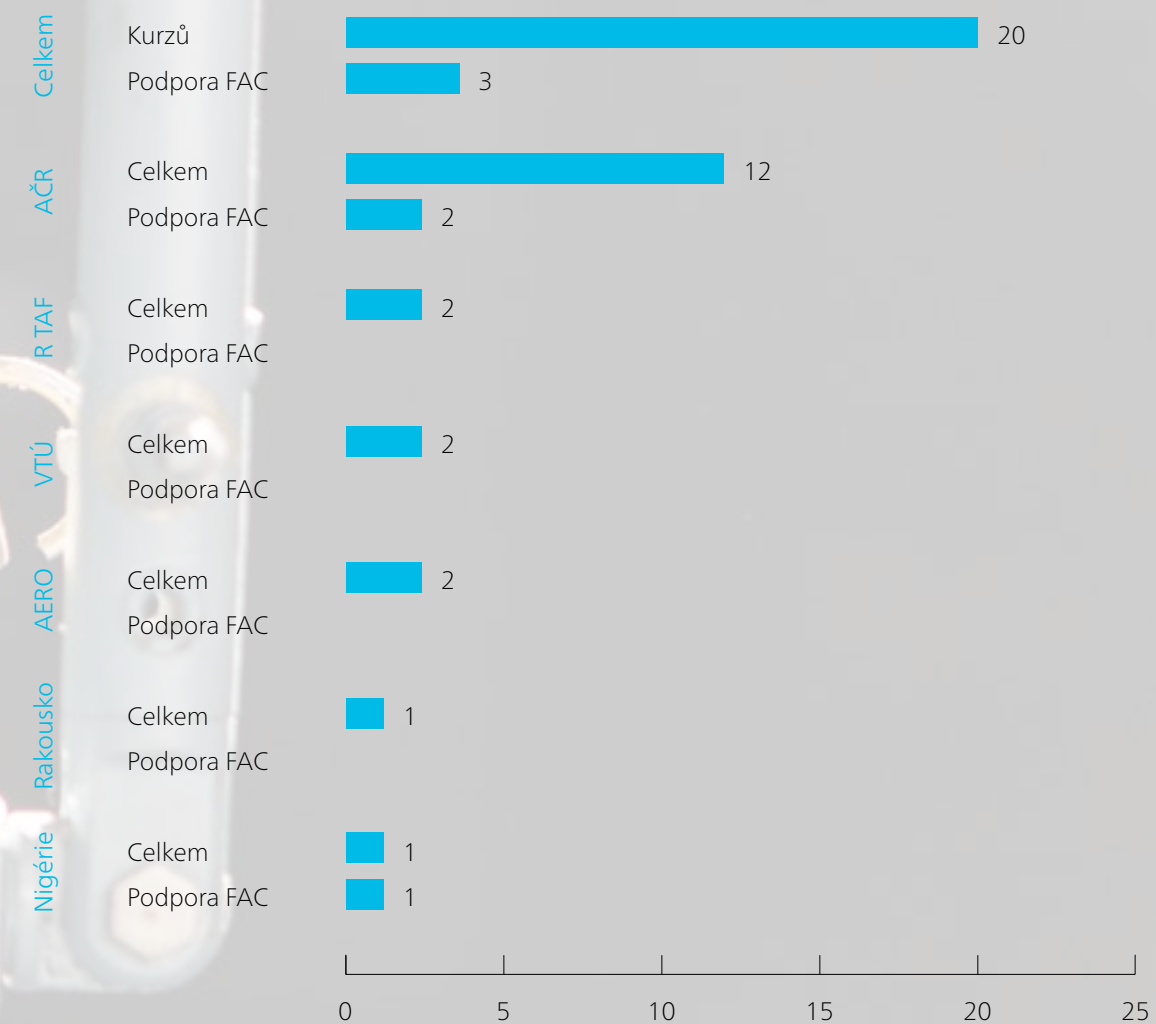
V roce 2016 probíhal výcvik v TSC především se zákazníky, kteří, vedle AČR, využívají TSC opakovaně – Thajsko, Rakousko, Nigérie a Irák (AERO). Mimo to se TSC zapojilo do programu obranného výzkumu a v rámci tohoto POV proběhly dva kurzy pro VTÚ – experimentální měření v rámci projektu EMOZA II.

Po rozsáhlé hardwarové modernizaci TSC v roce 2015 probíhala v roce 2016 softwarová modernizace, kde došlo k výměně terénní databáze ČR, navýšení schopností pracoviště FAC, dále pak byly navýšeny schopnosti ovládání počítačově řízených entit a celkově se zvýšil komfort ovladatelnosti entit pro instruktora a byly implementovány nové typy entit jak pozemních, tak vzdušných.

Navýšením schopností TSC v oblasti implementace nové terénní databáze a zvýšením schopností pracoviště FAC získalo TSC novou schopnost – provádět základní výcvik FAC. Tuto schopnost využila jako první Nigérie, pro kterou proběhl dvou týdenní základní kurz FAC.

Hlavním úkolem pro další období je stabilizace stávající zákaznické základny a další prezentace TSC za účelem oslovení a získání nových zákazníků.

Kurzy TSC v roce 2016



VÝROBNÍ KONTROLA

Certifikace systému

V roce 2016 LOM PRAHA s.p. udržel platnost všech stávajících 23 systémových certifikátů vydaných dozorovými českými i zahraničními akreditovanými orgány (CSQ-CERT, ÚřOSKSOJ, EASA, ÚCL ČR, AR MAK, OVL SDK MO, ÚVL SR). V oblasti osvědčení způsobilosti systému organizace údržby letecké techniky ze strany projekčních a výrobních organizací (OEM) se podařilo udržet v platnosti osvědčení pro oblast civilního letectví. Přes značné vynaložené úsilí managementu podniku se nepodařilo vlivem negativního postoje RF v oblasti vývozu vojenských technologií obnovit smluvně platnost dvou osvědčení způsobilosti LOM PRAHA s.p. pro opravy vrtulníků a jejich motorů a hlavních reduktorů určených pro vojenské užití.

LOM PRAHA s.p. absolvoval v roce 2016 celkem 21 dozorových auditů, při nichž bylo identifikováno 71 zjištění a doporučení, avšak žádné z nich nevykázalo systémový charakter, který by vedl k odebrání, pozastavení nebo omezení platnosti vydaného certifikátu.

Ke všem zjištěním byly zpracovány plány nápravných opatření, z nichž bylo 60 opatření již realizováno a vypořádáno, zbývajících 11 má schváleno termín dokončení v roce 2017.

Interní audity

Podle schváleného plánu podnikových auditů pro rok 2016 byly realizovány 4 plošné systémové audity a 15 tematických procesních auditů, při nichž bylo zjištěno celkem 61 dílčích neshod a navrženo 20 doporučení ke zlepšení systému.

Oproti minulému období se počet zjištění výrazně nezměnil, rovněž úroveň plnění opatření v termínu zůstala obdobná. Celkově bylo 74 zjištění odstraněno, zbývajících 7 má termín plnění v roce 2017.

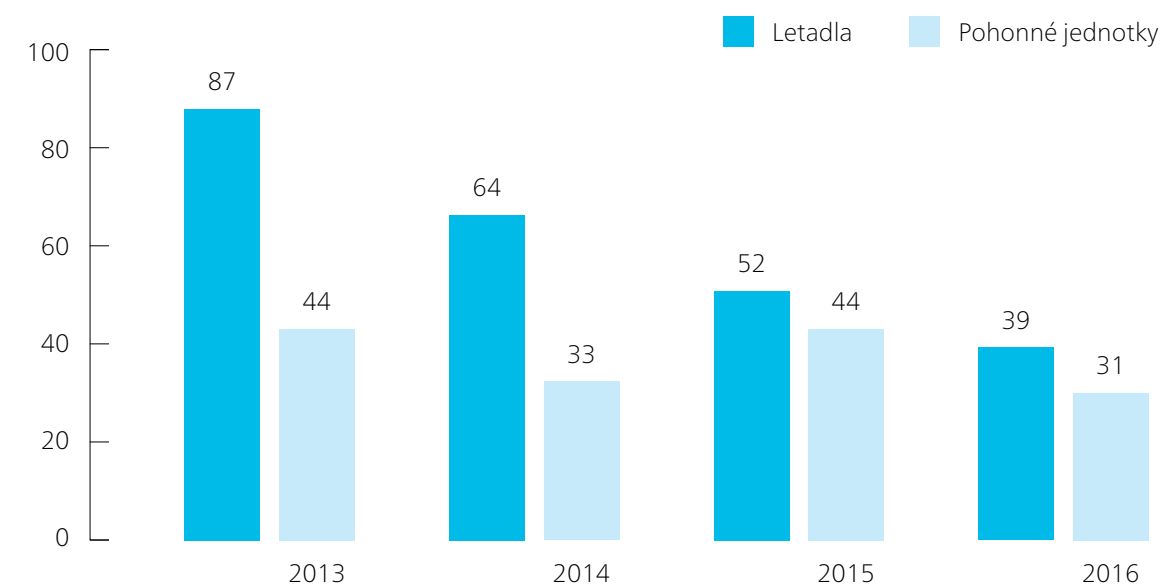
Metrologie

LOM PRAHA s.p. je plně způsobilý zabezpečit metrologické služby podle zákona č. 505/1990 Sb., o metrologii, ve znění následných zákonů, a plném souladu s požadavky QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009, ČOS 051622, PART/EMAR/AP 145 a PART 21. Kalibrace měřidel je v celém rozsahu navázána na národní etalony.

