LOM PRAHA

VÝROČNÍ ZPRÁVA **2015**

1. ÚVODNÍ SLOVO 4 – 5

Úvodní slovo ředitele podniku 6 – 7

Zpráva předsedy Dozorčí rady 8 – 9

2. PROFIL PODNIKU 10 – 11

Historie LOM PRAHA s. p. 12 – 13

Hlavní předmět činnosti 14 – 17

3. LIDÉ V ČELE PODNIKU 18 – 19

Organizační struktura a vedení podniku 19 – 27

Dozorčí rada 28 – 29

4. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU 30 – 31

Ekonomický vývoj podniku 32 – 35

Obchodní činnost 36 – 41

Závod pohonných jednotek 42 – 53

Závod letadel 54 – 59

Centrum leteckého výcviku 60 – 65

Výrobní kontrola 66 – 69

Informace o projektu „Stará Aerovka“ 70 – 75

Lidské zdroje 76 – 81

Životní prostředí 82 – 83

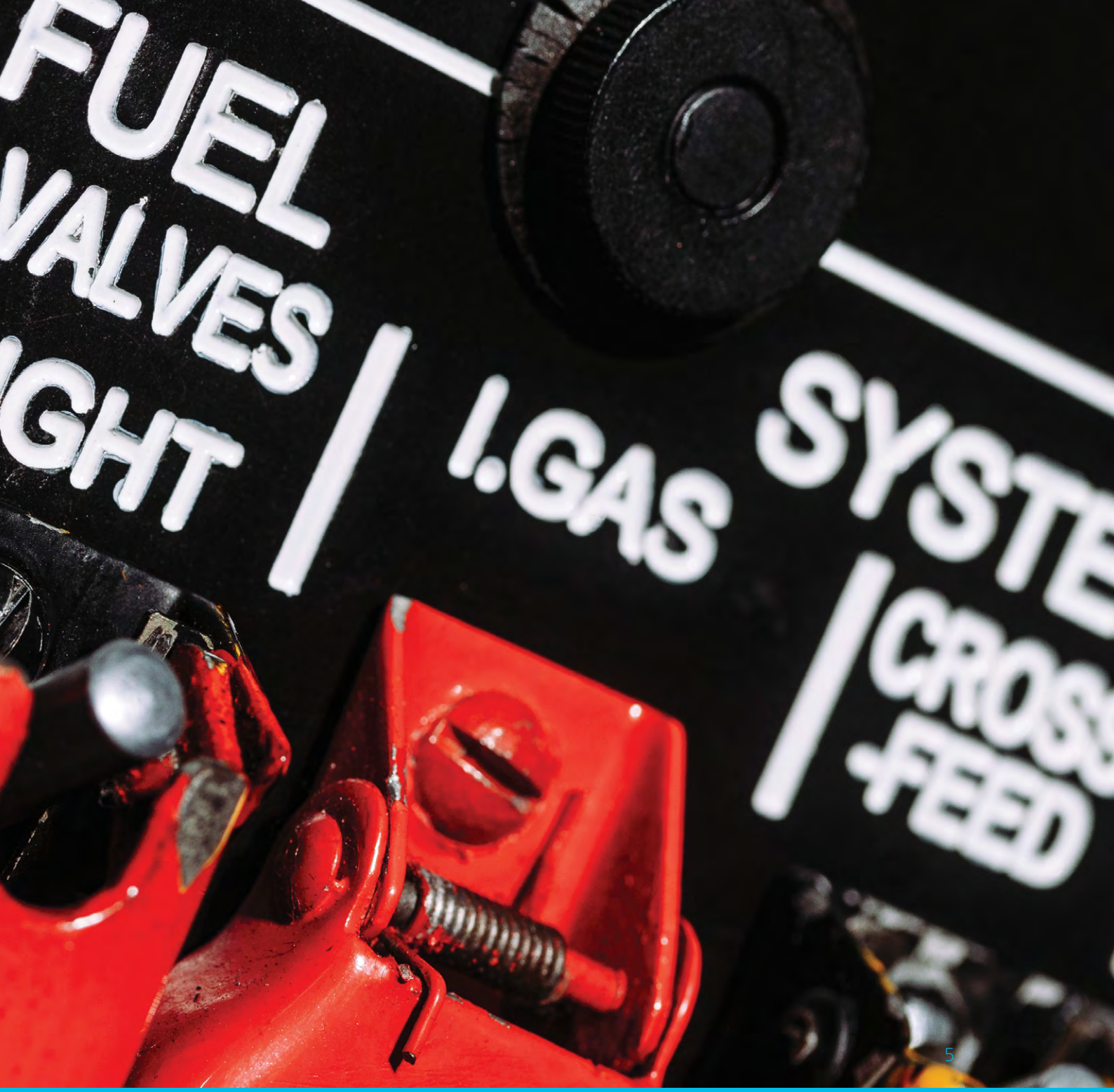
Strategické záměry 84 – 87

5. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA 88 – 97

6. PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE 98 – 127

180
160
140
120
100
80
60
40
20
AIRSPEED
KNOTS

1.
ÚVODNÍ SLOVO


FUEL
VALVES
GHT
I.GAS
SYSTE
CROSS
FEED

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE PODNIKU

Vážení obchodní partneři, spolupracovníci a kolegové,

být ředitelem státního podniku LOM PRAHA, který právě v roce 2015 oslavil sto let od doby, kdy byl v leteckém oddělení firmy Breitfeld–Daněk v Praze-Karlíně vyroben první letecký motor typu HIERO, je pro mě čest. Státní podnik LOM PRAHA představuje nejen dlouhodobou tradici v leteckém průmyslu, ale má i budoucnost a významnou měrou se podílí na zajišťování bezpečnosti České republiky.

Hodnotím-li rok 2015, který reflektuje předkládaná výroční zpráva, mohu říci, že byl rokem úspěšným, a to jak z hlediska výsledku hospodaření podniku, tak i z hlediska obchodního. Byl to rok opět zaměřený na proaktivní obchodní politiku a zahraniční trhy. Velký podíl na úspěších v oblasti obchodu měla naše stoprocentní dceřiná společnost LOM PRAHA TRADE a. s., která nám již více než rok pomáhá výrazně zlepšit situaci podniku v oblasti jeho konkurenceschopnosti na trhu. Podniku se podařilo podepsat memoranda a tím připravit cestu ke spolupráci s významnými partnery v oblasti údržby vrtulníků, výcviku, zajišťování servisu, podpory. LOM PRAHA s. p. také dokončil projekt SOF II, díky kterému disponuje česká armáda sedmi nejmodernějšími vrtulníky Mi - 171Š na světě a dále intenzivně poskytoval služby v oblasti výcviku AČR i zahraničním zákazníkům. Stejně jako

roky předchozí, byl i rok 2015 zaměřen na udržování a posilování dobrých vztahů s AČR, s ruskými i dalšími klíčovými obchodními partnery, a tak jsem přesvědčen, že LOM PRAHA s. p. i v roce 2015 nadále plnil svou klíčovou roli, tj. být strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR.

Přestože podnik skončil v roce 2015 v provozním zisku, dovolím si upozornit na negativní vliv stále přetrvávající krize mezi Západem a Ruskem kvůli Ukrajině a uvalené sankce, které významně komplikují naší pozici, a to zejména v zákazu dovozu náhradních dílů na zakázky prováděné pro zákazníky mimo Evropskou unii. Hospodaření a zajištění zakázkové náplně LOM PRAHA s. p. je stále přímo závislé na korektních vztazích s ruskými a ukrajinskými výrobci a konstrukčními kancelářemi. Protože nám to komplikuje hospodaření, musíme se s touto skutečností vypořádat a hledat nové možnosti a výzvy pro dosažení vytyčených cílů.

Přes všechny překážky, se kterými se podnik musí vypořádávat, se podniku daří udržet to nejhodnotnější aktivum, naše zaměstnance, díky jejichž kvalitě a profesionalitě mohl podnik i v roce 2015 udržovat a rozšiřovat působnosti na domácím i mezinárodních trzích a kteří svou prací pokračují v již stoleté tradici. Poděkování tedy patří především jim a samozřejmě také Ministerstvu obrany ČR, AČR a všem obchodním partnerům, kteří s podnikem spolupracují.

Ing. Roman PLANIČKA
ředitel podniku

ZPRÁVA PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY

Vážení zaměstnanci podniku a obchodní partneři,

z funkce předsedy dozorčí rady státního podniku si dovolím krátce zhodnotit rok 2015, který reflektuje tato výroční zpráva. Ačkoliv i rok 2015 z geopolitických důvodů nepatřil k těm nejjednodušším, jsem rád, že se podniku i přes tyto velké překážky podařilo pokračovat v proaktivní obchodní politice a zacílení na zahraniční trhy, to vše s velkou podporou stoprocentní dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a. s. Významná část činnosti podniku byla zaměřena na kompletní výcvik pilotů Armády České republiky i zahraničních zákazníků, prostřednictvím Centra leteckého výcviku v Pardubicích. Díky novým zakázkám a pracovnímu nasazení zaměstnanců se opět podařilo podnik udržet v zisku.

Státní podnik nadále plnil svou klíčovou roli a byl strategickým podnikem Ministerstva obrany ČR a uspokojoval strategické zájmy státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky.

Rok 2015 byl rokem významným také z hlediska historie podniku, neboť právě v tomto roce si podnik připomněl významné výročí jeho založení a stal se jedním z mála podniků se stoletou tradicí na trhu. Tato tradice by nemohla být naplněna bez kvalifikovaných zaměstnanců a jejich pracovnímu nasazení, stejně jako bez podpory zakladatele a dalších strategických partnerů.

Z pozice předsedy dozorčí rady tak mohu konstatovat, že přestože státní podnik LOM PRAHA prošel mnoha nelehkými situacemi, daří se mu udržet si perspektivu dalšího rozvoje. Plní své závazky vůči svému zakladateli, vytváří svým zaměstnancům dobré pracovní prostředí a jako letecký opravárenský podnik se stoletou tradicí je zase o něco známější a úspěšnější na mezinárodních trzích.

Jsem si vědom, že následující období bude obdobím změn a nových výzev, spojených s novou vrtulníkovou platformou, na jejíž údržbě by měl LOM PRAHA s. p. participovat. Podnik se bude muset na toto období dobře připravit, nevyhne se změně postupů a procesů, bude muset významně investovat do nových technologií, jednotlivých areálů a v neposlední řadě do personálu. Pevně však věřím, že tato, ač nelehká výzva, bude pro LOM PRAHA s. p. začátkem dalšího úspěšného století a přeji podniku, aby i nadále úspěšně plnil veškeré své závazky, byl strategickým partnerem i perspektivním a žádaným zaměstnavatelem.

plk. Ing. Martin ZLATNÍK
předseda dozorčí rady

2.
PROFIL PODNIKU

Obchodní název:	LOM PRAHA s. p.
Právní forma:	Státní podnik
Sídlo:	Tiskařská 270/8, Praha 10 – Malešice
Identifikační číslo (IČ):	00000515
Daňové identifikační číslo (DIČ):	CZ00000515
Zakladatel:	Ministerstvo obrany ČR

Zakládající listina (úplné znění) byla vydána Ministerstvem obrany ČR dne 29. 8. 2014

VIZE

Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM je:

Být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň snížit závislost na AČR pod 50 %.

Zavést nový program postavený na západní technologii a diverzifikovat tak riziko závislosti na rusko-ukrajinské technice.

Dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti Multinational Aviation Training Centre v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art centrem poskytujícím vojenský letecký výcvik ve střední Evropě.

Být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatwwelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách.

POSLÁNÍ

Posláním LOM PRAHA s. p. jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR je být prosperující podnik, spolehlivý a předvídatelný partner v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomá organizace zvyšující svoji hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky i leteckého výcviku.

HISTORIE LOM PRAHA S. P.

Historické kořeny LOM PRAHA s. p. se pojí s Karlínským podnikem Breitfield-Daněk, který v roce 1915 započal výrobu leteckých motorů typu HIERO. V této době se jednalo o jedinou sériovou výrobu leteckých motorů na území České Republiky. Tento rostoucí a prosperující podnik se později začlenil do Českomoravských strojíren a v roce 1927 se stal součástí koncernu Českomoravská-Kolben-Daněk, sídlící v Pražské Libni. Letecká část ČKD se vlivem vybombardování během 2. světové války roku 1942 přesunula do Pražských Malešic, kde podnik ve své současné podobě sídlí dodnes.

Roku 1954 získal podnik samostatnost a byl začleněn pod správu Ministerstva národní obrany, čímž byl položen základ konceptu státního podniku, jakožto strategického partnera AČR. V této době se podnik dále rozvíjel a jeho produktové portfolio vždy odráželo potřeby Vzdušných Sil AČR, mít strategického partnera pro komplexní zabezpečování opravárenských prací na v té době provozovaných letounech MiG, Suchoj a L-29/39. Portfolio bylo v dalších letech rozšířeno o opravárenské práce na dynamických komponentech vrtulníků Mil, motorů TV3-117 a reduktorů VR-14/24.

V roce 1989 došlo ke změně právní formy podniku, čímž vznikl státní podnik Letecké opravny Malešice s. p. Ten se nadále specializoval na zabezpečování opravárenských prací na vrtulnících a letounech ve prospěch zakladatele, Ministerstva obrany ČR. Postupem času došlo v roce 2003 ke sloučení Leteckých opraven Malešice s. p. a Leteckých opraven Kbely s. p., které do té doby zabezpečovaly opravy draků letounů MiG, Suchoj, ale i vrtulníků Mil.

O rok později, v roce 2004, se součástí podniku LOM PRAHA s. p. stalo i pardubické Centrum leteckého výcviku, které je součástí podniku dodnes a nadále zabezpečuje výcvik budoucím taktickým,

transportním a vrtulníkovým pilotům nejen AČR. Od roku 2011 dostal podnik povolení nabízet výcvikové služby i pro zahraniční klientelu. Podnik má také dceřinou společnost VR Group, a. s., která je předním českým dodavatelem komplexních výcvikových řešení pro ozbrojené síly.

K 31. 12. 2012 byl převeden o.z. VTÚL a PVO do nově vzniklého státního podniku Vojenský technický ústav, který se stále více orientuje na vývoj, výrobu a zavádění komunikačních a informačních systémů využívaných v oblasti velení a řízení, monitorování a navigace.

K 1. 10. 2013 přebírá LOM PRAHA s. p. severní část areálu 23. základny vrtulníkového letectva včetně letiště Přerov. Podnik získal od ÚCL povolení provozovat civilní mezinárodní neveřejné a vnitrostátní veřejné letiště.

K 1. 1. 2014 přebírá podnik zbytek areálu letiště Přerov. Součástí převodu je kromě nemovitého majetku také movitý majetek, který je nezbytný k provozu areálu.

Od roku 2014 vlastní podnik 100 % dceřinou společnost LOM PRAHA TRADE a. s., která je zaměřena primárně na zahraniční obchod.

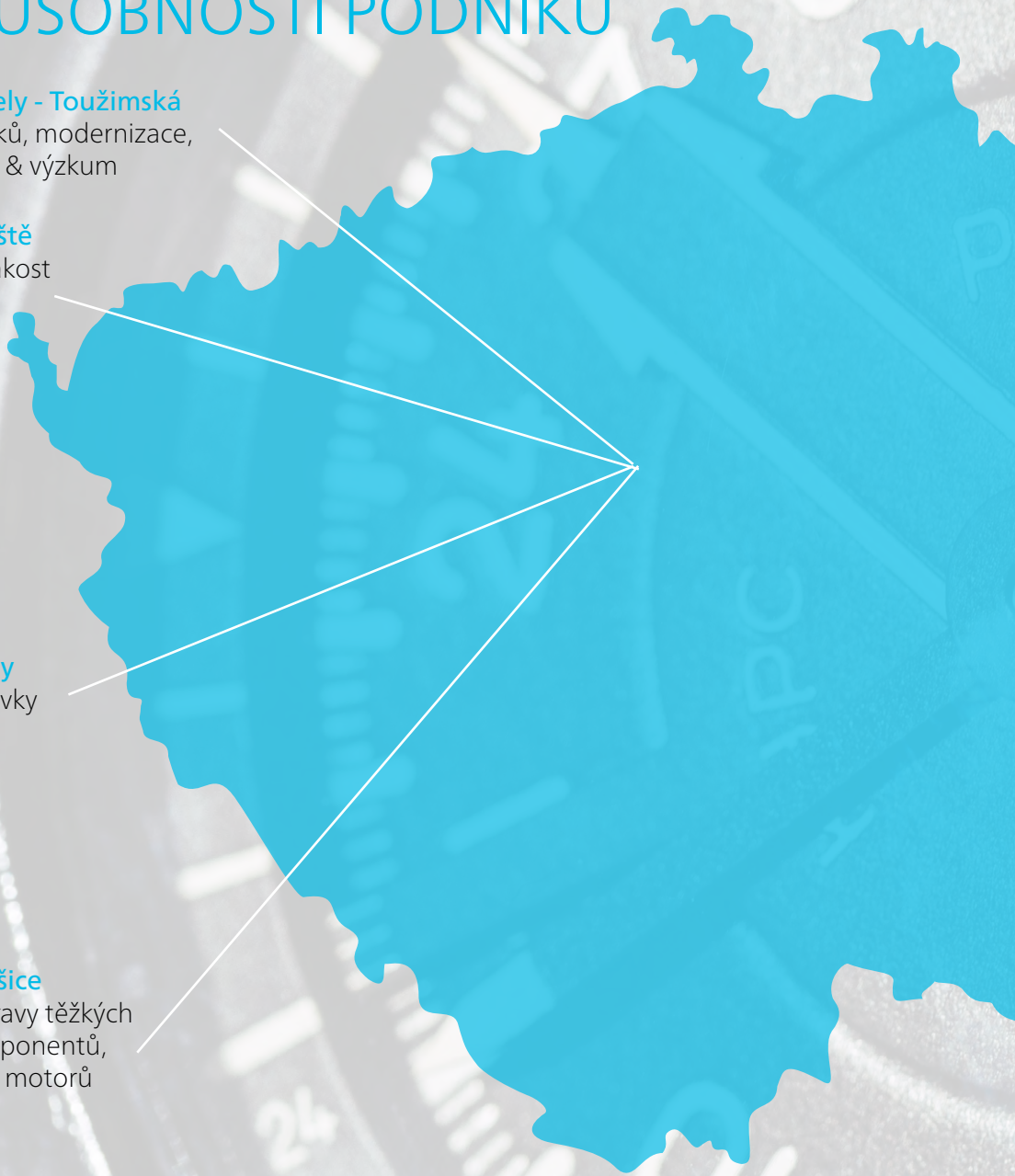
HLAVNÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI

- Opravy letecké techniky, zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních, opravárenských a modernizačních úkonů ve prospěch potřeb a požadavků zákazníka
- Příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně projektování, výstaveb a rekonstrukcí vojenských účelových zařízení, zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti včetně vydávání příslušných osvědčení
- Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací
- Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem

PRODUKTOVÉ PORTFOLIO

- Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-2/8/17/171/24/35 a letounů L-39C
- Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbohřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA
- Generální opravy, opravy a údržba turbokompresorových motorů AI-25TL
- Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9V
- Generální opravy, opravy a údržba reduktorů VR-14/24
- Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení
- Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a turbokompresorových motorů
- Výroba, generální opravy, opravy a modernizace pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C
- Výcvik pilotů, palubních inženýrů, pozemního a technického personálu
  - Základní výcvik (Z-142)
  - Pokračovací a taktický výcvik (Mi-2/17, L-39, L-410)
  - Simulační výcvik (Mi-2/17/171, L-39)
  - Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39)
- Výcvik pozemního a technického personálu
- Povrchové úpravy materiálů
- Vyvažování rotačních dílů
- Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací
- Odborná školení a certifikace

MAPA PŮSOBNOSTI PODNIKU

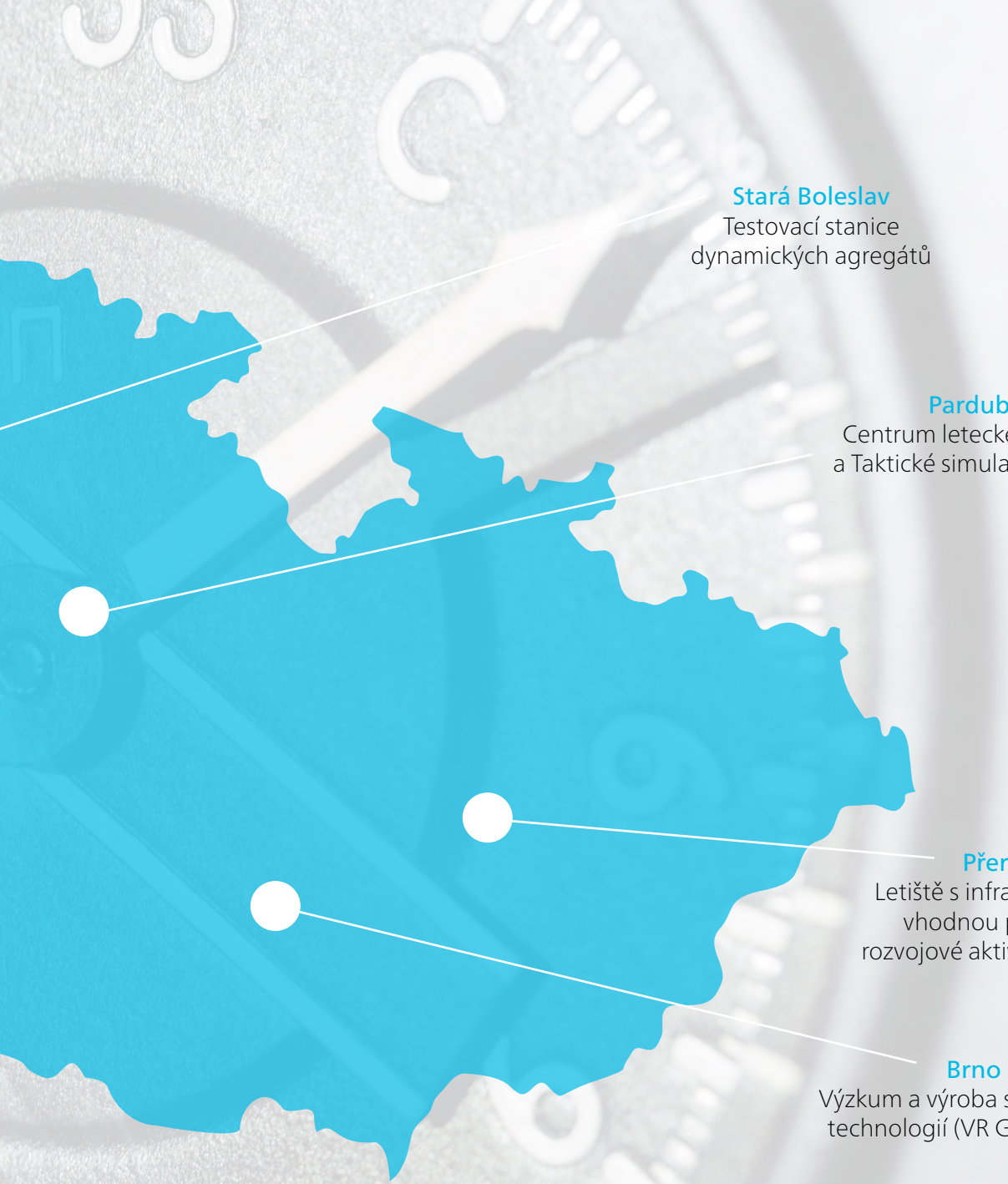


Praha Kbely - Toužimská
Opravy draků, modernizace, věda & výzkum

Praha Kbely - letiště
Elektrodílny, zálet, jakost

Praha Letňany
Areál Staré Aerovky

Praha Malešice
Vedení podniku, opravy těžkých dynamických komponentů, výroba pístových motorů