Kvalita produkce

Počet reklamací má oproti minulým rokům dále klesající tendenci. Oproti roku 2015 je celkový pokles o 27%.

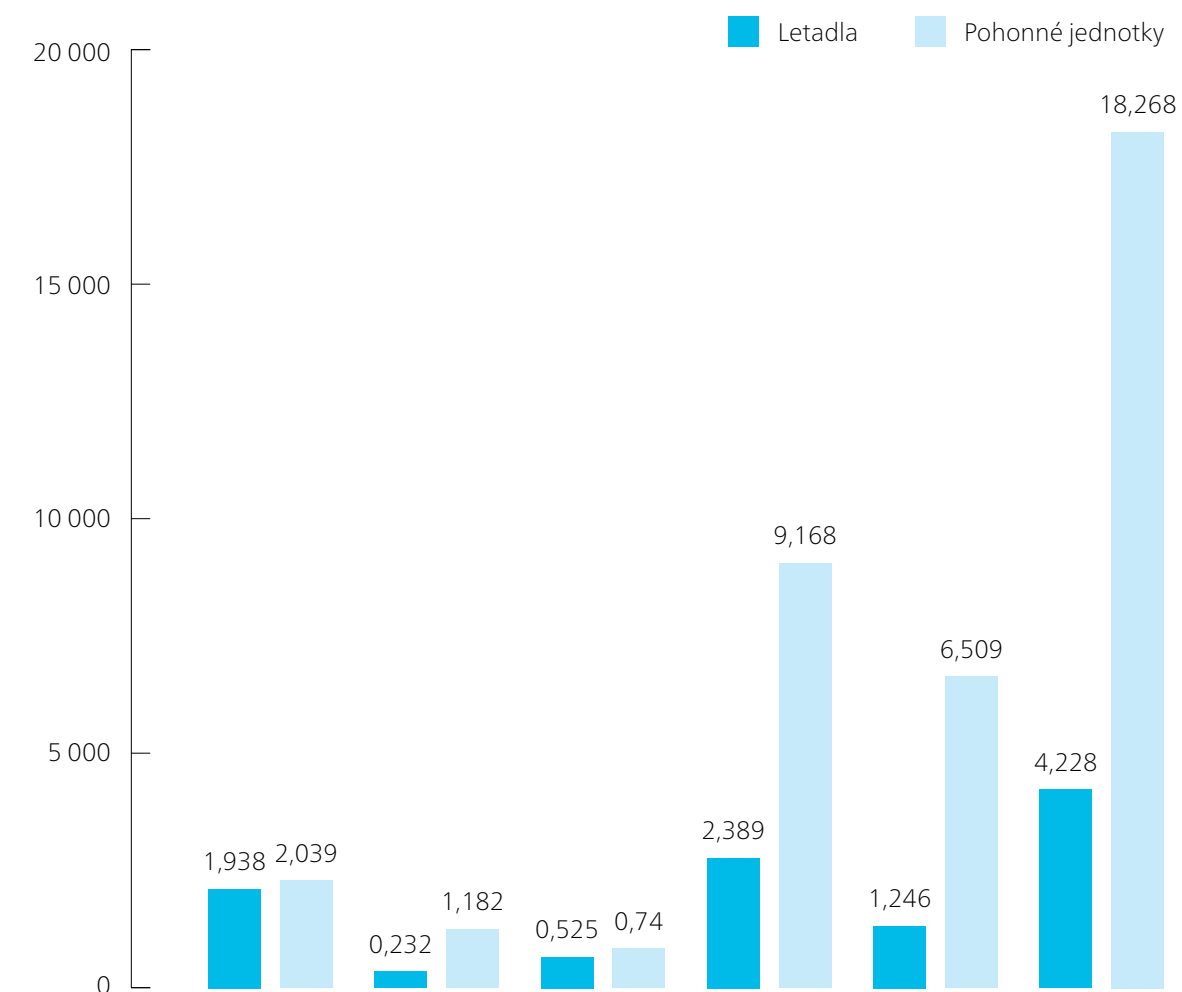
Vývoj počtu oprávněných reklamací



Oblast výrobní a technické kontroly je charakterizována maximálním úsilím o zachycení všech neshodných meziproduktů i finálních produktů tak, aby byl minimalizován počet neshod zjištěných až u zákazníka.

Přestože celkový počet reklamací oproti minulému období má klesající tendenci, jejich nákladovost značně vzrostla. Nákladově zůstávají nejnáročnější reklamace, které s sebou přinášejí nákladnou spotřebu PHM při opakovaných zkušebních bězích a zahraniční reklamace, které s sebou přinášejí i nákladné cestovní výlohy.

Náklady na nejakostní produkci letecké techniky v mil. Kč



INFORMACE O PROJEKTU „STARÁ AEROVKA“

Jedinečný soubor historických budov areálu bývalé firmy AERO, který se nachází na letišti Praha-Letňany, se podařilo zachránit díky dlouhodobému úsilí státního podniku LOM PRAHA. Cílem projektu byla celková rekonstrukce dvou nejohroženějších hangárů a vybudování muzejního komplexu, který přibližuje historii československého letectví.

Projekt „Návrat historických letadel do památných hangárů č. V a VI AERO v Letňanech“, financovaný z 80 % z EHP a Norských fondů, skončil dne 30. 4. 2016 v souladu s podmínkami grantu. Stavební práce v hangárech byly zcela dokončeny dne 31. 3. 2016, v hangárech č. V a VI jsou umístěny letouny ze sbírky Vojenského historického ústavu (VHÚ) a byly dokončeny práce na budování expozice.

Areál Staré Aerovky je jedním z mála leteckých komplexů, který se dochoval do současné doby ve své celistvosti a je ukázkou architektury spojené jak s počátky československého letectví, tak s rozvojem letecké techniky v průběhu 2. světové války. Hangár č. V byl postaven v rámci budování nových prostor pro firmu AERO v letech 1940–1941 a momentálně je v něm umístěna expozice bombardovacích a bitevních letounů a stíhacích bombardérů ze sbírek Vojenského historického ústavu Praha od období od 2. světové války až do 80. let min. století.

Hangár č. VI je historicky prvním hangárem firmy AERO k sestavování a zalétávání letadel. Po nedávné náročné rekonstrukci se do něj přestěhovala expozice historie firmy Aero.

Dne 12. 4. 2016 od 10:00 se, za účasti Norské velvyslankyně Siri Ellen Sletnerové a ministra obrany ČR Martina Stropnického, v areálu Staré Aerovky uskutečnila tisková konference k blížícímu se ukon-

čení projektu „Návrat historických letadel do památných hangárů č. V a VI AERO v Letňanech“. Dne 30. 4. 2016 byly hangáry trvale zpřístupněny veřejnosti, v rámci zahájení 48. muzejní sezóny Leteckého muzea Kbely. Obojí za velké účasti médií. Dne 4. 6. 2016 uspořádal LOM PRAHA s.p. v areálu Den dětí pro zaměstnance podniku i širokou veřejnost.

Stará Aerovka v číslech:

- 22 898 722 Kč výše grantu (80%)
- 10 vystavených letadel, dalších 35 uloženo v depozitářích
- 70 000 návštěvníků za jeden rok od otevření (do 31. 10. 2016, kdy skončila výstavní sezóna)
- 5 vytvořených pracovních míst (DPČ)/ 20 zapojených dobrovolníků



LIDSKÉ ZDROJE

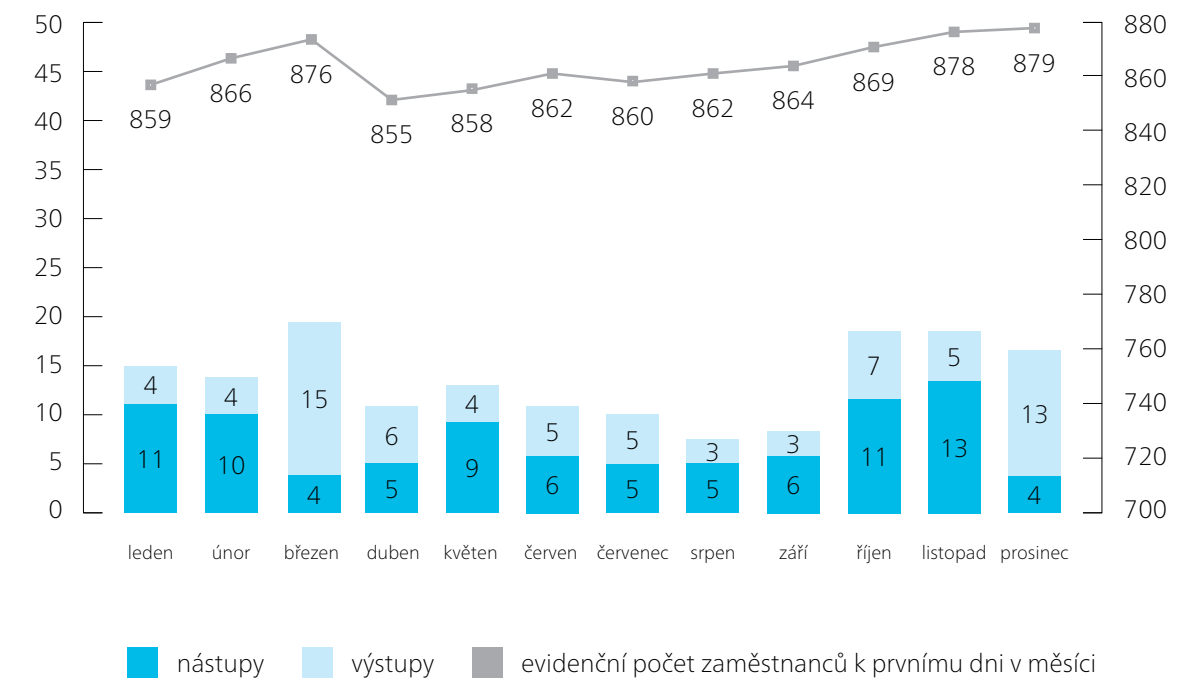
Rok 2016 byl z hlediska vývoje lidských zdrojů pozitivní, o čemž svědčí i významné doplňování chybějících kapacit, a to zejména v oblasti výroby a technologie. Podniku se podařilo získat mnoho kvalifikovaných pracovníků a odborníků a tím pozitivně ovlivnit strukturu zaměstnanců i podnikové procesy. V roce 2016 podnik výrazně rozšířil spolupráci se školami a kromě středních škol se zaměřil i na odborné praxe a exkurze vysokých škol, např. ČVUT a UNOB. Díky těmto faktorům, ve spojení s nasazením zaměstnanců a spoluprací a podporou odborových organizací i zakladatele, Ministerstva obrany ČR, byl tak rok 2016 rokem úspěšným. S ohledem na finanční stabilitu a provozní zisk mohl podnik vynaložit nemalé investice do personálu, v návaznosti na navyšování počtu zaměstnanců, jejich vzdělávání, rozvoj a péče o ně.

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Lidské zdroje, potřebné pro zajištění podnikových činností a procesů, byly z hlediska kvantitativního a kvalitativního i z hlediska profesní struktury v rozhodujících oblastech průběžně zabezpečovány.

Fyzický počet zaměstnanců podniku k 31. 12. 2016 činil 878 osob. K zajištění splnění pracovních úkolů bylo ve sledovaném období přijato do pracovního poměru 89 zaměstnanců, odešlo 73 zaměstnanců. K plnění krátkodobých a mimořádných úkolů byly uzavírány dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr. Požadavky na doplnění personálu byly průběžně zabezpečovány. V grafu níže je uveden pohyb zaměstnanců (nástupy a výstupy) v jednotlivých měsících a evidenční stav zaměstnanců k prvnímu dni příslušného měsíce.

Pohyb zaměstnanců leden až prosinec



Ke zvýšení efektivity podnikových činností bylo v roce 2016 realizováno 40 organizačních změn 2002, s dopadem na konkrétní pracovní místa v organizační struktuře.

Vzdělávání zaměstnanců

Podnik klade trvale důraz na prohlubování a zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců. Základní a povinnou oblastí jsou zákonná periodická školení realizovaná pro jednotlivé zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, které jsou legislativně ošetřeny periodickým přezkoušením nebo přeškolením.

Náklady na vzdělávání pro rok 2016 byly plánovány ve výši 4,2 mil. Kč. Rozvojové a vzdělávací aktivity byly v roce 2016 zaměřeny především na oblasti tzv. regulovaných činností, vstupní školení nových zaměstnanců a periodická školení zaměstnanců nejrůznějších odborností, předepsaná příslušnými právními předpisy. Značný podíl vzdělávacích aktivit představovala také příprava specializovaných odborností. Uskutečnily se plánované kurzy a školení v souladu s plánem 2016. Uskutečnil se například kurz typového výcviku personálu ILS na Mi-24V/35 nebo kurz typového výcviku personálu ILS na Mi-17/171Š či kurzy letecké legislativy a PART 66. V návaznosti na v předchozích letech úspěšné nastavení jazykového vzdělávání i v roce 2016 probíhaly individuální i skupinové kurzy anglického a ruského jazyka. Dodavatelé jsou průběžně hodnoceni jako kvalifikovaní.

S cílem podpořit zvyšování kvalifikace klíčových zaměstnanců v profilových oborech uzavřel podnik nové dohody o zvýšení kvalifikace studiem vysoké školy, další zaměstnanci již v tomto roce studovali na základě dohod uzavřených v předcházejícím období.

Péče o zaměstnance a benefity

Benefity

Benefity poskytované zaměstnancům v předchozích letech, zůstaly zachovány i pro rok 2016, resp. došlo k jejich rozšíření. Mezi zaměstnanecké výhody patří např. pracovní doba 37,5 hodin týdně,

týden dovolené navíc, příspěvek na penzijní připojištění či životní pojištění, stravování či rekreace zaměstnance a jeho dětí, odměny při životních a pracovních výročí, příplatky a pracovní volno při některých důležitých osobních překážkách v práci nad rámec zákoníku práce nebo například skupinové úrazové pojištění pro zvlášť rizikové profese. Zaměstnanci podniku mají dále dlouhodobě možnost využívat rekreačních a krátkodobých lázeňských pobytů v zařízeních VLRZ. Smlouva o poskytování těchto pobytů zajišťující zaměstnancům podniku rekreaci za zvýhodněných podmínek byla opět uzavřena i na další období.

Pracovně lékařské služby

Stejně jako v předchozích letech pokračovala spolupráce s Ústavem leteckého zdravotnictví, kde podnik kromě povinných prohlídek pilotů a létajícího personálu realizuje vstupní, periodické a mimořádné preventivní prohlídky některých zaměstnanců podniku. Pro pracovníky, nacházející se v lokalitách Pardubice či Přerov, je pracovní lékařství a realizace těchto prohlídek smluvně zajištěna s Nemocnicí Pardubického kraje a Fakultní nemocnicí Olomouc. Poskytování dalších pracovně lékařských služeb a periodické prohlídky zaměstnanců pracujících ve zdraví škodlivých pracovních podmínkách má podnik zajištěno v ÚVN, na oddělení nemocí z povolání.

„LOMnoviny“

LOMnoviny jsou stále vhodným prostředkem pro předávání informací a zajímavostí ze života podniku jeho zaměstnancům. LOMnoviny vycházejí ve dvouměsíčních intervalech a pomáhají zlepšit vnitropodnikovou komunikaci.

Odborové organizace

Na dobrou úroveň pracovně-právních vztahů, odměňování a benefitů dohlížely také v roce 2016 základní organizace ČMOSA, působící v LOM PRAHA s.p. V roce 2016 byla založena nová odborová organizace Základní organizace Českomoravského odborového svazu civilních zaměstnanců armády Centra leteckého výcviku (dále jen „ZO ČMOSA CLV“), která zahájila činnost od 1.3.2016. Dále byla založena Základní organizace Českomoravského odborového svazu civilních zaměstnanců armády v Přerově (dále jen „ZO ČMOSA Přerov“). V podniku tedy v roce 2016 působily čtyři odborové organizace jako základní organizace v rámci Českomoravského odborového svazu civilních zaměstnanců armády.

Dne 21. 12. 2016 byla ředitelem podniku, Ing. Romanem Planičkou a předsedy odborových organizací, panem Miroslavem Adamcem, panem Milanem Hruškou, panem Michalem Krejčíříkem a panem Ing. Jiřím Šumpíkem podepsána „Kolektivní smlouva 2017“. Díky ní jsou i v roce 2017, dle ujednání zakotvených v této Kolektivní smlouvě, zachovány významné výhody pro zaměstnance podniku (např. týden dovolené navíc, příspěvek na penzijní připojištění nebo životní pojištění, příspěvek na rekreaci pro zaměstnance i jeho rodinné příslušníky, příspěvek na stravování, vyšší rozsah náhrady mzdy při důležitých překážkách v práci a další). Současně došlo k úpravě v oblasti odměňování, kterou je navýšení osobního ohodnocení. Novým benefitem, sjednaným v této Kolektivní smlouvě, je poukázka na zdravotní prevenci ve výši 1000 Kč. Dále došlo k výraznému navýšení příplatků za práci při odpolední a noční směně a také navýšení odměn při pracovním výročí.



ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

LOM PRAHA s.p. trvale věnuje ochraně životního prostředí náležitou péči a upřednostňuje cestu minimalizace rizik a prevenci znečišťování.

Ochrana vod

Monitoring podzemních vod v areálech provozoven Stará Boleslav a letiště Přerov pokračoval kontinuálně i v roce 2016. Finanční náklady na ochranu půdního prostředí a podzemních vod dosáhly 653 tis. Kč.

Kvalita odpadních vod byla pravidelně sledována a za rok 2016 nedošlo v žádné z výpustí k překročení limitů zbytkového znečištění.

Odpadové hospodářství

V roce 2016 vyprodukoval LOM PRAHA s.p. 134 t ostatních odpadů, ze kterých bylo vytříděno 48% využitelných složek. Oprávněné osobě bylo předáno 84 t nebezpečných odpadů. Náklady na jejich odstranění činily 723 tis Kč.

Emise do ovzduší

V souladu se zákonem č. 201/2012 Sb., byly provozovány 4 vyjmenované zdroje a emisní poplatky nebyly vyměřeny. Ve všech případech byly dodrženy emisní limity.

STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

Dlouhodobé poslání podniku vyplývá již ze zakládací listiny podniku a jeho statutu. Hlavním cílem dle tohoto dokumentu je poskytovat optimální skladbu portfolia produktů a služeb potřebných pro uspokojení strategických zájmů zakladatele.

Zásadním a otevřeným dokumentem, který odráží reálný stav podniku a definuje možnosti a směry jeho dalšího rozvoje v rámci všech stávajících organizačních jednotek, je Střednědobá strategie 2016 – 2020. Shromážděné a analyzované poznání managementu podniku poslouží k navazujícím plánovacím činnostem a následné implementaci strategických postupů k dosažení vytyčených cílů celého podniku. Součástí je tabulka strategických iniciativ, která pojmenovává jednotlivé aktivity vedoucí k splnění strategických cílů. Je živým dokumentem, který bude v průběhu období odrážet změny cílů zakladatele vzhledem k předmětu podnikání LOM PRAHA s.p. Všechny iniciativy mají konkrétního vlastníka a termín splnění, zároveň ukazují vliv na plnění vize podniku a měřitelných cílů. Tato strategie má za úkol podpořit celkový rozvoj podniku.

V rámci strategie podniku na období 2016 – 2020 je třeba

- Soustředit se na získávání nových zakázek v oblasti vojenské techniky od MO ČR a zahraničních zákazníků, zvýšit úroveň zakázkového krytí
- Zajistit termínové plnění oprav letecké techniky, zefektivnit proces plánování a provádění oprav
- Zefektivnit proces nákupu materiálu a služeb
- Zvýšit zapojení v rámci AOBP a do multilaterálních projektů v rámci NATO a EU

- Posoudit možnost další optimalizace objemu a struktury majetku v právu hospodaření podniku a jeho vymezení jako majetku určeného, nepotřebný majetek nabídnout prodeji

Podnik se dále ve Strategii 2016 – 2020 zaměřuje především na těchto 5 strategických oblastí:

Ruská vrtulníková platforma

V průběhu předemtného období se musí podnik zaměřit na zefektivnění výrobních procesů, udržení certifikací a schopností opravovat, aby byl na vysoce konkurenčním trhu schopen poskytovat adekvátní služby, jak z hlediska průběhových dob zakázek, tak zejména ceny, a tím zvýšil schopnost získávání dalších externích zákazníků.

Západní vrtulníková platforma

Připravit podnik na novou vrtulníkovou platformu západní provenience. V první etapě se podnik zaměřuje především na určení rozsahu investic do nemovitého majetku, do technologií a personálního zabezpečení souvisejících se zavedením této platformy v budoucnu.

Výcvik leteckého a pozemního personálu

Podporovat dosavadní prudký rozvoj výcvikového centra tak, aby i nadále bylo schopno v dlouhém horizontu plnit nejenom současné potřeby MO a AČR ale i potenciální potřeby s ohledem na západní platformu a rozšiřování podílu na trhu výcviku.



Obchodní aktivity

Aktivně rozvíjet obchodní aktivity a přinášet zakázky mimo AČR prostřednictvím dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a.s.

Ostatní aktivity

V předmětném období by podnik měl začít s útlumem aktivit, které přímo nesouvisejí s hlavními oblastmi podnikání. Jedná se o aktivity, které rozšiřují portfolio služeb nad rámec podniku a nepřinášejí pozitivní finanční efekt.



5. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

എന്ന പ്രകാരമാണ് അന്ത്യോന്ത്യം.

LOM PRANA S.D.

Wyrostek audytora

Společnost má své sídlo v Praze, v ulici Na Příkopě 100, IČO 252 20 111, zapsaná v obchodním rejstříku, vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1234. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku, vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1234. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku, vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1234.

LOM PRAHA s.p.a. - IČO 067 89 20 00
 sídlo společnosti: Praha 1, Na Příkopě 10, PSČ 115 01
 telefon: +420 224 31 11 11 fax: +420 224 31 11 12
 e-mail: lom@lompraha.cz

Zaklad pro výpočet

[illegible]

© 2004 Pearson Education, Inc. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without permission in writing from Pearson Education, Inc.

Copyright © 2006 John Wiley & Sons, Inc. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning, or otherwise, except as may be permitted in writing by John Wiley & Sons, Inc. This publication is intended solely for the personal use of the individual user and is not to be disseminated broadly. Reproduction or translation for other than personal use, without the express written permission of John Wiley & Sons, Inc., is prohibited.

1. *Ποιες είναι οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Ελλάδα ως χώρα μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης;*
 2. *Ποιες είναι οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Ελλάδα ως χώρα μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης;*
 3. *Ποιες είναι οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Ελλάδα ως χώρα μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης;*

*The authors are grateful to the National Natural Science Foundation of China (Grant No. 81073069) for financial support.

[illegible][illegible]

- * *Die deutsche Sprache* (engl.) (deutsch) 2. Aufl. 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675,

Delapan puluh persen dari jumlah total penduduk merupakan golongan penduduk yang kurang mampu, terutama golongan yang berada di bawah garis kemiskinan. Jumlah penduduk yang berada di bawah garis kemiskinan adalah 10,2 juta jiwa atau 39,2 persen dari jumlah penduduk.

Odpo­vi­dnosť sta­tu­ár­ni­ka orgá­nu je do­zo­r­ný na­by šli­dní­ho po­d­ni­ku za u­česť zhrvku

Students are given 10 minutes to complete a written test. Items are presented in a random order and students are asked to respond to each item by marking the correct answer on a response sheet. The test is scored by marking the correct answer on the response sheet. The test is scored by marking the correct answer on the response sheet.

multicollinearity in the analysis of the data, the degree of multicollinearity between predictors, and the number of predictors, is considered to be a threat to the internal validity of the study. Therefore, the analysis of the data, using stepwise regression, is a useful method to help identify the predictors that are most likely to be significant predictors. Stepwise regression allows the researcher to select the predictors that are most likely to be significant predictors. Stepwise regression is a method of selecting predictors that is based on the degree of multicollinearity in the data. Stepwise regression is a method of selecting predictors that is based on the degree of multicollinearity in the data.