Stará Boleslav
Testovací stanice
dynamických agregátů

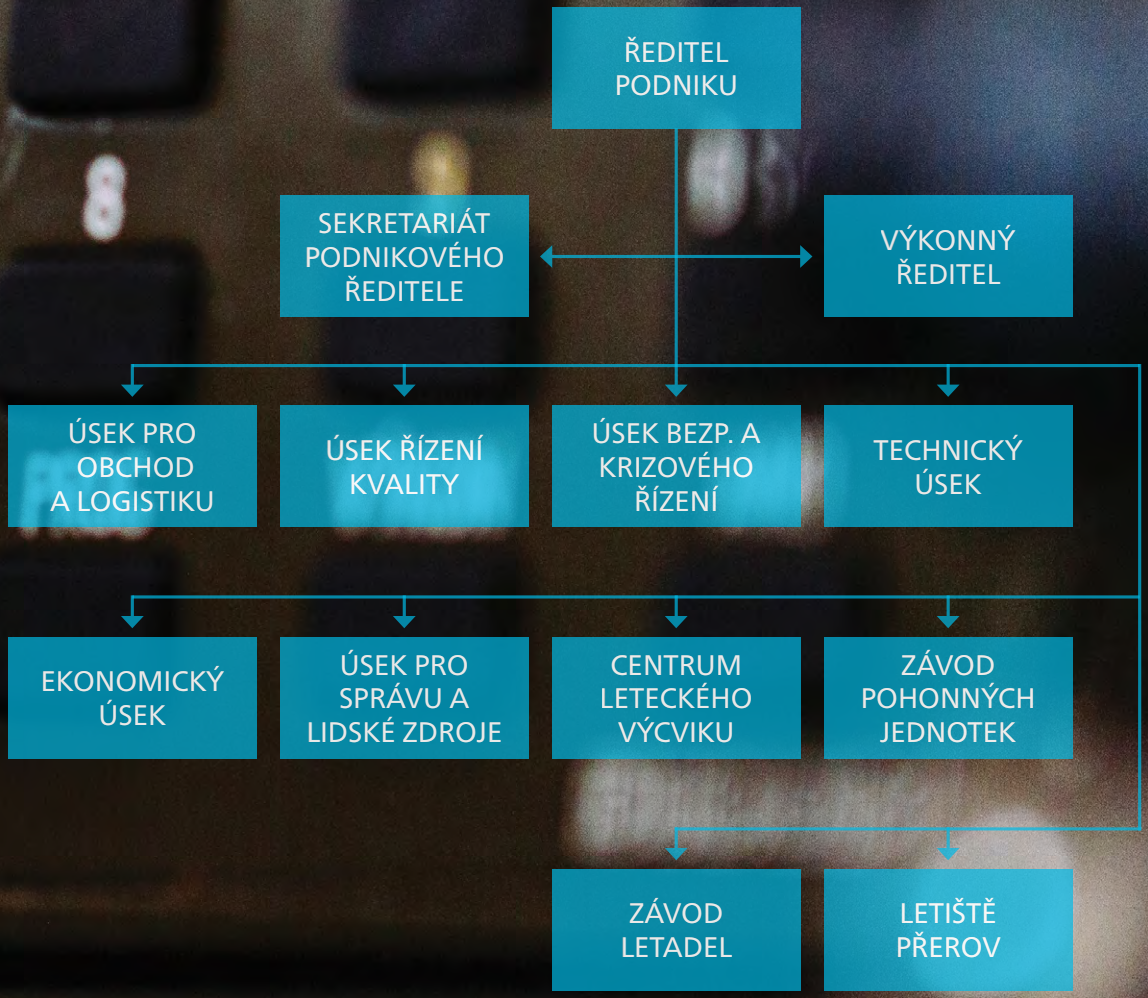
Pardubice
Centrum leteckého výcviku
a Taktické simulační centrum

Přerov
Letiště s infrastrukturou
vhodnou pro další
rozvojové aktivity podniku

Brno
Výzkum a výroba simulačních
technologií (VR Group, a. s.)

3.
LIDÉ V ČELE PODNIKU

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



VEDENÍ PODNIKU

Ing. Roman Planička

Ředitel podniku

Ing. Roman Planička je manažer s dlouholetou praktickou zkušeností v oblasti letectví. Začínal v LET Kunovice, kde s krátkou přestávkou pracoval od dokončení studia v letech 1993 až 2001 v různých pozicích v obchodním úseku a jako člen dozorčí rady. Následně měl na starosti zahraniční obchod v letecké divizi společnosti PAMCO INT. a. s. V letech 2004 až 2008 působil na pozici výkonného ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries a. s. V letech 2008 až 2009 byl viceprezidentem pro techniku a členem představenstva Českých aerolinií a od roku 2010 až 2012 zastával funkci generálního ředitele a člena představenstva společnosti Aircraft Industries Defense, a. s. Do funkce ředitele LOM PRAHA s. p. byl jmenován dnem 1. 3. 2012.

Ing. Pavel Beran, FCCA

Výkonný ředitel

Ing. Pavel Beran, absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, je bývalý ředitel oddělení poradenství v oblasti finančního řízení firmy PricewaterhouseCoopers, kde se během 12 let podílel na řadě projektů z oblasti restrukturalizací, finančního řízení a řízení výkonnosti podniku. Dnem 1. 3. 2012 byl jmenován do funkce výkonného ředitele LOM PRAHA s. p. Jeho primárním úkolem v podniku je řízení finančních a lidských zdrojů, majetku a řízení restrukturalizace podniku. Od 1. 12. 2012 zastává funkci 1. zástupce ředitele podniku. Dnem 31. 5. 2015 na vlastní žádost odešel z podniku a byl odvolán z pozice prvního zástupce ředitele.

David Rod, MSc., LLM

Výkonný ředitel

David Rod je profesionál v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval BIBS / Nottingham Trent University, obor strategický management, kde získal titul MSc. a BIBS/Staffordshire University, obor Právo v managementu a podnikání. Před nástupem do LOM PRAHA s. p. působil například v ČSA Services na pozici finančního ředitele, kde realizoval projekt vyčlenění části Českých aerolinií do dceřiné společnosti a zavedení ekonomického a řídicího systému společnosti, nebo implementaci finančního systému, účetnictví a reportingu. Později zastával pozici finančního ředitele a člena představenstva v ČSA Technics, a. s., kde mj. řídil projekt vyčlenění opravárenské části Českých aerolinií do dceřiné společnosti, realizoval projekt zavedení ekonomického a řídicího systému společnosti nebo se zabýval řízením nákupního oddělení a skladového hospodářství. V letech 2011-2015 pracoval na pozici finančního ředitele ve skupině Algotech zabývající se implementací ERP systémů, telekomunikačních řešení a službami datových center. Dnem 1. 8. 2015 byl jmenován na pozici výkonného ředitele LOM PRAHA s. p.

Ing. Michal Geist

Finanční ředitel

Absolvoval Českou zemědělskou univerzitu v Praze, provozně ekonomickou fakultu. Od roku 2000 pracoval v Leteckých opravnách Kbely jako finanční manažer. Od října 2003 byl v LOM PRAHA s. p. vedoucím controllingu, později ředitelem pro controlling a investice. S účinností od 1. 8. 2007 byl jmenován finančním ředitelem.

Mgr. Petr Somol, MBA

Bezpečnostní ředitel

Absolvent University Karlovy v Praze, studijního programu MBA na Nottinhgam Trent University a studia na Singapore Aviation Academy. Bývalý bezpečnostní ředitel Českých aerolinií a následně korporátní bezpečnosti holdingového uspořádání ČSA, kde se během 7 let podílel na významných projektech privatizace a následně vytvoření holdingu. V roce 2009 řídil a restrukturalizoval dceřinou společnost ČSA Support. Dnem 1. 1. 2013 byl jmenován do funkce bezpečnostního ředitele LOM PRAHA s. p.

Ing. Bc. Radomír Daňhel

Ředitel pro obchod a logistiku

Absolvoval fakultu týlového a technického zabezpečení na Vysoké vojenské škole ve Vyškově a následně fakultu podnikatelskou na Vysokém učením technickém v Brně. Působil v řadě vedoucích funkcí v soukromém i veřejném sektoru, mimo jiné jako zástupce vedoucího oddělení platové politiky Ministerstva obrany a od roku 2012 jako náměstek ministra spravedlnosti sekce ekonomické a investiční. Dnem 1. 10. 2013 byl jmenován ředitelem pro logistiku LOM PRAHA s. p. Od 1. 4. 2014 byl pověřen funkcí obchodního ředitele. Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem pro obchod a logistiku.

Mgr. Věra Polanecká, MBA

Ředitel pro správu a lidské zdroje

Absolvovala studium zaměřené na oblast andragogiky a řízení lidských zdrojů, několik let před nástupem do LOM PRAHA s. p. působila v oblasti personalistiky. Do podniku nastoupila v červnu 2009 na pozici vedoucí personální oddělení, dva roky zastávala pozici manažerky pro lidské zdroje, kde se komplexně věnovala oblasti řízení lidských zdrojů. V roce 2010 úspěšně ukončila studium na Ústavu práva a právní vědy, o.p.s. se zaměřením na veřejné právo. Dnem 1. 9. 2013 byla jmenována ředitelem pro správu a lidské zdroje.

Ing. Jaroslav Chlad

Ředitel pro kvalitu

Absolvoval fakultu strojního inženýrství ČVUT v Praze. Do LOMu přišel v roce 1978, takže se řadí mezi podnikové veterány. V podniku prošel spoustou pozic - od konstruktéra, přes vedoucího několika odborů až po vedoucího odboru systému řízení jakosti. Díky svým zkušenostem a velkému přehledu o podniku byl k 1. 11. 2014 jmenován ředitelem pro kvalitu.

Ing. Jiří Hlůže

Ředitel závodu pohonných jednotek

Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, fakultu strojního inženýrství, obor letadlová technika. Do podniku nastoupil v roce 1984, s několikaletým přerušením, kdy pracoval jako vedoucí manažer v soukromých firmách. Od roku 2004 postupně působil v LOMu na různých odborných funkcích, např. jako vedoucího odboru Letištní technické služby nebo na pozici ředitele Divize letadel. Dnem 29. 3. 2013 byl jmenován ředitelem závodu letecké techniky. S účinností od 1. 3. 2015 byl jmenován ředitelem závodu pohonných jednotek.

Ing. Milan Hrdina

Ředitel závodu letadel

Dnem 1. 3. 2015 byl jmenován na pozici ředitele závodu letadel. Jedná se o profesionála v oblasti letectví s mnohaletou praxí. Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, obor přístrojová, regulační a automatizační technika. V LOM PRAHA s. p. působil od roku 1987, kdy se v průběhu dvaceti let vypracoval z pozice samostatného plánovače, přes pozici vedoucího provozu či ředitele divize závodu letecké techniky až k výkonu funkce ředitele státního podniku LOM PRAHA. Od roku 2008 působil v ČSA a později v ČSA Technics na manažerských pozicích a v představenstvu ČSAT.

Petr Kunetek

Technický ředitel

Dnem 1. 5. 2013 byl novým technickým ředitelem jmenován Petr Kunetek. Petr Kunetek působil v podniku od roku 1985, po celou dobu zastával pozice v technologii letadel se specializací elektro přístroje, v posledních letech působil ve funkci vedoucího odboru technických útvarů pro letadla. Dnem 13. 7. 2015 bohužel skončil jeho pracovní poměr úmrtím.

Ing. Petr Prokop, MBA

Ředitel závodu pístových motorů

Absolvoval ČVUT v Praze, katedru letecké techniky, specializace letecké motory; v roce 2004 akademické studium na Sheffield Hallam University, School of Business and Finance. V letech 1990 - 1992 pracoval v LOM PRAHA s. p. jako vedoucí konstrukce pístových motorů. V období 1992 – 2005 působil mimo sféru letectví ve funkci obchodního ředitele. Do LOM PRAHA s. p. nastoupil opět v roce 2005, s platností od 1. 1. 2006 byl jmenován ředitelem divize pístových motorů (později ředitel odštěpného závodu Letecké pístové motory, ředitel divize pístových motorů). Dnem 28. 2. 2015 byl z důvodů organizačních změn odvolán z pozice ředitele závodu pístových motorů.

Ing. Pavel Mareš

Ředitel centra leteckého výcviku

Absolvoval ČVUT v Praze, fakultu strojního inženýrství, obor ekonomika a řízení strojírenské výroby. Od roku 1997 do 2004 zastával funkce finančního ředitele ve společnostech PROKOP a. s. a VÚOS a. s. Od roku 2004 je zástupce ředitele CLV. Dnem 29. 3. 2013 byl jmenován ředitelem Centra leteckého výcviku.

Ing. Josef Jirka

Ředitel letiště Přerov

Absolvoval Vysokou vojenskou školu pozemního vojska ve Vyškově, vojenskou logistiku, obor ekonomika armády – vševojskový týl. Převážnou většinu života působil v Armádě ČR. V LOM PRAHA s. p. zastával funkci zástupce ředitele letiště Přerov pro provoz. Dnem 1. 8. 2015 byl jmenován do funkce ředitele letiště Přerov.

DOZORČÍ RADA

plk. Ing. Martin Zlatník

Předseda dozorčí rady

Náčelník odboru zabezpečení letectva

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 9. 8. 2013

Ing. Marta Kopecká

Člen dozorčí rady

Ředitelka odboru řízení organizací

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 17. 4. 2012

Mgr. Daniel Koštoval

Člen dozorčí rady

Náměstek pro řízení sekce obranné politiky a strategie MO

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 22. 4. 2013

Ing. Tomáš Kuchta

Člen dozorčí rady

Náměstek pro řízení sekce průmyslové spolupráce a řízení organizací MO

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 20. 4. 2015

brig. gen. Ing. Jaromír Šebesta

Člen dozorčí rady

Zástupce velitele Velitelství Vzdušných sil

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 28. 2. 2014

Odvolán z funkce člena dozorčí rady k 9. 11. 2015

Ing. Josef Kreuziger, Ph.D.

Člen dozorčí rady

Odbor řízení organizací MO

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 21. 7. 2014

Odvolán z funkce člena dozorčí rady k 28. 8. 2015

Ing. Pavel Mareš

Místopředseda dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Ředitel Centra leteckého výcviku, LOM PRAHA s. p.

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013

Ing. Josef Krupička

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí provozu letadel

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2013

Václav Sadílek

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Vedoucí provozu pohonných jednotek

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 27. 6. 2013

4.
ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU

GARMIN

EKONOMICKÝ VÝVOJ PODNIKU

K nejvýznamnějším předmětům podnikání státního podniku patří opravy, údržba a modernizace vrtulníků řady Mi, opravy proudových motorů a poskytování leteckého výcviku. Podrobný popis předmětu podnikání je uveden v obchodním rejstříku.

Výsledky hospodaření LOM PRAHA s. p.

Nejvyšším ziskem v novodobé historii podniku pokračujeme v trendu nastoleném v roce 2012, kdy dochází každoročně ke zlepšování ekonomických výsledků. Po vykázaných ztrátách v letech 2010 (-62,8 mil. Kč) a 2011 (-71 mil. Kč) se podnik v roce 2012 vrátil k zisku ve výši 22,3 mil. Kč a v následujících letech docházelo k jeho každoročnímu zvyšování až na hodnotu 41,6 mil. Kč v roce 2015. Tento výsledek představuje ve srovnání s rokem 2014, nárůst o 12,2 mil. Kč, resp. o 41,5 %. Pozitivní vývoj hospodaření v roce 2015 výrazně ovlivnila další optimalizace nákladů a zejména pak aktivní obchodní politika. Ve srovnání výsledků roku 2015 s rokem 2014 došlo ke zlepšení ukazatele obchodní marže a přidaná hodnota, která vzrostla o 142,7 mil. Kč.

Struktura majetku

Celková aktiva se zvýšila o 83,868 mil. Kč. Vliv na zvýšení aktiv mělo zejména předzásobení materiálem (náhradní díly) nutného k plnění zakázek v roce 2016, kdy došlo k navýšení stavu zásob materiálu o 127,552 mil. Kč a nárůst krátkodobého finančního majetku o 104,933 mil. Kč. Pokles je vykazován zejména snížením pohledávek z obchodních vztahů o 152,261 mil. Kč.

Vlastní kapitál se, ve srovnání s rokem 2014, zvýšil o 9,513 mil. Kč. O 68,752 mil. Kč došlo k nárůstu cizích zdrojů, zejména pak došlo k navýšení krátkodobých přijatých záloh o 228,495 mil. Kč a rezerv

o 17,610 mil. Kč. Pokles je vykazován zejména snížením bankovních úvěrů o 122,169 mil. Kč, daňových závazků ke státu o 22,645 mil. Kč a dohadných účtů pasivních o 29,508 mil. Kč.

LOM PRAHA s. p. je 100 % vlastníkem VR Group, a. s. a LOM PRAHA TRADE, a. s., ve společnosti LD Aviation Prague, s. r. o. má obchodní podíl 34 %.

Tab. Struktura výsledku hospodaření (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Meziroční změna v tis. Kč	Meziroční změna v %
Tržby za prodej zboží	201 719	266 679	29 025	49 472	73 631	138 153	64 522	87,63
Obchodní marže	40 603	30 151	3 451	6 341	13 782	35 319	21 537	156,27
Výkony	1 054 352	1 064 395	1 145 342	1 147 920	1 141 695	1 326 263	184 568	16,17
Výkonová spotřeba	622 589	611 524	624 539	591 839	651 068	714 436	63 368	9,73
Přidaná hodnota	472 366	483 022	524 254	562 422	504 409	647 146	142 737	28,3
Osobní náklady	485 889	459 994	440 801	429 051	448 740	471 868	23 128	5,15
Provozní výsledek hospodaření	-36 628	-58 224	31 826	48 389	81 376	78 581	-2 795	-3,44
Finanční výsledek hospodaření	-23 746	-11 272	-21 570	-21 219	-49 819	-36 933	12 886	34,89
Daň z příjmu	-12 521	-5 655	8 042	8 067	-224	11 588	11 812	5 694,00
z toho splatná	1 977	126	0	6 731	7 332	16 218	8 886	121,19
odložená	-14 498	-5 781	8 042	1 336	-7 556	-4 630	2 926	61,28
Výsledek hospodaření před zdaněním	-62 800	-71 033	22 280	26 800	29 438	41 649	12 211	41,48

Tab. Aktiva a vlastní kapitál (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Změna v tis. Kč	Změna v %
Aktiva celkem	1 722 937	1 561 586	1 616 835	1 973 686	2 373 802	2 457 670	83 868	3,53
Vlastní kapitál	825 649	771 543	772 093	1 038 476	1 345 492	1 355 005	9 513	0,71

Tab. Struktura cizích zdrojů (v tis. Kč)

Položka/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Změna v tis. Kč	Změna v %
Cizí zdroje	889 692	756 474	834 644	885 238	1 011 805	1 080 557	68 752	6,79
z toho rezervy	7 878	53 246	46 194	52 672	70 790	88 400	17 610	24,88
závazky obchodní	174 713	79 102	31 975	102 949	130 290	133 810	3 520	2,70
zálohy krátkodobé	388 696	121 549	113 629	80 819	38 541	267 036	228 495	592,86
bankovní úvěry	137 725	410 652	513 065	499 974	620 698	498 529	-122 169	-19,68

VR Group, a. s.

IČ: 25699091

Sídlo: Praha 10, Tiskařská 270/8

Základní kapitál: 1 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj simulačních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábů Integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektů z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

LOM PRAHA TRADE, a. s.

IČ: 02881845
Sídlo: Praha 10, Tiskařská 270/8
Základní kapitál: 2 000 000 Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., v platném znění, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva a nákup, prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

L D Aviation Prague, s. r. o.

IČ: 61504297
Sídlo: Praha 9 – Kbely, Mladoboleslavská – letiště Kbely
Základní kapitál: 211 120 000 Kč

Společnost poskytuje poradenské a servisní služby a zajišťuje opravy letecké techniky. Dalším společníkem je Czech Aviation Sales, a. s.

Financování podniku

Podnik financoval svoje potřeby a produkci pro zákazníky s podporou spolupracujících bank. Bankovní úvěry byly čerpány v celkové výši 498 529 tis. Kč a meziročně došlo k jejich snížení o 122,169 mil. Kč. Platební schopnost v roce 2015 lze hodnotit jako výbornou.

OBCHODNÍ ČINNOST

Úvodní slovo

V roce 2015 pokračoval podnik v úspěšné obchodní strategii z roku 2014. I v tomto roce se zaměřoval především na zkvalitnění služeb a plnění závazků pro hlavního obchodního partnera, kterým je MO ČR rozšiřováním portfolia opravovaných agregátů s cílem eliminace geopolitických rizik (vztah Rusko – Ukrajina) a z nich vyplývajících problémů s plynulým materiálním zabezpečením výroby.

V roce 2015 byly marketingové aktivity zaměřeny převážně na organizaci akcí, na kterých se podnik prezentuje, starání se o významné zahraniční delegace, tvorbu a distribuci nového podnikového časopisu LOMnoviny, organizaci celoročních oslav stoletého výročí LOM PRAHA s. p., zajištění dostatku propagačních materiálů a jejich vhodnému využívání vstříc rozšiřování povědomí o podniku a celkově na posilování dobré pověsti podniku v tuzemsku i v zahraničí. Zúčastnili jsme se významných akcí a tradičních výstav, jako jsou například HeliRussia a MAKS v Moskvě, Le Bourget ve Francii, na kterém jsme oznámili spolupráci na projektu L – 39NG se společností AERO VODOCHODY AEROSPACE a. s., nebo tuzemský IDET. Dobré jméno podniku se povedlo šířit i prostřednictvím tiskových zpráv, které informovaly o úspěšných projektech podniku.

Leden 2015

Podnik postupně dokončoval generální opravy tří vrtulníků Mi-171Š AČR, z nichž dva byly předány koncem roku 2014, a zbývající byl předán v lednu 2015. Podnik tyto generální opravy provádí na základě certifikace Moskevského vrtulníkového závodu Mil a je jediný oprávněný závod mimo Ruskou Federaci. Současně začaly práce na GO vrtulníku Mi – 171 patřícího Ministerstvu vnitra SR a na čtyřech vrtulnících AČR. Podnik navštívil ministr obrany Švédského království a začal vycházet podnikový časopis LOMnoviny.

Únor 2015

Náš podnik začal pracovat na projektu instalace nového zapisovače a startovací jednotky na modernizovaný vrtulník Mi – 17 pro významného zahraničního zákazníka. Současně začaly práce na GO deseti motorů TV3 – 117 a tří startovacích jednotek rovněž pro zahraničního zákazníka. Pro AČR začal nás podnik v tomto měsíci pracovat na GO dvou motorů AI – 25TL.

Březen 2015

V březnu bylo předáno 14 ks reduktorů po generální opravě pro alžírské letectvo. Tento projekt byl realizován ve spolupráci s firmou Pamco a zakončil úspěšnou spolupráci z minulých let. Dokončili jsme úspěšně první etapu GO třech vrtulníku AČR. Podnik navštívil ministr obrany Ghany.

Duben 2015

Úspěšné završení projektu SOF II (dar vlády USA ČR) a slavnostní ceremoniál s představením zpracování zástaveb na nejmodernějším Mi – 171Š na světě, jehož se účastnil i Ministr obrany. Dokončení první etapy GO čtvrtého vrtulníku AČR.

Květen 2015

Podnik se úspěšně účastnil veletrhu IDET v Brně, kde se prezentoval vlastní expozicí. Zároveň jsme postavili expozici na Helirussia - tradiční výstavě vrtulníkové techniky v Moskvě.

Červen 2015

Dokončení druhé etapy GO jednoho z vrtulníků AČR. Podnik se prezentoval na prvním ročníku veletrhu/letecké show EFA ve Kbelích. LOM PRAHA během výstavy na letišti v Le Bourget u Paříže oznámil spolupráci na projektu L – 39NG se společnosti AERO VODOCHODY AEROSPACE a. s., po jejímž boku na tomto veletrhu vystavoval. Zároveň jsme se stali první zákazníkem na kompletní remotorizaci L – 39 patřících do letky našeho CLV v Pardubicích.

Červenec 2015

Předání jednoho z vrtulníků AČR po GO a hotového motoru AI – 25TL. Podnik zahájil oslavy stoletého výročí oslavou pro zaměstnance. Pardubické CLV nasvítila MO Gruzie.

Srpen 2015

Dokončení generální opravy Mi – 171 patřícího Ministerstvu vnitra SR a úspěšný přelet opraveného stroje zpět do vlasti. LOM PRAHA se jako vystavovatel účastnil druhé největší výstavy letectví na světě MAKS v Moskvě.

Září 2015

Dokončení druhých etap GO na dvou vrtulnících AČR. Násun a začátek prací na dvou vrtulnících patřících NPS. LOM PRAHA se prezentoval svojí expozicí na veletrhu MSPO Kielce v Polsku a jako již tradiční hlavní partner i na Dnech NATO v Ostravě.

Říjen 2015

Úspěšné ukončení GO dvou vrtulníků AČR. LOM PRAHA u příležitosti oslav 100 let pořádal v tomto měsíci den otevřených dveří a uspořádal oslavu pro zástupce MO a GŠ v prostorách hangáru H51 na 24. zDL Praha - Kbely, které se účastnil i Náčelník Generálního štábu ČR.

Listopad 2015

Dokončení druhé etapy GO jednoho z vrtulníků AČR a úspěšné završení GO čtyř těžkých agregátu pro téhož zákazníka. Dva vrtulníky Mi – 24V vlastněné AČR byly předány do opravy našemu podniku.

Prosinec 2015

Probíhá finalizace oprav všech přisunutých drakových a motorových agregátů AČR. Rovněž byly dokončeny I. Etapy GO dvou vrtulníků Mi-24V armády ČR.

V neposlední řadě byly podepsány smlouvy s několika významnými zahraničními partnery, jenž zajistí LOM PRAHA s. p. dostatečné vytížení kapacit v dalších letech.

Centrum leteckého výcviku (CLV) a Taktické simulační centrum (TSC)

Centrum leteckého výcviku pokračovalo i v roce 2015 v poskytování výcviku pro našeho hlavního partnera – AČR. Byla provedena rozsáhlá modernizace TSC a modernizace simulátoru Mi-2, což přispělo k dalšímu zkvalitnění služeb pro zákazníky. V roce 2016 se dále zaměříme na zásadní modernizaci simulátoru Mi-17 a L-39.

AČR

Výcvik pilotů AČR pro vrtulníkové, transportní a taktické letectvo probíhal podle plánu, v průběhu roku docházelo k postupnému navyšování hodin leteckého výcviku a úspěšně se podařilo nálet na všech hlavních typech splnit. Maximální úsilí jsme věnovali výcviku pro taktického letectvo, kde byl nárůst téměř 60 % proti prvotní objednávce a dále výcviku vrtulníkového letectva. Výcvik v Taktickém simulačním centru v roce 2015 probíhal podle plánu za podmínek rozsáhlé modernizace, která přinesla nové výcvikové schopnosti a která byla pozitivně hodnocena ze strany AČR.

Zahraniční zákazníci

Letový výcvik absolvovalo v roce 2015 40 pilotů, poprvé jsme poskytli schválený výcvik na typu L-39 pro Nigérii, ale převážná a podstatná část zahraničního výcviku byla pro Irácké letectvo. Přínos modernizace TSC se bezprostředně odrazil ve zvýšení zájmu zahraničních zákazníků, kdy se podařilo dosáhnout dosud nejvyššího využití TSC. Celkem bylo splněno pro zahraničí 8 výcvikových kurzů, např. Brazílie, Thajsko, Rakousko, Nigerie, Irák, Slovensko. Na simulátorech CPT bylo odlétáno téměř 1000 hodin, převážně pro Polské letectvo a pro Irák. Dále jsme úspěšně provedli několik kurzů výcviku technické personálu na typu Mi-17 pro zahraniční zákazníky.

V roce 2015 se úspěšně dařilo plnit obchodní strategii a dosáhnout významného počtu zakázek i nových zahraničních zákazníků. Podnik se díky osvědčené, efektivní a jednotné obchodní i marketingové strategii výrazně zviditelnil a upevnil si své místo na světovém trhu. Naši silnou pozici pomohla podpořit i obchodní činnost dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a. s.

Podnik je povinen postupovat v souladu se zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, což v některých případech zásadním způsobem stěžuje a komplikuje činnost podniku na trhu v silném konkurenčním prostředí a má výrazný dopad na nákupní ceny a zdražuje naší produkci oproti konkurenci.

V roce následujícím podnik naváže na výsledky úspěšných let 2014 a 2015 s cílem získat nové obchodní příležitosti a zákazníky, udržet stávající, rozvíjet portfolio služeb a zvyšovat efektivitu a kvalitu plnění výrobních i výcvikových zakázek.

1-СПУ
2-РАДИО

ZÁVOD POHONNÝCH JEDNOTEK

V Závodě pohonných jednotek (dále jen ZPJ) byla v roce 2015 směřována činnost zejména na další zefektivnění organizační struktury, intenzifikaci využití výrobních ploch a prohlubování vztahů s majoritními zákazníky, zejména se jedná o 22. základnu vrtulníkového letectva v Náměšti nad Oslavou.

Naší snahou je být vstřícný a důvěryhodný opravce s aktivním přístupem ke svým zákazníkům, který je schopen plnit přání zákazníků v dohodnutém termínu, kvalitě a nákladech.

Pro zlepšení komunikace a zvýšení naší flexibility pro řešení přání našeho stěžejního zákazníka byl nastaven častější přímý kontakt vedoucích pracovníků ZPJ (ředitele závodu, vedoucího provozu pohonných jednotek) i ZLD s velením Základny. Je oboustranně velmi kladně hodnoceno vytvoření detašovaného pracoviště leteckého servisu přímo na Základně. Jeho hlavním posláním je přímá a bezprostřední reakce na potřeby Základny a poskytnutí technické pomoci při řešení problémů. Nezanedbatelným přínosem tohoto detašovaného pracoviště je i mapování budoucích potřeb zákazníka a jejich přenos do LOM PRAHA s. p.

Rok 2015 byl rovněž klíčovým rokem, kdy se k 1. 3. 2015 výrazně změnila organizační struktura. S cílem zvýšení kvality a efektivity činností a z důvodu potřeby odlišného přístupu pro letadla a jejich pohonné jednotky (mimo jiné i ze strany certifikačních orgánů, organizací DOA) došlo k rozdělení bývalého Závodu letecké techniky (ZLT) na dva samostatné závody ZÁVOD LETADEL (ZLD viz následující kapitola), a ZÁVOD POHONNÝCH JEDNOTEK (ZPJ). Dalším aspektem ovlivňující celkovou organizaci ZPJ je i opětovné včlenění výroby a oprav řadových pístových motorů do struktur Závodu pohonných jednotek (ZPJ). Dále byla částečně upravena i organizační struktura obou závodů

(ZPJ a ZLD) tak, aby lépe odpovídala potřebám obou ředitelů i organizačních toků. V obou závodech se jednalo zejména o řízení zakázek, středisko pro zácvik zaměstnanců a systémovou podporu. V ZLD byl částečně obměněn střední článek řízení, kde došlo k přehodnocení úlohy mistrů. S cílem maximální racionalizace činností a intenzifikace využití výrobních ploch byl proveden komplexní převod a přestěhování oprav vložených a koncových reduktorů z lokality Toužimská do lokality Tiskařská - nová hala.

S odstupem času se dá hodnotit nová organizace obou závodů jako vyhovující a odpovídající potřebám QMS. Hlavním přínosem je zúžení problematiky pro řízené celky a menší objem nezbytné operativy.

V roce 2015 bylo velké úsilí ZPJ věnováno také prověření a optimalizaci jednotlivých procesů. I v roce 2016 bude cílem ZPJ analýza možností, jak zvýšit objemy produkce a celkově zefektivnit svoji činnost pro oblast proudových pohonných jednotek při stávajícím počtu pracovníků. Cílem je výrazně se zaměřit na procesy, návaznost jednotlivých operací výrobního a materiálového toku a kvalitní provozní a finanční reporting.

Svým posláním je ZPJ určen k realizaci velké části výrobní / údržbářské oblasti portfolia LOM PRAHA s. p. – provádění údržby pohonných jednotek, APU a reduktorů vrtulníkové techniky, v převážné míře v nejvyšší kategorii (generálních oprav). Dalším, i když minoritní částí portfolia ZPJ je kompletní životní cyklus řadových pístových motorů řady M332-M337, kde je LOM PRAHA s. p. certifikován a oprávněn pro civilní i vojenský sektor provádět úlohu projektanta (DOA), výrobce (POA) i opravce (MOA).

Pracoviště ZPJ se nacházejí v lokalitách Malešice a Stará Boleslav, což má značné nároky na mobilitu vedoucích pracovníků i nezbytnost nastavení optimálních komunikačních a plánovacích procesů i toků.

Hlavním problémem v průběhu roku 2015 bylo zavádění nové technologie, požadované v příručce pro provádění oprav – alitace lopatek. Výsledky jsou ovlivněny mnoha faktory, mimo jiné i důkladnou dekarbonizací, celkovým mytím, elektrolytickým čištěním, použitým alitačním práškem, atd. V procesu zavádění nové technologie v LOM PRAHA s. p., namísto zahraničních kooperací, byly výsledky nejprve proměnlivé, později, po konzultacích s ukrajinskou firmou MotorSich, je tento proces již zvládnutý a ve stádiu poloprovozu. Současná produkce je cca jedna až dvě sady lopatek týdně. Tuto kapacitu se snažíme technickými i organizačními opatřeními zvýšit.

Dalším významným problémem řešeným v roce 2015 byla signalizace přítomnosti třísek v oleji. Tento problém řešen v úzké spolupráci TÚ, ZSOJ, ZLD a ZPJ, protože musely být prozkoumány veškeré vlivy, které mohly signalizaci ovlivňovat. Po značném úsilí techniků i ostatních pracovníků a mnoha experimentech a konzultacích s projekční kanceláří byla nakonec odhalena příčina – konstrukční nedostatek a změna, která nebyla do LOM PRAHA s. p. cestou bulletinu oznámena. Opatřením projektanta je zavedení nového typu signalizátoru třísek v oleji PS 1 (90-1609-150) a řešení úpravy starších typů signalizátorů.

Rovněž byl řešen problém z provozu hlášených cizích zvuků v reduktorech, jejichž příčinou byly spojky. Celý problém vznikl na základě vlivu uložení, kdy bylo odhaleno uvolňování pouzder, které bylo nepřímo zaviněno nepřesnou dokumentací projektanta. Tato kořenová příčina je v současné době odstraněna.

Poměrně výrazným problémem bylo i skutečnost, že nás značně omezuje relativní nedostatek ve výběru prvků a elementů pro řešení regulačních zásahů. To má za následek vysoké procento opakovaných zkušebních běhů a zásahů, které jsou prováděny na PRJ.

Velmi úzké vztahy s projekčními kancelářemi a držiteli typových certifikátů byly po mnohaletém úsilí v roce 2015 korunovány velkým úspěchem – LOM PRAHA s. p. je jedním z mála opravců, kteří mají povoleno neprovádět remontáže. Toto povolení máme od Klimova i MotorSich. Z toho plyne, že můžeme bez omezení a zcela legálně provádět tzv. sdružené běhy, které nám velmi pomohou s průtočností zopravované techniky zkušebnami.

Mezi hlavní úkoly ZPJ s mimořádnými opatřeními vedoucími ke splnění požadovaných smluvních termínů patřily zejména:

- Keňa – pohonné jednotky pro 2 ks vrtulníků v mimořádném termínu – tři měsíce od dodání
- Pamco – reduktory celkem 13 kusů – osmý LOT
- Pohonné jednotky pro vrtulník OM-BYU pro MVSR – v civilním režimu
- Opravy čerpadel NR3 celkem 8 ks pro WZL-4
- Vnitropodnikové předávky dle potřeb CLV
- Breitling – opravy motorů Ai-25TL dle potřeb
- AI-25 TL pro Nigérii (fy. Malvis a Aerodyne)
- AI-25TL dva kusy pro AČR
- Koncový reduktor –celkem 18 kusů oprav
- Vložený reduktor – celkem 14 kusů oprav

Cílem ZPJ v roce 2015 bylo dosáhnout pozitivního výsledku hospodaření divize, kvalitou produkce a plněním termínů, mnohdy i nestandardních, přispět ke snaze OÚ získávat další zahraniční zákazníky a tím směrovat podnik k postupnému zvyšování podílů výnosů od externích zákazníků a tím získat prostředky pro potřebný rozvoj.

Zkvalitňování a rozšiřování portfolia dodávek pro hlavního zákazníka – AČR je v ZPJ vždy chápáno jako prioritní úkol. Jedním z cílů podniku bylo zvýšit objem oprav motorů a reduktorů v závodě letecké techniky (ZPJ) v Malešicích. Tento cíl byl splněn a podnik se stal významným, konkurenceschopným a silným hráčem na globálním trhu podpory životního i technického cyklu leteckých motorů a reduktorů.

S výrobním programem ZPJ je úzce svázána i certifikační politika podniku jako celku. S výrobním závodem MotorSich byl dokončen proces certifikace pro opravy motorů AI-25TL a AI-9V. V předcházejícím období získal podnik oprávnění od Klimov na provádění údržby motorů TV3-117 a VR 14/24. Následně jsme byli oprávněni k údržbě těchto typů pohonných jednotek vrtulníků ve vojenském (OVL) i národním civilním režimu (UCL, AR MAK). Shodná situace platí i pro pohonné jednotky pro vrtulníky typu, Mi-8MT (Mi17) a M17-1V, dále pro turbínové motory typu TV3-117MT/VM, M701c-500, Ai-25TL, APU – AI-9V.

Samozřejmostí je udržení Osvědčení o shodě systému s požadavky ČSN EN ISO 9001:2009 a ČOS051622 (AQAP2110) v oblasti výroby a údržby leteckých pístových motorů, opravy leteckých turbínových motorů a vrtulníkových reduktorů, opravy letadel a vrtulníků, výroby pozemních zařízení, galvanických procesů, strojního obrábění, nedestruktivní defektoskopie vydané Úř OSK SOJ; osvědčuje schopnost naší činnosti pro práci v rámci NATO i ostatních armád, které toto osvědčení uznají za dostatečné pro svoje potřeby. Certifikát shody managementu kvality s požadavky ČSN EN

ISO 9001:2009 vydaný CSQ-CERT osvědčuje schopnost vykonávat v souladu s mezinárodními pravidly činnosti při údržbě, opravách, projektování, modernizací a modifikací letadel a vrtulníků, včetně jejich systémů a letadlových částí i zařízení. Dále potom vývoj, projektování, výrobu, údržbu, opravy, modernizaci, modifikaci, zkoušení leteckých motorů, reduktorů, vrtulí, včetně jejich systémů a částí. Tento certifikát se vztahuje i na vývoj, projektování, výrobu, instalace, údržbu, opravy a modifikaci leteckých pozemních zařízení, galvanické procesy, nedestruktivní zkoušení (NDT), vyvažování rotačních soustav, zámečnickou a strojní výrobu.

ZPJ je pod trvalým dohledem dozorových certifikačních autorit i jednotlivých zákazníků, jejichž dozorové a certifikační audity (OVL MO, ÚCL, Úř OSK SOJ, CSQ-CERT, AR MAK) probíhají v průběhu celého roku. Vždy byl výrok auditního týmu, že ZPJ má i nadále schopnost provádět činnosti v souladu s normami pro jednotlivé systémy, z nichž se ZPJ bezprostředně týká celkem deset Výkladů organizace jednotlivých systémů. Tato osvědčení a certifikáty výrazně rozšiřují schopnost podniku a možnost komerčního uplatnění portfolia ZPJ na trhu vojenských i civilních oprav (údržby) v Evropě i ve světě. O tomto svědčí následující tabulka, ve které uvádíme nejvýznamnější audity – celkem 19:

Certifikační a dozorové audity 2015 v ZPJ	auditující
Kontrolní audit ČSJ k certifikátu podle ISO 9001	CSQ-CERT
Kontrolní audit Úř OSK SOJ k certifikátu podle ČOS (AQAP 2110)	ÚřOSKSOJ
Kontrolní audit EASA k Oprávnění DOA podle PART 21 Hlava J (projekce)	EASA
Kontrolní audit ÚCL k prodloužení Oprávnění L-3-057 (zkušebna pístových motorů)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.145.0013 (údržba podle PART 145)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	ÚCL

Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.145.0013 (údržba podle PART 145)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.145.0013 (údržba podle PART 145)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k oprávnění CZ.21G.0018 (výroba podle PART 21)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k oprávnění CZ.21G.0018 (výroba podle PART 21)	ÚCL
Kontrolní audit OVL k oprávnění MAA 052 (výroba let.techniky)	OVL
Kontrolní audit OVL k oprávnění MAA 053 (údržba let.techniky)	OVL
Kontrolní audit MIL k zavedení GO vrtulníků Mi-17-V5	MVZ
Certifikační audit MIL k provádění GO vojenských vrtulníků řady Mi-24/35	MVZ
Recertifikační audit MIL k provádění GO vojenských vrtulníků řady Mi-8/17/171Š	MVZ
Recertifikační audit KLIMOV k provádění GO TV3-117 a VR-14/24	KLIMOV
Autorský dozor KLIMOV k provádění GO civilních TV3-117 a VR-14	KLIMOV
Recertifikační audit Motor Sich ke GO AI-25TL	MS
Zákaznický audit ČSA	ČSA
Zákaznický audit Secheron	Secheron
Zákaznický audit SPEEL Praha	SPEEL
Zákaznický audit Aircraft Industries	AI
Zákaznický audit GE Walter Aircraft Engines	GE
Zákaznický audit Honeywell	Honeywell
Zákaznický audit Kinex Bytča	Kinex
Zákaznický audit AERO Vodochody	AV

Základní výrobní programy zabezpečované ZPJ:

- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) pohonných jednotek AI-25 TL, AI-9V ve spolupráci s Motor Sich
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) motorů TV3-117 všech verzí ve spolupráci s OAO Klimov
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) reduktorů VR-14/24 ve spolupráci s OAO Klimov
- Prodlužování meziopravních resursů vrtulníků Mi a jejich pohonných jednotek
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- Strojní obrábění, výroba jednotlivých dílů a komponent
- Galvanické práce, povrchové úpravy a ochrany
- Vyvažování rotačních dílů
- Nedestruktivní defektoskopie a zkoušky materiálů
- Konstrukce a výroba zkušebních a testovacích zařízení
- Konstrukce a výroba přípravků a prostřihovadel
- Servisní služby u zákazníků

Pro podnik je tradičně prioritní činnost pro zakladatele podniku MO ČR, jehož potřeby se snaží ZPJ i ostatní divize podniku maximálně uspokojovat. Významným partnerem pro ZPJ je také společnost PAMCO, která zprostředkovává opravy pro zahraniční právní subjekty. Ze zahraničních firem se jedná zejména o společnosti ARMA, WZL, SESI, Helisota, Apach Lux, AAL, Breitling a mnoho dalších, méně významných firem. Jednoznačným trendem pro budoucnost je uplatnění výrobkového portfolia ZPJ na zahraničních trzích a to jak v Evropě tak i na asijském a africkém kontinentě v oblasti vojenské i civilní techniky.

Celkově byl rok 2015 pro ZPJ úspěšným, provoz pohonných jednotek opravil významné množství motorů dosahující téměř šest desítek a 59 reduktorů. Více než tři čtvrtiny této produkce byly směřovány na zahraniční trhy, na kterých se podnik zařadil mezi nejvýznamnější opravárenská centra.

Počty realizovaných oprav v roce 2015

typ	měsíc												rok
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
M701				1									1
AI-25TL			2	3	2		2			2	1	1	13
TV3-117		2	3	2	3	1	4	1	6	2	5	4	33
AI-9V	1	1	1	2		2	1		1	1	1	2	13
VR-24			3	3	2	1	1	1	4		1	4	20
VR-14	1	7	7	3	3	3		1	4	3	3	4	39
NR-3 A,V,AM			1		2	1	2		2	1	1	2	12
Vložený reduktor					3		1		1		3	6	14
Koncový reduktor					3	1			1		10	3	18

V souladu s novou obchodní koncepcí bylo v roce 2015 základním úkolem dosáhnout maximálních výsledků v získávání zahraničních zákazníků a také zkvalitňování a rozšiřování portfolia dodávek pro hlavního zákazníka - AČR.