En el primer caso, el primer término de la suma es el mismo y puede ser factorizado fuera de la suma:

Podle Sbírky zákonů vyhlášky č. 500/2002 ze dne 5. prosince 2002.	ROZVAHA (BILANCE) v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2016 (v celých tisících Kč)	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky: LOM PRAHA s. p. Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liš-li se od bydliště: Tiskařská 270/8 Praha 10 108 00		
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením da- ňového přiznání za daň z příjmů 1x příslušnému finančnímu úřadu		Rok 2016	Měsíc 12	IČ 00000515

Označ.		AKTIVA		Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
					Brutto	Korekce	Netto	Netto
a		b		c	1	2	3	4
		AKTIVA CELKEM		001	5 541 123	2 548 973	2 992 150	2 498 751
A.		Pohledávky za upsaný základní kapitál		002	0	0	0	0
B.		Dlouhodobý majetek		003	3 695 721	2 358 851	1 336 871	1 180 157
B. I.		Dlouhodobý nehmotný majetek		004	139 412	79 048	60 364	57 214
B. I. 1.	1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje		005	0	0	0	0
	2.	Ocenitelná práva		006	43 571	35 772	7 799	8 808
	2.1.	Software		007	28 038	24 340	3 698	2 041
	2.2.	Ostatní ocenitelná práva		008	15 533	11 432	4 101	6 766
	3.	Goodwill		009	0	0	0	0
	4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		010	89 016	43 276	45 740	46 731
	5.	Poskytnuté zálohy na DNHM a nedokončený DNHM		011	6 825	0	6 825	1 675
	5.1.	Poskytnuté zálohy na DNHM		012	0	0	0	0
	5.2.	Nedokončený DNHM		013	6 825	0	6 825	1 675
B. II.		Dlouhodobý hmotný majetek		014	3 305 520	2 279 802	1 025 717	1 069 952
B. II. 1.		Pozemky a stavby		015	2 013 686	1 112 027	901 658	918 244
	1.1.	Pozemky		016	607 040	0	607 040	614 690
	1.2.	Stavby		017	1 406 645	1 112 027	294 618	303 554
	2.	Hmotné movité věci a jejich soubory		018	1 092 848	1 014 654	78 194	76 049
	3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		019	0	0	0	0
	4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		020	194 458	153 121	41 338	42 495
	4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů		021	0	0	0	0
	4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		022	0	0	0	0
	4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		023	194 458	153 121	41 338	42 495
	5.	Poskytnuté zálohy na DHM a nedokončený DHM		024	4 528	0	4 528	33 164
	5.1.	Poskytnuté zálohy na DHM		025	600	0	600	5
	5.2.	Nedokončený DHM		026	3 927	0	3 927	33 159
B. III.		Dlouhodobý finanční majetek		027	250 789	0	250 789	52 991
	1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		028	250 789	0	250 789	46 194
	2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba		029	0	0	0	0
	3.	Podíly - podstatný vliv		030	0	0	0	6 797
	4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv		031	0	0	0	0
	5.	Ostatní dlouhodobé CP a podíly		032	0	0	0	0
	6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní		033	0	0	0	0
	7.	Ostatní dlouhodobý FM		034	0	0	0	0

Označ.		AKTIVA		Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
					Brutto	Korekce	Netto	Netto
					1	2	3	0
	a	b		c				
	7.1.	Jiný dlouhodobý FM		035	0	0	0	0
	7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		036	0	0	0	0
C.		Oběžná aktiva		037	1 751 274	190 112	1 561 151	1 224 826
C. I.		Zásoby		038	1 167 753	146 410	1 021 343	981 704
C. I. 1.	1.	Materiál		039	801 474	130 877	670 597	648 360
	2.	Nedokončená výroba a polotovary		040	268 668	15 533	253 134	261 536
	3.	Výrobky a zboží		041	63 723	0	63 723	63 379
	3.1.	Výrobky		042	42 646	0	42 646	29 110
	3.2	Zboží		043	21 077	0	21 077	34 269
	4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny		044	0	0	0	0
	5.	Poskytnuté zálohy na zásoby		045	33 889	0	33 889	8 429
C. II.		Pohledávky		046	285 709	43 712	241 997	116 137
C. II. 1.		Dlouhodobé pohledávky		047	44 530	0	44 530	22 670
	1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		048	0	0	0	0
	1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		049	0	0	0	0
	1.3.	Pohledávky - podstatný vliv		050	0	0	0	0
	1.4.	Odložená daňová pohledávka		051	44 528	0	44 528	22 668
	1.5.	Pohledávky ostatní		052	2	0	2	2
	1.5.1.	Pohledávky za společníky		053	0	0	0	0
	1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy		054	2	0	2	2
	1.5.3	Dohadné účty aktivní		055	0	0	0	0
	1.5.4.	Jiné pohledávky		056	0	0	0	0
	2.	Krátkodobé pohledávky		057	241 179	43 712	197 468	93 467
	2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		058	177 807	43 712	134 095	57 632
	2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		059	0	0	0	0
	2.3.	Pohledávky podstatný vliv		060	0	0	0	0
	2.4.	Pohledávky - ostatní		061	63 372	0	63 372	35 836
	2.4.1.	Pohledávky za společníky		062	0	0	0	0
	2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		063	0	0	0	0
	2.4.3.	Stát - daňové pohledávky		064	0	0	0	0
	2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy		065	41 143	0	41 143	18 194
	2.4.5.	Dohadné účty aktivní		066	15 321	0	15 321	11 057
	2.4.6.	Jiné pohledávky		067	6 909	0	6 909	6 585
C. III.		Krátkodobý finanční majete		068	0	0	0	0
	1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		069	0	0	0	0
	2.	Ostatní krátkodobý majetek		070	0	0	0	0
C. IV.		Peněžní prostředky		071	297 811	0	297 811	126 985
	1.	Peněžní prostředky v pokladně		072	1 986	0	1 986	1 851
	1.	Peněžní prostředky na účtech		073	295 826	0	295 826	125 135
D.		Časové rozlišení		074	94 128	0	94 128	93 768
	1.	Náklady příštích období		075	3 964	0	3 964	4 333
	2.	Komplexní náklady příštích období		076	89 212	0	89 212	88 697
	3.	Příjmy příštích období		077	953	0	953	738

Označ.	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	078	2 992 150	2 498 751
A.	Vlastní kapitál	079	1 663 827	1 396 086
A. I.	Základní kapitál	080	576 100	576 100
A. I. 1.	Základní kapitál	081	576 100	576 100
	2. Vlastní podíly	082	0	0
	3. Změny základního kapitálu	083	0	0
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	084	969 824	769 783
A. II. 1.	Ážio	085	0	0
	2. Kapitálové fondy	086	969 824	769 83
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	087	724 148	728 702
	2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	088	245 676	41 081
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	089	0	0
	4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací	090	0	0
	5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	091	0	0
A. III.	Fondy ze zisku	092	72 276	70 767
A. III. 1.	Ostatní rezervní fond	093	53 158	50 152
	2. Statutární a ostatní fondy	094	19 118	20 616
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	095	-32 155	-50 626
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	097	-30 809	-50 004
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	098	-1 346	-621
A. V. 1	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -)	099	77 782	30 061
A. V. 2	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	100	0	0
B.	B + C Cizí zdroje	101	1 283 007	1 080 557
B. I.	Rezervy	102	185 617	88 399
B. I. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
	2. Rezerva na daň z příjmu	104	0	0
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	1 049	1 049
	4. Ostatní rezervy	106	184 568	87 351
C.	Závazky	107	1 097 391	992 158
C. I.	Dlouhodobé závazky	108	0	65
	1. Vydané dluhopisy	109	0	0
	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
	1.2. Ostatní dluhopisy	111	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	112	0	0

Označ.	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	117	0	0
8.	Odložený daňový závazek	118	0	0
9.	Závazky ostatní	119	0	65
9.1.	Závazky ke společníkům	120	0	0
9.2.	Dohadné účty pasivní	121	0	0
9.3.	Jiné závazky	122	0	65
C. II.	Krátkodobé závazky	123	1 097 391	992 093
1.	Vydané dluhopisy	124	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	740 509	498 529
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	110 205	267 036
4.	Závazky z obchodních vztahů	129	112 882	133 810
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	132	0	0
8.	Závazky ostatní	133	133 795	92 718
8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	151	43
8.4.	Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	137	13 584	12 947
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	76 210	32 565
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	15 472	21 761
8.7.	Jiné závazky	140	28 377	25 402
D.	Časové rozlišení	141	45 316	22 108
1.	Výdaje příštích období	142	44 921	21 726
2.	Výnosy příštích období	143	395	382

Podle Sbírky zákonů vyhlášky č. 500/2002 ze dne 5. prosince 2002	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - DRUHOVÉ ČLENĚNÍ	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:		
		LOM PRAHA s. p.		
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů, 1x příslušnému finančnímu úřadu	v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2016 (v celých tisících Kč)	Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště:		
		Tiskařská 270/8 Praha 10 108 00		
Označení	TEXT	Rok	Měsíc	IČ
		2016	12	00000515
		Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	1 423 325	1 112 854
II.	Tržby za prodej zboží	02	150 157	138 153
A.	Výkonová spotřeba	03	900 755	817 271
1.	Náklady vynaložené na prodej zboží	04	134 471	102 834
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	546 958	484 120
3.	Služby	06	219 325	230 316
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	07	9 801	119 430
C.	Aktivace	08	80 273	93 980
D.	Osobní náklady	09	513 118	471 868
1.	Mzdové náklady	10	373 811	344 665
2.	Náklady na soc. zabezpečení, zdrav. poj. a ostatní náklady	11	139 307	127 203
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	126 173	115 282
2.2.	Ostatní náklady	13	13 134	11 921
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	102 356	93 907
1.	Úpravy hodnot DNM a DHM	15	82 593	75 235
1.1.	Úpravy hodnot DNM a DHM - trvalé	16	82 593	75 235
1.2.	Úpravy hodnot DNM a DHM - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	12 851	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	6 911	18 672
III.	Ostatní provozní výnosy	20	133 276	67 993
1.	Tržby z prodaného DM	21	62 458	5 132
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	19 626	19 895
3.	Jiné provozní výnosy	23	51 192	42 967
F.	Ostatní provozní náklady	24	187 687	70 784
1.	Zůstatková hodnota prodaného DM	25	17 959	85
2.	Zůstatková hodnota prodaného materiálu	26	13 670	13 503
3.	Daně a poplatky	27	7 089	8 386