Za hlavní úspěchy, kterých bylo v roce 2015 dosaženo, považujeme:

- Zavedení oprav AI-25 TL a TV3-117 dle aktualizovaných příruček pro opravy, včetně certifikace této činnosti jak ze strany držitele typového certifikátu, tak i dozorových leteckých autorit
- Nastavení systému pravidelných materiálových porad, kde se řeší nedostatky v materiálně-technickém zabezpečení výroby
- Zavedení alitace lopatek v poloprovozních podmínkách
- Nákup a uvedení do provozu CNC brusky
- Nákup a uvedení do provozu nové řezačky lopatek, která značně urychlí proces jejich vyhodnocování
- Uvedení do provozu nového způsobu elektrolytického mytí po konzultaci v Motor Sich, kdy jsou použita shodná média, což nám umožní snížit možné ohrožení environmentu vlivem používaných odrezovacích procesů v galvanických dílnách. Plná konfigurace nové linky je předmětem schválených investic na rok 2016
- Zavedení vibračního leštění dílů pro motory TV3-117
- Komplexní převedení oprav koncových a vložených reduktorů
- Zavedení technologie ultrazvukového zpevňování zámků lopatek a hřídelí
- Povolení DOA (projekční kanceláře) neprovádět remontáže
- Vyřešení problematiky dodávek ložisek pro opravy veškeré techniky navázáním přímých vztahů s jejich výrobcem – závodem SAMARA

Za aspekty, které negativně ovlivňovaly plynulost výrobního toku považujeme zejména:

- Rusko - Ukrajinský konflikt a na jeho základě vyhlášené sankce, kdy někteří dodavatelé nemohli splnit své smluvní závazky, z čehož plynou problémy se zabezpečením některých krizových dílů
- Závislost na zahraničních kooperacích na letadlových celcích a agregátech (například NR3 T), kde není LOM PRAHA s. p. oprávněn k provádění jejich oprav
- Negativní dopady Zákona 137/2006 Sb., O veřejných zakázkách
- Nesoulad mezi požadavky ruské a evropské legislativy a nepochopení možných průmětů na obou stranách
- Velmi nízká spolehlivost čerpadel NR3 T, která není LOM PRAHA s. p. oprávněn opravovat a tato čerpadla musí být opravována v zahraniční kooperaci v závodě FED na Ukrajině

V roce 2016 jsou našimi hlavními cíli:

- Zvýšení průtočnosti oprav motorů TV3-117
- Udržení veškerých oprávnění a certifikátů ve stávajícím širokém spektru
- Zefektivněni veškerých činností a struktur ZPJ
- Zavedení nového informačního systému a jeho nasazení na všechna potřebná pracovní místa
- Zvýšení motivace a zapojení zaměstnanců do hledání možných rezerv a námětů na zlepšování QMS i ostatních oblastí, včetně využití infrastruktury a lidského potenciálu
- Překlopit z poloprovozních podmínek výroby do rutinního provozu proces alitace lopatek

Do dalšího období jde ZPJ s cílem udržet veškerá získaná oprávnění a certifikáty, jejich postupné rozšiřování o jednotlivé agregáty a letadlové části, které nejsou součástí RKR (příruček pro provedení generálních oprav) a na které se postupně zabezpečuje nákup řízené dokumentace, uzavírají smlouvy o technické podpoře a navazují se dodavatelsko-odběratelské vztahy s dalšími podniky. Cílem tohoto opatření je neustálé snižování závislosti na ruském trhu a kooperacích mimo území ČR. Vzhledem k finanční náročnosti a nároky na lidské zdroje je tento proces dlouhodobý, s gradující razancí.

Hlavní vizí ZPJ do budoucna je být spolehlivý, kvalitní, kvalifikovaný, plně certifikovaný dodavatel s vysokým stupněm společenské odpovědnosti, který disponuje týmem spokojených, kompetentních a loajálních zaměstnanců s minimem fluktuace a schopností pružně reagovat na požadavky zákazníků v minimálním možném čase, maximální dosažitelné kvalitě za konkurenceschopné ceny.

ZÁVOD LETADEL

V Závodě letadel (dále jen ZLD) byla v roce 2015 směrována činnost zejména na další zefektivnění organizační struktury, intenzifikaci využití výrobních ploch a prohlubování vztahů s majoritními zákazníky, zejména se jedná o 22. základnu vrtulníkového letectva v Náměšti nad Oslavou.

Svým posláním je ZLD určen k realizaci velké části výrobní / údržbářské oblasti portfolia LOM PRAHA s. p. – zejména v oblasti oprav vrtulníků a letadel, veškerých jejich agregátů i přístrojů, v převážné míře v nejvyšší kategorii (generálních oprav). Velkou devizou ZLD je letiště a schopnost zabezpečit potřeby zákazníků v celém spektru životního cyklu vrtulníkové techniky. To znamená odborný support a pomoc při nákupu, užívání, modernizaci, úpravách dle potřeb zákazníka, udržování letové způsobilosti, provádění všech stupňů oprav, demilitarizace i likvidace letadlové techniky.

Zkvalitňování a rozšiřování portfolia dodávek pro hlavního zákazníka – AČR je v ZLD vždy chápáno jako absolutně prioritní úkol. Jedním z cílů podniku bylo zvýšit počet oprav vrtulníků i jejich skupin a agregátů, dle potřeb našich zákazníků.

Hlavní cíl roku 2015, splnit 2xMi171(9774, 9781) pro AČR ve slíbeném termínu byl splněn. Ostatní úkoly byly plněny ve sjednaných termínech a požadované kvalitě, zejména se jednalo o:

- Mi-171 – 4 ks (3 x AČR, 1 x MV SR)
- Mi-17 – 2 ks oprav
- Mi-24, 2 x první etapa
- Provedení prací v rozsahu RIII pro letouny L-39 C
- Rozpracovanost pro generální opravu vrtulníků Keňa
- Opravili jsme celkem 322 různých samostatných agregátů a letadlových celků pro potřeby uživatelů našich produktů

Hlavním problémem a výzvou k řešení je zabezpečení nakupovaných náhradních dílů a jejich včasné dodání pro potřeby montáže. V této oblasti dochází k největším ztrátám obecně a zároveň je to největší příležitost pro zlepšování.

V roce 2015 došlo ke zlepšení v oblasti dodávek externích kooperací, především z důvodu zapojení naší dceřiné společnosti LOM PRAHA TRADE a. s. Přesto však zůstává tato problematika druhým největším zdrojem pro zlepšování a zároveň i rizikem pro plnění jednoho z hlavních cílů ZLD a to je dokončování GO Mi-8,17,171Š průměrně do 6 měsíců. Velkou výzvou bude řešení této problematiky v požadovaných termínech pro opravy vrtulníků Mi-24 AČR a potenciálních kontraktů pro nově zaváděný typ Mi-17V-5.

S výrobním programem ZLD je úzce svázána i certifikační politika podniku jako celku. Je vyvíjena maximální snaha o to, abychom byli v rozsahu portfolia podniku plně důvěryhodným a certifikovaným podnikem dle mezinárodních pravidel.

Jsme držiteli „Oprávnění k opravám vrtulníků Mi-2, Mi-8, Mi-17, Mi-171, Mi-8MTV-1, Mi-171V civilního určení", „Oprávnění k opravám vrtulníků Mi-8, Mi-17, Mi-171Š a jejich modifikace vojenského určení", dále nám bylo potvrzeno „Osvojení si podmínek provádění GO vrtulníků Mi-171Š vojenského určení" a „Osvojení si podmínek provádění GO vrtulníků Mi-171 civilního určení". Následně jsme byli oprávněni k údržbě těchto typů vrtulníků ve vojenském (OVL) i národním civilním režimu (UCL, AR MAK). Shodná situace platí i pro vrtulníky typu Mi-8T, Mi-8MT (Mi-17) a Mi-171V.

Z udělených oprávnění pro nás plyne, že jsme soustavně auditováni a dozorováni formou „autorských dozorů" DOA a že je nám poskytována odpovídající technická pomoc ze strany projektanta.

Velmi důležitým certifikátem je pro nás „Certifikát opravárenské organizace k údržbě podle AP 145", který vystavil AR MAK. Náš podnik byl prvním zahraničním právním subjektem, mimo území SNS, kterému toto osvědčení bylo vystaveno.

ZLD je pod trvalým dohledem dozorových certifikačních autorit i jednotlivých zákazníků, jejichž dozorové a certifikační audity (OVL MO, ÚCL, Úř OSK SOJ, CSQ-CERT, AR MAK) probíhají v průběhu celého roku. Vždy byl výrok auditního týmu, že ZLD má i nadále schopnost provádět činnosti v souladu s normami pro jednotlivé systémy, z nichž se ZLD bezprostředně týká celkem deset Výkladů organizace jednotlivých systémů. Tato osvědčení a certifikáty výrazně rozšiřují schopnost podniku a možnost komerčního uplatnění portfolia ZLD na trhu vojenských i civilních oprav (údržby) v Evropě i ve světě. O tomto svědčí následující tabulka, ve které uvádíme nejvýznamnější audity – celkem 16:

Certifikační a dozorové audity 2015 v ZLD	auditující
Kontrolní audit ČSJ k certifikátu podle ISO 9001	CSQ-CERT
Kontrolní audit Úř OSK SOJ k certifikátu podle ČOS (AQAP 2110)	ÚřOSKSOJ
Kontrolní audit ÚCL k prodloužení Oprávnění L-3-057 (zkušebna pístových motorů)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ. 145.0013 (údržba podle PART 145)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.145.0013 (údržba podle PART 145)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.145.0013 (údržba podle PART 145)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k Oprávnění CZ.006.0013-145 (údržba podle L-8/A)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k oprávnění CZ.21G.0018 (výroba podle PART 21)	ÚCL
Kontrolní průběžný audit ÚCL k oprávnění CZ.21G.0018 (výroba podle PART 21)	ÚCL
Kontrolní audit OVL k oprávnění MAA 052 (výroba let.techniky)	OVL
Kontrolní audit OVL k oprávnění MAA 053 (údržba let.techniky)	OVL
Kontrolní audit MIL k zavedení GO vrtulníků Mi-17-V5	MVZ
Certifikační audit MIL k provádění GO vojenských vrtulníků řady Mi-24/35	MVZ
Recertifikační audit MIL k provádění GO vojenských vrtulníků řady Mi-8/17/171Š	MVZ
Autorský dozor MIL k provádění GO civilních vrtulníků řady Mi-2/8/17/17-1V/171	MVZ

Základní výrobní programy zabezpečované ZLD:

- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) vrtulníků Mi-2, Mi-8, Mi8-MTV-1, Mi-171Š, Mi-24/35, Mi-171
- Údržba a opravy letounů L-39
- Prodlužování meziopravních resursů vrtulníků Mi a jejich pohonných jednotek
- Podpora životního cyklu (GO, opravy a údržba, likvidace) agregátů všech uvedených typů letecké techniky
- Modernizace avionických i komunikačních systémů, systémů pasivní a balistické ochrany vrtulníků Mi a letounů L-39
- Lakování letecké techniky
- Strojní obrábění, čalounické práce, plexi, výroba jednotlivých dílů a komponent
- Nedestruktivní defektoskopie a zkoušky materiálů
- Konstrukce a výroba zkušebních a testovacích zařízení
- Konstrukce a výroba přípravků a prostřihovadel
- Servisní služby u zákazníků

Pro ZLD je tradičně prioritní činnost pro zakladatele podniku MO ČR, jehož potřeby se snaží ZLD maximálně uspokojovat. ZLD je významným partnerem pro vývojovou konstrukci, kde posilujeme našimi odborníky zejména vývojové a prototypové činnosti na vývojové dílně, kdy se snažíme zákazníka plně uspokojit v případě požadavku na realizace modernizací i montáží dalších zařízení do letecké techniky našich zákazníků. Jednoznačným trendem pro budoucnost je uplatnění výrobkového portfolia i schopností ZLD na zahraničních trzích a to jak v Evropě tak i na asijském a africkém kontinentě v oblasti vojenské i civilní techniky.

Za hlavní úspěchy, kterých bylo v roce 2015 dosaženo, pokládáme:

- Nastavení systému pravidelných materiálových porad, kde se řeší nedostatky v materiálně -technickém zabezpečení výroby
- Splnění plánovaných úkolů v oblasti údržby vrtulníkové techniky
- Příprava na certifikaci údržby vrtulníku Mi-17V-5, technologie je zpracována a čekáme na dodání prototypového kusu do opravy

V roce 2016 jsou našimi hlavními cíli:

- Standardizovat průběhovou dobu generální opravy na 6 měsíců, při dodržení termínů externích kooperací pod 3 měsíce a zajištění potřebných náhradních dílů
- Cenu generální opravy Mi17 včetně silových agregátů pod 2M USD
- Udržení veškerých oprávnění a certifikátů ve stávajícím širokém spektru
- Zefektivněni veškerých činností a struktur ZLD
- Zavedení nového informačního systému a jeho nasazení na všechna potřebná pracovní místa
- Zvýšení motivace a zapojení zaměstnanců do hledání možných rezerv a námětů na zlepšování QMS i ostatních oblastí, včetně využití infrastruktury a lidského potenciálu

Do dalšího období jde ZLD s cílem udržení veškerých získaných oprávnění a certifikátů, jejich postupné rozšiřování o jednotlivé agregáty a letadlové části, které nejsou součástí RKR (příruček pro provedení generálních oprav) a na které se postupně zabezpečuje nákup řízené dokumentace, uzavírají smlouvy o technické podpoře a navazují se dodavatelsko-odběratelské vztahy s dalšími podniky. Cílem tohoto opatření je neustálé snižování závislosti na ruském trhu a kooperacích mimo území ČR. Vzhledem k finanční náročnosti a nároky na lidské zdroje je tento proces dlouhodobý.

CENTRUM LETECKÉHO VÝCVIKU

Letecký výcvik pro MO ČR – AČR

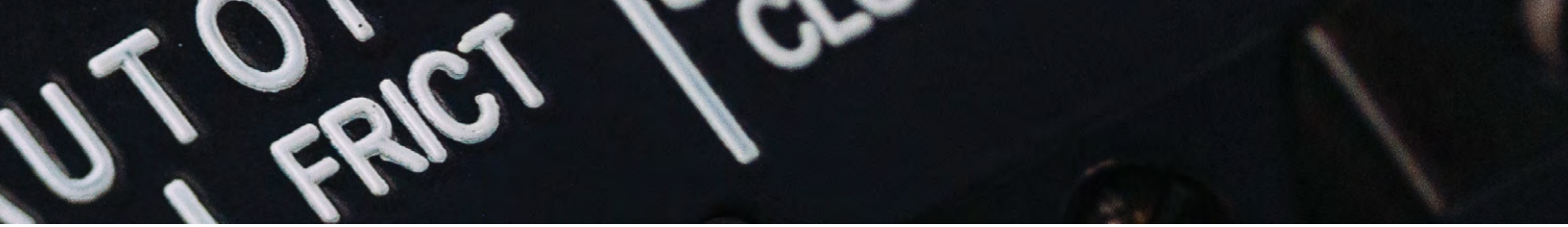
Centrum leteckého výcviku (CLV) provádělo v roce 2015 letecký výcvik výkonných vojenských letců podle požadavku vzdušných sil AČR. Leteckého výcviku se zúčastnilo celkem 23 posluchačů UO Brno a 61 pilotů AČR.

Mladí piloti byli cvičeni v rozsahu základního a pokračovacího výcviku v souladu se schválenými Osnovami leteckého výcviku. Ostatní piloti AČR byli cvičeni v rozsahu základního, pokračovacího a bojového výcviku na všech typech letadel.

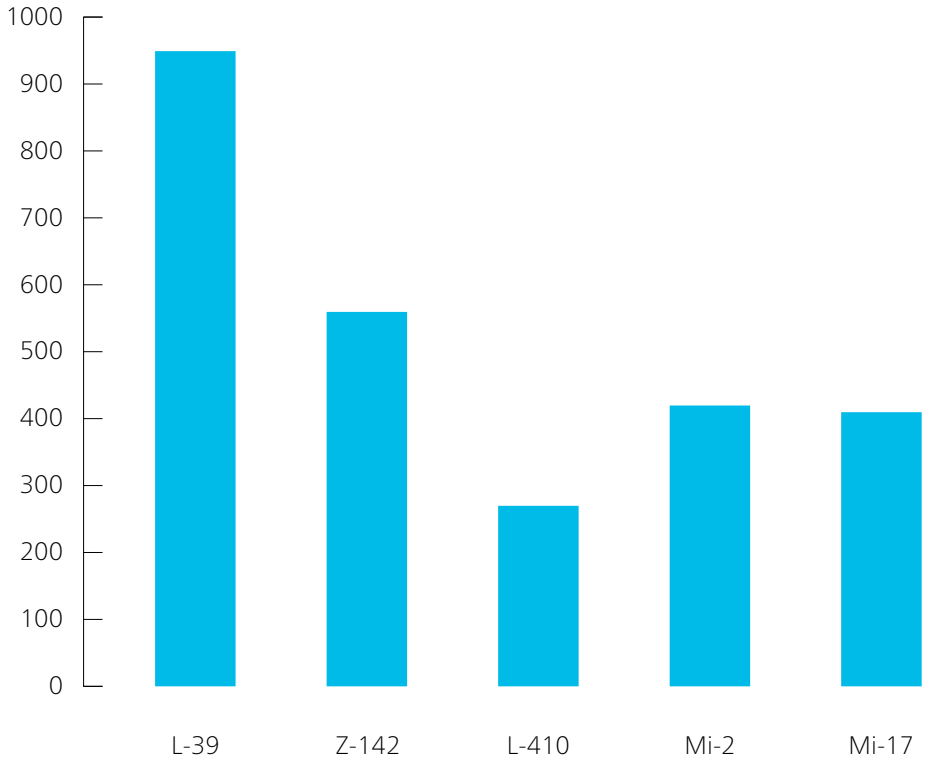
Původní plán náletu hodin pro AČR na rok 2015 byl stanoven na 2 278 hodin. Tento plán byl v průběhu roku navýšen na 2 675. Z tohoto navýšeného plánu se nesplnilo 12 hodin a 20 minut na Z-142, 2 hodiny a 50 minut na Mi-2 a 32 hodin a 10 minut na Mi-17 z důvodu nepřítomnosti pilotů AČR na výcvik a dále z důvodu omezení létání na letišti LKPD. Dále se nesplnilo 8 hodin a 45 minut na L-410, nejen z důvodu omezení na letišti LKPD, ale převážně z důvodu závad a předepsaných prací na jediném provozovaném letounu L-410.

Letecký výcvik pro zahraniční zákazníky

V tomto roce byl prováděn zahraniční letecký výcvik na letadlech L-39, Mi-2 a Mi-17. Celkový nálet pro zahraničního zákazníka na L-39 byl 9 hodin a 45 minut (Nigérie), na vrtulnících Mi-2 byl 366 hodin a 5 minut (Irák) a na Mi-17 byl 82 hodin a 40 minut (Polsko). Uvedeného výcviku se zúčastnilo 40 pilotů.



Nálet hodin po typech pro AČR za rok 2015

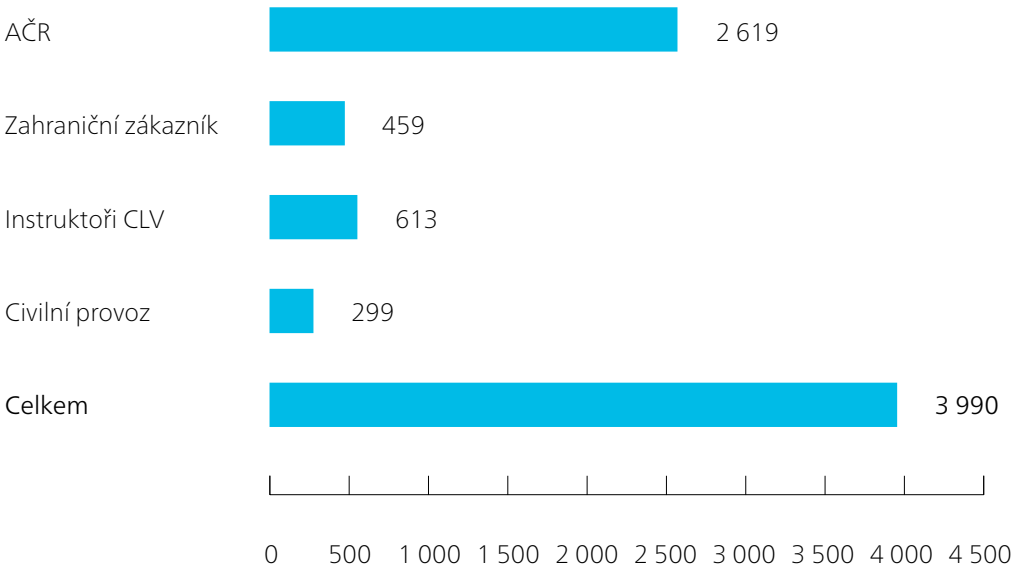


Výcvik na CPT pro zahraniční zákazníky

Pro výcvik na CPT Mi-2 létajícího personálu ozbrojených sil Polska bylo organizováno celkem 21 kurzů. Uvedeného výcviku se zúčastnilo 119 pilotů. Dále proběhly 2 kurzy na Mi-17 pro celkem 5 pilotů Rumunska a 1 kurz pro 6 pilotů Venezuely.

Mimoto probíhal výcvik na CPT Mi-2, Mi-17 a L-39 v rámci probíhajícího leteckého výcviku na těchto typech piloty Polska, Nigérie a Iráku.

Nálet hodin CLV v roce 2015



Celkem CLV za rok 2015 provedlo 9 396 letů a nalétalo 3 990 hodin.

Kurzy pozemního výcviku

V roce 2015 byly provedeny 3 týdenní kurzy typového přeškolení 31 pilotů Iráku na Mi-2.

Dále byl proveden 1 kurz typového přeškolení 1 pilota AČR na Mi-2 v rozsahu 3 týdnů.
V závěru roku byl uskutečněn 1 týdenní kurz typového přeškolení 10 pilotů Iráku na Mi-17.

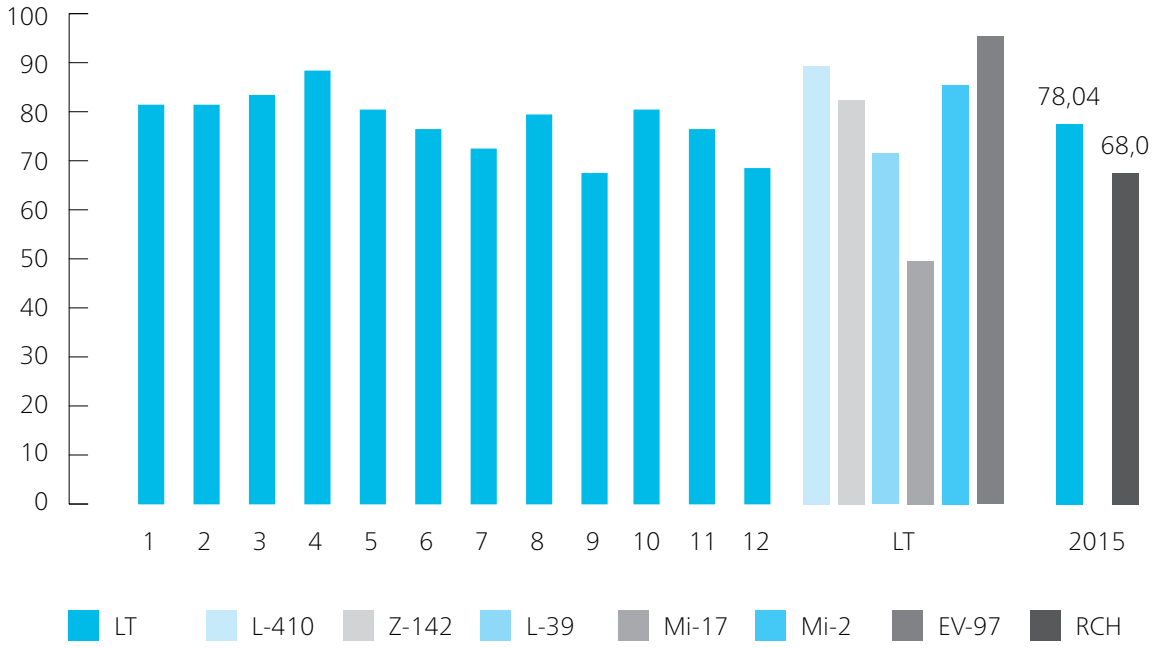
Celkem dále bylo v roce 2015 poskytnuto 7 kurzů zahraničního pozemního technického personálu na Mi-17 v rozsahu traťové údržby nebo jako ukázkový kurz – dohromady 1020 hodin (Lotyšsko, Keňa, Rumunsko, Venezuela).

Letecká technika

CLV mělo k 31. 12. 2015 celkem 32 letadel, z toho 7 letounů L-39C, 8 letounů Z-142 CAF, 1 letoun EV-97, 1 letoun Z-142, 1 letoun Z-43, 2 letouny L-410 UVP, 6 vrtulníků Mi-2 a 6 vrtulníků Mi-17.