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
4.	Rezervy v provozní oblasti a KNPO	28	96 702	12 784
5.	Jiné provozní náklady	29	52 267	35 026
*	Provozní výsledek hospodaření	30	92 918	78 582
IV.	Výnosy z DFM - podíly	31	6 100	0
1.	Výnosy z podílů ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2	Ostatní výnosy z podílů	33	6 100	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	6 797	0
V.	Výnosy z ostatního DFM	35	15 099	0
1.	Výnosy z ostatního DFM - ovládaná nebo ovládající osoba	36	15 099	0
2.	Ostatní výnosy z ost. DFM	37	0	00
H.	Náklady související s ostatním DFM	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	0	134
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy ovládaná nebo ovl. osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	134
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	7 368	9 875
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaní nebo ovl. osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	7 368	9 875
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	37 469	91 499
K.	Ostatní finanční náklady	47	40 681	118 691
*	Finanční výsledek hospodaření	48	3 822	-36 933
**	Výsledek hospodaření před zdaněním	49	96 740	41 649
L.	Daň z příjmu	50	18 958	11 588
1.	Daň z příjmu splatná	51	40 818	16 218
2.	Daň z příjmu odložená	52	-21 860	-4 630
**	Výsledek hospodaření po zdanění	53	77 782	30 061
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období	55	77 782	30 061
*	Čistý obrat	56	1 765 426	1 410 634

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. a ČÚS	za období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 (v celých tisících Kč)		IČ 00000515	
	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky		LOM PRAHA s. p.	
	Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky		Tiskařská 270/8, Praha 10,108 00	
Položka	Text		Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
A.	Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)			
A. 1.	Počáteční stav		576 100	576 100
A. 2.	Zvýšení		0	0
A. 3.	Snížení		0	0
A. 4.	Konečný zůstatek		576 100	576 100
B.	Základní kapitál nezapsaný (účet 419)			
B. 1.	Počáteční stav		0	0
B. 2.	Zvýšení		17 709	30
B. 3.	Snížení		17 709	30
B. 4.	Konečný zůstatek		0	0
C.	A. + / - B. se zohledněním účtu 252			
C. 1.	Počáteční zůstatek A. + / - B.		576 100	576 100
C. 2.	Počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů		0	0
C. 3.	Změna stavu účtu 252		0	0
C. 4.	Konečný zůstatek účtu 252		0	0
C. 5.	Konečný zůstatek A. + / - B.		576 100	576 100
D.	Emisní ážio			
D. 1.	Počáteční stav		0	0
D. 2.	Zvýšení		0	0
D. 3.	Snížení		0	0
D. 4.	Konečný zůstatek		0	0
E.	Rezervní fondy			
E. 1.	Počáteční stav		50 152	47 184
E. 2.	Zvýšení		3 006	2 968

E. 3.	Snížení		0	0
E. 4.	Konečný zůstatek		53 158	50 152
F.	Ostatní fondy ze zisku			
F. 1.	Počáteční stav		20 616	22 075
F. 2.	Zvýšení		8 257	7 709
F. 3.	Snížení		9 755	9 168
F. 4.	Konečný zůstatek		19 118	20 616
G.	Kapitálové fondy			
G. 1.	Počáteční stav		728 702	740 318
G. 2.	Zvýšení		11 958	30
G. 3.	Snížení		16 512	11 646
G. 4.	Konečný zůstatek		724 148	728 702
H.	Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření			
H. 1.	Počáteční stav		41 081	0
H. 2.	Zvýšení		204 595	41 081
H. 3.	Snížení		0	0
H. 4.	Konečný zůstatek		245 676	41 081
I.	Nerozdělený zisk z minulých let			
I. 1.	Počáteční stav		0	0
I. 2.	Zvýšení		0	0
I. 3.	Snížení		0	0
I. 4.	Konečný zůstatek		0	0
J.	Neuhrazená ztráta minulých let			
J. 1.	Počáteční stav		-50 626	-69 857
J. 2.	Zvýšení		952	621
J. 3.	Snížení		19 423	19 852
J. 4.	Konečný zůstatek		-32 155	-50 626
K.	Zisk/Ztráta za účetní období po zdanění			
K. 1.	Počáteční stav		x	x
K. 2.	Zvýšení		x	x
K. 3.	Snížení		x	x
K. 4.	Konečný zůstatek		77 782	30 061
Stav vlastního kapitálu na konci účetního období			1 663 827	1 396 086

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA OBDOBÍ OD 1. 1. 2016 DO 31. 12. 2016 V KČ				
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)	Bod	Položka	Řádek	v tis. Kč
	Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (výsledek hospodaření před zdaněním)	1	96 740
	A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	2	145 892
	A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořován oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu(+/-)	3	82 593
	A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	4	116 980
	A.1.3.	Zisk(ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-) (vyúčtování do výnosů "-", do nákladů"+")	5	-43 802
	A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	6	-15 099
	A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	7	7 368
	A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	8	-2 058
	A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	9	242 722
	A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	10	-282 967
	A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	11	-97 145
	A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	12	-133 331
	A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	13	-52 491
	A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	14	0
	A.**	Čistý peněžítý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	15	-40 245
	A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	16	-7 368
	A.4.	Přijaté úroky (+)	17	0
	A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	18	-20 961
	A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	19	0
	A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	20	15 099
	A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	21	-53 475

Peněžní toky z investiční činnosti	B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	22	-76 911
	B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	23	68 558
	B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	24	0
	B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investičním činnosti	25	-8 354
Peněžní toky z finanční činnosti	C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	26	241 915
	C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27	-9 260
	C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	28	0
	C.2.2.	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)	29	0
	C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	30	0
	C.2.4.	Úhrada ztráty za společníky (+)	31	0
	C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	32	-9 260
	C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sráž. daně vztahující se k těmto nárokům (-)	33	0
	C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	34	232 655
	F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	35	170 826
	P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		126 985
	R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	36	297 811

**6.
PŘÍLOHA
K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
ROKU 2016**

2.7 Změny označování, odpovídání a poselství účtování

ኢትዮጵያዊ የሕይወት ጥንቅቅና ጥንቃቄ ለሕይወት ለማስጠበቅ፣ ለማስጠበቅና ለማስጠበቅ

1. *pubs* is the *pubs* table in the *pubs* database, and *pubs* is the *pubs* table in the *pubs* database.

[illegible]

2.3.3. Discrete probability distributions

[†] Year of age = 30.5 for both females than males, and 3 years for both males and females.

- [illegible]

Am J Hum Genet 54:1-11 (1994) © 1994 Sinauer Associates, Inc. and the American Society of Human Genetics

For the n trials, the maximum likelihood estimates of $\theta_1, \theta_2, \dots, \theta_m$ are $\hat{\theta}_1, \hat{\theta}_2, \dots, \hat{\theta}_m$, where $\hat{\theta}_i = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n \mathbb{I}_{\{X_j = i\}}$ for $i = 1, 2, \dots, m$. The maximum likelihood estimates of $\theta_1, \theta_2, \dots, \theta_m$ are $\hat{\theta}_1, \hat{\theta}_2, \dots, \hat{\theta}_m$, where $\hat{\theta}_i = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n \mathbb{I}_{\{X_j = i\}}$ for $i = 1, 2, \dots, m$.

[illegible]

5. In the case of a change in the general level of the market, the

4. Dlouhodobý hmotný majetek

nr. crt	număr de la	Pină-eky	Înălț. N. proiect 2016
---------	-------------	----------	------------------------

Polymers group	2016	2017	2018	2019
Polymers	2 246 466	1 736 176	7 840 100	207 749
Black polyethylene	46 177	11 725	99 850	1 346 949
High-density polyethylene	1 290 534	1 212 325	1 433 100	1 067 248
Low-density polyethylene	943 617	1 491 126	7 307 150	1 046 452
Acetal, polyacetal	17 366	53 772	263 341	9 777
Polystyrene	5	1 543	1 136	563
Glass	9 287 400	16 751 9	219 891	7 300 420
Chalcide				
Carbon materials	1 150 216	4 166 5	9 000 13	1 111 277
Carbon materials, activated	501 973	17 224	4 475	1 165 546
Carbon materials, inactive	11 133	764	0	1 571 21
Glass	1 543 417	72 236	388 020	1 276 897
Zirconium dioxide	1 049 963			1 075 71

Item No.	London 2015	PyeongChang	Sochi	Sochi, projected 2015
Paralympic venue				
Ice hockey	125,000	55	12,500	6,000
Paralympic village	74,000	1,200	100,000	40,000
Non-Paralympic venue (ice hockey, curling, speed skating)	1,500,000	12,000	100,000	67,000
Ice hockey, curling, speed skating, curling	700,000	10,000	200	100,000
Speed skating, curling	5,000	1,000	10,000	55,000
Non-Paralympic village	250	100	300	50
Officials	1,000,000	10,000	100,000	5,000,000
Officials				
Ice hockey, curling	1,000,000	20,000	20,000	1,000,000
Non-Paralympic venue (ice hockey, curling, speed skating)	500,000	3,000	10,000	100,000
Speed skating, curling, ice hockey, curling	100,000	1,000	100	100,000
Officials	2,000,000	20,000	100,000	4,000,000
Estimated total	1,000,000			1,000,000

* See <http://www.fishbase.org> for more information on *Stenopoma* species and their geographic distribution. ¹ <http://www.fishbase.org> is a comprehensive database of fish species and their geographic distribution.

DOI: 10.1002/eqm2.1206

B. Zdzobny

	31. prosinec 2014			31. prosinec 2015		
(in Kč)	Bronz	Křesky	Sedm	Bronz	Křesky	Sedm
Upozor:	101 474	52 977	17 467	77 152	127 065	100 154
z toho: Místní zastupitel	121 673	154 877	67 163	178 476	227 803	160 214
z toho: Místní zastupitel	14 495	54 469	52 750	52 750	52 750	52 750
Sedm zastupitelů zastupitel	268 888	17 553	250 434	271 402	2 140	269 262
Zastupitelů zastupitel	42 660	82 549	29 113	29 113	29 113	29 113
Zastupitel	21 277	21 277	21 277	21 277	21 277	21 277
Zastupitel: Zastupitel	4 476	11 879	11 879	11 879	11 879	11 879
Zastupitel: Zastupitel	5 456	8 595	12 671	12 671	12 671	12 671
Zastupitel: Zastupitel	5 550	11 879	11 879	11 879	11 879	11 879
Zastupitel: Zastupitel	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Zastupitel: Zastupitel	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000

$$| \Psi_{\text{tot}}^{\text{out}} \rangle = \sum_{\alpha} | \alpha \rangle \langle \alpha | \Psi_{\text{tot}}^{\text{in}} \rangle = \sum_{\alpha} | \alpha \rangle \langle \alpha | \sum_{\beta} | \beta \rangle \langle \beta | \Psi_{\text{tot}}^{\text{in}} \rangle = \sum_{\alpha} | \alpha \rangle \langle \alpha | \Psi_{\text{tot}}^{\text{in}} \rangle = \sum_{\alpha} | \alpha \rangle \langle \alpha | \Psi_{\text{tot}}^{\text{in}} \rangle = \sum_{\alpha} | \alpha \rangle \langle \alpha | \Psi_{\text{tot}}^{\text{in}} \rangle$$
[illegible]

3. *Interventions* – what are the predicted effects of each programme on the target population?

(m, k)	μ_k
(1, 1)	0.0000
(1, 2)	0.0000
(1, 3)	0.0000
(1, 4)	0.0000
(1, 5)	0.0000
(1, 6)	0.0000
(1, 7)	0.0000
(1, 8)	0.0000
(1, 9)	0.0000
(1, 10)	0.0000
(1, 11)	0.0000
(1, 12)	0.0000
(1, 13)	0.0000
(1, 14)	0.0000
(1, 15)	0.0000
(1, 16)	0.0000
(1, 17)	0.0000
(1, 18)	0.0000
(1, 19)	0.0000
(1, 20)	0.0000
(1, 21)	0.0000
(1, 22)	0.0000
(1, 23)	0.0000
(1, 24)	0.0000
(1, 25)	0.0000
(1, 26)	0.0000
(1, 27)	0.0000
(1, 28)	0.0000
(1, 29)	0.0000
(1, 30)	0.0000
(1, 31)	0.0000
(1, 32)	0.0000
(1, 33)	0.0000
(1, 34)	0.0000
(1, 35)	0.0000
(1, 36)	0.0000
(1, 37)	0.0000
(1, 38)	0.0000
(1, 39)	0.0000
(1, 40)	0.0000
(1, 41)	0.0000
(1, 42)	0.0000
(1, 43)	0.0000
(1, 44)	0.0000
(1, 45)	0.0000
(1, 46)	0.0000
(1, 47)	0.0000
(1, 48)	0.0000
(1, 49)	0.0000
(1, 50)	0.0000
(1, 51)	0.0000
(1, 52)	0.0000
(1, 53)	0.0000
(1, 54)	0.0000
(1, 55)	0.0000
(1, 56)	0.0000
(1, 57)	0.0000
(1, 58)	0.0000
(1, 59)	0.0000
(1, 60)	0.0000
(1, 61)	0.0000
(1, 62)	0.0000
(1, 63)	0.0000
(1, 64)	0.0000
(1, 65)	0.0000
(1, 66)	0.0000
(1, 67)	0.0000
(1, 68)	0.0000
(1, 69)	0.0000
(1, 70)	0.0000
(1, 71)	0.0000
(1, 72)	0.0000
(1, 73)	0.0000
(1, 74)	0.0000
(1, 75)	0.0000
(1, 76)	0.0000
(1, 77)	0.0000
(1, 78)	0.0000
(1, 79)	0.0000
(1, 80)	0.0000
(1, 81)	0.0000
(1, 82)	0.0000
(1, 83)	0.0000
(1, 84)	0.0000
(1, 85)	0.0000
(1, 86)	0.0000
(1, 87)	0.0000
(1, 88)	0.0000
(1, 89)	0.0000
(1, 90)	0.0000
(1, 91)	0.0000
(1, 92)	0.0000
(1, 93)	0.0000
(1, 94)	0.0000
(1, 95)	0.0000
(1, 96)	0.0000
(1, 97)	0.0000
(1, 98)	0.0000
(1, 99)	0.0000
(1, 100)	0.0000
(1, 101)	0.0000
(1, 102)	0.0000
(1, 103)	0.0000
(1, 104)	0.0000
(1, 105)	0.0000
(1, 106)	0.0000
(1, 107)	0.0000
(1, 108)	0.0000
(1, 109)	0.0000
(1, 110)	0.0000
(1, 111)	0.0000
(1, 112)	0.0000
(1, 113)	0.0000
(1, 114)	0.0000
(1, 115)	0.0000
(1, 116)	0.0000
(1, 117)	0.0000
(1, 118)	0.0000
(1, 119)	0.0000
(1, 120)	0.0000
(1, 121)	0.0000
(1, 122)	0.0000
(1, 123)	0.0000
(1, 124)	0.0000
(1, 125)	0.0000
(1, 126)	0.0000
(1, 127)	0.0000
(1, 128)	0.0000
(1, 129)	0.0000
(1, 130)	0.0000
(1, 131)	0.0000
(1, 132)	0.0000
(1, 133)	0.0000
(1, 134)	0.0000
(1	

[illegible]

8. Časovné rozložení aktiv

(10. jgd)	2016	2015
Naklad, produkt - celok	1 064	8 156
Kompozitna rastlina, produkt - celok	89 112	302 667
100% produkt - celok	99 1	718
Kompozitna rastlina	84 128	61 766
100% produkt		

9. Գնահատական

9 f. Printed & unprinted folios

Item (USD)	March 31, previous 2005	March 31, previous 2006
Current deposit	667,127	1,155,435
Available for sale	171,276	576,250
Loans, net of fees	55,452	569,761
Other available-for-sale funds	124,549	1,311,512
Investments by subsidiaries, mainly in the United States	243,675	41,082
Receivable from other entities, mainly in the United States	52,275	7,767
Prepaid fund	55,331	3,132
Subsidiary investment funds	19,123	2,136
Other	13,531	4,313
Total cash and cash equivalents	1,267,464	3,569,286
Available-for-sale securities - mainly U.S. Treasuries	1,121,135	1,581,275
Loans, available-for-sale, mainly in the United States	1,336	6,211
Non-qualifying investments, mainly U.S. Treasuries	1,510	56,338
Investments in companies, mainly in the United States	77,614	57,761

3.2. Possible risks, gaps, lessons learnt

[illegible]

Typ der Bildung des Bildungsinhalts (nach [10])	Anteil (%)
1) Reproduktion des bereits vorhandenen Wissens	54,36
2) Phasen der Konstruktion des Wissens (1) + 2) Reproduktion des Wissens	3,76
3) Phasen der Konstruktion des Wissens (1) + 2) Reproduktion des Wissens + 3) Phasen der Konstruktion des Wissens	1,92
4) Phasen der Konstruktion des Wissens (1) + 2) Reproduktion des Wissens + 3) Phasen der Konstruktion des Wissens + 4) Phasen der Konstruktion des Wissens	3,76
5) Phasen der Konstruktion des Wissens (1) + 2) Reproduktion des Wissens + 3) Phasen der Konstruktion des Wissens + 4) Phasen der Konstruktion des Wissens + 5) Phasen der Konstruktion des Wissens	3,76
6) Phasen der Konstruktion des Wissens (1) + 2) Reproduktion des Wissens + 3) Phasen der Konstruktion des Wissens + 4) Phasen der Konstruktion des Wissens + 5) Phasen der Konstruktion des Wissens + 6) Phasen der Konstruktion des Wissens	3,76

Salvatore, M. (2004). *Modeling the impact of the environment on the health of the population*. Berlin: Springer.