Vzhledem k včasné údržbě a obnově provozních lhůt LT bylo k létání přistavováno průměrně 8,6 letadel. Preventivními prohlídkami bylo na zemi zjištěno a následně technický personál odstranil celkem 158 poruch. Za letu se vyskytlo a následně bylo odstraněno 51 poruch. Při hodnocení spolehlivosti letecké techniky bylo dosaženo těchto hodnot:

Provozuschopnost letecké techniky CLV v roce 2015 (%)



Průměrná provozuschopnost letadel byla 78,0 %, přičemž roční cílová hodnota (RCH) byla stanovena na 68 %. (viz graf).

ToC = 24:16 hod (technický nálet hodin na 1 závadu celkem - na zemi i ve vzduchu), RCH je 20:00 hod.

ToL = 63:55 hod (technický nálet hodin na 1 závadu ve vzduchu). Zde byla RCH stanovena na 57:00 hod.

Bezpečnost leteckého výcviku

V roce 2015 bylo u CLV celkem evidováno 12 PLN. V šesti případech došlo ke střetu letadla s ptákem, ve dvou případech šlo o provozní opotřebení a dále chyba v používání letecké techniky, konstrukčně výrobní závada a ozařování letadla laserem. Celková preventivní práce v rámci bezpečnosti letů u CLV za rok 2015 byla na požadované úrovni a byla i kladně hodnocena ze strany MO ČR.

Taktické simulační centrum

Výcvik v Taktickém simulačním centru v roce 2015 probíhal za podmínek rozsáhlé modernizace, která přinesla nové výcvikové schopnosti a která byla pozitivně hodnocena jak ze strany AČR, tak ze strany zahraničních zákazníků.

Přínos modernizace se bezprostředně odrazil ve zvýšení zájmu zahraničních zákazníků, kdy se podařilo dosáhnout dosud nejvyššího využití TSC. Celkem bylo splněno 20 výcvikových kurzů. Z toho 12 kurzů pro AČR a 8 kurzů pro zahraničí, např. Brazílie, Thajsko, Rakousko, Nigerie, Irák, Slovensko.

Hlavním úkolem pro další období je udržení si stávajících a získávání nových zákazníků.

VÝROBNÍ KONTROLA

Systém kvality a kvalita produkce

Certifikace systému

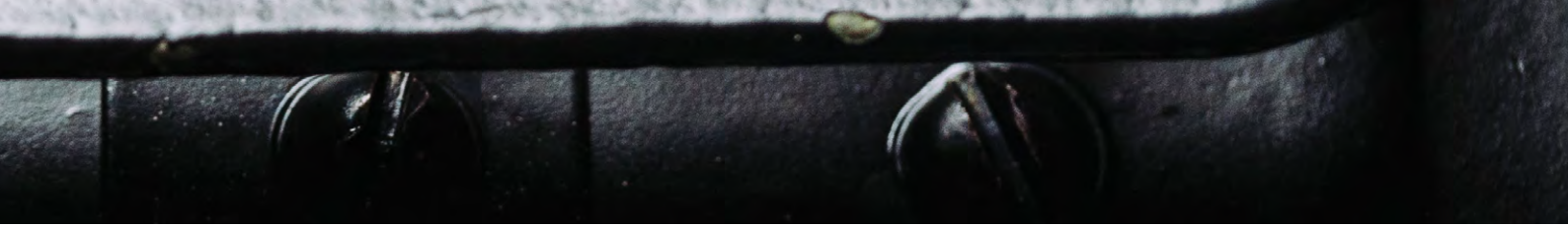
LOM PRAHA s. p. v roce 2015 udržel platnost všech stávajících 18 systémových certifikátů vydaných dozorovými českými i zahraničními akreditovanými orgány (CSQ-CERT, ÚřOSKSOJ, ÚCL ČR, OVL SDK MO, AR MAK, ÚVL SR). V oblasti osvědčení systému opravárenské organizace ze strany projekčních a výrobních subjektů (OEM), zejména z RF, se podařilo udržet všechna osvědčení v oblasti civilního letectví. Vlivem negativního postoje RF v oblasti vývozu vojenských technologií se přes značné vynaložené úsilí managementu podniku nepodařilo obnovit platnost dvou osvědčení způsobilosti pro opravy vrtulníků a jejich pohonných jednotek určených pro vojenské určení.

Při 19 dozorových kontrolních auditech bylo shledáno 46 zjištění, avšak žádné z nich nemělo systémový charakter, který by vedl k omezení nebo pozastavení platnosti certifikace systému.

Ke všem nálezům byla zpracována nápravná opatření, z nichž 41 bylo již realizováno, zbývajících 5 má termín dokončení v roce 2016.

Interní audity

Podle schváleného plánu podnikových auditů bylo v roce 2015 provedeno 12 interních auditů kvality a bylo zjištěno celkem 76 středních neshod a navržena 4 doporučení ke zlepšení.



Oproti minulému období se počet neshod/doporučení výrazně nezměnil, nicméně došlo k výraznému posunu včasné realizace opatření k nápravě. Bylo zrealizováno 73 opatření k nalezením neshodám a pouze 6 rozpracovaných opatření má termín plnění v roce 2016.

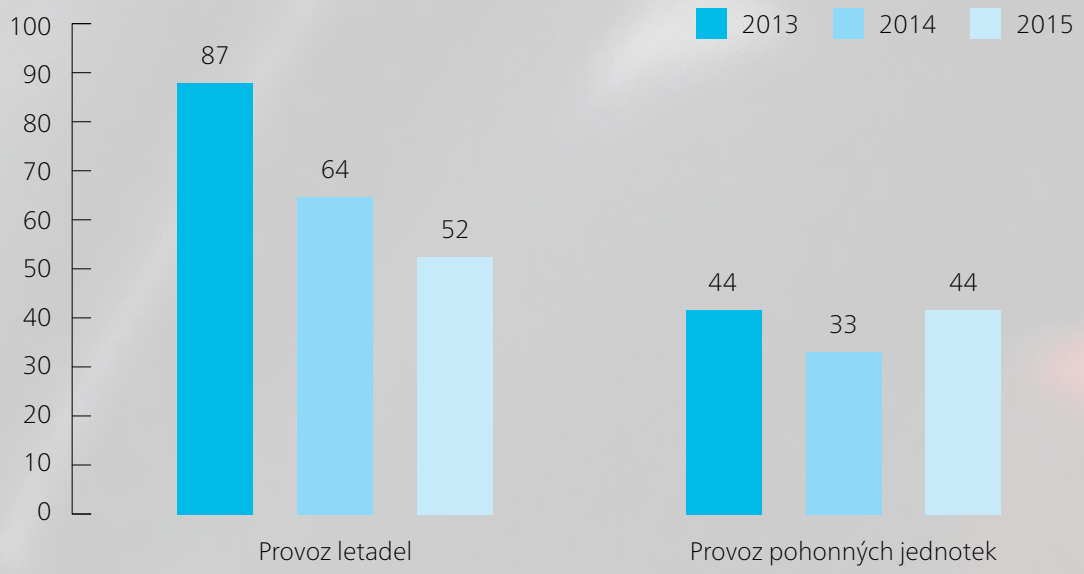
Oblast metrologie

LOM PRAHA s. p. je schopen plně poskytovat metrologickou službu, včetně návazností na národní etalony, dle zákona č. 505/1990 Sb., o metrologii, ve znění následných zákonů, a v plném souladu se systémy kvality dle ČSN EN ISO 9001:2009, ČOS 051622, PART/EMAR 145, AP 145 a PART 21. Zde se nachází další potenciál pro rozšiřování portfolia – získání akreditace pro metrologickou laboratoř a kalibrace měřidel pro externího zákazníka.

Kvalita produkce

Oproti předchozímu období došlo v oblasti zachycených neshod k poklesu počtu reklamačních zakázek v oblasti oprav letadel. Počet zachycených neshod v oblasti oprav pohonných jednotek sice stoupl, ale většina reklamací týkající se signalizace třísek v oleji u hlavních reduktorů má původ v konstrukčním řešení signalizátoru a nárůst reklamací programu pístových motorů je dán meziročním nárůstem produkce.

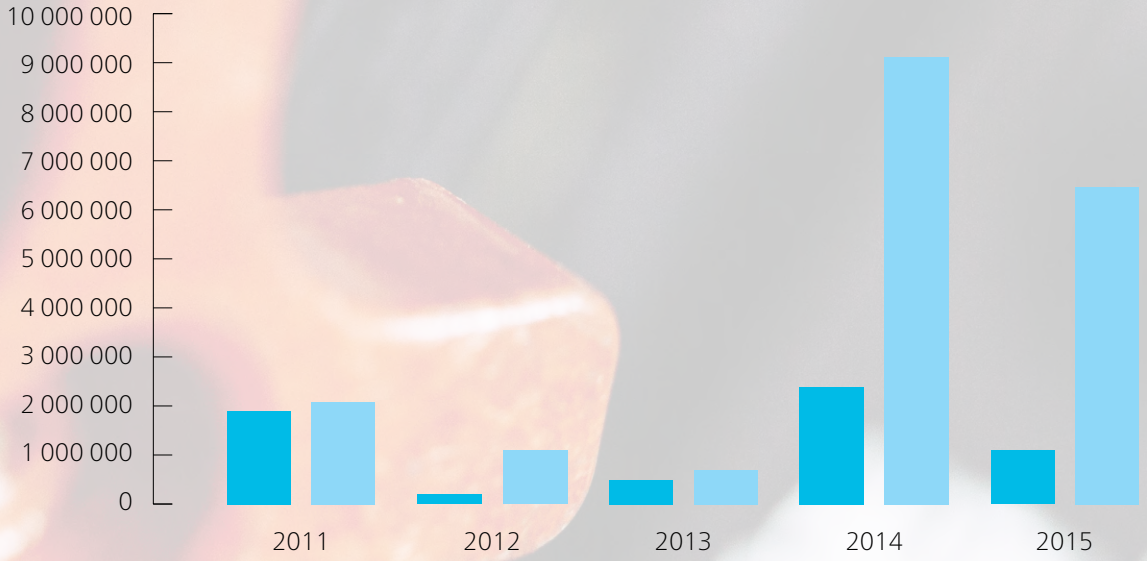
Vývoj počtu reklamací



Pro oblast výrobní a technické kontroly je charakteristické maximální úsilí o minimalizaci neshod ve výrobním cyklu včasným určením problémových míst a důsledná spolupráce s technickými útvary při určování kořenové příčiny vzniklých neshod s cílem jejich neopakování a zabránění projevu až u zákazníka.

Přestože se celkový počet reklamačních zakázek meziročně nezměnil, jejich nákladovost značně klesla. Nákladově zůstávají nejnáročnější reklamace pohonných jednotek, které s sebou přináší nákladnou spotřebu PHM pro opakované zkušební běhy.

Nejakostní výroba letecké techniky v letech 2011 až 2015 v Kč



	2011	2012	2013	2014	2015
Provoz letadel	1 938 028	231 822	524 773	2 388 961	1 245 638
Provoz pohon. jednotek	2 039 042	1 182 001	739 735	9 168 103	6 509 137

INFORMACE O PROJEKTU „STARÁ AEROVKA"

Dne 19. 6. 2014 LOM PRAHA s. p. podal žádost o grant z EHP a NF „Návrat historických letadel do památných hangárů č. V a VI AERO v Letňanech" - registrační číslo EHP-CZ06-OV-1-176-01-2014, v rámci programu CZ06 Kulturní dědictví a současné umění, programová oblast PA16 – Zachování a revitalizace přírodního a kulturního dědictví.

Žádost LOM PRAHA s. p. byla Ministerstvem financí schválena dne 27. 11. 2014, jako jedna z 26 schválených žádostí, z celkově předložených 209 žádostí o grant. Do unikátních celodřevěných hangárů č. pět a šest v areálu Stará Aerovka bude celkem investována částka až 28,6 miliónů (bez DPH), na kterou podnik získal dotaci ve výši 80 %.

ICELAND LIECHTENSTEIN NORWAY eea grants

LOM PRAHA s. p. usiluje ve spolupráci s Vojenským historickým ústavem Praha (VHÚ) o záchranu zcela unikátního souboru historických budov areálu bývalé firmy AERO, nacházejícího se na letišti Praha-Letňany a nazývaného Stará Aerovka. Uvedený soubor budov byl Ministerstvem kultury ČR jako „soubor budov areálu AERO Kbely" prohlášen za nemovitou kulturní památku a tvoří tak nedílnou součást nejznámější a širokou veřejností nejvíce vnímané části památkového fondu ČR. Završení procesu prohlášení za nemovitou kulturní památku, které se uskutečnilo 21. listopadu 2011 (číslo rejstříku ÚSKP: 104539), je pouze prvním krokem ve výše uvedeném úsilí o záchranu tohoto souboru staveb, sestávajícího ze čtyř historických leteckých hangárů a spojovacích částí. Předkládaný projekt se týká hangárů č. V a VI, nacházejících se v havarijním stavu, který bezprostředně ohrožuje jejich existenci. LOM PRAHA s. p. z tohoto důvodu usiluje o záchranu uvedených dvou hangárů a realizaci společného projektu s VHÚ, který by umožnil nejen záchranu nemovité kulturní památky, ale sou-

časně bezpečné uložení a uchování movitého kulturního dědictví státu spravovaného VHÚ v rámci sbírky muzejní povahy evidované Ministerstvem kultury ČR v Centrální evidenci sbírek pod číslem HUA/002-05-09/171002.

Financování projektu	
Celkové výdaje projektu:	34 634 318 Kč s DPH
Celkové způsobilé výdaje:	28 623 403 Kč bez DPH
Požadovaná dotace:	22 898 722 Kč bez DPH (80 %)
Spolufinancování:	5 724 681 Kč
Nezpůsobilé výdaje:	6 010 915 Kč

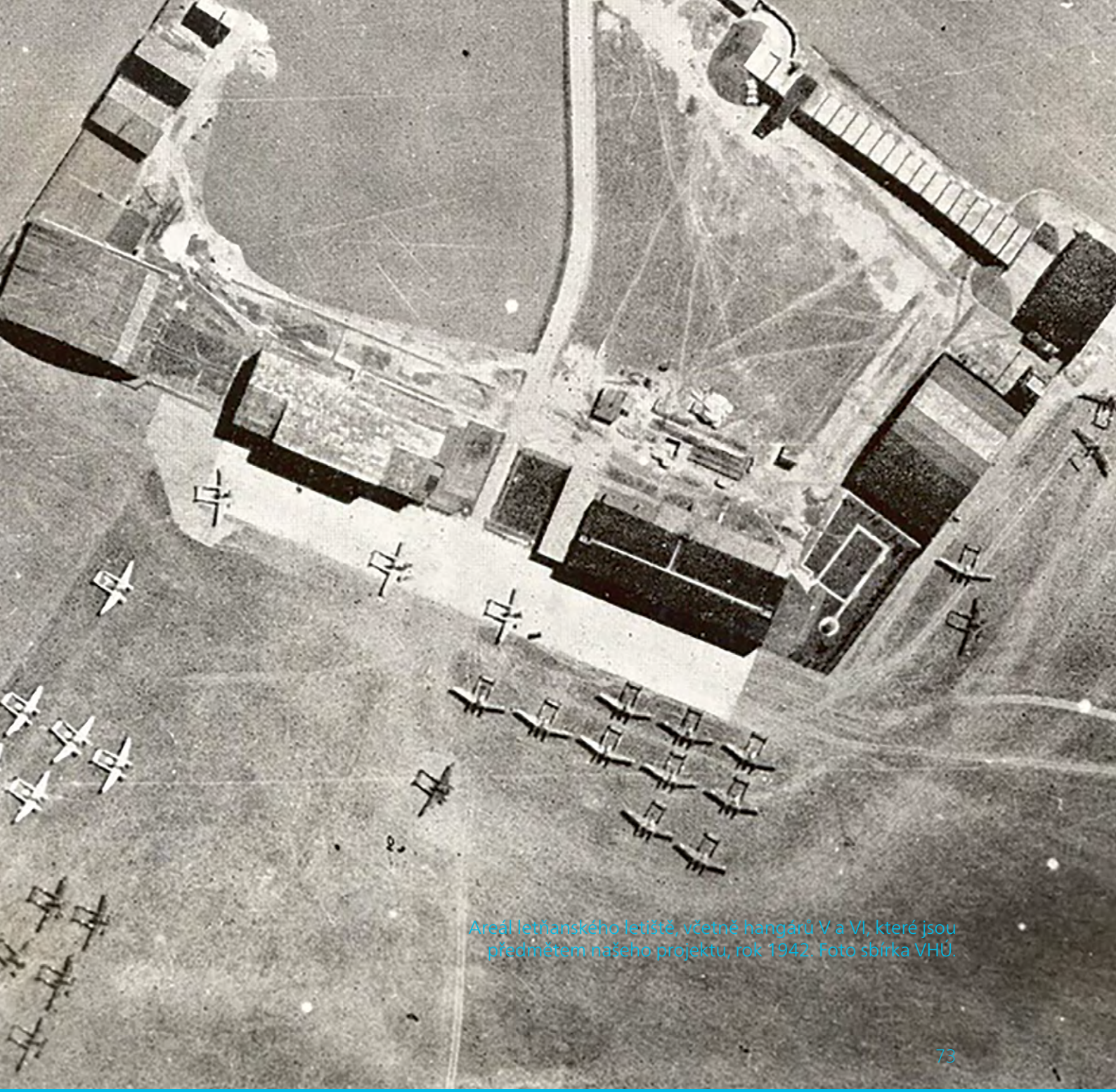
Cílem projektu je celková rekonstrukce dvou nejohroženějších hangárů, po které vznikne v areálu Stará Aerovka, ve spolupráci s VHÚ, unikátní muzejní komplex vycházející z původního účelu jednotlivých budov, jehož součástí bude mimo jiné návrat historických letounů firmy AERO do místa jejich vzniku. Rekonstrukce bude provedena zcela v souladu s požadavky na památkovou ochranu objektů. Projekt zachovává v maximální možné míře historické postupy a technologie použité při původní výstavbě dotyčných objektů.

Na realizaci projektu byl ustanoven projektový tým, který v průběhu roku 2015 řešil potřebné kroky v oblasti jeho administrace, příslušných veřejných zakázek, stavebnětechnické dokumentace či vedení účetnictví projektu. Byl také plněn plán publicity, v souladu s pokyny Ministerstva financí byly

vytvořeny webové stránky projektu www.staraaerovka.cz a aktivně funguje facebook Stará Aerovka.

Samotná rekonstrukce, mohla být zahájena teprve po ukončení otevřeného výběrové řízení dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, které bylo úspěšně uzavřeno podpisem smlouvy s vítězným uchazečem. Tím, a nyní tedy také dodavatelem stavebních prací, se stala společnost CL-EVANS s.r.o., v čele s hlavním stavbyvedoucím Ing. Janem Čechem, která převzala stavbu dne 22. 6. 2015. Kromě toho bylo třeba vybrat technický dozor stavebníka - TDS, kdy z veřejné zakázky malého rozsahu vyšla vítězně společnost MIRRO s.r.o a TDS zde zajišťuje Doc. Ing. Pavel Svoboda, CSc. Dle časového harmonogramu se dále podařilo ukončit veřejnou zakázku malého rozsahu „Velkoplošný billboard/pamětní deska" a dva kusy billboardů instalovat v areálu Staré Aerovky, pamětní deska byla zhotovena a předána, instalována bude až po skončení projektu. Zhotovení a instalaci realizovala firma Rektis. Na optimální průběh projektu rekonstrukce dále dohlíží projektant a autorský dozor ze společnosti HUTNÍ PROJEKT OSTRAVA a. s. s Ing. Filipem Ryškou. V neposlední řadě, provádění kontroly postupu stavebních prací, dozorují zástupci Národního památkového ústavu, územního odborného pracoviště v hlavním městě Praze, které kontrolují postup prací tak, aby byl v souladu se schválenou projektovou dokumentací a závazným stanoviskem Magistrátu hl. m. Prahy - odboru památkové péče.

V sobotu 25. 4. 2015 byl areál Staré Aerovky zpřístupněn veřejnosti, v rámci zahájení 47. muzejní sezóny Leteckého muzea Kbely, jako jedinečná možnost vidět hangáry č. V a VI před jejich rekonstrukcí. V sobotu 10. 10. 2015 byl areál Staré Aerovky zpřístupněn veřejnosti, v rámci Dne otevřených dveří LOM PRAHA s. p. při příležitosti oslav 100 letého výročí LOM PRAHA s. p., jako jedinečná možnost vidět hangáry č. V a VI v průběhu jejich rekonstrukcí. Areál navštívilo 849 návštěvníků, kteří se tak mohli seznámit s probíhajícím projektem na záchranu areálu Staré Aerovky.



Areál letňanského letiště, včetně hangárů V a VI, které jsou předmětem našeho projektu, rok 1942. Foto sbírka VHÚ.

Hangáry V a VI v průběhu jejich rekonstrukce. Foto LOM PRAHA s. p.

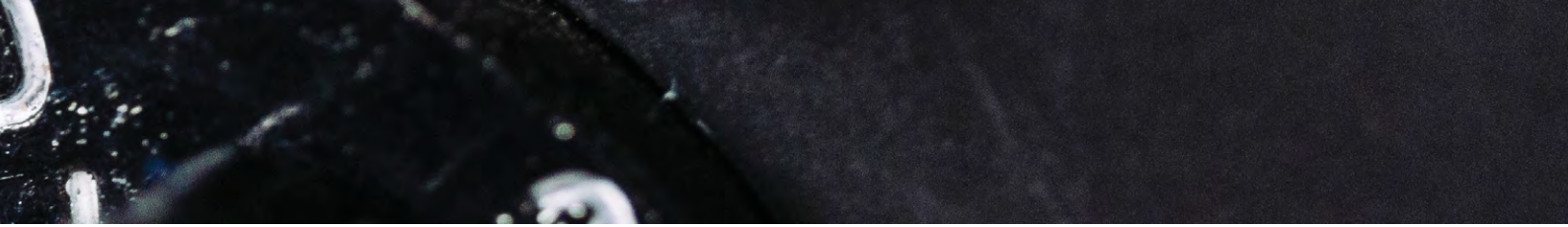
LIDSKÉ ZDROJE

Rok 2015 lze z hlediska lidských zdrojů hodnotit jako pozitivní, neboť podniku se podařilo získat mnoho kvalifikovaných pracovníků a odborníků a tím pozitivně ovlivnit skladbu zaměstnanců i podnikové procesy. Podnik byl úspěšný v dotacích na vzdělávání zaměstnanců a v roce 2015 se podařilo úspěšně ukončit všechny vzdělávací aktivity v této oblasti. Rok 2015 byl prvním rokem podnikových „LOMnovin", které jsou hodnoceny kladně a mají pozitivní dopad na firemní kulturu a atmosféru panující v podniku. Díky těmto faktorům, ve spojení s nasazením zaměstnanců a spoluprací a podporou odborových organizací, i zakladatele Ministerstva obrany ČR byl tak rok 2015 rokem úspěšným, a to i přes nemalé překážky, spojené např. s neustálými kontrolami, ať již plánovanými či na podnět. S ohledem na finanční stabilitu mohl podnik vynaložit nemalé investice do personálu, v návaznosti na navyšování počtu zaměstnanců, jejich vzdělávání a rozvoj.

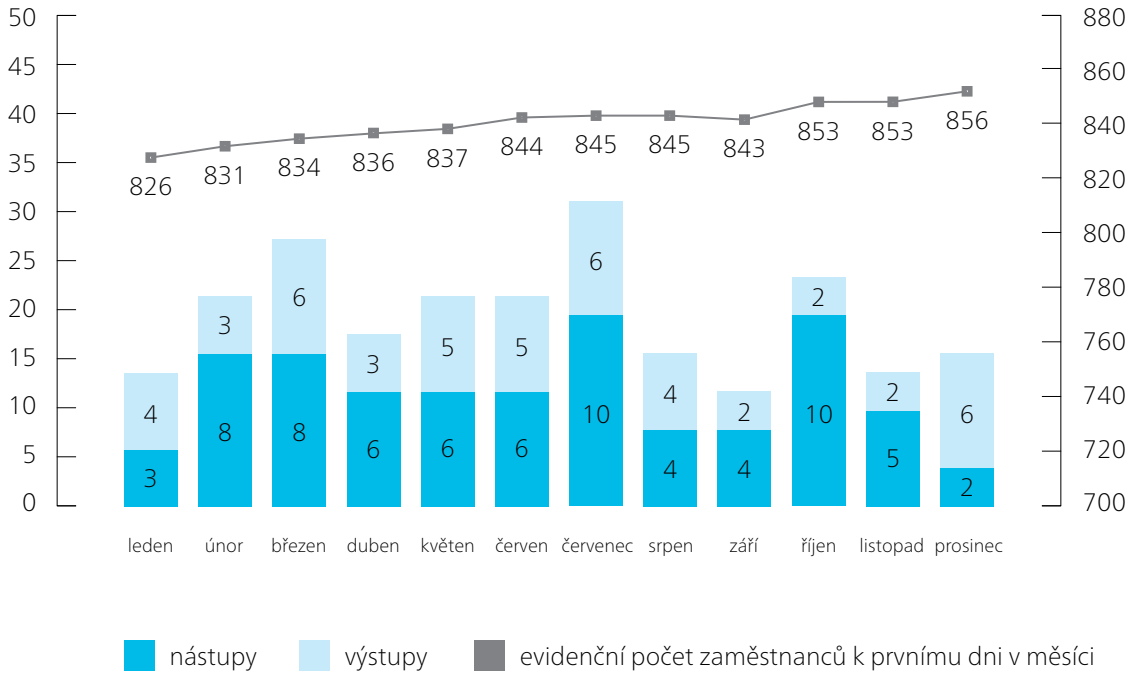
Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Lidské zdroje, potřebné pro zajištění podnikových činností a procesů, byly z hlediska kvantitativního a kvalitativního i z hlediska profesní struktury v rozhodujících oblastech průběžně zabezpečovány.

Fyzický počet zaměstnanců podniku k 31. 12. 2015 činil 855 osob. K zajištění splnění pracovních úkolů bylo ve sledovaném období přijato do pracovního poměru 72 zaměstnanců, odešlo 48 zaměstnanců. K plnění krátkodobých a mimořádných úkolů byly uzavírány dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr. Požadavky na doplnění personálu byly průběžně zabezpečovány. V grafu níže je uveden pohyb zaměstnanců (nástupy a výstupy) v jednotlivých měsících a evidenční stav zaměstnanců k prvnímu dni příslušného měsíce.



Pohyb zaměstnanců leden až prosinec



S cílem zefektivnit podnikové činnosti a procesy došlo s účinností k 1. březnu k významným organizačním změnám.

Zásadní změnou bylo rozdělení závodu letecké techniky na dva samostatné závody, a to závod pohonných jednotek a závod letadel. Další významnou změnou bylo sloučení obchodního úseku s úsekem pro logistiku. V rámci sloučení obchodního a logistického úseku vznikla nová oddělení, kam byli od 1. 4. 2015 přesunuti zaměstnanci obchodního úseku, v souvislosti s potřebami podniku v této oblasti. Závod pístových motorů nadále přestal fungovat na úrovni samotné divize, ale jeho jednotlivá oddělení se začlenila do závodu pohonných jednotek a technického úseku. V technickém úseku nově vznikla projektová kancelář pístových motorů. Dále došlo k drobným organizačním změnám, souvisejícím s rozdělením závodu letecké techniky. Tyto navazující změny proběhly od 1. 4. 2015 a souvisely zejména s převodem zaměstnanců do jednotlivých, nově vytvořených oddělení či závodů.

Ke zvýšení efektivity podnikových činností bylo v roce 2015 realizováno celkem 31 organizačních změn Z002, s dopadem na konkrétní pracovní místa v organizační struktuře.

Vzdělávání zaměstnanců

Stejně jako v předchozích letech, byla i v roce 2015 pozornost podniku kladena na prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců, a také na péči o udržení a rozvoj jejich profesních schopností a dovedností.

Základní a povinnou oblastí jsou zákonná periodická školení realizovaná pro jednotlivé zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, které jsou legislativně ošetřeny peri-

odickým přezkoušením nebo přeškolením.
Náklady na vzdělávání pro rok 2015 byly plánovány ve výši 4,5 mil. Kč. Rozvojové a vzdělávací aktivity byly v roce 2015 zaměřeny především na oblasti tzv. regulovaných činností, vstupní školení nových zaměstnanců a periodická školení zaměstnanců nejrůznějších odborností, předepsaná příslušnými právními přepisy. Značný podíl vzdělávacích aktivit představovala také příprava specializovaných odborností.

Jedním z cílů podniku bylo již v roce 2014 zajistit systematické efektivní vzdělávání a rozvoj zaměstnanců v návaznosti na strategické cíle a v závislosti na měnící se portfolio poskytovaných služeb. V této oblasti podnik nastavil opatření a ucházel se v roce 2014 o poskytnutí dotace na realizaci projektů vzdělávání zaměstnanců v rámci projektů „Vzdělávejte se pro růst v Pardubickém kraji II" a „Vzdělávejte se pro růst v Olomouckém kraji II". Podnik byl v jednotlivých žádostech úspěšný a dotace se podařilo získat pro vybrané zaměstnance z obou lokalit. Vzdělávací aktivity byly zaměřeny zejména na letecký výcvik a jazykové vzdělávání. Na základě realizace těchto aktivit podnik dosáhl v roce 2015 zvýšení kvalifikace zaměstnanců a současně získal finanční prostředky v předpokládaném objemu 1,5 mil. Kč na realizaci kurzů z externích zdrojů. V roce 2014 proběhl, v souladu s Manuály pro žadatele o vstup do projektu, výběr dodavatelů pro jednotlivé vzdělávací aktivity a následně byly kurzy zahájeny. Některé z kurzů byly ještě v roce 2014 úspěšně dokončeny, většina kurzů byla úspěšně realizována v průběhu prvního pololetí roku 2015.

Kromě toho se uskutečnily plánované kurzy a školení v souladu s plánem vzdělávání 2015. Byly realizovány například kurzy typového výcviku personálu ILS na Mi-24V/35, kurz typového výcviku personálu ILS na Mi-8 či kurz ochrany civilního letectví před protiprávními činy.

Oblast vzdělávání byla v roce 2015 také významně zaměřena na školení zaměstnanců v oblasti protikorupčního jednání. Protikorupční komise shledala 30. 6. 2015 na svém zasedání všechna realizovaná opatření v souladu s Interním protikorupčním programem. Byly zhodnoceny výsledky a efektivnost uvedených protikorupčních opatření v Podniku v oblasti vzdělávání zaměstnanců:

- Prokazatelné seznamování zaměstnanců s Etickým kodexem
- Prokazatelné seznamování zaměstnanců s IPP
- Interní školení zaměstnanců, jehož cílem je seznámení zaměstnanců se systémem protikorupčních opatření
- Transparentnost – zveřejňování informací v souladu s platnou legislativou (realizace veřejných zakázek, informace o uzavřených smlouvách, nakládání s majetkem státu, atd.)
- Existence protikorupční linky a možnost využití schránek pro anonymní poskytnutí podnětů
- Nastavení systému pro ochranu oznamovatelů

Všechna uvedená opatření jsou realizována a nadále vedou k posilování protikorupčního klimatu a minimalizaci rizik vzniku korupčního jednání. Nedostatky neshledány.

V návaznosti na v předchozích letech úspěšné nastavení jazykového vzdělávání i v roce 2015 probíhaly individuální i skupinové kurzy anglického a ruského jazyka.

Péče o zaměstnance a benefity

Také v roce 2015 zůstaly zachovány zaměstnanecké výhody jako např. týden dovolené navíc, příspěvek na penzijní připojištění či životní pojištění, stravování či rekreaci zaměstnance a jeho dětí, odměny při životních a pracovních výročích nebo například skupinové úrazové pojištění pro zvlášť rizikové profese. Zaměstnanci podniku mají dále dlouhodobě možnost využívat rekreačních a krátkodobých lázeňských pobytů v zařízeních VLRZ. Smlouva o poskytování těchto pobytů zajišťující zaměstnancům podniku rekreaci za zvýhodněných podmínek byla opět uzavřena i na další období.

Stejně jako v předchozích letech pokračovala spolupráce s Ústavem leteckého zdravotnictví, kde podnik kromě povinných prohlídek pilotů a létajícího personálu realizuje vstupní, periodické a mimořádné preventivní prohlídky některých zaměstnanců podniku. Pro pracovníky, nacházející se v lokalitách Pardubice či Přerov, bylo zajištěno uzavření smluv a realizace těchto prohlídek s Nemocnicí Pardubického kraje a Fakultní nemocnicí Olomouc. Poskytování dalších pracovně-lékařských služeb a periodické prohlídky zaměstnanců pracujících ve zdraví škodlivých pracovních podmínkách má podnik zajištěno v ÚVN, na oddělení nemocí z povolání.

Na dobrou úroveň pracovně-právních vztahů, odměňování a benefitů dohlížely také v roce 2015 dvě základní organizace ČMOSA, působící v LOM PRAHA s. p. Výsledkem shody mezi podnikem a odbory byla uzavřená Kolektivní smlouva na rok 2015. Podle ujednání zakotvených v této kolektivní smlouvě byly i pro rok 2015 zachovány významné výhody pro zaměstnance podniku a současně došlo k zavedení dalších výhod. Dne 22. prosince 2015 byla ředitelem podniku, Ing. Romanem Planičkou a předsedy odborových organizací, panem Miroslavem Adamcem a panem Milanem Hruškou, podepsána Kolektivní smlouva 2016, která i pro následující rok 2016 zachovává významné výhody pro zaměstnance podniku a současně zavádí výhody nové.

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

LOM PRAHA s. p. trvale věnuje ochraně životního prostředí náležitou péči a upřednostňuje cestu minimalizace rizik a prevenci znečišťování.

Ochrana vod

Monitoring podzemních vod v areálech provozoven Kbely, Stará Boleslav a letiště Přerov pokračoval kontinuálně i v r. 2015. Finanční náklady na ochranu půdního prostředí a podzemních vod dosáhly 722,7 tis. Kč.

Kvalita odpadních vod byla pravidelně sledována a za r. 2015 nedošlo v žádné z výpustí k překročení limitů zbytkového znečištění.

Odpadové hospodářství

V roce 2015 vyprodukoval LOM PRAHA s. p. 182 tun ostatních odpadů z toho komunálních 84,5 t a oprávněné osobě předal k likvidaci 75 tun nebezpečných odpadů. Náklady na jejich odstranění činily 729 tis Kč.

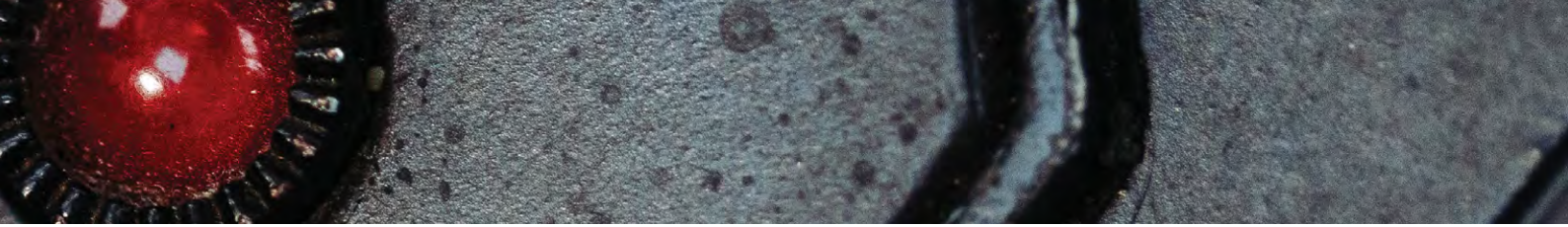
Emise do ovzduší

V souladu se zákonem č. 201/2012 Sb., byly provozovány 4 vyjmenované zdroje a emisní poplatky nebyly vyměřeny. Ve všech případech byly dodrženy emisní limity.

ARMAMENT
SAFETY SWITCH
ON

STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

Podnik se v roce 2015 zaměřil na tvorbu Střednědobé strategie 2016 – 2020. Tato strategie je otevřeným dokumentem, který odráží reálný stav podniku a definuje možnosti a směry jeho dalšího rozvoje v rámci všech stávajících organizačních jednotek. Shromážděné a analyzované poznání managementu podniku poslouží k navazujícím plánovacím činnostem a následné implementaci strategických postupů k dosažení vytčených cílů celého podniku. Součástí je tabulka strategických iniciativ, která pojmenovává jednotlivé aktivity vedoucí k splnění strategických cílů. Je živým dokumentem, který bude v proběhu období odrážet změny cílů zakladatele vzhledem k předmětu podnikání LOM PRAHA. Všechny iniciativy mají konkrétního vlastníka a termín splnění, zároveň ukazují vliv na plnění vize podniku a měřitelných cílů. Již v průběhu roku 2015 začala příprava prostředí podniku pro dosažení této strategie.



Podnik dále v roce 2015 pokračoval v realizaci strategie, strukturované do čtyř oblastí:

Obchod a zákazníci

- Udržet si AČR jako zákazníka pro údržbu, modernizace a opravy letecké techniky a výcvik
- Posilovat LOM na zahraničních trzích, pokračovat v aktivní obchodní politice
- Vytvořit strategická partnerství se zahraničními/lokálními subjekty využívajícími know-how a zázemí LOMu
- Pokračovat v aktivní účasti v projektu budování mezinárodního výcvikového centra pro NATO (MATC)
- Přivést do podniku „západní" platformu na údržbu i výcvik
- Realizovat vrtulníkovou koncepci pro AČR

Procesy a efektivní využívání majetku

- Zjednodušení procesů zejména v oblasti výroby / logistiky / kvality
- Zvýšením kontroly a motivací zaměstnanců zefektivnit vnitřní procesy
- Snížit administrativní zátěž v podniku využitím moderních a efektivních elektronických nástrojů
- Snížení nákladů ve vazbě na zefektivnění procesů
- Zvyšovat nadále kvalitu a spolehlivost výrobků
- Hledat další investory v areálu letiště Přerov

Lidské zdroje

- Navrhnout a implementovat efektivní systém řízení a hodnocení pracovního výkonu navázaný na motivaci pracovníků
- Prosazovat identifikaci s podnikem - dosáhnout otevřené a účinné komunikace, která přispívá k budování sounáležitosti a loajality zaměstnanců
- Prosazovat implementaci moderních metod a postupů v oblasti ŘLZ, které povedou ke zefektivnění systému ŘLZ a úspoře nákladů v oblasti ŘLZ
- Podporovat „talenty“
- Prosazovat dodržování etického kodexu LOM PRAHA s. p.
- Zvýšit efektivnost systému odměňování
- Zvýšit produktivitu a flexibilitu ŘLZ

Finanční výkonnost

- Generovat dostatek prostředků na investice
- Snížit úvěrové zatížení
- Snížit hodnotu materiálových zásob
- Odprodat nepotřebný majetek
- Controlling zakázek a nákladové řízení podniku

1ST SPEED

5. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

EGT
APU
FUEL

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro zakladatele státního podniku

LOM PRAHA s.p.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku **LOM PRAHA s.p.**, se sídlem Tiskařská 270/8, Malešice, 108 00 Praha 10, IČ: 00000515 která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2015, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31.12.2015 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2015 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o státním podniku **LOM PRAHA s.p.** jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku.

Statutární orgán státního podniku LOM PRAHA s.p. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, auditorskými standardy upravenými právem Evropské unie a s auditorskými standardy vydanými Komorou, které stanoví postupy auditora při provádění auditorské činnosti, kterou neřeší auditorské standardy upravené právem Evropské unie. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoliv vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčení, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku **LOM PRAHA s.p.** k 31. 12. 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2015 v souladu s českými účetními předpisy.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnost uvedenou v bodě 23 přílohy účetní závěrky, který popisuje okolnosti probíhajícího insolvenčního řízení, které bylo zahájeno zveřejněním vyhlášky Městského soudu v Praze č.j. MSPH 99 INS 32043/2015-A-2 dne 23. 12. 2015 na základě návrhu na zahájení insolvenčního řízení podaného věřitelem Work Adventure s.r.o., Slavojova 579/9, Nusle, 128 00 Praha 2, IČ: 01723804. Tato skutečnost nepředstavuje výhradu.

Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

V Brně dne 8. dubna 2016

Alter Audit, s.r.o.
AUDITOR
OPRÁVNĚNÍ KA ČR č. 525

Alter Audit, s.r.o.
Oprávnění KAČR č. 525
třída Kpt. Jaroše 1844/28
602 00 Brno

Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA
Oprávnění KAČR č. 2080

Podle Sbírky zákonů vyhlášky č. 500/2002 ze dne 5. prosince 2002

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů 1x příslušnému finančnímu úřadu

ROZVAHA

(BILANCE)

v plném rozsahu

ke dni 31. 12. 2015

(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:

LOM PRAHA s. p.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště:

Tiskařská 270/8 Praha 10 108 00

Rok	Měsíc	IČ
2015	12	00000515

Označ.		AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
				Brutto	Korekce	Netto	Netto
a		b	c	1	2	3	4
		AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63) = ř.67	001	4 976 668	2 518 998	2 457 670	2 373 802
A.		Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.		Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	3 487 715	2 348 639	1 139 076	1 142 178
B. I.		Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	123 315	66 101	57 214	64 377
B. I.	1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3.	Software	007	24 474	22 433	2 041	3 469
	4.	Ocenitelná práva	008	15 533	8 767	6 766	9 431
	5.	Goodwill	009	0	0	0	0
	6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	81 633	34 901	46 732	50 956
	7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	1 675	0	1 675	521
	8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.		Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	3 352 490	2 282 537	1 069 952	1 065 891
B. II.	1.	Pozemky	014	614 690	0	614 690	626 167
	2.	Stavby	015	1 461 770	1 158 216	303 554	314 809
	3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	1 057 972	981 923	76 049	75 096
	4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
	6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	184 893	142 398	42 495	43 674
	7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	33 159	0	33 159	5 888
	8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	5	0	5	257
	9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.		Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	11 910	0	11 910	11 910
B. III.	1.	Podíly - ovládaná osoba	024	5 113	0	5 113	5 113
	2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	6 797	0	6 797	6 797
	3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označ.	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	0
C.	Oběžná aktiva (ř.32 + 39 + 48 + 58)	031	1 395 185	170 359	1 224 826	1 141 396
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	1 115 262	133 559	981 703	854 152
C. I. 1.	Materiál	033	771 052	122 693	648 359	651 148
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	272 402	10 866	261 536	164 736
3.	Výrobky	035	29 110	0	29 110	11 967
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	34 269	0	34 269	8 638
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	8 429	0	8 429	17 663
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	22 670	0	22 670	18 447
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	2	0	2	409
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	22 668	0	22 668	18 038
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	130 268	36 800	93 468	246 745
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	94 432	36 800	57 632	209 893
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	18 194	0	18 194	12 474
8.	Dohadné účty aktivní	056	11 057	0	11 057	18 188
9.	Jiné pohledávky	057	6 585	0	6 585	6 190
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	126 985	0	126 985	22 052
C. IV. 1.	Peníze	059	1 851	0	1 851	1 689
2.	Účty v bankách	060	125 134	0	125 134	20 363
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	93 768	0	93 768	90 228
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	4 333	0	4 333	3 357
2.	Komplexní náklady příštích období	065	88 697	0	88 697	84 872
3.	Příjmy příštích období	066	738	0	738	1 999
	Kontrolní součet (ř. 01 až 66)	**999**	**19 812 903**	**10 075 990**	**9 736 912**	**9 404 981**

Označ.	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 89+ 122) = ř. 001	067	2 457 670	2 373 802
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 80 + 83 + 87)	068	1 355 005	1 345 492
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	576 100	576 100
A. I. 1.	Základní kapitál	070	576 100	576 100
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 79)	073	728 702	740 318
A. II. 1.	Ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	728 702	740 318
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností obchodních korporací	077	0	0
5.	Rozdíly z přeměn společností obchodních korporací	078	0	0
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností obchodních korporací	079	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (ř. 81 + 82)	080	70 767	69 260
A. III. 1.	Rezervní fond	081	152	47 185
2.	Statutární a ostatní fondy	082	20 615	22 075
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 84 až 86)	083	-50 625	-69 858
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	0	0
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	085	-50 004	-69 473
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	086	-621	-384
A. V. 1	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -) [ř. 001 - (+ 69 + 73 + 80+ 83 + 89 + 122)]	087	30 061	29 672
A. V. 2	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	088	0	0
B.	Cizí zdroje (ř. 90 + 95 + 106 + 118)	089	1 080 557	1 011 805
B. I.	Rezervy (ř. 91 až 94)	090	88 400	70 790
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091	1 049	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	092	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	093	0	0
4.	Ostatní rezervy	094	87 351	70 790
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 96 až 105)	095	65	361
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	096	0	0
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	097	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	098	0	0
4.	Závazky ke společníkům	099	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	100	0	0

Označ.	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
6.	Vydané dluhopisy	101	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	102	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	103	0	0
9.	Jiné závazky	104	65	361
10.	Odložený daňový závazek	105	0	0
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 107 až 117)	106	493 564	319 955
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	133 810	130 290
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	109	0	0
4.	Závazky ke společníkům	110	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	111	43	24
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	12 947	15 021
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	32 565	55 210
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	267 036	38 541
9.	Vydané dluhopisy	115	0	0
10.	Dohadné účty pasívní	116	21 761	51 269
11.	Jiné závazky	117	25 402	29 601
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 119 až 121)	118	498 529	620 698
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120	498 529	620 698
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 123 + 124)	122	22 108	16 505
C. I. 1.	Výdaje příštích období	123	21 726	16 104
2.	Výnosy příštích období	124	382	400
	Kontrolní součet (ř. 67 až 124)	**999**	**9 778 513**	**9 449 033**

Podle Sbírky zákonů vyhlášky č. 500/2002 ze dne 5. prosince 2002

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů 1x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

v plném rozsahu
ke dni 31. 12. 2015
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:
LOM PRAHA s. p.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště:
Tiskařská 270/8 Praha 10 108 00

Rok	Měsíc	IČ
2015	12	00000515

Označení		TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období běžném	Skutečnost v účetním období minulém
a		b	c	1	2
	I.	Tržby za prodej zboží	01	138 153	73 631
A.		Náklady vynaložené na prodané zboží	02	102 834	59 849
	+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	35 319	13 782
	II.	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	1 326 263	1 141 695
	II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 112 853	1 028 772
	2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	119 430	49 255
	3.	Aktivace	07	93 980	63 667
B.		Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	714 436	651 068
B.	1.	Spotřeba materiálu a energie	09	484 120	443 894
B.	2.	Služby	10	230 316	207 174
	+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	647 146	504 409
C.		Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	471 868	448 740
C.	1.	Mzdové náklady	13	344 665	326 266
C.	2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14	0	0
C.	3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	115 282	110 530
C.	4.	Sociální náklady	16	11 921	11 944
D.		Daně a poplatky	17	8 386	6 562
E.		Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	75 235	76 382
	III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	25 027	118 788
	III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	5 132	57 680
	2.	Tržby z prodeje materiálu	21	19 895	61 108
F.		Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	13 587	48 579
F.	1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	85	8 588
	2.	Prodaný materiál	24	13 502	39 991
G.		Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	32 456	1 884
	IV.	Ostatní provozní výnosy	26	42 967	59 485
H.		Ostatní provozní náklady	27	35 026	19 158

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř.11 - 12 - 17 - 18 +19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (- 29)]	30	78 581	81 376
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	134	25
N.	Nákladové úroky	43	9 875	11 043
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	91 499	20 954
O.	Ostatní finanční náklady	45	118 691	59 755
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření [ř.31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 + (- 46) - (- 47)]	48	-36 933	-49 819
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	11 588	-234
Q. 1.	- splatná	50	16 218	7 322
2.	- odložená	51	-4 630	-7 556
* *	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	30 797	31 791
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	834
R.	Mimořádné náklady	54	0	2 953
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	-2 119
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+ / -)	59	0	0
* * *	Výsledek hospodaření za účetní období (+ / -) (ř. 52 + 58 - 59)	60	30 061	29 672
* * * *	Výsledek hospodaření před zdaněním (+ / -) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	41 649	29 438
	Kontrolní součet (ř. 01 až 61)	**99**	**6 607 414**	**5 848 317**

6.
PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ROKU 2015

ДИО
ОМПАС

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ROKU 2015
LOM PRAHA s. p.
k 31. prosinci 2015

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou č.500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Část II., Hlava IV., Uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce, §39. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2015 a končící dnem 31. prosince 2015.