Systematic errors in the global fit (stat. 2016)	15% (stat.)
Discontinuity systematics at $\sqrt{s} = 130$ GeV, $\sqrt{s} = 136$ GeV	+0.01
α_s and α_s^2 corrections to $\sigma_{\text{had}}^{\text{had}}(s)$ in the $\sqrt{s}$ region	+0.00
Isospin violation in the π^0 and η production cross sections	+0.00
Photon reconstruction efficiency	+0.00
Photon energy scale	+0.00
Photon angular distribution	+0.00
Photon polarization	+0.00
Photon reconstruction efficiency	+0.00
Photon energy scale	+0.00
Photon angular distribution	+0.00
Photon polarization	+0.00

10. Резерв

Yr. M ₂	Patients positive	Hospitalized patients only	Patients positive & hospitalized only	% (95% CI) positive	% (95% CI) hospitalized only	% (95% CI) positive & hospitalized only
Patients who died within 30 days	48 (3%)	0	48 (3%)	10 (2%)	1 (1%)	11 (3%)
Patients who died within 90 days	49 (3%)	0	49 (3%)	10 (2%)	1 (1%)	11 (3%)
Patients who died within 180 days	50 (3%)	0	50 (3%)	10 (2%)	1 (1%)	11 (3%)

Protein source	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Isomethyl saturated & 31:1, prosmic 2010	14 960	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300
1:1, 200 ppm	24 600	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300
2006 source	14 960	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300
2007 source	14 960	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300
2008 source	14 960	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300
2009 source	14 960	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300
2010 source	14 960	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300
2011 source	14 960	24 600	1 314	1 062	20 800	42 300

11. Zhurav

[illegible]

12. Vrednotite navedene obdobje.

III. Kd.	Stat. k. II. posredu, 2016	Stat. k. II. posredu, 2015
Vešča, pilavski	44 v. l.	21 v. l.
Obdelki		

19. *Staphylococcus aureus* (Gram positive cocci in clusters) is the most common cause of skin infections.

13. Uvědomy si ostatní náležitosti

4.1.1. Background Intro

Titel	Seit 1.7.12 bis	Stand 31.12.2015
Flächen in m² (q) abgebaut	0	0
Kontrollierter Lagerbestand	790 549	490 529
z.B. 120000 m³	790 549	490 529

[illegible]

	Mean $\pm$ SE	Standard Error	Mean $\pm$ SE	Standard Error
Systemic dose		± 2.18		± 2.18
45°C rectal dose		± 2.07		± 2.07
1 person before the paracetamol placebo trial started post hoc statistical post hoc analysis of the primary				
End of study with no effect		± 2.04		± 2.04

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

[illegible]

www.elsevier.com/locate/jmb

(Rn, Kf)	2016.11.11 @ 00:00:00	2016.11.11 @ 00:00:00
1) Deposy dilerleri hesabına girilen:		
Receivable dilerleri hesabına girilen depozito	26.747	26.747
Receivable dilerleri hesabına girilen	0	0
Depozito dilerleri hesabına girilen	0	0
Depozito dilerleri hesabına girilen	0	0
2) Deposy dilerleri hesabına girilen:	-26.747	-26.747
Receivable dilerleri hesabına girilen depozito	26.747	26.747
Receivable dilerleri hesabına girilen	0	0
Depozito dilerleri hesabına girilen	0	0
Depozito dilerleri hesabına girilen	0	0
3) Deposy dilerleri hesabına girilen:	-26.747	-26.747

Relatua a nivelul stocurilor	
11.04.2013 - 31.12.2013, pe sarcina	
Contul de evaluare al stocurilor a produselor vândute	32.000

Copyright © 2006 John Wiley & Sons, Ltd.

Received 10 June 2010; revised 12 July 2010; accepted 12 July 2010; published online 21 July 2010

15. Členění vlnosů podle činnosti

[illegible]

15. Státní podpora projektů výzkumu a vývoje

Průběh a výsledek obchodu
včetně přílohy č. 2
k 31. prosinci 2016

	Stav k 31. prosinci 2016	Stav k 31. prosinci 2015
Úplata pro novou společnost	50 000	47 500
Úplata včetně prodeje podléhajícího dluhu k výnosu	1 000	7 000
Úplata včetně úplaty pro novou společnost	51 000	54 500

17. Zaměstnanci

	2016	2015
Úplata dle zaměstnání vyplývající z povinnosti k 31. prosinci 2016	1	1
Úplata v předpokladu pokračování zaměstnání	11	10
Úplata dle závazků vyplývajících z zaměstnání k 31. prosinci 2016	1	1
Úplata dle předpokladu pokračování zaměstnání	244	216
Podle zaměstnání celkem	267	228

(tis. Kč)	Výdaje	Obvazby	Celkem
2016			
Úplata vyplývající z odměny	19 000	24 000	43 000
Úplata na sociální zabezpečení	1 200	12 000	13 200
Úplata na zdravotní pojištění	100	1 000	1 100
Obvazby celkem celkem	20 300	37 000	57 300
Úplata dle závazků vyplývajících z odměny	1	50	51

	2015	2014	2013
Úplata na sociální zabezpečení	10 000	10 000	10 000
Úplata na zdravotní pojištění	10 000	10 000	10 000
Úplata na zdravotní pojištění	10 000	10 000	10 000
Obvazby celkem celkem	30 000	30 000	30 000
Úplata dle závazků vyplývajících z odměny	1	1	1

Průběh a výsledek obchodu v rámci společnosti v období od 1. ledna 2016 do 31. prosince 2016

Průběh a výsledek obchodu v rámci společnosti v období od 1. ledna 2015 do 31. prosince 2015

(tis. Kč)	Výdaje		Obvazby		Celkem celkem	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Úplata na sociální zabezpečení	10	10	10	10	20	20
Celkem	10	10	10	10	20	20

Průběh a výsledek obchodu v rámci společnosti v období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014

Průběh a výsledek obchodu
včetně přílohy č. 2
k 31. prosinci 2016

18. Transakce se spřízněnými stranami

Průběh a výsledek obchodu v rámci společnosti v období od 1. ledna 2016 do 31. prosince 2016

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2016	Stav k 31. prosinci 2015
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	0	0
Pohledávky z poskytnutí	0	0
Celkem	0	0
Dávky		
Dávky z obchodních vztahů	2 100	500
Dávky z poskytnutí	0	0
Celkem	2 100	500

Průběh a výsledek obchodu v rámci společnosti v období od 1. ledna 2015 do 31. prosince 2015

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2016	Stav k 31. prosinci 2015
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	5 100	2 100
Pohledávky z poskytnutí	0	0
Celkem	5 100	2 100
Dávky		
Dávky z obchodních vztahů	0	2 100
Dávky z poskytnutí	0	0
Celkem	0	2 100

Průběh a výsledek obchodu v rámci společnosti v období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2016	Stav k 31. prosinci 2015
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	0	0
Pohledávky z poskytnutí	0	0
Celkem	0	0
Dávky		
Dávky z obchodních vztahů	0	0
Dávky z poskytnutí	0	0
Celkem	0	0

18. Qdianhuan audiolingual xueqizhong[illegible]

20. Learningy

(Tab. 3.2)		Anzahl Kapital- gesellschaften (Personen)	Staatseigene Gesellschaften (Personen)	Kapital- gesellschaften bundesweit (Personen)	Z. keine Kapital- gesellschaften	Z. keine Kapital- gesellschaften
Fragebogen	Personen	1.111	1.111	1.111	1.111	1.111
Chemikalien	Personen	11	11	11	11	11
Chemikalien	Personen	111	111	111	111	111

21. Následná událost

22. Výbrano položky podrozvahy

NaarUdder: search the standard, but not the pathology, of the R.Udder in the standard, because it is

Nome
Nome Presidente
Nome Governador

Ing. Zoran Hladik
1960-1970, 1975-1980

ing Zoran Djindjic.