Obsah přílohy

Všeobecné informace

1. Základní informace
   1.1. Popis účetní jednotky
   1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
2. Účetní postupy
   2.1. Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách
      2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob
      2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
      2.1.3. Ocenění majetkových podílů
   2.2. Odpisování
   2.3. Opravné položky k majetku
      2.3.1. Opravné položky k pohledávkám
      2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu
   2.4. Tvorba rezerv
   2.5. Přepočet cizích měn na českou měnu
   2.6. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou
   2.7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisku a ztrát

3. Dlouhodobý nehmotný majetek
4. Dlouhodobý hmotný majetek
5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
6. Zásoby
7. Pohledávky
8. Časové rozlišení aktiv
9. Vlastní kapitál
   9.1. Přehled vlastního kapitálu
   9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát
10. Rezervy
11. Závazky
12. Výdaje příštích období
13. Úvěry a ostatní půjčky
   13.1. Bankovní úvěry
   13.2. Jištění bankovních úvěrů
   13.3. Ostatní úvěry
14. Daň z příjmů
15. Členění výnosů podle činností
16. Státní podpora výzkumu a vývoje
17. Zaměstnanci
18. Transakce se spřízněnými stranami
19. Odměna auditorské společnosti
20. Leasingy
21. Následné události
22. Vybrané položky podrozvahy
   22.1 Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze
23. Insolvence

Přehled o peněžních tocích za období od 1. ledna 2015 do 31. prosince 2015

Přehled o změnách vlastního kapitálu za období od 1. ledna 2015 do 31. prosince 2015

Všeobecné informace

1. Základní informace

1.1. Popis účetní jednotky

Název podniku:	LOM PRAHA s.p.
Sídlo podniku:	Tiskařská 8/270, 108 00 Praha 10 - Malešice
Provozovny:	Toužimská 583/24, Praha 19 - Kbely Stará Boleslav - Hlavenec Pražská 100, Pardubice - Svítkov Letiště Přerov
Zakladatel:	Ministerstvo obrany ČR
IČ:	00000515
DIČ:	CZ00000515
http:	www.lompraha.cz
Den vzniku:	1. července 1989

Do obchodního rejstříku je podnik zapsán u Městského soudu v Praze, v oddílu ALX, vložka 283. Datum zápisu do obchodního rejstříku: 30. června 1989.

Hlavním předmětem podnikání je podle zakládací listiny provádění oprav speciální techniky a zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních opravářských a modernizačních úkolů i nově vznikajících potřeb Armády ČR s přednostní dodávkou pro obranu a bezpečnost státu.

K hlavním činnostem podniku patří zejména:
- Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.
- Přednostní strategické dodávky a služby pro obranu a bezpečnost státu, generální a jiné opravy vojenské techniky, výroby a dodávky nové speciální techniky, modernizace speciální vojenské techniky a materiálů, výzbroje a jejich zkoušení, montážní a servisní služby a technická pomoc vojskům.
- Zajišťování požadované úrovně ochrany utajovaných informací.
- Výzkum, vývoj projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel/letecké techniky, výrobků, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení.
- Posuzování a ověřování letové způsobilosti, provozní způsobilosti nebo uvolnění do provozu, kontrolou, posuzováním a ověřováním shody vlastností letecké techniky.
- Výuka a výcvik na letecké technice.
- Letecké práce a další letecké činnosti.
- Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, letecké práce a další letecké činnosti, další související činnosti a služby.
- Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem a o doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění pozdějších předpisů.
- Nákup a prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

- Přeprava, nákup, prodej, půjčování a uschovávání zbraní a střeliva.
- Kovy a kovové výrobky, zejména klempířství a oprava karoserií, zámečnictví, nástrojářství, obráběčství, galvanizérství, smaltérství, kovářství a podkovářství.
- Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.
- Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.
- Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů.
- Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany.
- Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
- Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.
- Zpracování dat, služby databank, správa sítí.
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.
- Nakládání se svěřenými státními lesy v působnosti Ministerstva obrany.

LOM PRAHA s.p. je držitelem příslušných živnostenských oprávnění, koncesí a oprávnění dle jiných právních předpisů, než je zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, na jejichž základě provozuje svou činnost.

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20%:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Bydliště, sídlo	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
		Podíl	tj. %	Podíl	tj. %
Ministerstvo obrany ČR	Praha 6, Tychonova 221/1	úplný	100%	úplný	100%

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Z hlediska funkčního členění je podnik rozdělen na:

- Podnikové ředitelství
- Úsek bezpečnosti a krizového řízení
- Úsek pro obchod a logistiku
- Úsek pro správu a lidské zdroje
- Úsek řízení kvality
- Ekonomický úsek
- Centrum leteckého výcviku
- Technický úsek
- Letiště Přerov
- Závod pohonných jednotek
- Závod letadel

Členové statutárních a dozorčích orgánů v průběhu roku 2015:

Statutární orgány

		Den vzniku funkce	Den zániku funkce
ředitel podniku	Ing. Roman Planička	1. 3.2012	
1. zástupce ředitele	Ing. Pavel Boran	1.12.2012	18.6.2015

Složení dozorčí rady

Ing. Marta Kopecká – jmenována od 17. dubna 2012 členkou DR
Mgr. Daniel Koštoval – jmenován od 22. dubna 2013 členem DR
plk. Ing. Martin Zlatník – jmenován dnem 9. srpna 2013 členem DR
brig. gen. Ing. Jaromír Šebesta – jmenován dnem 28. února 2014 členem DR, odvolán 9. listopadu.2015
Ing. Josef Kreuziger, Ph. D. – jmenován dnem 21. července 2014 členem DR, odvolán 28. srpna 2015
Ing. Bohuslav Dvořák – jmenován dnem 28. února 2014, odvolán 1. ledna. 2015
Ing. Tomáš Kuchta – jmenován 20. dubna 2015

Ing. Pavel Mareš – zvolen zaměstnanci s účinností od 13. března 2013
Ing. Josef Krupička – zvolen zaměstnanci s účinností od 13. března 2013
Václav Sadílek – zvolen zaměstnanci s účinností od 27. června 2013

1.2. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Majetková spoluúčast vyšší než 20%:

VR Group, a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice
IČ: 25699091, DIČ: CZ25699091

LOM PRAHA s.p. - jediný akcionář
Akcie: 100 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 10 000,- Kč
Základní kapitál: 1 000 000,- Kč
Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2015: 15 931 tis. Kč
Výsledek hospodaření za účetní období 2015: 9 274 tis. Kč

L D Aviation Prague, s.r.o., Mladoboleslavská - letiště Kbely 58, 197 21 Praha 19 – Kbely
IČ: 61504297, DIČ: CZ61504297
LOM PRAHA s.p. - společník
Obchodní podíl: 34 %
Vklad: 71 774 000,- Kč
Splaceno: v plné výši

Výsledky hospodaření a hodnota vlastního kapitálu za rok 2015 doposud nejsou známy.

LOM PRAHA TRADE, a.s., Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice
IČ: 02881845, DIČ: CZ 02881845

LOM PRAHA s. p. - jediný akcionář
Akcie: 20 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč
Základní kapitál: 2 000 000,- Kč
Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2015: 30 264 tis. Kč
Výsledek hospodaření za účetní období 2015: 29 670 tis. Kč

Smluvní spoluúčast:

LOM PRAHA s.p. neuzavřel ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodech zisku.

2. Účetní postupy

Předkládaná účetní závěrka podniku byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví

2.1 Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách

2.1.1. Účtování o zásobách a ocenění zásob

Účtování zásob

Je prováděno způsobem A evidence zásob. Výdej zásob ze skladu je účtován metodou FIFO.

Ocenění zásob

Zásoby nakupované

Jsou oceněny pořizovací cenou, včetně vedlejších pořizovacích nákladů. Vedlejšími pořizovacími náklady se rozumí zejména dopravné, pojistné, náklady spojené s celním odbavením.

Zásoby vytvořené vlastní činností

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Nedokončená výroba

Je ocenčna vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Hotové výrobky

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Zásoby pořízené bezplatně

Nalezené (přebytky zásob) zásoby, odpad a zbytkové produkty vrácené z výroby jsou oceněny dle odborného odhadu jejich užitné hodnoty. Odhad provádí externí znalec nebo pověřený (certifikovaný) zaměstnanec podniku.

2.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

Nakupovaný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Je oceněn pořizovací cenou včetně nákladů vynaložených v souvislosti s jeho pořízením (například doprava, clo, aktivované vnitropodnikové výkony, dále významné úroky z úvěrů a kurzové rozdíly atd.) do doby jeho zařazení do užívání.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

Je oceněn vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

2.1.3. Ocenění majetkových podílů

K okamžiku uskutečnění účetního případu jsou podíly oceněny pořizovací cenou.

2.2 Odpisování

Účetní jednotka sestavuje odpisový plán včetně jeho aktualizace podle průběhu používání a podle změn v průběhu používání majetku účetní jednotkou. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, účetní odpisy rozdílné od daňových odpisů. Účetní odpisy jsou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do používání, resp. uvedení předmětu do stavu způsobilého k používání. Všechny druhy nehmotného a hmotného majetku jsou účetně odpisovány rovnoměrně po celou dobu jejich ekonomické životnosti. Účetní odpisy se v podmínkách LOM PRAHA s. p. určují dle doby používání, s výjimkou DDHM a DDNM (mimo software s PC od 40 tis. Kč do 60 tis. Kč), kde jsou odpisy rozloženy do 18-ti měsíčních odpisových období.

Další výjimkou je DNM, který se odepisuje dle §32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Odpisy se účtují měsíčně jednou dvanáctinou roční odpisové sazby, počínaje následujícím měsícem od zařazení majetku do používání a konče měsícem jeho vyřazení.

Daňově je odpisován hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek rovnoměrným způsobem. Účetní odpisy zachycuje účetní jednotka v účetnictví interním dokladem každý měsíc, a to počínaje následujícím měsícem, kdy byl předmět uveden do stavu způsobilého obvyklému užívání, kterým se rozumí dokončení věcí a splnění technických funkcí a povinností stanovených zvláštními právními předpisy pro užívání. Obdobně to platí pro technické zhodnocení.

Pořízený majetek je v účetnictví zachycen na příslušných majetkových účtech a v prvním roce daňového odpisování zatřídí účetní jednotka hmotný a nehmotný majetek do příslušných odpisových skupin podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a zvolí způsob odpisování.

Jednou ročně, k 31. prosinci, jsou vypočítány daňové odpisy a vyčíslena daňová zůstatková cena majetku.
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy jsou promítnuty v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob a ve výpočtu odložené daně. Stejně tak je v daňovém přiznání zohledněn rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení majetku z používání.

Přehled o době odpisování jednotlivých druhů majetku je uveden v následující tabulce:

	počet let účetních odpisů
Dlouhodobý nehmotný majetek	
Software	3 až 4
ocenitelná práva	6
výsledky výzkumu	5
ostatní nehmotný majetek	6 až 10
Dlouhodobý hmotný majetek	
budovy, haly	10 až 77
Stavby	15 až 50
energetické a hnací stroje	4 až 15
pracovní stroje a zařízení	3 až 17
přístroje a zvláštní zařízení	2 až 12
dopravní prostředky	2 až 15
inventář (např. nábytek, televize)	3 až 10
měřící technika	3
aktivace-energetické stroje a zařízení	5
speciální přípravky	3 až 15
Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1,5

2.3 Opravné položky k majetku

2.3.1. Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky jsou tvořeny k nesplaceným pohledávkám po splatnosti delší než 1 rok ve výši 100%. U obchodních partnerů, u kterých je předpoklad zaplacení pohledávky v průběhu účetní závěrky nebo likvidace pohledávky vzájemným zápočtem, nejsou opravné položky tvořeny.

U pohledávek k rizikovým obchodním partnerům jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 100% bez ohledu na dobu po splatnosti pohledávek.

O případných výjimkách při tvorbě opravných položek k pohledávkám, na návrh finančního ředitele, rozhoduje Ústřední inventarizační komise.

Podkladem pro stanovení opravné položky jsou účetní data k rozvahovému dni v saldokontu, podklady právního oddělení podniku o vedení soudních sporů s příslušnými obchodními partnery a dokladová inventarizace pohledávek a závazků k 31. prosinci 2015.

2.3.2. Opravné položky k zásobám materiálu

Opravné položky k zásobám materiálu jsou vytvořeny k následujícím zásobám:

A. Na zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů dílčích inventarizačních komisí (DIK) ve výši 100%.

B. Na další zásoby zbytného materiálu kvalifikovaným odhadem budoucí prodejnosti, tj. čerpáním do výrobního procesu, opravárenství nebo samostatným prodejem dle kriterií:
   - na zásobu materiálu, jehož skladová cena je vyšší, než v běžném prodeji a proto je odprodej obtížný (např. náhradní díly a materiál určený pro opravy vrtulníků Mi-24, Mi-2, letounů L-39, motorů R-

11, vrtulníkových motorů a reduktorů a spouštěčů či opravy letadlových agregátů). Odprodej materiálu je podmíněn zájmem ze strany opravců letecké techniky se zaměřením na obdobný sortiment. Vzhledem ke skutečnosti, že materiál je vyrobený dříve a nejsme jeho výrobci, musíme tuto skutečnost kompenzovat snížením prodejní ceny.

- na zásobu materiálu z utlumeného nebo ukončeného výrobního programu
- na zásobu materiálu, který nebyl pořízen v roce 2015
- na zásobu materiálu, u něhož vzhledem ke změně obchodního plánu je jeho zásoba vysoká
- k zásobě materiálu, který byl bez pohybu (čerpání) od 1. ledna 2013

Jednotlivá kritéria jsou posuzována samostatně, nikoli společně.

2.4 Tvorba rezerv

Podnik vytváří rezervy na garanční opravy, hrozící penále z dodávek, ztráty uhrazených záloh případně další hrozící náklady.

2.5 Přepočet cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu se používá aktuální denní kurz vyhlášený ČNB.

2.6 Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou

Ve sledovaném období nebylo provedeno ocenění reálnou hodnotou.

2.7 Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Ve sledovaném období nedošlo ke změnám oceňování, odpisování a postupů účtování.

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2015	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2015
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	24 247	227	0	24 474
Ocenitelná práva	15 533	0	0	15 533
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	*)78 573	3 060	0	*)81 633
Nedokončený majetek	521	4 442	3 288	1 675
Poskytnuté zálohy	0	0	0	0
Celkem	**118 874**	**7 729**	**3 288**	**123 315**
Oprávky				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	20 778	1 655	0	22 433
Ocenitelná práva	6 102	2 665	0	8 767
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	27 616	7 285	0	34 901
Celkem	**54 496**	**11 605**	**0**	**66 101**
Zůstatková hodnota	**64 377**			**57 214**

(tis. Kč)	1. ledna 2014	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2014
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoj	0	0	0	0
Software	22 169	2 225	147	24 247
Ocenitelná práva	11 616	3 917	0	15 533
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	*)78 573	0	0	*)78 573
Nedokončený majetek	2 880	3 783	6 142	521
Poskytnuté zálohy	0	83	83	0
Celkem	**115 237**	**10 008**	**6 372**	**118 874**
Oprávky				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	19 177	1 748	147	20 778
Ocenitelná práva	4 089	2 013	0	6 102
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	20 326	7 290	0	27 616
Celkem	**43 592**	**11 051**	**147**	**54 496**
Zůstatková hodnota	**71 645**			**64 377**

**) Jiný dlouhodobý nehmotný majetek je tvořen: předpisy pro GO vrtulníků Mi-24/35, bulletinem pro přístroje Mi-2, certifikací Klimov, dokumentacemi pro agregáty DCN-70, pro motory TV3-117, pro reduktory VR-24, motory Ai-9V a Ai-25TL, pro opravy Mi-17 a Mi-171Š, certifikací pracoviště ADROS, dokumentacemi k pomůckám.*

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2015	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2015
Pořizovací cena				
Pozemky	626 167	30	11 507	614 690
Budovy a stavby	1 747 945	11 216	297 391	1 461 770
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 036 173	32 276	10 477	1 057 972
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	*)168 808	16 238	153	*)184 893
Nedokončený majetek	5 888	87 030	59 759	33 159
Poskytnuté zálohy	257	703	955	5
Celkem	**3 585 238**	**147 493**	**380 241**	**3 352 490**
Oprávky				
Budovy a stavby	1 433 136	22 471	297 391	1 158 216
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	961 077	31 323	10 476	981 923
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	125 134	17 417	153	142 398
Celkem	**2 519 347**	**71 210**	**308 020**	**2 282 537**
Zůstatková hodnota	**1 065 891**			**1 069 952**

(tis. Kč)	1. ledna 2014	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2014
Pořizovací cena				
Pozemky	467 543	166 830	8 206	626 167
Budovy a stavby	803 409	947 651	3 115	1 747 945
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	964 526	90 900	19 253	1 036 173
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	*)158 069	12 148	1 409	*)168 808
Nedokončený majetek	4 210	1 219 207	1 217 529	5 888
Poskytnuté zálohy	0	1 420	1 163	257
Celkem	**2 397 757**	**2 438 156**	**1 250 675**	**3 585 238**
Oprávky				
Budovy a stavby	586 365	849 887	3 116	1 433 136
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	871 739	108 592	19 254	961 077
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	116 373	10 169	1 408	125 134
Celkem	**1 574 477**	**968 648**	**23 778**	**2 519 347**
Zůstatková hodnota	**823 280**			**1 065 891**

**) Jiný dlouhodobý hmotný majetek je tvořen přípravky užívanými v opravárenské činnosti a přípravky užívanými na zkušebních stanicích.*

5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Stav k 31. prosinci 2015:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2015 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2015 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10 000	3 113	100	9 274	15 931	0
LD Aviation Prague, s.r.o. *)			6 797	34	*)	*)	0
LOM PRAHA TRADE, a.s.	20	100 000	2 000	100	29 670	30 264	0
Celkem			**11 910**				0
Opravná položka			0				
Zůstatková hodnota			**11 910**				

**) ke dni zpracování Přílohy k ÚZ 2015 nebyly k dispozici výsledky společnosti LD Aviation Prague, s.r.o.*

Stav k 31. prosinci 2014:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2014 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce2014 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10 000	3 113	100	- 1 751	6 720	0
LD Aviation Prague, s.r.o. *)			6 797	34	*)	*)	0
LOM PRAHA TRADE, a.s.	20	100 000	2 000	100	- 1 407	593	0
Celkem			**11 910**				**0**

Opravná položka	0
Zůstatková hodnota	**11 910**

**) ke dni zpracování Přílohy k ÚZ 2014 nebyly k dispozici výsledky společnosti LD Aviation Prague, s.r.o.*

6. Zásoby

	31. prosince 2015			31. prosince 2014		
(tis. Kč)	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	771 052	122 693	648 359	726 995	75 847	651 148
z toho: Materiál na skladě	718 923	122 693	596 230	628 765	75 847	552 918
Materiál na cestě	52 129		52 129	98 230		98 230
Nedokončená výroba	272 402	10 866	261 536	170 115	5 379	164 736
Výrobky na skladě	29 110		29 110	11 967		11 967
Zboží	34 269		34 269	8 638		8 638
z toho: Zboží na skladě	11 618		11 618			6 933
Zboží na cestě	22 651		22 651			1 705
Poskytnuté zálohy na zásoby	8 429		8 429			17 663
Zásoby na skladě - celkem	**759 651**	**133 559**	**636 958**	**647 665**	**75 847**	**571 818**
Zásoby - celkem	**1 115 262**	**133 559**	**981 703**	**935 378**	**81 226**	**854 152**

Přehled tvorby opravných položek (OP) k zásobám na skladě k 31. prosinci 2015 v tis. Kč:

(tis. Kč)	ZLD (draky letadel)	ZPJ (proudové jednotky)	Závod pístových motorů	Centrum leteckého výcviku	Letiště Přerov	Celkem
Stav zásob na skladě celkem	**293 340**	**386 300**	**56 061**	**23 836**	**114**	**759 651**
Zásoby bez tvorby opravné položky	205 675	317 113	2 906	17 582	111	543 387
A. Zásoby nepoužitelného materiálu dle nálezů DIK	24	0	229	0	0	253
OP k nálezům DIK	**24**	**0**	**229**	**0**	**0**	**253**
% OP k zásobám dle nálezů DIK	*100%*	*0%*	*100%*	*0%*	*0%*	*100%*
B. Zásoby další s tvorbou OP	87 641	69 187	52 926	6 254	3	216 011
OP k dalším zásobám	**43 748**	**42 603**	**34 211**	**1 878**	**0**	**122 440**
Průměrné % OP k dalším zásobám s tvorbou OP	*49,.92%*	*61,58%*	*64,64%*	*30,03%*	*0%*	*56,69%*
Interval % OP podle podrobnějšího výběru materiálu	*0% - 100%*	*0% - 100%*	*0% - 100%*	*0% - 100%*	*0%*	*0% - 100%*

A. + B. Celkem zásoby, na které je vytvořena OP	87 665	69 187	53 155	6 254	3	216 264
Celkem OP k zásobám A. + B.	**43 772**	**42 603**	**34 440**	**1 878**	**0**	**122 693**
Reálná hodnota zásob na skladě	**249 568**	**343 691**	**21 621**	**21 958**	**114**	**636 958**
Průměrné % OP k zásobám na skladě celkem	*14,92%*	*11,03%*	*61,43%*	*7,88%*	*0%*	*16,15%*

V zásobách na skladě jsou evidovány náhradní díly, agregáty, ostatní speciální materiály, všeobecně použitelný materiál, palivo atd.

Přehled tvorby opravných položek (OP) k nedokončené výrobě k 31. prosinci 2015 v tis. Kč:

(tis. Kč)	ZLĐ (draky letadel)	ZPJ (proudové jednotky)	Závod pístových motorů	Centrum leteckého výcviku	Letiště Přerov	Celkem
OP k nedokončené výrobě	3 035	5 195	2 636	0	0	10 866

Změna opravné položky k zásobám:

(tis. Kč)	2015	2014
Počáteční zůstatek k 1. lednu	**81 226**	**91 498**
Tvorba opravné položky	133 559	81 226
Zrušení opravné položky	-81 104	-87 706
Použití k odpisu zásob	- 122	-3 792
Konečný zůstatek k 31. prosinci	**133 559**	**81 226**

7. Pohledávky

(tis. Kč)		Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Pohledávky z obchodních vztahů	- do splatnosti	35 700	209 788
	- po splatnosti	58 732	70 566
Pohledávky z obchodních vztahů celkem		**94 432**	**280 354**
Ostatní pohledávky		**35 836**	**36 852**
Opravná položka k pochybným pohledávkám		- 36 800	- 70 461
Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek		**93 468**	**246 745**
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů		2	409
Odložená daňová pohledávka		22 668	18 038
Dlouhodobé pohledávky celkem		**22 670**	**18 447**
Opravná položka k dlouhodobým pohledávkám		0	0
Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek		**22 670**	**18 447**
Zůstatková hodnota pohledávek celkem		**116 138**	**265 192**

Ostatní pohledávky jsou tvořeny především dosud nezúčtovanými zaplacenými zálohami dodavatelům.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2015	2014
Počáteční zůstatek k 1. lednu	**70 461**	**33 329**
Tvorba opravné položky	26 769	45 879
Zrušení opravné položky	-60 430	-8 747
Použití k odpisu pohledávek	-0	-0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	**36 800**	**70 461**

8. Časové rozlišení aktiv

(tis. Kč)	2015	2014
Náklady příštích období	4 333	3 357
Komplexní náklady příštích období	88 697	84 872
Příjmy příštích období	738	1 999
Konečný zůstatek k 31. prosinci	**93 768**	**90 228**

9. Vlastní kapitál

9.1. Přehled vlastního kapitálu

(tis. Kč)		Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Vlastní kapitál		1 355 005	1 345 492
Základní kapitál		576 100	576 100
Kapitálové fondy		728 702	740 318
z toho: ostatní kapitálové fondy		728 702	740 318
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku		70 767	69 260
Zákonný rezervní fond		50 152	47 185
Statutární a ostatní fondy		20 615	22 075
z toho:	FKSP	4 369	5 448
	Fond odměn a fond zaměstnanců	16 246	16 627
Výsledek hospodaření minulých let		- 50 625	-69 858
Jiný výsledek hospodaření minulých let		- 621	-384
Neuhrazená ztráta minulých let		- 50 004	-69 474
Výsledek hospodaření běžného účetního období		30 061	29 672

Ostatní kapitálové fondy ve výši 728 702 tis. Kč tvoří kapitálové vklady, které nezvýšily základní kapitál podniku, zejména při sloučení LOM PRAHA s.p. a LOK PRAHA s.p. v roce 2003 a vložení části majetku Letiště Přerov v roce 2013 a 2014.

9.2. Použití zisků, resp. úhrady ztrát

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2013)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	18 733
a) příděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	1 873
b) příděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	6 522
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	10 308

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2014)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	29 672
a) příděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	2 967
b) příděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	6 852
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	19 469
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	384

Návrh na vypořádání zisku z roku 2015:

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2015)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	30 061
a) příděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	3 006
b) příděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,1 % mzdových prostředků	7 238
c) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	0
d) převod na neuhrazenou ztrátu minulých let	19 196
e) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	621

10. Rezervy

(tis. Kč)	Pokuty a penále	Rezerva na zmařené zakázky	Záruční opravy	Náklady po lhůtě splatnosti	Zúčtování odměn z HV	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2014	**22 217**	**0**	**30 422**	**33**	**0**	**52 672**
Tvorba rezerv	18 816	0	380	12 255	15 815	47 266
Zrušení rezerv	0	0	-27 488	0	0	- 27 488
Použití rezerv	0	0	0	-1 660	0	- 1 660
Konečný zůstatek k 31. prosinci	**41 033**	**0**	**3 314**	**10 628**	**15 815**	**70 790**

2014						
Tvorba rezerv	6 285	29 885	0	1 049	17 410	54 629
Zrušení rezerv	0	0	0	0	0	0
Použití rezerv	- 12 524	0	0	-10 084	- 14 411	- 37 019
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2015	**34 794**	**29 885**	**3 314**	**1 593**	**18 814**	**88 400**

11. Závazky

(tis. Kč)		Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Závazky z obchodních vztahů:	- do splatnosti	81 481	43 278
	- po splatnosti	52 329	87 012
Závazky z obchodních vztahů celkem		**133 810**	**130 290**
Krátkodobé půjčky		0	0
Ostatní závazky celkem		**359 754**	**189 665**
Krátkodobé závazky celkem		**493 564**	**319 955**
Dlouhodobé půjčky			
Jiné dlouhodobé závazky		65	361
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů		0	0
Odložený daňový závazek			
Dlouhodobé závazky celkem		**65**	**361**
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem		**493 629**	**320 316**

12. Výdaje příštích období

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Výdaje příštích období	21 726	16 104

Vyčíslené náklady náleží do účetního období 2015 z dokladů vystavených na přelomu účetních období, které došly po 31. prosinci 2015.

13. Úvěry a ostatní půjčky

13.1. Bankovní úvěry

(tis. Kč)	Stav k 31.12.2015	Stav k 31.12.2014
Bankovní úvěry dlouhodobé	**0**	**0**
z toho: Úvěr na Taktické simulační centrum	0	0
Krátkodobé bankovní úvěry	**498 529**	**620 698**

z toho: Úvěr na Taktické simulační centrum	0	0
Ostatní úvěry	498 529	620 698
Bankovní úvěry a výpomoci celkem	**498 529**	**620 698**

Úvěry dle jednotlivých bank:

(tis. Kč)

Název peněžního ústavu	Měna	Druh úvěru	Úvěrový rámec k 31. prosinci 2015	Výše čerpaného úvěru k 31. prosinci 2015	Výše čerpaného úvěru k 31. prosinci 2014
Česká spořitelna, a.s. Olbrachtova 1929/62 140 00 Praha 4	CZK	provozní	110 000	0	108 102
	CZK	provozní	40 505	39 801	0
	CZK	provozní	10 285	10 251	0
	CZK	provozní	9 845	9 813	0
	CZK	provozní	0	0	25 697
	CZK	provozní	401 483	119 418	5 282
COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha Jugoslávská 1 120 21 Praha 2	CZK	provozní	224 728	108 738	48 003
	CZK	provozní	0	0	11 870
	CZK	provozní	0	0	5 317
	CZK	provozní	13 976	13 976	23 681
	USD	provozní	0	0	277
	CZK	provozní	0	0	1 963
	CZK	provozní	89 277	89 277	91 436
	USD	provozní	0	0	8 010
	CZK	provozní	0	0	1 375
	CZK	provozní	0	0	4 361
	CZK	provozní	7 115	7 115	7 300
	EUR	provozní	0	0	1 405
	USD	provozní	0	0	1 527
	CZK	provozní	0	0	6 720
	CZK	provozní	0	0	5 503
	USD	provozní	14 202	14 202	0
	CZK	investiční	2 973	2 973	0
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. Želetavská 1525/1 140 92 Praha 4	USD	provozní	11 783	11 783	0
	USD	provozní	46 855	46 062	73 933
	USD	provozní	0	0	51 782
	USD	provozní	0	0	15 209
	CZK	provozní	0	0	57 913
	EUR	provozní	152 286	25 120	51 047

	EUR provozní	0	0	5 590
Celkem		4 635	0	7 395
			498 529	**620 698**

13.2. Jištění bankovních úvěrů

Směnky

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad České spořitelny, a.s., se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 140 00, která zajišťuje splnění pohledávek České spořitelny, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Podnik je výstavcem vlastní blanko směnky na řad COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha, se sídlem Praha 2, Jugoslávská 1, PSČ 120 21, která zajišťuje poskytnutí úvěrového rámce ve výši 100 000 000,- Kč (10.5.2010 navýšený na 180 000 000,-Kč), vystavené 31. května 2007.

Podnik je výstavcem vlastní bianco směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajišťuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Pohledávky z obchodního styku

Bankovní úvěry byly k 31. prosinci 2015, spolu s výše uvedeným zajištěním, zajištěny postoupením existujících a budoucích pohledávek vzniklých na základě vybraných obchodních kontraktů podniku.

Celková výše zastavených pohledávek k 31. prosinci 2015 u

COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha činí: 11 782 863 Kč; 263 285 EUR; 9 415 853 USD
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. činí: 152 286 120 Kč; 171 516 EUR; 1 887 508 USD
České spořitelny a.s. činí: 462 117 170 Kč

Zástavní právo

K rozvahovému dni nevykazuje podnik zástavní právo jako jištění poskytnutých úvěrů.

13.3. Ostatní úvěry

Podnik přijal v roce 2013 úvěr od UniCredit Leasing CZ, a.s. Želetavská 1525/1, 140 10 Praha 4 ve výši 1 189,6 tis. Kč k financování výrobního zařízení. Úvěr je v rozvaze vykázán jako součást jiných závazků.
Podnik přijal v roce 2012 úvěr od GE Money Auto, s.r.o. Vyskočilova 1422/1a, 140 00 Praha 4 ve výši 653 tis. Kč k financování podnikového vozidla. Úvěr je v rozvaze vykázán jako součást jiných závazků.

(v tis. Kč)	stav k 31.12.2015	stav k 31.12.2014
Jiné závazky (dlouhodobé)	**65**	**361**
z toho: UniCredit Leasing CZ	0	165

z toho: GE Money Auto, s.r.o.	65	196
Jiné závazky (krátkodobé)	**25 402**	**29 601**
z toho: UniCredit Leasing CZ	165	397
z toho: GE Money Auto, s.r.o.	131	131
Ostatní krátkodobé závazky	***)25 106**	***)29 073**
UniCredit Leasing CZ celkem	**165**	**562**
GE Money Auto, s.r.o. celkem	**196**	**327**

**) Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny spořením zaměstnanců ve výši 22 884 tis. Kč (LOM PRAHA s.p. poukazuje mzdy k výplatě formou spoření na určené bankovní účty zaměstnanců), odvody z mezd ve výši 1 187 tis. Kč, zadrženými mzdami ve prospěch depozit, výživného a exekuci ve výši 253 tis. Kč, závazky z dobropisů starších 1 roku ve výši 21 tis. Kč, závazky vůči státním a komunálním orgánům ve výši 396 tis. Kč a závazek vůči CCS a.s. ve výši 365 tis. Kč.*

14. Daň z příjmů

Přehled daňových nákladů:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Splatná daň	16 218	7 332
Odložená daň	- 4 630	- 7 556
Úprava daňového nákladu předchozího období podle skutečně podaného daňového přiznání	0	0
Daňový náklad celkem	**11 588**	**- 234**

Splatná daň je vypočítána následovně:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Zisk před zdaněním	41 649	29 438
Částky zvyšující základ daně dle § 23	23 208	639
Daňově neuznatelné náklady	225 869	47 688
Rozdíl, o který odpisy dlouhodobého majetku v účetnictví převyšují odpisy daňové	0	0
Částky snižující základ dle § 23	188 825	23 208
Rozdíl, o který daňové odpisy dlouhodobého majetku převyšují odpisy v účetnictví	13 774	13 043
Odpočet daňové ztráty	0	0
Daňový základ	88 127	41 514
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (po slevě dle § 35)	**16 218**	**7 322**

Výpočet odložené daňové pohledávky:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Odložený daňový závazek z titulu:		
Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku (účetní, daňové)	-26 747	-24 077
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní zdanitelné přechodné rozdíly	0	0
Odložený daňový závazek celkem	**-26 747**	**-24 077**
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
Rezervy a opravné položky	49 415	42 115
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	0	0
Daňové ztráty minulých let	0	0
Odložená daňová pohledávka celkem	**49 415**	**42 115**
Čistá odložená daňová pohledávka	**22 668**	**18 038**

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2010 a následující).

Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2016 až 2019, kdy se předpokládá obchodně ekonomický růst.

15. Členění výnosů podle činností

(tis. Kč)	2015	2014
Obchodní činnost Závod letecké techniky a Správa podniku		
- zahraničí	275 256	212 185
- tuzemsko	509 790	462 336
Obchodní činnost Závod pístových motorů		
- zahraničí	5 689	18 258
- tuzemsko	2 778	1 728
Obchodní činnost Letiště Přerov		
- zahraničí	4	7
- tuzemsko	6 210	2 539
Obchodní činnost Centrum leteckého výcviku		
- zahraničí	4 242	71 574
- tuzemsko	308 884	260 145
Celkem podnik		
- zahraničí	285 191	302 024
- tuzemsko	827 662	726 748
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	**1 112 853**	**1 028 772**
Prodej zboží - letecké díly		
- zahraničí	39	0

- tuzemsko	138 114	73 631
Prodej zboží celkem	**138 153**	**73 631**
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	25 027	118 788
Ostatní provozní výnosy	42 967	59 485
z toho: čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	2 430	1 348
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	213 410	112 922
Výnosy z provozní činnosti celkem	**1 532 410**	**1 393 598**

16. Státní podpora projektů výzkumu a vývoje

	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Ostatní provozní výnosy	42 967	59 485
z toho: Státní podpora projektů výzkumu a vývoje	2 430	1 348
Ostatní sledované provozní výnosy	40 537	30 030

17. Zaměstnanci

	2015	2014
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci 2015	1	2
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	10	9
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci 2015	3	3
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	826	829
Počet zaměstnanců celkem	**840**	**843**

(tis. Kč)	Vedení*	Ostatní	Celkem
2015			
Mzdové náklady a odměny	24 227	320 438	344 665
Náklady na sociální zabezpečení	6 068	109 214	115 282
Ostatní sociální náklady	363	11 558	11 921
Osobní náklady celkem	**30 658**	**441 210**	**471 868**
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	37	70	107
2014			
Mzdové náklady a odměny	18 129	308 137	326 266
Náklady na sociální zabezpečení	5 106	105 424	110 530

Ostatní sociální náklady	384	11 561	11 945
Osobní náklady celkem	**23 619**	**425 122**	**448 741**
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	45	81	126

**) Vedení podniku zahrnuje ředitele státního podniku a jemu přímo podřízené řídící pracovníky.*

Stávajícím členům řídících orgánů bylo poskytnuto penzijní připojištění:

(tis. Kč)	Statutární orgány		Řídící orgány		Dozorčí orgány	
	2015	**2014**	**2015**	**2014**	**2015**	**2014**
Penzijní připojištění	78	66	336	276	138	113
Celkem	**78**	**66**	**336**	**276**	**138**	**113**

Bývalým členům řídících orgánů nebyla v roce 2015 ani 2014 poskytnuta peněžitá či jiná plnění.

LOM PRAHA s.p. eviduje na základě zúčtovaných mezd za měsíc prosinec 2015 závazky z titulu odvodů na sociální a zdravotní pojištění ve výši 12 947,1 tis. Kč.

18. Transakce se spřízněnými stranami

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností VR Group, a.s.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	87	87
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	**87**	**87**
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	874	7 009
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	**874**	**7 009**

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností LOM PRAHA TRADE, a.s.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	28 397	174
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	**28 397**	**174**
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	2 781	0

Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	**2 781**	**0**

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností L D Aviation Prague, s.r.o. :

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2015	Stav k 31. prosinci 2014
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	0	0
Ostatní pohledávky	0	0
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	**0**	**0**
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	0	31
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	**0**	**31**

19. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti:

(tis. Kč)	2015	2014
Povinný audit účetní závěrky	360	360
Jiné ověřovací služby	0	0
Jiné neauditorské služby	0	0
Odměna auditorské společnosti celkem	**360**	**360**

20. Leasingy

Leasingové splátky ze smluv o finančním leasingu jsou souhrnně následující:

(tis. Kč)	Součet splátek po celou dobu pronájmu	Skutečně uhrazené splátky do 31. prosince 2015	Rozpis částky budoucích splátek pronájmu	Z toho splatné do 365 dnů	Z toho splatné nad 365 dnů
Leasing – automobily	13 842	10 689	3 153	975	2 178
Ostatní fin. leasing	0	0	0	0	0
Celkem	**13 842**	**10 689**	**3 153**	**975**	**2 178**

21. Následné události

K žádným následným událostem nedošlo.

22. Vybrané položky podrozvahy

22.1 Pohledávka za firmou Miloslav Rytina evidovaná v podrozvaze :

Na základě soudního rozsudku byly uznány pohledávky LOM PRAHA s.p. mimo saldokonto odběratelů ve výši Kč 636 480,00.

23. Insolvence

Dne 23.12.2015 byl podán bezdůvodný (šikanózní) návrh na zahájení insolvenčního řízení, které bylo na základě vyhlášky Městského soudu v Praze č.j. MSPH 99 INS 32043/2015-A-2 ze dne 23.12.2015 zahájeno. Údajný věřitel (společnost Work Adventure s.r.o., IČ: 01723 804) se domáhá zaplacení částky ve výši 1.066.156,- Kč včetně příslušenství, přičemž:
- neprokázal, že je věřitelem, když nedoložil způsob nabytí údajné pohledávky
- státní podnik v plném rozsahu popírá přihlášenou pohledávku co do důvodu i výše, údajný věřitel požaduje zaplatit pohledávku za služby spojené provozem ekonomického software, které nebyly státním podnikem konzumovány
- Státní podnik není v úpadku a není předlužený, má dostatek prostředků na úhradu veškerých svých závazků
- návrh na zahájení insolvenčního řízení byl Městským soudem v Praze dne 23.12.2015 odmítnut, údajný věřitel se proti tomu dne 8.1.2016 odvolal a věc převzal dne 11.1.2016 Vrchní soud v Praze.

Sestaveno dne:	Sestavil:	Podpis statutárního zástupce:
8. 4. 2016	Milan Procházka hlavní účetní	Ing. Roman Planička ředitel LOM PRAHA s. p.

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA OBDOBÍ OD 1.1.2015 DO 31.12.2015 V KČ

	Bod	Položka	Řádek	K 31.12.2015
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)	Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (výsledek hospodaření před zdaněním)	1	41 649
	A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	2	113 997
	A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořován oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu(+/-)	3	75 235
	A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	4	34 591
	A.1.3.	Zisk(ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-) (vyúčtování do výnosů "-", do nákladů"+")	5	-5 047
	A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	6	
	A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	7	9 741
	A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	8	-522
	A.*	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami**	**9**	**155 646**
	A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	10	130 524
	A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	11	128 029
	A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	12	182 379
	A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	13	-179 884
	A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	14	
	A.**	**Čistý peněžitý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami**	**15**	**286 170**
	A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	16	-9 875
	A.4.	Přijaté úroky (+)	17	134
	A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	18	-10 984
	A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	19	
	A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	20	
	A.***	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti**	**21**	**265 444**

Peaněžní toky z investiční činnosti	B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	22	-91 184
	B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	23	61 132
	B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	24	
	B.* **	**Čistý peněžní tok vztahující se k investičním činnosti**	**25**	**-30 052**
Peněžní toky z finanční činnosti	C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	26	-122 170
	C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27	-8 290
	C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	28	
	C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	29	
	C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	30	
	C.2.4.	Úhrada ztráty za společníky (+)	31	
	C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	32	-8 290
	C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sráž. daně vztahující se k těmto nárokům (-)	33	
	C.* **	**Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti**	**34**	**-130 460**
	F.	**Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků**	**35**	**104 933**
	P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		22 052
	R.	**Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období**	**36**	**126 985**

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. a ČUS		za období od 01.01.15 do 31.12.15 (v celých tisících Kč)	IČ 00000515	
		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	LOM PRAHA s. p.	
		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	Tiskařská 270/8, Praha 10,108 00	
Položka		Text	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
A.		Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)		
A.	1.	Počáteční stav	576 100	576 100
A.	2.	Zvýšení	0	0
A.	3.	Snížení	0	0
A.	4.	Konečný zůstatek	576 100	576 100
B.		Základní kapitál nezapsaný (účet 419)		
B.	1.	Počáteční stav	0	0
B.	2.	Zvýšení	30	1 185 576
B.	3.	Snížení	30	1 185 576
B.	4.	Konečný zůstatek	0	0
C.		A. + / - B. se zohledněním účtu 252		
C.	1.	Počáteční zůstatek A. + / - B.	576 100	576 100
C.	2.	Počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0
C.	3.	Změna stavu účtu 252	0	0
C.	4.	Konečný zůstatek účtu 252	0	0
C.	5.	Konečný zůstatek A. + / - B.	576 100	576 100
D.		Emisní ážio		
D.	1.	Počáteční stav	0	0
D.	2.	Zvýšení	0	0
D.	3.	Snížení	0	0
D.	4.	Konečný zůstatek	0	0
E.		Rezervní fondy		
E.	1.	Počáteční stav	47 184	45 311
E.	2.	Zvýšení	2 968	1 873
E.	3.	Snížení	0	0

E.	4.	Konečný zůstatek	50 152	47 184
F.		Ostatní fondy ze zisku		
F.	1.	Počáteční stav	22 075	23 713
F.	2.	Zvýšení	7 709	10 088
F.	3.	Snížení	9 168	11 726
F.	4.	Konečný zůstatek	20 616	22 075
G.		Kapitálové fondy		
G.	1.	Počáteční stav	740 318	454 562
G.	2.	Zvýšení	30	285 756
G.	3.	Snížení	11 646	
G.	4.	Konečný zůstatek	728 702	740 318
H.		Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření		
H.	1.	Počáteční stav	0	0
H.	2.	Zvýšení	0	0
H.	3.	Snížení	0	0
H.	4.	Konečný zůstatek	0	0
I.		Nerozdělený zisk z minulých let		
I.	1.	Počáteční stav	0	0
I.	2.	Zvýšení	0	0
I.	3.	Snížení	0	0
I.	4.	Konečný zůstatek	0	0
J.		Neuhrazená ztráta minulých let		
J.	1.	Počáteční stav	-69 857	-79 943
J.	2.	Zvýšení	621	222
J.	3.	Snížení	19 852	10 308
J.	4.	Konečný zůstatek	-50 626	-69 857
K.		Zisk/Ztráta za účetní období po zdanění		
K.	1.	Počáteční stav	x	x
K.	2.	Zvýšení	x	x
K.	3.	Snížení	x	x
K.	4.	Konečný zůstatek	30 061	29 672
		Stav vlastního kapitálu na konci účetního období	**1 355 005**	**1 345 492**

LOM PRAHA s. p.

Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 - Malešice
tel.: +420 296 505 251, fax.: +420 296 505 610
e-mail: lompraha@lompraha.cz

www.lompraha.cz